

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2025年6月17日

【事業年度】 第37期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

【会社名】 円谷フィールズホールディングス株式会社

【英訳名】 TSUBURAYA FIELDS HOLDINGS INC.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長グループCEO 山本 英俊

【本店の所在の場所】 東京都渋谷区南平台町16番17号

【電話番号】 03(5784)2111 (代表)

【事務連絡者氏名】 上席執行役員 畑中 英昭

【最寄りの連絡場所】 東京都渋谷区南平台町16番17号 渋谷ガーデンタワー

【電話番号】 03(5784)2111 (代表)

【事務連絡者氏名】 上席執行役員 畑中 英昭

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第33期	第34期	第35期	第36期	第37期
決算年月	2021年 3月	2022年 3月	2023年 3月	2024年 3月	2025年 3月
売上高 (百万円)	38,796	94,900	117,125	141,923	140,581
経常利益又は 経常損失() (百万円)	2,032	3,634	11,218	12,947	16,462
親会社株主に帰属する 当期純利益又は 親会社株主に帰属する 当期純損失() (百万円)	3,452	2,471	8,221	11,695	11,158
包括利益 (百万円)	3,214	3,046	11,207	11,941	12,219
純資産額 (百万円)	30,443	31,551	41,817	55,993	56,247
総資産額 (百万円)	52,370	70,001	80,893	98,392	98,953
1株当たり純資産額 (円)	460.90	469.71	598.18	729.51	820.43
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純 損失() (円)	52.89	38.21	126.70	178.77	178.78
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	38.09	125.74	178.32	178.30
自己資本比率 (%)	56.9	43.4	48.4	48.5	51.6
自己資本利益率 (%)	10.9	8.2	23.7	26.9	22.6
株価収益率 (倍)	5.4	11.8	16.3	9.5	-
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	3,692	7,980	12,561	5,563	7,779
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	1,072	1,586	7,642	4,101	1,100
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,835	1,385	725	3,145	13,520
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	24,510	32,304	36,497	34,814	30,854
従業員数 〔ほか、平均 臨時雇用者数〕 (名)	1,266 〔 547 〕	1,193 〔 357 〕	1,259 〔 351 〕	1,423 〔 453 〕	1,664 〔 500 〕

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第33期は潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載していません。

- 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第34期の期首から適用しており、第34期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。
- 2023年3月22日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っています。第33期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失()、潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しています。
- 当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第36期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させています。また、当連結会計年度の期首より「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を適用しており、第36期に係る各数値については、遡及修正後の数値を記載しています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第33期	第34期	第35期	第36期	第37期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高及び営業収益 (百万円)	29,723	83,604	41,193	9,487	9,398
経常利益又は 経常損失() (百万円)	3,497	1,512	5,159	6,633	5,923
当期純利益又は 当期純損失() (百万円)	4,120	1,595	5,515	6,326	5,443
資本金 (百万円)	7,948	7,948	7,948	7,948	7,948
発行済株式総数 (株)	34,700,000	34,700,000	69,400,000	69,400,000	65,429,150
純資産額 (百万円)	29,779	29,735	35,973	39,325	36,242
総資産額 (百万円)	49,614	63,874	55,717	59,470	66,564
1株当たり純資産額 (円)	460.43	459.41	549.36	597.93	577.60
1株当たり配当額 (円)	10	20	30	40	50
内1株当たり 中間配当額 (円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純 損失() (円)	63.11	24.68	85.00	96.70	87.21
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	24.60	84.36	96.45	86.98
自己資本比率 (%)	60.0	46.5	64.5	65.8	54.0
自己資本利益率 (%)	12.8	5.4	16.8	16.9	14.5
株価収益率 (倍)	4.6	18.2	24.3	17.6	-
配当性向 (%)	-	40.5	35.3	41.4	57.3
従業員数 〔ほか、平均 臨時雇用者数〕 (名)	527 〔 28 〕	505 〔 21 〕	104 〔 8 〕	104 〔 7 〕	117 〔 9 〕
株主総利回り (%)	206.3	327.5	1,488.7	1,260.6	1,319.0
(比較指標: 配当込み TOPIX) (%)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価 (円)	636	1,008	2,109 (4,620)	3,380	2,579
最低株価 (円)	507	427	1,809 (801)	1,070	1,120

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第33期は潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載していません。
2. 当社は、2022年10月3日付で新設分割により「フィールズ株式会社」(現・連結子会社)を設立し、持株会社体制に移行しました。このため、第35期の経営指標等には、新設した同社の分割後の損益等は含まれていません。また、これに伴い従来「売上高」としていました表記を「売上高及び営業収益」に変更しています。
3. 第33期の配当性向は、当期純損失を計上しているため記載していません。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第34期の期首から適用しており、第34期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。
5. 2023年3月22日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っています。第33期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失()、潜在株式調整後1株当たり当期純利益および株主総利回りを算定しています。また、第34期以前については、当該株式分割前の配当金の額を記載しています。第35期については、株式分割後の数値を記載しています。
6. 最高株価および最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものです。なお、第35期の株価については株式分割後の最高株価および最低株価を記載しており、株式分割前の最高株価および最低株価を括弧内に記載しています。
7. 第37期の1株当たり配当額50円については、2025年6月18日開催予定の定時株主総会の決議事項になっています。

2 【沿革】

年月	沿革
1988年6月	愛知県名古屋市緑区に、遊技機の販売および製鉄原料の販売を目的として株式会社東洋商事を設立
1999年1月	IS09002取得(販売部門)(2002年12月にIS09001に移行)
2001年6月	「TOTAL Workout」フィットネスクラブ営業開始
2001年10月	会社分割(新設分割)を行い、新設会社(株式会社東洋商事)に製鉄原料部門等を移管 商号をフィールズ株式会社に変更するとともに、本社を東京都港区に移転
2002年3月	有限会社セリオ(現、フィールズジュニア株式会社)を株式取得により子会社化
2003年1月	株式会社デジタルロード(現、株式会社ルーセント)を子会社として設立
2003年3月	JASDAQ市場に上場
2003年11月	SANKYOグループ 株式会社ガイドー(現、株式会社ビスティ)と遊技機販売取引基本契約を締結
2004年6月	一般公募増資により資本金を7,948百万円へ増資
2004年7月	東京都渋谷区に本店移転
2004年12月	株式会社ジャスダック証券取引所に株式を上場 遊技機「エヴァンゲリオン」シリーズ販売開始
2005年10月	「ゲーミング&エンタテインメント ビジネススクール」開校
2006年10月	株式会社フューチャースコープ(現、オプティマイズ株式会社)を子会社として設立
2008年1月	新日テクノロジー株式会社を株式取得により子会社化
2008年2月	京楽産業グループとの共同事業を開始
2009年5月	株式会社F(現、株式会社B000M)を子会社として設立
2009年11月	カプコングループ 株式会社エンターライズと取引基本契約を締結
2010年4月	株式会社円谷プロダクションを株式取得により子会社化 株式会社デジタル・フロンティアを株式取得により子会社化
2011年1月	株式会社マイクロキャビンを株式取得により子会社化
2011年5月	トータル・ワークアウトプレミアムマネジメント株式会社を子会社として設立
2011年11月	株式会社小学館クリエイティブとの協業により、コミック誌「月刊ヒーローズ」創刊
2013年4月	Daiichiグループ 株式会社ディ・ライトと業務提携契約を締結
2014年1月	株式会社七匠の第三者割当増資の引受により関連会社化
2014年4月	株式会社七匠と業務提携契約を締結
2015年2月	京楽産業グループ 株式会社オッキー. と取引基本契約を締結
2015年4月	東京証券取引所市場第一部へ上場市場を変更
2015年5月	株式会社アリストクラートテクノロジー(現、株式会社クロスアルファ)の株式取得により、同社および株式会社スパイキ を子会社化
2015年6月	株式会社大一商会と業務提携契約を締結
2018年2月	株式会社アミューズメントプレスジャパン、株式会社アド・サークルおよび当社の3社により ジャパン・プレミアム・ブロードキャスト株式会社(現、ぱちんこパチスロ情報ステーション株式 会社)を子会社として設立
2018年10月	株式会社七匠を株式会社クロスアルファが株式取得により子会社化
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行
2022年10月	持株会社体制へ移行し、円谷フィールズホールディングス株式会社に商号変更、遊技機事業は新設 分割したフィールズ株式会社へ承継
2024年3月	株式会社ソフィアの株式取得により、同社および株式会社エース電研等を子会社化

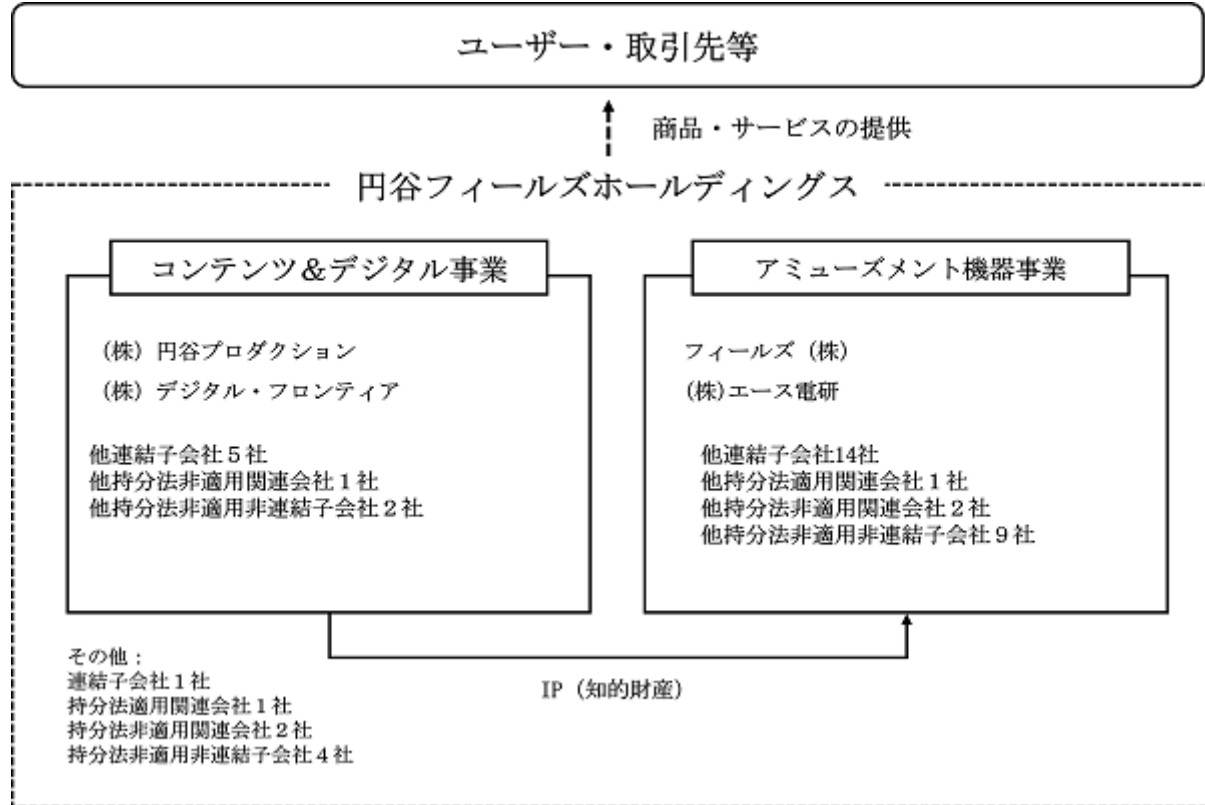
3 【事業の内容】

当社グループ（当社および関係会社）は、円谷フィールズホールディングス株式会社（以下「当社」という。）、子会社39社、関連会社7社により構成されています。

当社グループの事業に係る位置付けならびに事業の系統図は、以下のとおりです。

各セグメントの概要は以下のとおりです。

なお、当連結会計年度より、従来「PS事業」としていたセグメント名称を「アミューズメント機器事業」に変更しています。



【コンテンツ&デジタル事業】

「ウルトラマン」などのIPを保有し、グローバルにライセンスビジネスを展開する（株）円谷プロダクションと国内最大規模のCG・VFX映像制作を手掛ける（株）デジタル・フロンティアを中心に事業を展開しています。

【アミューズメント機器事業】

フィールズ（株）を中核に、取得・保有IPを基に提携メーカーへ企画・開発提案し、商品化された遊技機を全国のパーラーに販売するとともに、プライベートブランド遊技機の製造販売も行っています。また、（株）エース電研では、パーラー向け周辺設備機器の販売・工事等も行っています。

4 【関係会社の状況】

2025年3月31日現在

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
株式会社デジタル・フロンティア	東京都渋谷区	31	コンピュータ・グラフィックス の企画・制作等	100	役員の兼任 2名 資金の借入
集拓聖域股份有限公司	Taiwan	5,000 TWD	C G映像の制作、提供	100 〔100〕	役員の兼任 1名
オブティマイズ株式会社	東京都渋谷区	60	インターネットを利用した各種情 報提供サービス	100	-
TSUBURAYA FIELDS MEDIA & PICT URES ENTERTAINMENT, INC. (注6)	USA	2.5百万 USD	エンタテインメントコンテンツの 取得・配給、ライセンス事業、 トレーディングカード事業	100	-
TSUBURAYA FIELDS ENTERTAINMENT INTERNATIONAL PTE. LTD. (注6)	Singapore	1.9百万 SGD	エンタテインメントコンテンツの 取得・配給、ライセンス事業、 トレーディングカード事業	100	-
TSUBURAYA FIELDS ENTERTAINMENT KOREA INC. (注7)	Korea	900百万 KRW	エンタテインメントコンテンツの 取得・配給、ライセンス事業、 トレーディングカード事業	100 〔100〕	-
株式会社円谷プロダクション	東京都渋谷区	310	映画、テレビ番組の企画・製作 キャラクター商品の企画・製作・ 販売	51.00	役員の兼任 3名 資金の借入
フィールズ株式会社 (注2)(注3)	東京都渋谷区	100	遊技機の企画・開発・販売	100	役員の兼任 5名 業務委託 経営管理
株式会社BOOOM	東京都渋谷区	10	遊技機の企画・開発	100 〔100〕	役員の兼任 3名 経営管理 資金の借入
株式会社マイクロキャビン	三重県四日市市	10	遊技機用ソフトウェアの企画・開 発	100 〔100〕	役員の兼任 1名 経営管理
株式会社セブテック	東京都渋谷区	10	遊技機に係る部品の調達・製造・ 物流管理	100 〔100〕	経営管理
株式会社クロスアルファ	東京都渋谷区	10	遊技機の開発・製造	100 〔100〕	経営管理
株式会社スパイキー	東京都渋谷区	100	遊技機の開発・製造	100 〔100〕	経営管理
新日テクノロジー株式会社	東京都渋谷区	10	遊技機の開発・製造	100 〔100〕	経営管理
株式会社エフ	東京都渋谷区	5	遊技機の開発・製造	100 〔100〕	経営管理
株式会社七匠	東京都渋谷区	40	遊技機の開発・製造	83.33 〔83.33〕	資金の借入 経営管理
株式会社ソフィア (注5)	群馬県桐生市	100	遊技機の開発・製造	100	資金の借入
株式会社エース電研 (注4)(注5)	東京都台東区	95	ホール設備の開発・製造・販売 遊技機の開発・製造	100 〔100〕	役員の兼任 1名 経営管理 資金の貸付
株式会社新興製作所 (注5)(注6)	岩手県花巻市	100	情報・メカトロ機器、医療・介護 機器、遊技機器の開発・製造・販 売	100 〔100〕	-
フィールズジュニア株式会社	東京都渋谷区	10	遊技機のメンテナンス等	100 〔100〕	経営管理
株式会社ルーセント	東京都渋谷区	10	不動産の賃貸・管理・売買・資産 運用	99.89 〔99.89〕	役員の兼任 1名 経営管理 資金の借入
ぱちんこパチスロ情報ステーション 株式会社	東京都渋谷区	10	情報配信サービスの運営	70.00 〔70.00〕	経営管理
名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合 (%)	関係内容

トータル・ワークアウトプレミアム マネジメント株式会社	東京都渋谷区	5	フィットネスクラブの経営・運営	100	役員の兼任 1名
(他1社)	-	-	-	-	-
(持分法適用関連会社) 株式会社総合メディア	東京都渋谷区	10	セールスプロモーションに関する 企画・制作	35.00 [35.00]	役員の兼任 1名
株式会社エスピーオー	東京都中央区	100	映像コンテンツの権利取得・輸出 入・販売 映画館、動画配信サービスの運営 メディアサービスの企画・開発・ 運営	31.81	役員の兼任 1名

(注) 1. 議決権の所有(又は被所有)割合欄の〔 〕内書は間接所有です。

2. フィールズ株式会社は特定子会社に該当しています。

3. フィールズ株式会社については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等	売上高	96,936百万円
	経常利益	2,581百万円
	当期純利益	1,512百万円
	純資産額	23,018百万円
	総資産額	42,897百万円

4. 株式会社エース電研については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等	売上高	24,078百万円
	経常利益	2,285百万円
	当期純利益	1,777百万円
	純資産額	2,174百万円
	総資産額	10,601百万円

5. 2024年9月18日付で株式会社ソフィアの全株式を取得し、同社を完全子会社化いたしました。これに伴い、同社の完全子会社である株式会社エース電研および同社完全子会社である株式会社新興製作所は、当社の完全子会社となりました。

6. TSUBURAYA FIELDS MEDIA & PICTURES ENTERTAINMENT, INC.、TSUBURAYA FIELDS ENTERTAINMENT INTERNATIONAL PTE. LTD. および株式会社新興製作所は、重要性が増したため当連結会計年度より連結子会社となりました。

7. 2024年8月1日付でTSUBURAYA FIELDS ENTERTAINMENT KOREA INC.を新設し、連結子会社となりました。

8. 2024年12月3日付でダイコク電機株式会社の株式を一部売却したため、関連会社から除外しています。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
コンテンツ&デジタル事業	486 [63]
アミューズメント機器事業	950 [404]
その他	111 [24]
全社(共通)	117 [9]
合計	1,664 [500]

(注) 1. 従業員数は就業人員数(当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む)であり、臨時雇用者数(パート、アルバイト、嘱託、契約社員を含み、派遣社員を除く)は年間の平均人員を〔 〕外数で記載しています。

2. 「全社(共通)」の区分は、すべて提出会社の従業員です。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
117 [9]	43.6	12.5	7,280

(注) 1. 従業員数は就業人員数(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む)であり、臨時雇用者数(パート、アルバイト、嘱託、契約社員を含み、派遣社員を除く)は年間の平均人員を〔 〕外数で記載しています。

2. 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでいます。

3. 提出会社の従業員は、すべて持株会社に所属しているため、セグメント別の記載は省略しています。

(3) 労働組合の状況

当社においては労働組合は結成されていませんが、一部の連結子会社において労働組合が結成されています。

なお、労働組合の有無にかかわらず労使関係は円満に推移しています。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合及び労働者の男女の賃金差異

提出会社

当事業年度			
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)	労働者の男女の賃金の差異(%)		
	全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
7.1	-	-	-

(注) 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出しています。

連結子会社

当事業年度					
会社名	管理職に占める女性労働者の割合(%)	男性労働者の育児休業取得率(%)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注1)		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
フィールズ株式会社	-	23.1 (注2)	62.9	65.8 (注3)	42.4
トータル・ワークアウトプレミアムマネジメント株式会社	16.7 (注4)	-	-	-	-

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出しています。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（1991年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（1991年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。
3. 「労働者の男女の賃金の差異」の「正規雇用労働者」について、女性労働基準規則第2条第1項により、30キログラム以上の重量物を断続的に取り扱う業務に女性を就労させることが禁止されていることから、当該重量物（遊技機）の取り扱いが必須業務となっている営業職に女性を配置することが困難であり、当該営業職に支給される営業手当および報奨金の支給機会が無いことによるものです。
4. 「管理職に占める女性労働者の割合」について、リーダー職に女性労働者が積極的にチャレンジできる環境にすることで、次期課長候補となり得る女性労働者の育成を実践しています。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものです。

(1) 会社の経営の基本方針

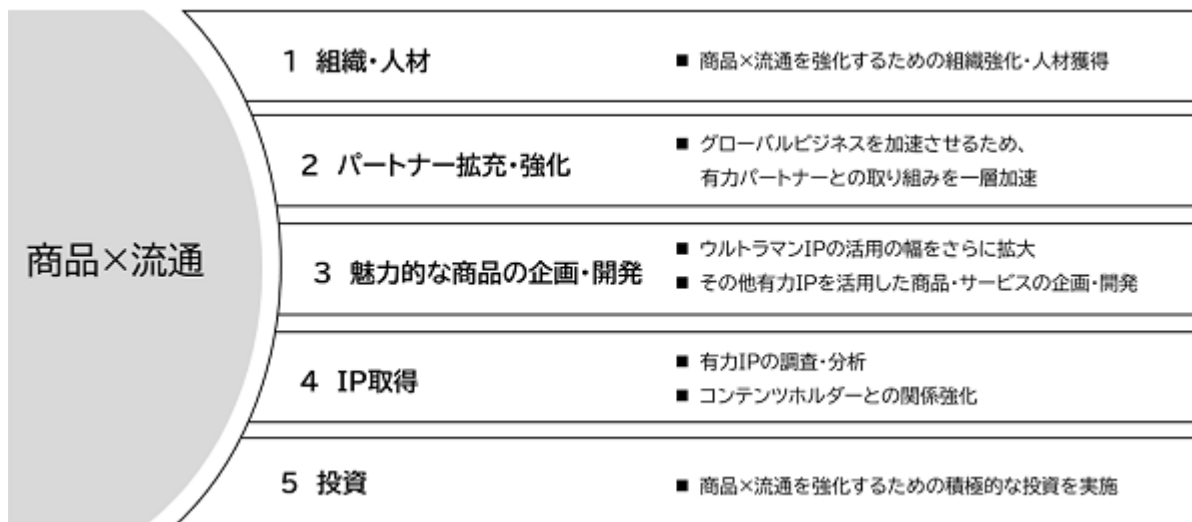
当社グループは、企業理念である「すべての人に最高の余暇を」の実現に向けて、付加価値の高いIP（知的財産）を取得・保有・創出し、その多元展開によって商業的に価値の高いコンテンツを育成しています。さらに、IPを起点にしてエンタテインメント分野に事業領域を拡大し、各分野において世の中の人々を豊かにする商品やサービスの提供に努めています。

当社グループでは、「円谷フィールズホールディングス株式会社」による持株会社体制のもと、グローバルコンテンツビジネスを推進しグループの成長力をけん引する「コンテンツ&デジタル事業」と、パチンコ・パチスロのディストリビューターとしてグループの収益力を担う「アミューズメント機器事業」、2つの事業セグメントによるグループ事業構造を採用しています。

これら事業展開と併せて、経営の基本方針である「株主重視」の姿勢を堅持し、企業価値の向上と株主への利益還元を図るために、経営資源の最適配分を目指していきます。

(2) 会社の対処すべき課題

当社グループは、グローバルコンテンツビジネスの確立を経営課題とし、「コンテンツ&デジタル事業」および「アミューズメント機器事業」において“商品×流通”を共通の取り組みとして強化・推進して参ります。



各事業におけるミッションを確実に遂行・達成するため、経営体制についても財務とガバナンスの両面から強化を図って参ります。

財務面では、財務体質の健全化のバランスを確保しながら、創出する営業キャッシュ・フローを主に各事業領域でのIPの多面的な活用等の戦略的な成長投資と株主の皆様へ報いる株主還元最適配分し、資本効率の向上を目指して参ります。

ガバナンス面では、グループ企業価値の最大化を図るべく、グローバルスタンダードに則ったガバナンス体制の整備・強化を進めて参ります。取締役会の諮問機関として、既にグループ指名・報酬委員会ならびにグループサステナビリティ委員会を設置しており、次期には監査等委員会設置会社へ移行致します。これらは「監督と執行の分離」の観点から、当社事業ならびに社会の持続可能性に資するリスクマネジメント、機会の発見に係る取り組みを体系化する役割を担っています。これら経営基盤の強化を通じて、中長期的な企業価値の創出に向けた取り組みを深化させて参ります。

(3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは『ウルトラマン』をはじめ多数のIP（知的財産）を保有する(株)円谷プロダクションを中心に、グローバルに通用するIPの創造と育成、デジタルビジネスへの事業投資を戦略的に進める「コンテンツ&デジタル事業」と、フィールズ(株)を中核に様々なIPを活用した遊技機の企画開発・流通やパーラー向け周辺設備機器の販売・工事等を通じ、業界への貢献を目指す「アミューズメント機器事業」を軸に事業を推進しています。

私たち円谷フィールズホールディングスは、上述した経営体制のもと、「すべての人に最高の余暇を」のグループ経営理念に基づき各事業が中期事業計画を策定、その実現に向けて取り組んでいます。詳細につきましては、当社IRサイトに掲載している「グループ成長戦略」をご覧ください。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次の通りです。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものととなります。

(1) サステナビリティ全般に関する事項

基本的な考え方

当社グループは、グループ共通の企業理念である「すべての人に最高の余暇を」の実現を使命としています。社会の成熟に伴い人々の人生における余暇の重要性が高まる中、当社グループは、新しい商品・サービスの提供を通じて人々の娯楽や余暇を豊かにし、ひいては社会全体の幸せにつなげていきたいと考えています。

当社グループが持続的(サステナブル)な成長を果たすために、人類社会全体の持続可能性(サステナビリティ)は不可欠の前提であり、様々な社会課題への取組は、企業としての義務であると同時に価値創造を促進するものと捉えております。このため当社グループでは、サステナビリティに関する諸課題を、経営における重要なテーマに位置づけ、関連するリスクおよび機会を適切に把握・評価し、統合的にコントロールして経営戦略に反映し、さらなる価値の創出を目指していきます。

すべてのステークホルダーに対して「すべての人に最高の余暇を」を実現する、当社グループならではのサステナビリティ経営に総力で取り組んで参ります。

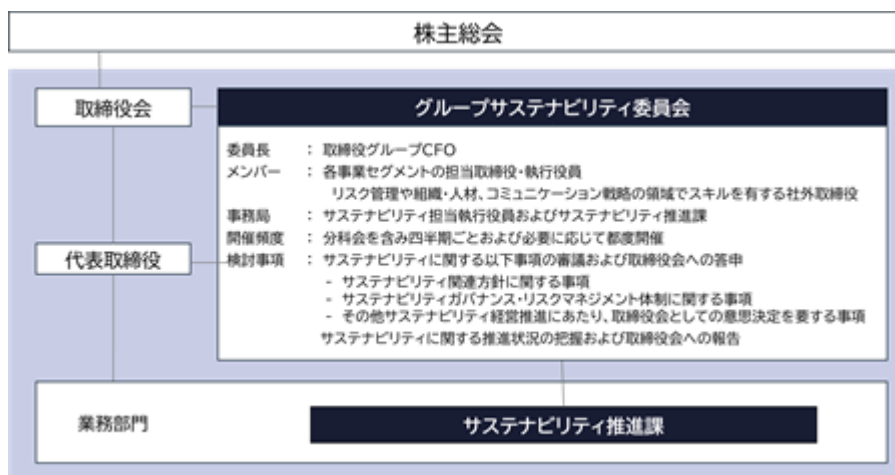
サステナビリティの推進体制

ガバナンス

当社グループは、取締役グループCFOを委員長とし、各事業セグメントの担当取締役・執行役員およびリスク管理や組織・人材、コミュニケーション戦略の領域でスキルを有する社外取締役によって構成されるグループサステナビリティ委員会(以下、「サステナビリティ委員会」という。)を設置しました。本委員会は、取締役会の諮問機関として、サステナビリティに関する取組についての総合的な監督および推進を行うとともに、執行責任者である代表取締役社長グループCEOに対しても、サステナビリティ経営の推進にかかる業務執行上の助言を行います。サステナビリティ委員会では、テーマごとに分科会を設置し、適切な審議を行っています。

サステナビリティ委員会は、その分科会を含め、四半期ごとおよび必要に応じて都度開催し、気候変動や人的資本関連等のサステナビリティに関するリスク・機会の評価、事業に関連するリスク、対応方針、目標設定等について協議・審議します。委員会での議論内容や決定事項は、年に2回以上取締役会へ報告され、取締役会が必要に応じて審議・決議を行うことで、適切な監督体制を確保します。

また、サステナビリティに関するグループ内での業務執行全般を推進・支援するための部署として、サステナビリティ推進課が上記サステナビリティ委員会の事務局機能や、サステナビリティに関する業務を担っています。



リスク管理

当社グループは、事業の持続的な発展を支えるために包括的なリスク管理体制を構築し、経営に影響を及ぼすり

スクの特定・評価・対応を行っています。サステナビリティ委員会の中にリスクマネジメント分科会を設置し、サステナビリティに関するリスクを含む経営上のリスクマネジメントを統合的に行っています。また、重要事項についてはサステナビリティ委員会から取締役会に対して報告を行い、取締役会による監督・指導を行う体制を整えています。

当社グループが管理するリスクには、市場環境の変化、法規制対応、デジタルセキュリティ、地政学的リスク、自然災害、事業継続性に関するリスク等が含まれます。気候変動に関するリスクは、企業の持続可能性に大きな影響を与える重要なリスクと認識し、適切な対応を進めています。

サステナビリティに関するリスクおよび機会については、サステナビリティ推進課およびグループ各社のサステナビリティ担当者が、関連するリスク・機会について情報収集、認識および評価を行った上で、サステナビリティ委員会に対して報告しています。また、サステナビリティ委員会は上記の報告に基づき、グループにおけるリスク管理および機会への対応について監督するとともに、取締役会に対して提案・助言および報告を行います。また必要に応じて代表取締役社長グループ CEOおよび委員会メンバーではない主要な執行役員に対しても、相談・助言を行います。

戦略・マテリアリティ

当社グループでは、サステナビリティに関する当社グループと社会の関わり、すなわち当社グループの事業が社会にもたらしうる好影響・悪影響と、社会の変化・メガトレンドから当社グループにもたらすリスクおよび機会について整理した上で、それらに適切に対処しつつ、当社グループの目指す姿であるグループ経営理念の達成および経営計画の達成のために取り組むべき重要な経営課題＝マテリアリティを特定いたしました。

マテリアリティ		リスク	機会	具体的な取組
コンテンツ・エンタテインメントの提供を通じ、人々の心の豊かさや生活の質の向上に貢献	<ul style="list-style-type: none"> ・良質なコンテンツ・エンタテインメントの提供により、個人の内面的な幸福・人生に新しい価値を生み出し、ことに貢献すること ・個人が孤立せず、他者とのつながりや居場所を確保することに貢献すること 	<ul style="list-style-type: none"> ・人々の価値観の変化に適応しないことによるコンテンツに対する評価の低下、消費の減退リスク ・社会に対して悪影響を及ぼす社会課題（依存症等）を助長してしまうリスク 	<ul style="list-style-type: none"> ・余暇に使える時間の拡大 ・余暇時間の重要性の向上 ・テクノロジー進化によるコンテンツの展開先や届けかたの拡大 	<ul style="list-style-type: none"> ・他社へのコンテンツ・IP提供の拡大 ・新規コンテンツの企画・開発 ・知的財産保護対応の強化 ・健全で遊びやすい遊技業界への貢献
事業のグローバル化	<ul style="list-style-type: none"> ・「グローバルコンテンツカンパニー」への転身 ・事業のグローバル化の進展による、保有コンテンツの世界中への浸透とIP価値向上 ・各地域・国の文化の尊重、敬意に基づくビジネスやコンテンツの展開 	<ul style="list-style-type: none"> ・国内人口減少に伴う市場縮小リスク ・各国の文化等の理解が不十分でローカライズに失敗した場合のコンテンツに対する評価の低下、消費の減退リスク、取引先の減少リスク 	<ul style="list-style-type: none"> ・世界の人口増加による余暇市場の拡大 ・新興経済圏の発展 ・グローバルなコンテンツ提供プラットフォームやSNSの増加 	<ul style="list-style-type: none"> ・海外流通網の拡大 ・海外拠点の強化 ・作品の配信国・地域拡大 ・海外でのライブ・イベントの実施 ・海外におけるファンコミュニティの構築
人的資本の確保・育成	<ul style="list-style-type: none"> ・コンテンツの拡大やグローバル化の展開を支えるためのスキルを持った人材の確保・育成 ・従業員が仕事に対し高い意欲を維持できる状態の実現に向けた環境整備 	<ul style="list-style-type: none"> ・労働人口の減少による人材確保を達成できないリスク ・人々の働き方に対する価値観の変化に適応しないことによる採用機会の損失、離職率の上昇、労働生産性の低下、企業の信用度やブランド価値の毀損リスク 	<ul style="list-style-type: none"> ・優秀な人材の確保 ・従業員の定着 ・コンテンツ創造力の拡大 	<ul style="list-style-type: none"> ・教育・研修制度の拡充 ・従業員の意欲に資する給与形態、評価制度 ・多様な働き方に配慮した人事制度の拡充 ・スキルを持った人材の採用/適材適所の配置 ・従業員満足度調査
社会・環境に配慮した事業運営	<ul style="list-style-type: none"> ・「持続可能な社会の実現」に対応する事業運営、コンテンツを通じた社会へのはたらきかけ 	<ul style="list-style-type: none"> ・社会・環境の変化に適応できない場合の企業の信用度やブランド価値の毀損、取引先の減少リスク 	<ul style="list-style-type: none"> ・社会からの企業の信用度やブランドに対する評価の向上 ・ステークホルダーとの関係強化 	<ul style="list-style-type: none"> ・サプライチェーンに対する環境・人権・調達方針の策定、公正な経済取引に関する規程の整備 ・製品・サービスの提供を通じた社会・地域貢献活動 ・温室効果ガス排出量の把握および削減に向けた対応
ガバナンス体制の強化	<ul style="list-style-type: none"> ・事業利益と社会からの評価を両立する組織運営体制 	<ul style="list-style-type: none"> ・プライム市場上場企業に求められる水準に適応できない場合の企業の信用度やブランド価値の毀損リスク 	<ul style="list-style-type: none"> ・社会からの企業の信用度やブランドに対する評価の向上 	<ul style="list-style-type: none"> ・コーポレートガバナンス強化 ・取引先、業界組合、労働組合、地域社会、官公庁、投資家とのコミュニケーション ・透明性のある開示

マテリアリティについては、上記のサステナビリティに関するガバナンス・リスク管理体制の中でその進捗について管理・監督を行うとともに、社会環境の変化や当社グループにおける状況を基に、課題が大きく変わったと判断されるときには、マテリアリティの見直しを行います。

(2) 気候変動に関する事項

1. 基本的な考え方

気候変動の進行は、地球規模の課題として経済や社会に深刻な影響を与えており、各国政府や企業は温室効果ガス（GHG）排出削減に向けた対策を加速させています。また、再生可能エネルギーの導入拡大や脱炭素に向けた技術革新が求められる一方、異常気象や海面上昇等の物理的リスクが事業活動に及ぼす影響も年々大きくなっています。

こうした環境の変化を受け、当社グループでは、TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）提言に賛同し、気候変動が事業に与えるリスクと機会を適切に分析・評価する体制を強化しています。これにより、気候変動リスクと機会を事業戦略に統合し、持続的な事業利益の創出と社会からの評価向上を実現することを目指します。今後も、TCFD提言に基づく情報開示の充実を図るとともに、環境負荷を低減した持続可能な事業運営を推進して参ります。

2. ガバナンス

当社グループでは、社会・環境に配慮した事業運営を経営の最優先事項の一つと位置付け、気候変動におけるリスクと機会の管理を、取締役会の監督のもと、サステナビリティ委員会を中心に推進して参ります。

また、サステナビリティ委員会のもとにサステナビリティ推進課およびグループ各社にサステナビリティ担当者を設置しています。サステナビリティ推進課およびグループ各社のサステナビリティ担当者が具体的な施策の立案・推進・管理を行い、その内容をサステナビリティ委員会へ報告します。サステナビリティ委員会が気候変動に関する事項や取組について定期的にモニタリングし監督することで、継続的な改善を行っています。今後も、気候変動課題への対応を強化し、持続可能な事業運営を推進して参ります。

3. 戦略

シナリオ分析方法

当社グループは、気候変動がもたらす事業リスクと成長機会を的確に把握し、持続可能な成長を実現するために、TCFD提言に基づくシナリオ分析を実施しています。今回の分析では、「コンテンツ&デジタル事業」と「アミューズメント機器事業」の2事業を対象とし、気候変動の進行や脱炭素政策が当社グループの事業環境に及ぼす影響を評価しました。

シナリオ分析においては、1.5 シナリオと4 シナリオの2つを採用しました。1.5 シナリオでは、炭素税の導入強化やエネルギーコストの上昇等、脱炭素化への移行リスクが事業活動に与える影響を評価しました。一方、4 シナリオでは、気温上昇による異常気象の増加やインフラ被害等、物理的リスクが事業運営に及ぼす影響を分析しました。

この分析には、IPCC（気候変動に関する政府間パネル）とIEA（国際エネルギー機関）のシナリオを活用し、2030年時点の影響を想定しました。今後も、気候変動に関するリスク・機会の評価を継続し、持続可能な事業活動を推進するとともに、ステークホルダーの皆様に対して透明性のある情報開示を行って参ります。

シナリオ概要		参照シナリオ
1.5 シナリオ	現状よりも厳しい気候変動対策が取られ、世界の平均気温上昇が1.5 に抑制されるシナリオ	<ul style="list-style-type: none"> IPCCによるSSP1-1.9 IEAによるNZE（一部SDSを基に試算）
4 シナリオ	現状を上回る気候変動対策が取られず、世界の平均気温が4 程度上昇するシナリオ	<ul style="list-style-type: none"> IPCCによるSSP5-8.5（RCP 8.5） IEAによるSTEPS

シナリオ分析結果

コンテンツ&デジタル事業

1.5 シナリオでは、環境への配慮に関する要請が高まり、炭素税導入や排出量取引が活発化することが予測されます。企業として環境への取組を進めなければ大きなリスク（企業の信用度やブランド価値の毀損等）がありま

す。4 シナリオでは、気候変動が甚大化することにより、台風・大雨や酷暑で外出機会が減少すると想定されます。結果として、物販やイベントの営業機会を損失するリスクがある一方、デジタルコンテンツや屋内・オンラインイベントの需要は増加すると見込んでいます。

項目			2030年 財務インパクト		対応策	
			4	1.5		
リスク	移行 リスク	炭素価格の賦課	Scope1と2に対する炭素税の導入により、運営コストが増大し営業利益を圧迫する可能性がある		小	炭素排出量削減の取組強化
		情報開示に係るコスト増加	サステナビリティに関する情報開示や管理の費用が増加する		小	情報開示ツールの活用、開示体制の効率化
		電気料金高騰による販管費増加	電気料金の高騰により販管費が増加する	小	小	省エネによる電気使用量の削減
		環境負荷の低いグッズ製作に係るコスト増加	環境負荷の低い代替材等を用いることにより、材料の調達コストが増加する		中	材料調達網の強化
		環境対応の劣後によるブランドイメージ毀損	顧客行動における環境への配慮の有無の重要性が高まり、環境対応への取組が劣後することで、取引減少等に繋がる恐れがある		中	環境配慮に関する取組推進
	物理 リスク	グッズ製作に係るコスト増加	原材料価格の高騰や供給の不安定化により、グッズ製作のコストが増加する	中		材料調達網の強化
		台風・洪水等による事業停止・機会損失	水被害や浸水リスクが発生し、事業活動が停止する恐れがある。加えて、自社拠点における防災・復旧コストが増加する	中		屋内を活用した撮影・映像制作
		気候変動によるイベント集客の減少	平均気温上昇により、夏季の外出意欲が低下し、イベント集客が減少する	小		デジタルコンテンツへの自社IP提供を強化
		機会	デジタルコンテンツの需要拡大	外出頻度の低下に伴い、室内で楽しめるデジタルコンテンツの需要が増加する	中	小

2030年のセグメント営業利益予測に対して

小：財務への影響が3%未満

中：財務への影響が3%以上10%未満

大：財務への影響が10%以上

アミューズメント機器事業

1.5 シナリオでは、環境への配慮に関する要請が高まり、炭素税導入や排出量取引が活発化することが予測されます。遊技機においても、省エネ・リサイクルに対応した製品の開発への要求が高まることが想定されます。4 シナリオでは、気候変動の甚大化により、製造拠点・営業拠点・店舗（パーラー）の物理リスクが高まることが想定されます。加えて、大雨・台風や酷暑により店舗集客・売上が減少し、取引先であるパーラーの購買力が低下する恐れがあります。自社においては、BCP強化等の物理リスク低減に努めつつ、パーラーに対しては、気候変動に適応した新たな運営形態・サービスの支援を行うことが考えられます。

項目	2030年 財務インパクト		対応策
	4	1.5	

リスク	移行リスク	炭素価格の賦課	Scope1と2に対する炭素税の導入により、運営コストが増大し営業利益を圧迫する可能性がある		小	炭素排出量削減の取組強化
		情報開示に係るコスト増加	サステナビリティに関する情報開示や管理の費用が増加する		小	情報開示ツールの活用、開示体制の効率化
		電気料金高騰による販管費増加	電気料金の高騰により販管費が増加する	小	小	省エネによる電気使用量の削減
		環境への配慮が遅れることによる人材コスト増加	環境への配慮に関する取組が遅れることで、人材獲得コストが増加する		小	環境への配慮に関する取組推進
		ガソリン料金高騰による販管費増加	ガソリン料金の高騰により、営業活動のコストが増加する	小		営業の効率化によるコスト削減
		環境負荷の低い遊技機製造に係るコスト増加	環境負荷の低い代替材等を用いることにより、材料の調達コストが増加する		大	省エネ・リサイクルに対応した製品の開発強化
リスク	物理リスク	原材料、エネルギーの高騰による製造コスト増加	原材料価格の高騰や供給の不安定化により、遊技機製造のコストが増加する	大		材料調達網の強化
		猛暑による集客減少に伴うパラーの購買力低下	平均気温上昇により、夏季の外出意欲が低下し、パラーの集客が減少する。結果としてパラーの購買力が低下し、当社の取引に影響を与える	中		気候変動による影響を加味したパラーの運営形態・提供サービスの推進
		水害や浸水リスクの発生による補修費用	水被害や浸水リスクが発生し、事業活動が停止する恐れがある。加えて、自社拠点における防災・復旧コストが増加する	中		BCP（事業化継続計画）の策定各拠点における非常時/緊急時に備えた訓練の実施
機会		省エネ・リサイクルに対応した製品の開発・取扱強化	電力使用量を低減する省エネ対応、リサイクル可能な遊技機の開発・取扱を強化する	中	小	
		パラーの空間づくり提案	低排出エネルギーへの切替等、気候変動の影響を加味した新たなパラーの運営形態・サービスが求められる	小		

2030年のセグメント営業利益予測に対して

小：財務への影響が3%未満

中：財務への影響が3%以上10%未満

大：財務への影響が10%以上

4. リスク管理

気候変動に関するリスクは、企業の持続可能性に大きな影響を与える重要なリスクと認識し、適切な対応を進めています。

気候変動に関するリスクは、移行リスク（脱炭素社会への移行に伴う規制や市場の変化）と物理リスク（気温上昇や異常気象の影響）に分類し、サステナビリティ推進課において、リスクの特定・評価を行っています。リスクの特定・評価結果は、サステナビリティ委員会へ報告しています。必要に応じて、取締役会へも報告を行い、監督・指示を受ける体制を整えています。

また、当社グループはリスクのモニタリング体制を強化しており、リスクの発生状況や対策の進捗を定期的に評価し、必要に応じて施策を見直しながら改善を図っています。今後も、気候変動リスクへの対応を強化し、持続可能な事業運営の実現に向けた取組を進めて参ります。

5.気候変動に関する指標・目標

政府の掲げる2050年のカーボンニュートラル社会の実現に向けて、当社グループでも温室効果ガス排出量の削減に向けた取組を積極的に進めて参ります。当社グループの温室効果ガス排出量は下記のとおりです。目標については、今後のサステナビリティ委員会にて審議・決議を行って参ります。

(単位：t-CO₂)

期	Scope 1	Scope 2	Scope 3	
			カテゴリ 6	カテゴリ 7
2025年3月期	715.645	1,169.548	216.3	263.143
2024年3月期	860.299	1,091.406	185.0	234.321
2023年3月期	855.134	715.386	-	-

Scope 1 について、2025年3月期は、円谷フィールズホールディングス(株)、フィールズ(株)、(株)円谷プロダクションの3社で使用する車両におけるガソリン消費量の総計に当連結会計年度末において入手可能な環境省の「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」における排出係数を乗じることにより、算出しています。2024年3月期の数値は、昨年開示時点から収集範囲を拡大し、2025年3月期と同様の範囲で再計算した数値を記載しております。2023年3月期の数値は、円谷フィールズホールディングス、フィールズ(株)で使用する車両について算出しています。なお、ハイブリッド車の導入率向上等により、2025年3月期の排出量は前年比で減少しております。

Scope 2 について、2025年3月期は円谷フィールズホールディングス(株)、フィールズ(株)、(株)円谷プロダクション他13社が入居する本社拠点、(株)円谷プロダクションの本社以外の4拠点、(株)デジタル・フロンティアのモーションキャプチャスタジオ、フィールズ(株)の支社支店及びショールーム(更新日時点で収集可能な範囲：12支店、1ショールーム)で使用する電気使用量の総計より算出しました。2024年3月期は昨年開示時点から収集範囲を拡大し、2025年3月期と同様の範囲で再計算した数値を記載しております。2023年3月期は、円谷フィールズホールディングス(株)、フィールズ(株)、(株)円谷プロダクション他13社が入居する本社拠点並びにフィールズ(株)の仙台支店、広島支店、福岡支店で使用する電気使用量の総計より算出しました。なお各拠点の電力消費量に、当連結会計年度末において入手可能な環境省の「電気事業者別排出係数」における全国平均係数を乗じることにより、見積りの方法に基づきロケーション基準によるスコープ2温室効果ガス排出を測定しています。

Scope 3 において、2025年3月期および2024年3月期の従業員の出張(カテゴリ6)および通勤(カテゴリ7)による排出量を新たに算出しています。カテゴリ6は、全国1年間の出張に係る交通費、宿泊費、パック旅行の参加費(観光庁『旅行・観光消費動向調査(2010年)』より引用)に、金額当たりの交通手段別排出原単位と宿泊の排出原単位を乗じ、排出量に換算した上で、全就業人口から排出原単位を算出し、従業員数(連結)に乗じることにより算出しています。カテゴリ7は、円谷フィールズホールディングス(株)、フィールズ(株)、(株)円谷プロダクション、(株)デジタル・フロンティアの従業員の交通区分別通勤費支給額から算出しています。

温室効果ガス排出量データは、環境省の発表した係数をもとに当社が更新日現在において収集可能な範囲で算出した推定値であり、今後変更となる可能性があります。

(3) 人的資本に関する事項

1. 基本的な考え方

当社グループでは、人的資本に関する取組について、社員一人ひとりが、仕事や会社生活を通じて、自己の望みや目標の実現を図ることができる会社であることを目指しています。働き方に対する価値観が変化中、様々な背景を持った社員が高い意欲をもって働き、それぞれの能力を最大限に発揮することこそが、当社グループの中長期的な成長と社会貢献に繋がると考えています。

当社グループは、国内はもとより広く世界にエンタテインメントを届けるべく事業を推進しています。目まぐるしく変化する技術と環境に適応しながら、エンタテインメントを生み出し続ける人材は必要不可欠であり、その獲得と育成、働く環境の整備を重要視しています。

2. 人的資本に関するガバナンス・リスク管理体制

サステナビリティ委員会を中心とするサステナビリティに関するガバナンス体制の中で、人材育成方針および社内環境整備方針の見直しや、人権方針等の重要な方針の検討および人的資本に関する取組の進捗確認を行い、年2回以上取締役会に対しその状況について報告を行います。

3. 経営戦略を踏まえた人的資本に関する戦略・方針

全社および各事業の戦略を踏まえ、当社グループでは、人的資本に関する重点取組事項として 戦略を実現するための機能・組織の拡充と人材配置、人材の確保・育成、従業員が仕事に対し高い意欲を維持できる状態の実現に向けた環境整備の3テーマについて、積極的に取組を強化しています。

戦略実現のための機能・組織の拡充と人材配置

- ・コンテンツ&デジタル事業、アミューズメント機器事業、全社部門それぞれにおいて、戦略の実現に必要な組織・機能の特定と拡充・新設
- ・戦略の実現に必要な重点領域（グローバル事業統括、新商品開発等）に対する積極的な人材配分およびリーダー人材の配置

人材の確保・育成

- ・戦略の実現や成長を実現するために必要なタレント（クリエイティブ人材、グローバル人材等）の採用・育成
- ・中期経営計画における目標達成のために必要な生産性および要員数の確保

従業員が仕事に対し高い意欲を維持できる状態の実現

- ・高い意欲をもって働くことのできる環境・制度の充実
- ・多様な人材・価値観を活用するための環境整備の促進
- ・コンプライアンス・ハラスメント対策、人権等への対応

4.人的資本に関する具体的な取組方針

<人材育成方針>

上述の重点取組事項の考え方にに基づき、戦略実現のための機能・組織の充実、そのための人材配置の実行、および人材の確保・育成に取り組んで参ります。

コンテンツ&デジタル事業

- ・ **グローバルにおける事業拠点の整備**：グローバルにおける売上高の拡大に向け、サプライチェーン確保のため、海外現地法人を設置しています。今後、グローバル人材を育成し、配置することで機能強化を進めて参ります。
- ・ **B2B2CおよびD2C事業部門の強化**：これまで、ライセンス提供によるB2B中心のビジネスを展開していましたが、今後、B2B2CおよびD2Cビジネスの展開を進めるため、B2B2C向けの自社事業の先駆けとしてカード事業部門を立ち上げています。今後、B2B2CおよびD2C向けの自社商品企画・展開を促進するため、商品企画・開発人材を確保・育成し、B2B2CおよびD2C部門の強化を図って参ります。その他、商品展開と連動し、CRM（顧客関係管理）を活用したマーケティングを進めるための人材の確保・育成を行って参ります。

アミューズメント機器事業

- ・ **新製品の開発機能の強化**：IPを活用したより魅力的な新製品の開発機能を強化するため、コンテンツ・製品の開発人材の確保・育成を進めています。また、それを担う人材の報酬制度を見直し、成果に対して正当な評価をもって報いる制度を導入する等、戦略上の目的達成に向け、制度面での対応も行っています。
- ・ **関係会社を含めた統合のための制度改定**：関係会社の機能をグループ全体で活用・統合し、新製品の開発機能の強化や、より魅力的な遊技空間のアイデアの創出力や提案力の強化を実現するため、主要子会社人材を事業中核会社であるフィールズ所属とし、人事面での処遇等も統合する等の人事制度の改訂を進めています。

全社・ホールディングス

- ・ **サステナビリティに関する推進体制の整備**：サステナビリティの取組をグループ全体として推進するための体制を構築しました。サステナビリティ委員会を設置し、サステナビリティに関する取組を管理・監督しています。また、全社におけるサステナビリティ関連業務を担当する部署としてサステナビリティ推進課を設置しています。グループ各社においても、サステナビリティ担当者を置き、ホールディングスと連携してサステナビリティ経営を推進しています。

人材の確保と育成に向けた取組

グループ共通の企業理念である「すべての人に最高の余暇を」の実現のため、当社グループは社員一人ひとりが、仕事や会社生活を通じて、自己の望みや目標の実現を図れる会社であることを目指しています。働き方に対する価値観が変化中、様々な背景を持った社員が高い意欲をもって働き、それぞれの能力を最大限に発揮することこそが、当社グループの中長期的な成長と社会貢献につながると考えています。

また、グループの中長期的な成長の実現、中期経営計画の達成という観点で重要な人的資本について精査し、必要なスキル・タレントを持った人材について、採用・育成を行っていくことを計画しています。

現在の教育・研修制度としては、新入社員を対象に、社会人として欠かせないマナーや、ビジネスの基礎、会社理解等様々なカリキュラムを手厚く実施する1カ月程度の新入社員研修と1～2日程度の新入社半年後研修を実施しています。また職位・階層別研修と職種別研修を不定期に行っています。

<社内環境整備方針>

グループ共通の企業理念である「すべての人に最高の余暇を」の実現のため、社内においても多様な背景・価値観を持った人材が活躍し、高い意欲をもって働くことのできる社内環境・制度を整備していくとともに、人種、宗

教、性別、国籍、年齢、性的指向、障がい等に関係なく、能力や実績を重視した新卒・キャリア人材の活用を積極的に進めています。

従業員の多様な働き方へのニーズに応えるための取組

近年の労働環境の変化を踏まえ、あらゆる従業員が活躍できるよう、育児休業を取りやすくするための社内制度整備、介護休業に関する制度等の整備を行うことで、多様な背景・価値観を持った人材がそれぞれの働き方やライフステージ、事情に合わせて活躍できるような体制を整備しています。

多様な人材の活躍に向けた取組

グループで働くすべての従業員が高い意欲をもって働くことのできる環境を整え、多様な背景・価値観を持った人材が活躍し、能力を発揮することが重要であると捉え、そのための制度の整備を行っています。また、すべての部門・グループ会社が同じ理念に向けて連携し、進んでいく土台となるべく、透明性が高く、社員それぞれの努力に報いることができることを重視した給与・資格等級・目標管理制度を設けています。

また、障がいのある方々へ働きやすい環境を整備し、就業機会を提供することを目的とした沖縄事務センターの開設をはじめとした多様な人材の活躍を支援する取組等も進めています。

労働安全衛生に関する方針

従業員の心身の健康を維持するため、グループとして安全衛生管理規程を策定し、労働安全衛生とメンタルヘルス、健康保持増進について遵守すべき事項を規定するとともに、必要な措置を行っています。

上記を実施するための体制として、各事業所の事業の種類および人数に応じて総括安全衛生管理者、安全管理者、衛生管理者、安全衛生推進者、産業医、安全衛生委員会または衛生委員会を置き、法令に基づいた必要な職務を行っています。また、専門のカウンセラーによるメンタルケアの実践を目的とした健康相談窓口の常設の他、産業医・専門医・カウンセラー・弁護士・社労士等の社外リソースとネットワークを構築して幅広く対応するための体制を整備しています。

具体的な取組としては、安全衛生委員会において会社、複数の従業員、産業医で構成された委員会メンバーによる定期的な労働安全衛生に関する話し合いを毎月1回以上行い、その内容を社内ポータル(イントラネット)上で従業員に報告しています。また、産業医や専門クリニックと連携のもと、従業員およびそのご家族の心身の健康保持・増進に向けた取組を行っています。

5.人的資本に関する指標と目標

以下のデータについて、集計範囲は記載のとおりです。なお、それぞれの指標に対する目標については、各社の現状や人的資本への取組状況を踏まえ、サステナビリティ委員会にて審議・決議する予定です。

人材育成方針関連

以下のデータについて、集計範囲は連結となります。

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
グループ従業員数(人)	1,259	1,423	1,664
うちグローバル部門(人) *コンテンツ&デジタル事業における	20	30	64
うちIP・商品統括部門(人) *アミューズメント機器事業における	148	173	220
従業員1人当たり売上高(百万円)	93	99	84
従業員1人当たり営業利益(百万円)	8	8	9

社内環境整備方針関連

以下のデータについて、集計範囲は円谷フィールズホールディングス(株)となります。

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
女性管理職比率(%)	5.4	4.7	7.1
育児休業取得率(男性)(%)	0.0	0.0	50.0

3 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績等に影響を及ぼす可能性があるとして認識しているリスクは以下のとおりです。また、以下に記載したリスク以外でも当社グループの想定を超えたリスクが顕在化した場合には、当社グループの経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。なお、文中における将来に関する事項は、別段の記載がない限り、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものです。

(1) 経営全般について

リスク項目	概要	主な対策
コンプライアンス、法令違反	・当社および当社グループの役員および従業員が現在または将来の法律および規制を遵守できなかった場合に、当社グループの社会的信用やブランドイメージの棄損ならびに損害賠償が生じる可能性	・ハラスメント・コンプライアンス研修等の実施や内部通報窓口(社内・外)の設置、またフリーコール規程の整備による内部通報の経営陣からの独立性の担保・通報者の保護等を通じ、更なる企業倫理の向上および法令等の遵守に努める。
情報セキュリティ	・外部からのサイバー攻撃や不正アクセス、ウイルスやマルウェアの侵入、情報システムの機能不全等により、滅失、毀損、事業活動の一時的停止等が当社グループの業績に影響を与える可能性 ・個人情報等の外部漏洩により、当社グループの信用力低下や損害賠償が生じる可能性	・情報セキュリティ対策の強化を図るとともに、役員および従業員に対する教育啓発を実施し、情報管理の徹底に取り組む。
投資等	・第三者との合併事業やM&AまたはIPの取得に際して、戦略上の目的や予定していた事業収益の増大等、所期の目的を達成できず、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性	・意思決定の際に、将来にわたる投資採算性等を考慮に入れリスクを回避するよう十分な検討を実施する。
災害等	・感染症の拡大や紛争等が国内外の経済活動や消費活動に与える影響等、不確定要素が当社グループの業績に影響を与える可能性 ・その他、地震・火災・洪水等の自然災害により事務所、設備、従業員とご家族等に被害が発生し、当社グループに直接的または間接的な影響を与える可能性	・感染等の拡大予防のための衛生管理および対策の実施・徹底に努める。 ・ホールディングスを中心に各グループ企業間での連携を強化することで事業活動に潜在するリスクを特定し、平常時からリスクの低減及び危機の未然防止に努めるとともに、重大な危機が発生した場合の即応体制整備・維持に努める。 ・災害対応マニュアルおよび事業継続計画(BCP)の作成や従業員の安否確認システムの構築等、災害時の即応体制の整備と維持に努める。

(2) アミューズメント機器事業を取り巻く法的規制、市場環境について

当社グループが手掛ける遊技機の企画・開発および販売においては、「風俗営業等の規制及び業務の適正化等に関する法律」および国家公安委員会規則「遊技機の認定及び型式の検定等に関する規則」等、法的規制の厳正な運用が求められます。これら法的規制等に重大な変更が生じた際には、当社グループの遊技機販売や経営成績等に影響を与える可能性があります。

このため、当社グループでは、様々な法的規制・基準に則った遊技機を厳正に運用することで、業界の健全な発展に向けた取り組みを推進しています。また、全国の営業ネットワークを活用した徹底的なマーケティングにより、世の中の潜在ニーズを的確に把握し、お客様が待ち望む商品やサービスの実現に取り組んでいます。

(3) コンテンツ&デジタル事業の海外展開について

当社グループでは、「ウルトラマン」等のIPを保有する(株)円谷プロダクションを中心としたグローバルコンテンツビジネスを推進しています。

コンテンツの海外展開においては、不安定な政情や経済情勢の不確実性といった地政学リスクに加え、各種コンテンツの表現に対する言語、文化、商慣習の相違に基づくリスクや、法的規制の変更に基づくリスク、模倣品の販売をはじめとする知的財産権の被侵害等のリスク、ネットワーク等ITインフラに関わるリスク等が考えられます。これらのリスクが顕在化した場合は、当社グループの経営成績等に影響を与える可能性があります。

これらのリスクへの対応策として、当社グループでは、海外子会社や現地代理店との情報共有を密にし、各国の市場動向を把握しながら事業を行っています。また、知的財産権に関するリスクについては、法的措置を前提に毅然とした対応を行うとともに、模倣品対策の強化を継続的に講じていきます。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当社グループは、「すべての人に最高の余暇を」という企業理念を掲げています。この実現に向けて、人々の心を豊かにする商品やサービスの企画、開発、提供に努め、持続的成長を目指しています。

当期（2024年4月～2025年3月）においては、成長力と収益力を両輪とし、株主価値向上に取り組んで参りました。

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりです。

財政状態の状況

資産の部

流動資産は、69,841百万円と前連結会計年度末比4,992百万円の増加となりました。これは主に仕掛品の増加によるものです。

有形固定資産は、10,230百万円と前連結会計年度末比1,089百万円の増加となりました。これは主に工具、器具及び備品の増加および土地の増加によるものです。

無形固定資産は、2,116百万円と前連結会計年度末比286百万円の減少となりました。これは主にのれんの減少によるものです。

投資その他の資産は、16,765百万円と前連結会計年度末比5,233百万円の減少となりました。これは主に投資有価証券の減少によるものです。

以上の結果、資産の部は98,953百万円と前連結会計年度末比561百万円の増加となりました。

負債の部

流動負債は、26,770百万円と前連結会計年度末比3,852百万円の減少となりました。これは主に仕入債務の増加および短期借入金の減少によるものです。

固定負債は、15,935百万円と前連結会計年度末比4,160百万円の増加となりました。これは主に長期借入金の増加によるものです。

以上の結果、負債の部は42,706百万円と前連結会計年度末比307百万円の増加となりました。

純資産の部

純資産の部は、56,247百万円と前連結会計年度末比254百万円の増加となりました。これは主に利益剰余金の増加および非支配株主持分の減少によるものです。

経営成績の状況

当連結会計年度の連結業績は、売上高140,581百万円（前期比0.9%減）、営業利益15,295百万円（同29.3%増）、経常利益16,462百万円（同27.1%増）、親会社株主に帰属する当期純利益11,158百万円（同4.6%減）となりました。

各事業セグメントの概況は、以下のとおりです。

なお、当連結会計年度より、従来「P S事業」としていたセグメント名称を「アミューズメント機器事業」に変更しています。

コンテンツ&デジタル事業セグメント

(株)円谷プロダクションは、2024年5月に発表した「5ヵ年中期経営計画」における初年度のミッションとして、当期は海外拠点の構築とそれによる新たな流通の開拓、事業推進の中核を担う人材の強化に取り組みました。

当期におけるライセンス、MD（物販）、映像・イベント収入の合計は11,165百万円（前期比13.5%増）となりました。カテゴリ別の内訳は以下の通りです。

<ライセンス収入：6,836百万円（前期比11.6%増）>

(単位：百万円)

	2024年3月期（前期）	2025年3月期（当期）	増減率（％）
合計	6,128	6,836	+ 11.6%
海外	4,803	5,867	+ 22.1%
うち中国	4,260	5,276	+ 23.8%
国内	1,324	969	26.8%

中国において、ブロック玩具、低価格帯玩具、文具、アパレル、日常生活雑貨等の販売が好調に推移し、ライセンス収入の増加を牽引しました。

<MD（物販）収入：1,395百万円（前期比211.5%増）>

(単位：百万円)

	2024年3月期（前期）	2025年3月期（当期）	増減率（％）
合計	447	1,395	+ 211.5%
海外	-	331	-
国内	447	1,063	+ 137.6%

従来の自社企画商品に加え、新たに『ウルトラマン カードゲーム』を下半期に2回グローバルに商品展開したことにより、MD（物販）収入が増加しました。『ウルトラマン カードゲーム』は今後四半期毎に新商品を投入して参ります。

<映像・イベント収入：2,933百万円（前期比10.1%減）>

(単位：百万円)

	2024年3月期（前期）	2025年3月期（当期）	増減率（％）
合計	3,264	2,933	10.1%
海外	976	832	14.8%
国内	2,288	2,101	8.2%

前期に開催されたファン向け大型イベント『ツブラヤコンベンション』関連収入の反動減により、当期の映像・イベント収入は減少しました。

(株)デジタル・フロンティアは、最先端テクノロジーを活かした映像制作を武器にNetflix作品『シティーハンター』等におけるVFX制作の他、大型アニメ映画やゲームソフト用オープニングムービー制作の受託開発が順調に推移しました。

以上の結果、当連結会計年度におけるコンテンツ&デジタル事業セグメントの売上高は16,410百万円（前期比7.0%増）となりました。費用面ではカードゲーム事業の立ち上げに伴うTVCM等の一時的な費用に約10億円を投じたことに加え、海外拠点の構築、商品開発や流通網強化のための人材確保等に取り組みました。この結果、営業利益は2,835百万円（同25.0%減）となりました。

アミューズメント機器事業セグメント

当事業セグメントでは、当期よりパーラー向け機器設置工事のリーディングカンパニーである（株）エース電研が当社グループに加わり、フィールズ（株）による遊技機販売のみならず周辺設備機器・工事等の新たな事業領域へとサービスの幅を広げ、業界の発展に一層貢献するアミューズメント機器事業としての経営基盤を確立しました。

当期におきましては、上半期に新紙幣発行対応でパーラーの新台幣購買力が下期に集中することを予測し、フィールズ（株）では下半期に有力商品を投入しました。この結果、『L 東京喰種』をはじめとする有力IPを搭載した複数のパチスロ機が市場で高い評価を獲得し、利益に大きく貢献しました。また、（株）エース電研の業績も好調に推移したことから、期初に計画していたラインナップのうち複数機種の販売を翌第1四半期に持ち越し、ブラッシュアップを行いました。これにより、売上高は計画に対し減少したものの、営業利益は計画を上回りました。なお、翌第1四半期に持ち越した遊技機はすべての販売を計画通り終了しています。

以上の結果、当連結会計年度におけるアミューズメント機器事業セグメントの売上高は123,092百万円（前期比2.0%減）、営業利益は15,277百万円（同46.7%増）となりました。

[遊技機販売台数及び主な販売タイトル]

	2024年3月期（前期）	2025年3月期（当期）	増減率（%）
パチンコ	187,471台	92,540台	50.6%
パチスロ	72,780台	113,161台	+55.5%
合計	260,251台	205,701台	21.0%

区分	納品時期	主な販売タイトル	スマート遊技機	販売台数(万台)
パチンコ	下半期	P 宇宙戦艦ヤマト2202 超波動		9.2
		P ゴジラ対エヴァンゲリオン セカンドインパクト G		
		e ゴジラ対エヴァンゲリオン セカンドインパクト G 破壊神覚醒	○	
パチスロ	上半期	スマスロ ストリートファイターV 挑戦者の道	○	11.3
		L アカメが斬る! 2	○	
	下半期	スマスロ モンスターハンターライズ	○	
		L 犬夜叉2	○	
		L サラリーマン金太郎	○	
		L パチスロ シン・エヴァンゲリオン	○	
		L 東京喰種	○	
		スマスロ バイオハザード5	○	
合計				20.5

その他事業

その他事業の当連結会計年度の業績は、売上高1,682百万円、営業利益5百万円となりました。

（注1）本報告書に記載の数値は各社・各団体の公表値または当社推計によるものです。

（注2）本報告書に記載の商品名は各社の商標または登録商標です。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ3,959百万円減少し、30,854百万円となりました。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果得られた資金は、7,779百万円（前年同期は5,563百万円の収入）となりました。これは主に税金等調整前当期純利益16,252百万円、棚卸資産の増加5,679百万円、法人税等の支払額4,542百万円、売上債権の増加3,050百万円、仕入債務の増加1,704百万円、減価償却費1,180百万円によるものです。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果得られた資金は、1,100百万円（前年同期は4,101百万円の支出）となりました。これは主に持分法適用関連会社株式売却による収入2,416百万円、固定資産の取得による支出1,390百万円、貸付けによる支出388百万円によるものです。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は、13,520百万円（前年同期は3,145百万円の支出）となりました。これは主に自己株式の取得による支出6,310百万円、長期借入れによる収入6,280百万円、短期借入金の減少額5,100百万円、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出3,037百万円、長期借入金の返済による支出2,961百万円、配当金の支払額2,615百万円によるものです。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績は、次のとおりです。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前期比(%)
コンテンツ&デジタル事業	6,179	7.0
アミューズメント機器事業	21,374	95.5
合計	27,554	56.8

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しています。
 2. 金額は、製造原価によっています。
 3. 当連結会計年度において、生産実績に著しい変動がありました。これは主にアミューズメント機器事業における遊技機生産の増加によるものです。

b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績は、次のとおりです。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前期比(%)	受注残高(百万円)	前期比(%)
コンテンツ&デジタル事業	13,541	4.8	1,333	37.1
アミューズメント機器事業	145,652	25.1	32,064	609.1
合計	159,194	21.8	33,398	402.7

- (注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しています。
 2. 当連結会計年度において、受注実績に著しい変動がありました。これは主にアミューズメント機器事業における遊技機受注の増加によるものです。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績は、次のとおりです。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前期比(%)
コンテンツ&デジタル事業	16,008	6.7
アミューズメント機器事業	122,900	1.9
その他	1,672	4.7
合計	140,581	0.9

(注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しています。

2. 主要な販売先については、総販売実績に対する割合が100分の10未満のため、記載を省略しています。

d. 商品仕入実績

当連結会計年度における商品仕入実績は、次のとおりです。

セグメントの名称	仕入高(百万円)	前期比(%)
アミューズメント機器事業	64,219	33.8
合計	64,219	33.8

(注) 1. 金額は、仕入価格によっています。

2. 当連結会計年度において、商品仕入実績に著しい変動がありました。これは主にアミューズメント機器事業における遊技機仕入の減少によるものです。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりです。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度における世界経済は、主要国における金融引き締め政策の影響が徐々に和らぎ、全体として回復に向けた動きが見られました。我が国経済においては、物価上昇はあるものの個人消費の回復や企業の設備投資の増加に加え、インバウンド需要を取り込んだ観光・エンタテインメント産業の活性化がみられました。特にアニメや映画、ゲームに代表される日本のコンテンツ産業は、革新的な技術とクリエイティビティによって世界中から高い評価を受けています。

このような環境下、当社グループは「すべての人に最高の余暇を」という企業理念のもと、持続的成長と長期的な企業価値創出の実現に向けた歩みを着実に進めました。

コンテンツ&デジタル事業では、2024年5月に発表した「5ヵ年中期経営計画」における初年度のミッションを遂行しました。また、グローバルECの加速に向けて準備を進めてきたアリババ株式会社との業務提携が大筋合意しました。

アミューズメント機器事業では、有力IPを搭載した遊技機が市場で好評を博し、当期の業績を牽引しました。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローは、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

当社グループの主な資金需要は、運転資金および設備投資資金等です。これらの資金需要につきましては、営業活動によるキャッシュ・フローおよび自己資金のほか、金融機関からの借入による資金調達にて対応していくこととしています。

手許の運転資金につきましては、当社および一部の連結子会社においてCMS(キャッシュ・マネジメント・サービス)を導入することにより、各社における余剰資金を当社へ集中し、一元管理を行うことで、資金効率の向上を図っています。また、突発的な資金需要に対しては、当座貸越契約を締結し、流動性リスクに備えています。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成しています。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益および費用の報告額に影響を及ぼす見積りおよび仮定を用いていますが、これらの見積りおよび仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積りおよび仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しています。

5 【重要な契約等】

フィールズ株式会社（連結子会社）

相手方の名称	契約品目	契約内容	契約期間
株式会社ビスティ	パチスロ遊技機	株式会社ビスティの製造する遊技機を独占的に販売するための遊技機販売取引基本契約	2013年10月1日から 2014年9月30日まで 以降1年毎の自動更新
	パチンコ遊技機	株式会社ビスティの販売する遊技機を独占的に販売するための販売委託契約	2013年10月1日から 2014年9月30日まで 以降1年毎の自動更新

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資額は1,411百万円であり、その主な内容は事業用資産の取得費用であります。セグメント別の内訳は、コンテンツ&デジタル事業における設備投資1,117百万円、アミューズメント機器事業における設備投資240百万円、その他の事業における設備投資51百万円、本社における設備投資1百万円です。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備 の内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (名)	
			建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	その他		合計
本社 (東京都渋谷区)他	本社	本社 機能他	151	24	0 (16.14)	-	176	117

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	支店数 及び事 務所数 (店)	セグメント の名称	設備 の内容	帳簿価額(百万円)				従業員数 (名)	
					建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	その他		合計
株式会社円谷 プロダクション	本社 (東京都渋谷区)他	1	コンテン ツ&デジ タル事業	本社 機能他	536	522	277 (1,187.00)	350	1,685	211
株式会社 デジタル・ フロンティア	本社 (東京都渋谷区)他	2	コンテン ツ&デジ タル事業	本社 機能他	104	350	-	0	455	254
フィールズ 株式会社	本社 (東京都渋谷区)	1	アミュー ズメント機器 事業	本社 機能他	33	222	-	185	441	294
	北海道・東北支社 札幌支店 (北海道札幌市)他	4	アミュー ズメント 機器事業	支社 支店 機能他	24	15	36 (330.61)	-	76	36
	東京・北関東支社 東京支店 (東京都渋谷区)他	8	アミュー ズメント 機器事業	支社 支店 機能他	19	11	-	-	31	88
	名古屋支社 名古屋支店 (愛知県名古屋市) 他	4	アミュー ズメント 機器事業	支社 支店 機能他	112	8	-	-	121	45
	大阪支社 大阪支店 (大阪府大阪市)他	3	アミュー ズメント 機器事業	支社 支店 機能他	17	22	350 (2,000.03)	-	389	48
	中・四国支社 広島支店 (広島県広島市)他	3	アミュー ズメント 機器事業	支社 支店 機能他	18	3	-	-	22	33
	九州支社 福岡支店 (福岡県福岡市)他	4	アミュー ズメント 機器事業	支社 支店 機能他	10	7	-	-	18	41
	営業店舗 (東京都渋谷区)他	2	その他	営業 店舗 機能他	31	46	-	6	84	-
株式会社 ソフィア	本社 (群馬県桐生市)他	1	アミュー ズメント 機器事業	本社 機能他	-	-	314 (40,500.26)	-	314	-
	太田事業所 (群馬県太田市)	1	アミュー ズメント 機器事業	事務所 機能他	-	-	703 (28,117.36)	-	703	17

会社名	事業所名 (所在地)	支店数 及び事 務所数 (店)	セグメント の名称	設備 の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
					建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	その他	合計	
株式会社 エース電研	本社 (東京都台東区)他	1	アミューズメント 機器事業	本社 機能他	387	42	914 (582.42)	7	1,352	61
	東日本支社 (東京都台東区)他	3	アミューズメント 機器事業	支社 営業所 機能他	6	0	-	-	7	27
	中部支社 (愛知県名古屋市)他	6	アミューズメント 機器事業	支社 営業所 機能他	2	3	-	-	5	38
	関西支社 (大阪府大阪市)他	4	アミューズメント 機器事業	支社 営業所 機能他	90	9	908 (916.89)	-	1,007	41
株式会社 新興製作所	本社 (岩手県花巻市)他	1	アミューズメント 機器事業	本社 機能他	-	7	509 (52,544.97)	-	516	100
株式会社 ルーセント	賃貸用不動産 (愛知県名古屋市)他	-	アミューズメント 機器事業	賃貸用 不動産	726	6	1,640 (6,631.52)	0	2,373	-

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、機械装置、運搬具および建設仮勘定です。
2. 帳簿価額は内部取引に伴う未実現利益消去前の金額を記載しています。

(3) 在外子会社

主要な設備がないため記載を省略しています。

3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	277,600,000
計	277,600,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月17日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	65,429,150	65,429,150	東京証券取引所 プライム市場	株主としての権利内容に制限のない標準となる株式です。単元株式数は100株です。
計	65,429,150	65,429,150	-	-

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

ストックオプション制度の内容は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項(ストック・オプション等関係)」に記載しています。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

当社は、2024年5月14日開催の取締役会決議に基づき発行した第4回新株予約権および第5回新株予約権を発行しています。第5回新株予約権は2024年8月5日に本新株予約権者であるS M B C日興証券株式会社がその全部を権利行使し、第5回新株予約権が行使されたことに伴い、第4回新株予約権はその全部が放棄され全て消滅しました。

詳細は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4.会計方針に関する事項(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項 関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則および手続」をご参照ください。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2023年3月22日	34,700,000	69,400,000	-	7,948	-	7,994
2024年5月31日	3,970,850	65,429,150	-	7,948	-	7,994

(注) 1 2023年3月6日開催の取締役会決議に基づき、2023年3月22日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割したことに伴い、発行済株式総数が34,700,000株増加しています。

2 2024年5月14日開催の取締役会決議に基づき、2024年5月31日付で自己株式を消却したことに伴い、発行済株式総数が3,970,850株減少しています。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	17	41	84	133	77	15,630	15,982	-
所有株式数(単元)	-	109,640	16,103	35,869	97,626	337	394,381	653,956	33,550
所有株式数の割合(%)	-	16.77	2.46	5.48	14.93	0.05	60.31	100.00	-

(注)自己株式3,212,700株は、「個人その他」に32,127単元含まれています。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
山本英俊	東京都世田谷区	15,250,000	24.51
山本剛史	東京都世田谷区	7,225,600	11.61
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	5,688,200	9.14
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	3,624,600	5.83
有限会社ミント	東京都港区南青山2丁目24番15号	3,200,000	5.14
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1 BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南2丁目15番1号 品川インターシティA棟)	3,047,227	4.90
栢森 秀行	愛知県春日井市	1,962,800	3.15
BBH BOSTON CUSTODIAN FOR JAPAN VALUE EQUITY CONCENTRATED FUND A SERIES OF 620135 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	HARBOUR PLACE, 4TH FLOOR, 103 SOUTH CHURCH STREET, GEORGE TOWN GRAND CAYMAN CAYMAN ISLANDS (東京都港区港南2丁目15番1号 品川インターシティA棟)	1,331,100	2.14
野村信託銀行株式会社(投信口)	東京都千代田区大手町2丁目2番2号	1,167,200	1.88
佐々木 剛	東京都文京区	798,900	1.28
計	-	43,295,627	69.58

- (注) 1. 株式会社日本カストディ銀行(信託口)、日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)および野村信託銀行株式会社(投信口)の所有株式は、すべて信託業務に係る株式数です。
2. 当社は、自己株式3,212,700株を保有しておりますが、上記の大株主からは除いております。
3. 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
4. 2024年5月21日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、りそなアセットマネジメント株式会社が2024年5月15日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

大量保有報告書の変更報告書の内容は以下のとおりです。

氏名または名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
りそなアセットマネジメント株式会社	東京都江東区木場1丁目5番65号	2,740,100	3.95

5. 2024年6月21日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、S M B C日興証券株式会社および共同保有者1社が2024年6月14日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

大量保有報告書の変更報告書の内容は以下のとおりです。

氏名または名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
S M B C日興証券株式会社	東京都千代田区丸の内3丁目3番1号	825,400	1.26
三井住友D Sアセットマネジメント株式会社	東京都港区虎ノ門1丁目17番1号 虎ノ門ヒルズビジネスタワー26階	4,614,100	7.05

6. 2024年11月8日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、三井住友D Sアセットマネジメント株式会社および共同保有者1社が2024年10月31日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

大量保有報告書の変更報告書の内容は以下のとおりです。

氏名または名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
三井住友D Sアセットマネジメント株式会社	東京都港区虎ノ門1丁目17番1号 虎ノ門ヒルズビジネスタワー26階	2,598,300	3.97
S M B C日興証券株式会社	東京都千代田区丸の内3丁目3番1号	497,913	0.76

7. 2025年3月21日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、野村證券株式会社および共同保有者3社が2025年3月14日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

大量保有報告書の変更報告書の内容は以下のとおりです。

氏名または名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋1丁目13番1号	20,128	0.03
ノムラインターナショナル ピーエルシー	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	574,850	0.88
ノムラセキュリティーズイン ターナショナル	Worldwide Plaza 309 West 49th Street New York, New York 10019-7316	0	0.00
野村アセットマネジメント株式 会社	東京都江東区豊洲2丁目2番1号	4,468,300	6.83

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 3,212,700	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 62,182,900	621,829	株主としての権利内容に制限のない標準となる株式です。
単元未満株式	普通株式 33,550	-	-
発行済株式総数	65,429,150	-	-
総株主の議決権	-	621,829	-

【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 円谷フィールズホールディングス株式会社	東京都渋谷区南平台町16番17号	3,212,700	-	3,212,700	4.91
計	-	3,212,700	-	3,212,700	4.91

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第3号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年5月14日)での決議状況 (取得期間 2024年5月15日)	3,500,000	6,310,500,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	3,500,000	6,310,500,000
残存決議株式の総数および価額の総額	-	-
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	-	-
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	-	-

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	3,970,850	4,221,013,550	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	287,300	305,399,900	1,800	1,913,400
保有自己株式数	3,212,700	-	3,210,900	-

(注) 当期間における取得自己株式には2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は企業価値の向上を経営の重要課題と位置付け、利益に応じた適正な配当を行うことを基本方針としています。グローバルコンテンツビジネスを展開する当社グループにおいては、事業成長に向けた継続投資が不可欠であると認識しています。着実な事業成長と増益を実現し、事業投資とのバランスを考慮しつつ、配当等の株主還元を実施して参ります。

当期の配当につきましては、期末配当を期初計画から1株当たり10円増配し50円と致します。なお、本件は2025年6月18日に開催予定の第37回定時株主総会に付議する予定です。また、次期の配当予想につきましては、期末配当を1株につき50円と予定しています。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2025年6月18日 定時株主総会決議 (予定)	3,110	50

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、企業理念である「すべての人に最高の余暇を」を提供することを使命とし、企業価値を継続的に高めていくことを経営の基本方針としています。

この基本方針を実現するために、コーポレートガバナンスを有効に機能させることが、当社の重要な経営課題の一つであると考えています。

当社は、経営の健全性、透明性およびコンプライアンス意識を高めるため、コーポレートガバナンスの充実に図りながら、経営環境の変化に迅速かつ柔軟に対応できる組織体制を構築し、効率的な経営を行っています。

企業統治の体制の概要および当該体制を採用する理由

イ. 企業統治の体制の概要

(取締役・取締役会)

当社の取締役会は取締役14名（うち社外取締役5名）で構成されており、毎月1回取締役会を開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、経営上重要な事項の決定、業務執行状況の報告ならびに監督など、迅速に経営判断ができる体制を整えています。さらに、社内業務全般にわたる諸規程が網羅的に整備されており、明文化されたルールのもとで、各職位が明確な権限と責任をもって業務を執行する体制としています。

2025年3月期の取締役会における具体的な検討内容は、以下のとおりです。

1) 定例的な議題

- ・中期経営計画などの経営計画に関する事項
- ・株主総会の招集や議案の決定など株主総会に関する事項
- ・決算短信の承認など決算等に関する事項
- ・取締役報酬額の改定に関する事項
- ・会社役員賠償責任保険（D&O）に関する事項
- ・内部監査報告および計画に関する事項
- ・月次実績報告

2) 非定例的な議題

- ・自己株式に関する事項
- ・グループ会社の持分異動などグループ会社再編に関する事項
- ・子会社設立に関する事項
- ・重要規程の改訂

なお、取締役会の開催回数は全12回のほか、会社法第370条および当社定款第24条の規定に基づく取締役会決議があったものとみなす書面決議が3回ありました。

氏名	出席回数
山本 英俊	11回 / 12回
塚越 隆行	11回 / 12回
吉田 永	12回 / 12回
小澤 謙一	12回 / 12回
山本 剛史	11回 / 12回
永竹 正幸	12回 / 12回
豊嶋 勇作	11回 / 12回
山中 裕之	12回 / 12回

氏名	出席回数
糸井 重里	10回 / 12回
アールフット 依子	12回 / 12回
白井 勝也	12回 / 12回
小森 哲郎	11回 / 12回
前田 圭一	12回 / 12回
森下 公江	9回 / 9回

(注) 1. 2024年6月19日開催の第36回定時株主総会終結の時をもって、金高恩氏は任期満了により取締役を退任いたしました。

2. 2024年6月19日開催の第36回定時株主総会において、新たに取締役として森下公江氏が選任され、2024年7月1日に就任いたしました。

(執行役員)

執行役員制度を採用しています。

(監査役・監査役会)

当社は監査役会を設置しており、監査役3名(うち、社外監査役2名)で構成されています。毎月開催される監査役会には、内部監査部門である監査室が同席し、監査役による取締役および重要な従業員から個別ヒアリングの機会を設けています。さらに、監査役会と監査室は、四半期毎に会計監査人と意見交換会を開催し、また会計監査人による期中および期末監査への立会いを行うなど、三者間で相互に連携を取り、監査業務を行っています。

(グループ指名・報酬委員会)

当社は、取締役の指名および報酬等を取締役に答申するグループ指名・報酬委員会を設置しており、社外取締役2名(委員長1名を含む)、社内取締役2名で構成されています。

2025年3月期のグループ指名・報酬委員会における具体的な検討内容は、以下のとおりです。

- ・当社および各グループ子会社の取締役候補者の選任および報酬に関する事項
- ・当社取締役候補者のスキル・マトリックス策定と開示に関する事項
- ・監査等委員会設置会社への移行に関する事項
- ・取締役会の実効性評価に関する事項

なお、2024年4月から2025年3月までにグループ指名・報酬委員会は、5回実施されており、出席状況は以下のとおりです。

役職	氏名	出席回数
代表取締役社長グループCEO	山本 英俊	5回 / 5回
専務取締役	塚越 隆行	5回 / 5回
社外取締役	小森 哲郎	5回 / 5回
社外取締役 (グループ指名・報酬委員会委員長)	前田 圭一	5回 / 5回

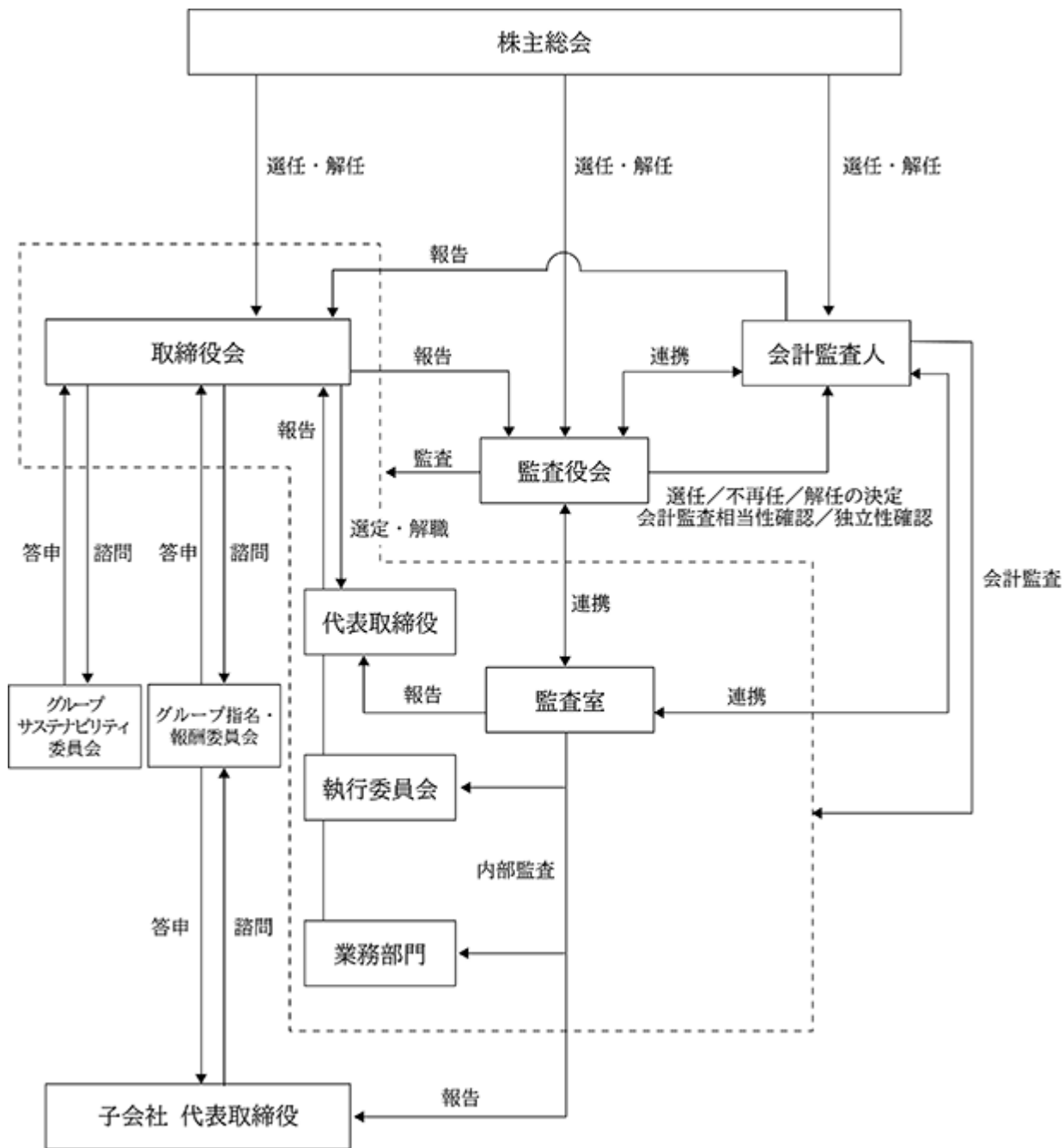
ロ. 当該体制を採用する理由

当社は、企業理念である「すべての人に最高の余暇を」を提供することを使命とし、企業価値を継続的に高めていくことを経営の基本方針としています。

この基本方針を実現するために、コーポレートガバナンスを有効に機能させることが、重要な経営課題の一つであると考えています。

コーポレートガバナンス体制強化については取締役会、監査役会、会計監査人およびグループ指名・報酬委員会という枠組みにおいて経営機構や制度の改革を進めていくことで、経営の適正性や透明性が確保できるものと考えています。

会社の機関・内部統制の関係



八．内部統制システムの整備の状況

当社は、会社法および会社法施行規則に基づき、当社の業務ならびに当社および子会社からなる企業集団（以下「当社グループ」という。）の業務の適正を確保するための体制を整備することについて、取締役会で次のとおり決議しています。

1) 業務運営の基本方針

当社は、企業理念である「すべての人に最高の余暇を」のもと、継続的な企業価値の向上を実現させるべく、経営の仕組みや組織体制の構築、社内業務全般にわたる諸規程の整備により、明確な権限と責任をもって業務を遂行する。

2) 当社グループの取締役および従業員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- a. 当社グループの取締役および従業員は、当社グループの「企業行動規範」に基づき、適法かつ公正な事業活動に努める。
- b. 当社は、当社グループの取締役および従業員の職務の執行が法令等に適合することを徹底するため、コンプライアンス担当取締役を任命するとともに、コンプライアンスに関連する諸規程および内部通報制度を整備、運用し、取締役および従業員のコンプライアンスに関する意識向上を図るための教育研修を実施する。
- c. 業務執行部門から独立した当社の内部監査部門である監査室が、当社グループ全体のコンプライアンスの運用状況について内部監査を実施し、定期的にその結果を当社の社長および監査役会ならびに当社グループ各社長に報告する。

3) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

- a. 取締役の職務に係る取締役会議事録、稟議書等の重要文書その他の情報につき、文書管理規程等に基づき保存および管理を行う。
- b. 取締役および監査役は、いつでも前項の文書を閲覧できるものとする。

4) 当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- a. 当社グループのリスク管理体制を確保するため、リスク管理担当取締役を任命するとともに、リスク管理規程等を制定し、市場、投資、災害等のリスク状況の監視および全社的対応を行う。
- b. 当社グループの各部門所管業務に付随するリスク管理は、担当各部門が行う。また、当社グループ各社は、職務権限・決裁に関する規程を整備、運用し、自ら業務執行に係るリスクの適切な管理に努める。
- c. 取締役および従業員のリスク管理に関する意識向上を図るため、教育研修を実施する。
- d. 監査室は、当社グループの各部門の日常的なリスク管理状況の監査を実施する。是正または改善の必要があるときには当社の社長および監査役会ならびに当社グループ各社長に報告し、主管部署または監査を受けた部署は、速やかにその対策を講ずる。

5) 当社グループの取締役および従業員の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a. 当社は、取締役会を毎月1回開催するほか、必要に応じて臨時にこれを開催することでスピーディーかつ効率的な経営判断を行う。
- b. 当社は、執行役員制度の採用により、業務執行における意思決定の迅速化を図る。
- c. 当社は、業務分掌規程、職務権限規程に基づき当社グループにおける責任と権限を明確にし、当社グループ全体の業務執行の効率化を図る。
- d. 当社グループ各社は、当社グループの経営方針に基づき、当社との間で方針と施策につき綿密な協議を行い、互いに合意した経営計画に沿った企業経営を行う。また、当社グループ各社の日常の業務執行については、関係諸規程に則し、規律と効率に留意するとともに、組織間の連携を実現する。
- e. 当社グループでは、中期経営計画およびこれに基づく年度経営計画のもと、取締役および従業員が共有する全社的な目標を定め、この浸透を図るとともに、目標達成に向けた効率的な業務執行を行う。

6) 当社グループにおける職務の執行に係る事項の報告その他業務の適正を確保するための体制

- a. 当社は、グループ会社管理規程を定め、当社グループ各社に対し、営業成績、財務状況その他の経営上重要な情報について、当社への定期的な報告を義務づけるとともに、コンプライアンスやリスクマネジ

- メント等の定性的な課題の把握に努める。
- b. 子会社・関連会社に対しては、日常の意思疎通、役員派遣、議決権行使などを通じて、業務の適正を確保することを図る。
 - c. グループ間取引においては、法令・会計その他社会規範に則った適正な取引を行うための体制を整備、運用する。
 - d. 監査室は、当社グループ各社の業務の状況について内部監査を実施し、その結果を当社の社長および監査役会ならびに当社グループ各社社長に報告する。
 - e. 当社に当社グループ各社の内部統制に関する担当部署を設けるとともに、当社とグループ会社との間の内部統制に関する協議、情報の共有化、指示・要請の伝達等が効率的に行われるシステムを構築する。
- 7) 当社監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員に関する事項、当該従業員の取締役からの独立性に関する事項および当社監査役の当該従業員に対する指示の実効性の確保に関する事項
- a. 当社は、監査役が補佐する従業員を置くことを求めた場合には、当該従業員を配置する。なお、当該従業員が他部署を兼務する場合は、監査役に係る業務を優先する。
 - b. 当該従業員の人事評価、配属、処遇、人事異動、懲戒処分等については事前に監査役と協議し、それらの事項を決定する。
- 8) 当社監査役への報告に関する体制
- a. 当社グループの役員および従業員は、重大な法令違反や当社グループに損害を及ぼすおそれのある事実その他事業運営上の重要事項を発見した場合は、適時、適切な方法により監査役に報告する。これらの者から報告を受けた者も、遅滞なく監査役に報告する。
 - b. 監査役は、必要がある場合には、いつでも当社グループの役員および従業員に対して重要事項の報告を求められることができる。
 - c. 監査役は、当社グループ各社の取締役会への出席のほか、執行役員会その他の業務執行上重要な会議に出席することができる。また、当該会議体の議事録等の関連資料を閲覧し、その説明を求められることができる。
 - d. 当社グループは、内部通報制度を設置し、当社のコンプライアンス担当取締役が当社グループ全体のコンプライアンス等に関する情報を一元管理するとともに、かかわる情報を定期的に監査役に報告する。
- 9) 当社監査役に報告した者が当該報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- 当社は、監査役への報告を行った者に対して当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社グループの役員および従業員に周知徹底する。
- 10) 当社監査役職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用または償還の処理に係る方針に関する事項
- 監査役職務の遂行によって生ずる費用および債務については、当該費用等が当該監査役職務の遂行に必要でないと認められた場合を除き、基本的に制限することなく円滑に処理する。
- 11) その他当社監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制
- a. 監査役は、いつでも当社グループの役員および従業員に対し個別ヒアリングの機会を求められることができるとともに、当社の社長、監査室および会計監査人との間で定期的に意見交換会を開催する。
 - b. 当社グループ各社の監査役は、四半期に1回、グループ監査役会を開催し、情報の共有、意見交換等を行う。
 - c. 監査役は、監査の実施にあたり必要と認めるときは、弁護士、公認会計士その他外部専門家に相談することができる。その費用は当社が負担する。
- 12) 反社会的勢力の排除に向けた体制
- a. 当社グループは、反社会的勢力・団体とは一切の関係を遮断することを基本方針とし、経営活動への関与を拒絶し、健全な会社経営を行う。また、反社会的勢力・団体によるいかなる接触に対しても組織と

して毅然とした対応をする。

- b. 期せずして反社会的勢力と関係を有することが判明した場合でも、反社会的勢力排除条項を契約書等に定めることにより、速やかに関係を遮断するための体制を整える。
- c. 当社グループ各社の役員および従業員に対し、反社会的勢力・団体とは一切の関係を遮断するべく、周知徹底を行う。
- d. 不当要求の対応等に関する対応部署を定め、管轄警察署等関係諸機関とも連携し、情報の収集・管理に努めるとともに、不当要求に対しては毅然とした態度で臨む。

二. リスク管理体制の整備の状況

リスク管理に対する体制を整備するため、リスク管理担当取締役を任命するとともに、リスク管理規程等を制定し、市場、投資、災害等のリスク状況の監視ならびに全社的対応を行う体制としています。

リーガルリスクの管理につきましては、各種契約書をグループ経営管理部が一元管理し、重要な契約書等に関しましては、原則としてすべて顧問弁護士によるリーガルチェックを受けることとしており、不測のリスクを回避するよう努めています。

ホ. 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役および各監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、いずれの契約も金3百万円または法令の定める最低責任限度額のいずれか高い額としています。

ヘ. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社および子会社の取締役、監査役、執行役員および管理職従業員を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、その保険料は当社が全額負担しています。

当該保険契約の内容は、被保険者が株主や第三者から損害賠償請求を提起された場合において、被保険者が負担することとなる損害賠償金および争訟費用等を填補するものであります。

なお、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置として、被保険者における故意または犯罪行為等に起因して発生した損害賠償は保険金支払いの対象外としています。

定款における取締役の定数または取締役の資格制限についての定め等

イ．取締役の定数

当社は、取締役を15名以内とする旨を定款に定めています。

ロ．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めています。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨も定款に定めています。

ハ．取締役および監査役の責任免除

当社は、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、取締役および監査役の実任免除について、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）および監査役（監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めています。

ニ．株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めています。

取締役会で決議できる株主総会決議事項

（自己の株式の取得）

当社は機動的な資本政策を図ることを可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めています。

（中間配当）

当社は、柔軟な株主還元施策を行うことを可能とするため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めています。

ご参考

当社は、2025年6月18日開催予定の第37回定時株主総会の決議事項として、「定款一部変更の件」を上程しており、当該議案が原案どおり承認可決された場合、現在の監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行いたします。これにより、監督と執行の分離を進め、コーポレート・ガバナンス体制の強化を図るとともに、経営判断の質とスピードを高め、絶え間なく変化し続ける事業環境のもとで当社グループの企業価値の向上を図ってまいります。

あわせて、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」および「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該議案が原案どおり承認可決された場合、取締役会の構成および執行役員については、後記「(2) 役員の状況 役員一覧」のとおりとなります。

なお、前述の～は、上程内容に沿って変更となる予定です。

(2) 【役員 の 状況】

役員一覧

2025年6月17日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員 の 状況は、以下のとおりです。

男性15名 女性2名 （役員のうち女性の比率11.8%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長 グループCEO	山本英俊	1955年10月29日生	1988年6月 2000年4月 2007年6月 2012年3月 2018年5月 2019年6月 2022年8月 2022年10月 2024年6月	当社設立代表取締役社長 有限会社東京糸井重里事務所 (現株式会社ほぼ日) 社外取締役 (現任) 当社代表取締役会長 株式会社B000M取締役会長(現任) 当社代表取締役会長兼社長 トータル・ワークアウトプレミアム マネジメント株式会社代表取締 役社長(現任) 当社代表取締役社長グループ最高 経営責任者 フィールズ株式会社取締役会長 当社代表取締役社長グループCEO (現任)	(注) 3	15,250,000
専務取締役	塚越隆行	1962年10月24日生	1986年4月 1991年6月 1998年5月 2000年4月 2008年3月 2008年6月 2009年10月 2010年3月 2015年4月 2015年9月 2015年12月 2016年7月 2017年8月 2017年11月 2019年4月 2022年6月	株式会社朝日広告社入社 ディズニー・ホーム・ビデオ・ ジャパン(現ウォルト・ディズ ニー・ジャパン株式会社)入社 同社セルスルー事業部事業部長 ブエナ・ビスタ・ホーム・エン ターテイメント(現ウォルト・ ディズニー・ジャパン株式会社) 日本代表 公益財団法人徳間記念アニメー ション文化財団理事(現任) DEGジャパン(デジタル・エン ターテイメント・グループ・ジャ パン)会長 MPA / JIMCA : APAC (Anti Piracy Advisory Committee) 委員会委員 長 ウォルト・ディズニー・スタジ オ・ジャパン シニア・ヴァイ ス・プレジデント 兼 ゼネラル・ マネージャー 映倫維持委員会常任委員 日本映像ソフト協会理事 ジャパン・コンテンツ・グループ 副会長 ウォルト・ディズニー・ジャパン 株式会社エグゼクティブ・プロ デューサー 株式会社円谷プロダクション代表 取締役社長 株式会社ほぼ日社外取締役(現 任) 株式会社円谷プロダクション代表 取締役会長 兼 CEO 当社専務取締役(現任)	(注) 3	50,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
専務取締役	吉田 永	1962年5月5日生	1987年4月 日拓エンタープライズ株式会社入社 2000年11月 同社常務執行役員 2005年5月 ジー・アンド・イー株式会社常務取締役 2007年6月 同社代表取締役社長 2010年3月 株式会社総合メディア代表取締役社長 2016年4月 当社入社執行役員PS事業統括本部長 2016年6月 当社専務取締役PS事業統括本部長 株式会社総合メディア取締役(現任) 2017年6月 ジー・アンド・イー株式会社取締役 2020年4月 当社専務取締役 2021年4月 当社専務取締役グループ事業経営戦略本部管掌兼パーラー営業本部管掌 2022年10月 当社取締役 フィールズ株式会社代表取締役社長(現任) 2024年6月 当社専務取締役(現任)	(注)3	190,000
取締役 グループCFO グループ事業経営戦略本部長	小澤 謙一	1966年11月20日生	1990年4月 株式会社埼玉銀行入行 2005年5月 みずほ証券株式会社入社 2006年9月 楽天株式会社入社 2008年10月 同社経理部長 2010年1月 当社入社計画管理本部副本部長 2010年4月 当社執行役員計画管理本部副本部長 2014年6月 当社常務取締役 2018年5月 当社取締役グループ経営戦略室 2019年4月 当社取締役グループ経営戦略本部副本部長 2020年4月 当社取締役グループ経営戦略本部長 2022年6月 株式会社エスピーオー取締役(現任) 株式会社円谷プロダクション監査役(現任) 株式会社デジタル・フロンティア監査役(現任) 2022年8月 当社取締役グループ財務責任者グループ事業経営戦略本部長 2022年10月 フィールズ株式会社監査役(現任) 2024年6月 当社取締役グループCFOグループ事業経営戦略本部長(現任) 2025年2月 株式会社エース電研監査役(現任)	(注)3	115,000

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 グループ経営企画担当 グループ事業経営戦略本部 副本部長	山本 剛史	1988年10月2日生	2012年4月 2017年4月 2017年5月 2018年5月 2019年4月 2020年4月 2021年4月 2021年10月 2022年6月 2022年8月 2022年10月 2023年2月 2023年4月 2024年7月	株式会社B000M入社 当社入社 当社PS事業統括本部商品部企画課 当社PS事業統括本部事業戦略室 マーケティング課長 当社事業統括本部メディアリレー ション部長 当社カスタマーリレーション本部 メディアソリューション部長 当社執行役員グループ事業経営戦 略本部副本部長兼グループ経営企 画部長 当社執行役員パーラー営業本部副 本部長兼グループ事業経営戦略本 部副本部長 当社取締役パーラー営業本部副本 部長兼グループ事業経営戦略本部 副本部長 当社取締役グループ経営企画担当 パーラー営業本部副本部長兼グ ループ事業経営戦略本部副本部長 当社取締役グループ経営企画担当 グループ事業経営戦略本部副本部 長(現任) フィールズ株式会社専務取締役 パーラー営業本部副本部長 同社専務取締役商品開発本部長 株式会社B000M代表取締役社長 (現任) フィールズ株式会社専務取締役商 品統括本部長(現任)	(注)3	7,225,600
取締役	永竹 正幸	1969年1月11日生	1991年4月 1999年4月 2001年11月 2002年4月 2009年5月 2011年7月 2016年2月 2018年1月 2019年4月 2022年6月 2025年6月	野村アセットマネジメント株式会 社入社 ゴールドマン・サックス証券株式 会社ヴァイスプレジデント 株式会社ファーストリテイリング 経理部長 ユニクロ(U.K.)LTD.社長 株式会社タカラトミー入社 同社執行役員 トミーインターナショナル社長 兼最高執行責任者 株式会社タカラトミー執行役員社 長室長 株式会社円谷プロダクション代表 取締役社長 兼 COO 当社取締役(現任) 株式会社円谷プロダクション代表 取締役社長(現任)	(注)3	140,000
取締役	豊嶋 勇作	1969年12月20日生	1995年9月 2000年10月 2003年10月 2010年6月 2011年7月 2022年6月	株式会社ティー・ワイ・オー入社 株式会社デジタル・フロンティア 入社 同社取締役 同社専務取締役 集拓聖域股分有限公司董事(現 任) 当社取締役(現任) 株式会社デジタル・フロンティア 代表取締役社長 兼 COO(現任)	(注)3	25,000

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 管理本部長	山中 裕之	1967年12月23日生	1989年5月 2000年4月 2006年6月 2018年9月 2020年4月 2022年6月 2022年10月 2024年4月	当社入社 当社取締役管理本部長 当社取締役計画管理本部長 株式会社ルーセント代表取締役 (現任) 当社取締役管理本部長(現任) 株式会社B000M監査役(現任) フィールズ株式会社常務取締役管 理本部長(現任) 株式会社マイクロキャビン監査役 (現任)	(注)3	175,000
取締役 (社外)	糸井 重里	1948年11月10日生	1979年12月 2001年6月	有限会社東京糸井重里事務所 (現株式会社ほぼ日)設立代表取 締役社長(現任) 当社社外取締役(現任)	(注)3	160,000
取締役	アールフット 依子	1962年2月26日生	1984年4月 1986年9月 1989年9月 2001年10月 2005年11月 2015年12月 2018年6月 2020年6月 2022年6月 2023年11月	株式会社毎日コミュニケーションズ 入社 プロクター・アンド・ギャンブル・ ファー・イースト・インク入 社 ブエナ・ビスタ・ホーム・エン ターテイメント株式会社入社 マーケティングディレクター等を 歴任 ウォルト・ディズニー・インター ナショナル・ジャパン株式会社 ディズニー・パブリッシング・ ワールドワイド 日本代表兼バイ スプレジデント ワーナー・エンターテイメント ジャパン株式会社バイスプレジデ ント兼ワーナー・ブラザーズコン シューマプロダクツ 日本・韓国 代表 株式会社ポッテガ・ティグレ代表 取締役(現任) 当社社外監査役 当社社外取締役 当社取締役(現任) 株式会社トランザクション社外取 締役	(注)3	-
取締役 (社外)	白井 勝也	1942年9月8日生	1968年4月 1981年5月 1994年5月 1999年5月 2001年5月 2009年5月 2014年5月 2016年6月 2022年6月	株式会社小学館入社 ビッグコミックスピリッツ創刊編 集長 株式会社小学館取締役 同社常務取締役 同社専務取締役 同社取締役副社長 同社最高顧問 株式会社ヒーローズ代表取締役社 長(現任) 当社社外取締役(現任)	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (社外)	小 森 哲 郎	1958年12月1日生	1984年4月 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社 1993年12月 同社プリンシパル(パートナー) 2002年6月 株式会社アスキー代表取締役社長 2003年11月 株式会社メディアリーヴス代表取締役会長 2004年6月 ユニゾン・キャピタル株式会社マネジメント・アドバイザー 株式会社巴川製紙所監査役 2005年6月 同社社外取締役 2006年2月 カネボウ株式会社取締役 兼 代表執行役社長CEO 2006年5月 カネボウ・トリニティ・ホールディングス株式会社代表取締役CEO 兼 社長執行役員 カネボウホームプロダクツ株式会社代表取締役 カネボウ製薬株式会社代表取締役 カネボウフーズ株式会社代表取締役 2009年8月 ユニゾン・キャピタル株式会社マネジメント・アドバイザー 2015年3月 株式会社ニッセンホールディングス社外取締役 2015年10月 株式会社建デポ代表取締役社長 2016年6月 株式会社巴川製紙所社外取締役(監査等委員長) 2021年7月 株式会社 Asian Personal Care Holding(現株式会社ファイントゥデイ・ホールディングス)代表取締役CEO(現任) 株式会社ファイントゥデイ資生堂(現株式会社ファイントゥデイ)代表取締役社長 兼 CEO(現任) 2022年6月 当社社外取締役(現任)	(注)3	-
取締役 (社外)	前 田 圭 一	1957年7月6日生	1982年4月 株式会社電通入社 1997年7月 同社経営計画室部長 2002年1月 同社経営計画室次長 2003年6月 同社アカウント・プランニングソリューション局次長兼キャンペーンプランニング推進室長 2010年4月 同社新聞局長 2013年4月 同社執行役員国内事業統括補佐兼ビジネス統括局長 2016年1月 同社執行役員営業担当/五輪営業推進担当およびデジタル営業推進担当 2017年1月 株式会社電通ライブ代表取締役社長 株式会社電通執行役員プロモーション領域担当 2018年1月 同社執行役員内部監査担当 2020年1月 株式会社電通グループエグゼクティブ・アドバイザー 2021年1月 株式会社学芸会代表取締役社長(現任) 2022年6月 当社社外取締役(現任)	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (社外)	森 下 公 江	1967年 8 月18日生	1993年 4 月 株式会社電通入社 2001年 9 月 マッキンゼー・アンド・カンパニー・ジャパン入社アソシエイト 2003年 5 月 株式会社電通入社 2012年 4 月 同社Dentsu Aegis Network 局長・ディレクター 2016年10月 同社Dentsu Aegis Network China Director of CEO Office (上海) 2018年 7 月 同社電通イノベーションイニシアティブイノベーション・インテリジェンス部GM 2019年 3 月 同社グローバル・ビジネス・センターネットワーク開発室長 兼 ネットワーク・ソリューション部 GM 2019年 4 月 電通アイソバー株式会社取締役 (非常勤) カラ・ジャパン株式会社取締役 (非常勤) アイブロスベクト・ジャパン株式会社取締役 (非常勤) ビジウム・ジャパン株式会社取締役 (非常勤) 2020年 1 月 dentsu X Japan 株式会社取締役 (非常勤) 2021年 6 月 株式会社良品計画入社執行役員広報・ESG推進部、オープンコミュニケーション部、お客様相談室管掌 2023年 6 月 スパークス・グループ株式会社社外取締役 (監査等委員) (現任) スパークス・アセット・マネジメント株式会社社外監査役 (現任) 2024年 3 月 アサヒ飲料株式会社社外取締役 (現任) 2024年 7 月 当社社外取締役 (現任) 2025年 3 月 Y U D A ミルク株式会社社外取締役 (現任)	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役 (社外) (常勤)	池澤 憲一	1947年12月4日生	1973年4月 ソニー株式会社入社 1978年4月 Sony France S.A. 経理財務部長 1988年6月 ソニー株式会社経理部主計課統括課長 1990年5月 Sony Corp. of America 経理財務部長 1994年5月 Sony Corporation of Hong Kong Ltd. 管理部長 1997年9月 ソニー株式会社国際会計部統括部長 1998年9月 同社経理部統括部長 2000年12月 株式会社ベネッセコーポレーション入社戦略企画部統括部長 2001年6月 エルメスジャパン株式会社入社執行役員管理担当ジェネラルマネージャー 2009年1月 株式会社沖データ入社アドバイザー 2012年6月 当社社外監査役(現任)	(注)4	2,000
監査役 (社外) (非常勤)	古田 善香	1942年12月10日生	1980年7月 国税庁直税部審理課審理第1係長 1990年7月 大蔵省主税局総務課主税調査官 1995年7月 国税不服審判所国税審判官 1999年7月 東京国税局課税第一部長 2000年7月 京橋税務署長 2001年8月 古田善香税理士事務所所長(現任) 2003年6月 当社社外監査役(現任)	(注)4	-
監査役 (非常勤)	栗原 正和	1960年1月12日生	1983年4月 株式会社システムコミュニケーションズ入社 1987年10月 株式会社電通入社 2007年5月 当社入社執行役員コミュニケーションマーケティング本部長 2008年6月 当社取締役商品本部長 2011年4月 当社常務取締役コンテンツ本部長 2014年4月 当社常務取締役 2019年4月 当社取締役グループ経営戦略本部長兼戦略企画部長 2020年4月 当社取締役 2020年6月 当社監査役(現任) 2020年9月 株式会社K&Pパートナーズ代表取締役社長(現任) 2024年3月 株式会社マイネット社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)4	-
計					23,332,600

- (注) 1 系井重里、白井勝也、小森哲郎、前田圭一および森下公江の各氏は、会社法に定める社外取締役です。
2 池澤憲一および古田善香の両氏は、会社法に定める社外監査役です。
3 取締役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
4 監査役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から、2028年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
5 金高恩氏は、2024年6月19日開催の第36回定時株主総会終結の時をもって、任期満了により取締役を退任いたしました。
6 森下公江氏は、2024年6月19日開催の第36回定時株主総会において、新たに取締役として選任され、2024年7月1日に就任いたしました。
7 取締役 山本剛史氏は、代表取締役社長 山本英俊氏の長男であります。
8 当社では、効率的な業務執行のため執行役員制度を導入しています。
上席執行役員として、畑中英昭および大塩忠正、執行役員として野出明良、加藤智、黒澤桂および南谷佳を選任しています。

役員一覧

2025年6月18日開催予定の第37回定時株主総会の決議事項として、「定款一部変更の件」を上程しており、当該議案が原案どおり承認可決された場合、現在の監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行いたします。あわせて、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」および「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社の役員の状況は、以下のとおりとなる予定です。

男性7名 女性1名 （役員のうち女性の比率12.5%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長 グループCEO	山本 英俊	1955年10月29日生	1988年6月 2000年4月 2007年6月 2012年3月 2018年5月 2019年6月 2022年8月 2022年10月 2024年6月	当社設立代表取締役社長 有限会社東京糸井重里事務所 (現株式会社ほぼ日) 社外取締役 (現任) 当社代表取締役会長 株式会社B000M 取締役会長(現任) 当社代表取締役会長 兼 社長 トータル・ワークアウトプレミアム マネジメント株式会社代表取締役 社長(現任) 当社代表取締役社長グループ最高 経営責任者 フィールズ株式会社取締役会長 当社代表取締役社長グループCEO (現任)	(注) 2	15,250,000
専務取締役 アミューズメント機器事業 セグメント統括オフィサー	吉田 永	1962年5月5日生	1987年4月 2000年11月 2005年5月 2007年6月 2010年3月 2016年4月 2016年6月 2017年6月 2020年4月 2021年4月 2022年10月 2024年6月 2025年6月	日拓エンタープライズ株式会社入社 同社常務執行役員 ジー・アンド・イー株式会社常務 取締役 同社代表取締役社長 株式会社総合メディア代表取締役 社長 当社入社執行役員PS事業統括本部 長 当社専務取締役PS事業統括本部 長 株式会社総合メディア取締役(現 任) ジー・アンド・イー株式会社取締 役 当社専務取締役 当社専務取締役グループ事業経営 戦略本部管掌兼パーラー営業本部 管掌 当社取締役 フィールズ株式会社代表取締役社 長(現任) 当社専務取締役 当社専務取締役アミューズメント 機器事業セグメント統括オフィ サー(現任)	(注) 2	190,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
専務取締役 コンテンツ&デジタル事業 セグメント統括オフィサー	永竹正幸	1969年1月11日生	1991年4月 野村アセットマネジメント株式会社入社 1999年4月 ゴールドマン・サックス証券株式会社ヴァイスプレジデント 2001年11月 株式会社ファーストリテイリング 経理部長 2002年4月 ユニクロ(U.K) LTD. 社長 2009年5月 株式会社タカラトミー入社 2011年7月 同社執行役員 2016年2月 トミーインターナショナル社長 兼 最高執行責任者 2018年1月 株式会社タカラトミー執行役員社長室長 2019年4月 株式会社円谷プロダクション代表取締役社長 兼 COO 2022年6月 当社取締役 2025年6月 株式会社円谷プロダクション代表取締役社長(現任) 当社専務取締役コンテンツ&デジタル事業セグメント統括オフィサー(現任)	(注)2	140,000
取締役 グループCFO グループ事業経営戦略本部長	小澤謙一	1966年11月20日生	1990年4月 株式会社埼玉銀行入行 2005年5月 みずほ証券株式会社入社 2006年9月 楽天株式会社入社 2008年10月 同社経理部長 2010年1月 当社入社計画管理本部副本部長 2010年4月 当社執行役員計画管理本部副本部長 2014年6月 当社常務取締役 2018年5月 当社取締役グループ経営戦略室 2019年4月 当社取締役グループ経営戦略本部副本部長 2020年4月 当社取締役グループ経営戦略本部長 2022年6月 株式会社エスピーオー取締役(現任) 株式会社円谷プロダクション監査役(現任) 株式会社デジタル・フロンティア監査役(現任) 2022年8月 当社取締役グループ財務責任者グループ事業経営戦略本部長 2022年10月 フィールズ株式会社監査役(現任) 2024年6月 当社取締役グループCFOグループ事業経営戦略本部長(現任) 2025年2月 株式会社エース電研監査役(現任)	(注)2	115,000

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (社外)	森 下 公 江	1967年 8 月18日生	1993年 4 月 株式会社電通入社 2001年 9 月 マッキンゼー・アンド・カンパニー・ジャパン入社アソシエイト 2003年 5 月 株式会社電通入社 2012年 4 月 同社Dentsu Aegis Network 局長・ディレクター 2016年10月 同社Dentsu Aegis Network China Director of CEO Office (上海) 2018年 7 月 同社電通イノベーションイニシアティブイノベーション・インテリジェンス部GM 2019年 3 月 同社グローバル・ビジネス・センターネットワーク開発室長 兼 ネットワーク・ソリューション部 GM 2019年 4 月 電通アイソバー株式会社取締役 (非常勤) カラ・ジャパン株式会社取締役 (非常勤) アイブロスベクト・ジャパン株式会社取締役 (非常勤) ビジウム・ジャパン株式会社取締役 (非常勤) 2020年 1 月 dentsu X Japan 株式会社取締役 (非常勤) 2021年 6 月 株式会社良品計画入社執行役員広報・ESG推進部、オープンコミュニケーション部、お客様相談室管掌 2023年 6 月 スパークス・グループ株式会社社外取締役 (監査等委員) (現任) スパークス・アセット・マネジメント株式会社社外監査役 (現任) 2024年 3 月 アサヒ飲料株式会社社外取締役 (現任) 2024年 7 月 当社社外取締役 (現任) 2025年 3 月 Y U D A ミルク株式会社社外取締役 (現任)	(注) 2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 監査等委員 (社外)	小 森 哲 郎	1958年12月1日生	1984年4月 マッキンゼー・アンド・カンパニー入社 1993年12月 同社プリンシパル(パートナー) 2002年6月 株式会社アスキー代表取締役社長 2003年11月 株式会社メディアリーヴス代表取締役会長 2004年6月 ユニゾン・キャピタル株式会社マネジメント・アドバイザー 株式会社巴川製紙所監査役 2005年6月 同社社外取締役 2006年2月 カネボウ株式会社取締役 兼 代表執行役社長CEO 2006年5月 カネボウ・トリニティ・ホールディングス株式会社代表取締役CEO 兼 社長執行役員 カネボウホームプロダクツ株式会社代表取締役 カネボウ製薬株式会社代表取締役 カネボウフーズ株式会社代表取締役 2009年8月 ユニゾン・キャピタル株式会社マネジメント・アドバイザー 2015年3月 株式会社ニッセンホールディングス社外取締役 2015年10月 株式会社建デボ代表取締役社長 2016年6月 株式会社巴川製紙所社外取締役(監査等委員長) 2021年7月 株式会社 Asian Personal Care Holding(現株式会社ファイントゥデイ・ホールディングス)代表取締役CEO(現任) 株式会社ファイントゥデイ資生堂(現株式会社ファイントゥデイ)代表取締役社長 兼 CEO(現任) 2022年6月 当社社外取締役 2025年6月 当社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 監査等委員 (社外)	前田 圭一	1957年7月6日生	1982年4月 株式会社電通入社 1997年7月 同社経営計画室部長 2002年1月 同社経営計画室次長 2003年6月 同社アカウント・プランニングソ リューション局長兼キャンペ ンプランニング推進室長 2010年4月 同社新聞局長 2013年4月 同社執行役員国内事業統括補佐兼 ビジネス統括局長 2016年1月 同社執行役員営業担当/五輪営業 推進担当およびデジタル営業推進 担当 2017年1月 株式会社電通ライブ代表取締役社 長 株式会社電通執行役員プロモ ーション領域担当 2018年1月 同社執行役員内部監査担当 2020年1月 株式会社電通グループエグゼク ティブ・アドバイザー 2021年1月 株式会社学芸会代表取締役社長 (現任) 2022年6月 当社社外取締役 2025年6月 当社社外取締役(監査等委員) (現任)	(注)3	-
取締役 監査等委員 (社外)	池澤 憲一	1947年12月4日生	1973年4月 ソニー株式会社入社 1978年4月 Sony France S.A. 経理財務部長 1988年6月 ソニー株式会社経理部主計課統括 課長 1990年5月 Sony Corp. of America 経理財務 部長 1994年5月 Sony Corporation of Hong Kong Ltd. 管理部長 1997年9月 ソニー株式会社国際会計部統括部 長 1998年9月 同社経理部統括部長 2000年12月 株式会社ベネッセコーポレーショ ン入社戦略企画部統括部長 2001年6月 エルメスジャパン株式会社入社執 行役員管理担当ジェネラルマネ ジャー 2009年1月 株式会社沖データ入社アドバイ ザー 2012年6月 当社社外監査役 2025年6月 当社社外取締役(監査等委員) (現任)	(注)3	2,000
計					15,697,000

- (注) 1 森下公江、小森哲郎、前田圭一および池澤憲一の各氏は、会社法に定める社外取締役です。
- 2 取締役(監査等委員である取締役を除く)の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
- 3 監査等委員である取締役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から、2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。
- 4 小森哲郎、前田圭一および池澤憲一の各氏は、2025年6月18日開催の第37回定時株主総会において、新たに監査等委員である取締役として選任しています。
- 5 当社では、効率的な業務執行のため執行役員制度を導入しています。
専務執行役員として山本剛史、常務執行役員として豊嶋勇作、山中裕之および秋田光勇、上席執行役員として渡辺哲也、畑中英昭および大塩忠正、執行役員として加藤智、黒澤桂、南谷佳および野出明良を選任しています。

社外役員の状況

当社の社外取締役 1 名は当連結会計年度末で160,000株を保有しており、社外監査役 1 名は2,000株を保有しています。なお、当社との間には特別な利害関係はありません。

当該社外役員の企業統治において果たす機能および役割ならびに選任理由

< 社外取締役 >

・ 糸井重里氏

社外取締役である糸井重里氏は、企業経営、コピーライター、エッセイストなどの多彩な活動実績や豊富な経験、独自の発想を有しています。こうした経験・発想に基づき、当社におけるクリエイティブおよび経営指標に対して、独立的な立場かつ多角的視点から、重要かつ有益なアドバイスをいただいています。

取締役会といたしましては、同氏を当社の経営ならびにビジネスに対して適切にコーチングおよび監督いただける人材と判断し、選任しています。

同氏は、株式会社ほぼ日代表取締役を兼任していますが、当社と兼任先の間には、取引その他特別な関係はありません。

また、東京証券取引所が定める独立要件ならびに当社の独立性判断基準を満たしているため、一般株主との利益相反が生じるおそれがないと判断し、独立役員に指定しています。

・ 白井勝也氏

社外取締役である白井勝也氏は、企業経営、コンテンツビジネスにおける豊富な経験と卓越した識見、ネットワークを有しています。こうした経験・識見に基づき、当社におけるクリエイティブおよび経営指標に対して、独立的な立場かつ多角的視点から、重要かつ有益なアドバイスをいただいています。取締役会といたしましては、同氏を当社の経営ならびにビジネスに対して適切にコーチングおよび監督いただける人材と判断し、選任しています。

当社は同氏にコンサルタント業務を委託していましたが、同氏との取引額は当社の事業規模からしても僅少であり、特別な関係はありません。

また、東京証券取引所が定める独立要件ならびに当社の独立性判断基準を満たしているため、一般株主との利益相反が生じるおそれがないと判断し、独立役員に指定しています。

・ 小森哲郎氏

社外取締役である小森哲郎氏は、多種多様な企業経営経験を基に卓越した識見と豊富な経験に基づく高度な知識と専門性を有しています。こうした経験・識見に基づき、当社における経営指標に対して、独立的な立場かつ多角的な視点から、重要かつ有益なアドバイスをいただいています。さらに、グループ指名・報酬委員会委員として、社外の視点から役員の選解任、役員報酬等について審議し、客観性、透明性の高いガバナンス体制の構築を推進いただいています。取締役会といたしましては、同氏を当社の経営ならびにビジネスに対して適切にコーチングおよび監督いただける人材と判断し、選任しています。

当社は同氏にコンサルタント業務を委託していましたが、同氏との取引額は当社の事業規模からしても僅少であり、特別な関係はありません。

また、東京証券取引所が定める独立要件ならびに当社の独立性判断基準を満たしているため、一般株主との利益相反が生じるおそれがないと判断し、独立役員に指定しています。

・ 前田圭一氏

社外取締役である前田圭一氏は、企業経営の経験に加え、コーポレート・ガバナンスに精通し、卓越した識見と豊富な経験に基づく高度な知識と専門性を有しています。こうした経験・識見に基づき、当社における経営指標に対して、独立的な立場かつ専門的な視点から、重要かつ有益なアドバイスをいただいています。さらに、グループ指名・報酬委員会委員長として、社外からの視点と強力なリーダーシップをもって役員の選解任、役員報酬等について審議し、客観性、透明性の高いガバナンス体制の構築を推進いただいています。取締役会といたしましては、同氏を当社の経営ならびにビジネスに対して適切にコーチングおよび監督いただける人材と判断し、選任しています。

また、東京証券取引所が定める独立要件ならびに当社の独立性判断基準を満たしているため、一般株主との利益相反が生じるおそれがないと判断し、独立役員に指定しています。

・森下公江氏

社外取締役である森下公江氏は、国内外におけるコミュニケーション戦略やブランディング、PR領域に精通し、豊富な経験に基づく高度な知識と専門性を有しています。こうした経験・識見に基づき、当社における経営指標に対して、独立的な立場かつ専門的な視点から、重要かつ有益なアドバイスをいただいています。取締役会といたしましては、同氏を当社グループが事業進化していくためのコーチングおよび監督いただける人材と判断し、選任しています。

また、東京証券取引所が定める独立要件ならびに当社の独立性判断基準を満たしているため、一般株主との利益相反が生じるおそれがないと判断し、独立役員に指定しています。

<社外監査役>

・池澤憲一氏

社外監査役である池澤憲一氏は、長年にわたり経理・財務業務に携わり、その経歴を通じて培われた知識や知見等を活かしたグループ内部統制に関する十分な見識を有しており、独立的な立場から業務監査および会計監査の遂行をいただいております。取締役会といたしましては、当社の経営に対して適切に監督いただける人材と判断し、選任しています。

また、東京証券取引所が定める独立要件ならびに当社の独立性判断基準を満たしているため、一般株主との利益相反が生じるおそれがないと判断し、独立役員に指定しています。

・古田善香氏

社外監査役である古田善香氏は、国税業務を担当してきた深い経験を有しており、独立的な立場から業務監査および会計監査の遂行、当社の経営に対する助言をいただけるものと判断し、選任しています。

同氏は、古田善香税理士事務所所長を兼任していますが、当社と兼任先の間には、取引その他特別な関係はありません。

また、東京証券取引所が定める独立要件ならびに当社の独立性判断基準を満たしているため、一般株主との利益相反が生じるおそれがないと判断し、独立役員に指定しています。

社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会において、重要な意思決定や利益相反取引、その他経営全般に対して独立かつ客観的な立場から意見を行うことで、実効性の高い経営の監督体制を確保しています。また、取締役会以外の場において常勤監査役等と定期的に意見交換を行い、情報収集力の強化を図り、そのうえで取締役会へ指摘・意見を述べています。

社外監査役は、取締役会を始めとする社内の重要な会議に出席して意見を述べるほか、各部門へのヒアリングや決裁書類の調査等を通じて監査を実施し、取締役の業務執行状況を監視できる体制を取っています。また、内部監査部門である監査室とは、毎月開催される監査役会に監査室が同席し、相互に内部統制の評価および監査結果の報告・意見交換を行っています。さらに、監査役会と監査室は、四半期毎に会計監査人と意見交換会を開催し、また会計監査人による期中および期末監査への立会いを行うなど、三者間で相互に連携を取り、監査業務を行っています。

ご参考

当社は、2025年6月18日開催予定の第37回定時株主総会の決議事項として、「定款一部変更の件」を上程しており、当該議案が原案どおり承認可決された場合、現在の監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行いたします。あわせて、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」および「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該議案が原案どおり承認可決された場合、前術の 、 は、上程内容に沿って変更となる予定です。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

有価証券報告書提出日現在、当社は監査役会設置会社であり、常勤監査役1名および非常勤監査役2名で構成されています。監査役会議長であり常勤監査役の池澤憲一氏は、長年にわたり経理・財務業務に携わり、その経歴を通じて培われた知識や見識等を活かしたグループ内部統制に関するベテランです。幅広い見識を経営に反映させていただくことを期し、選任しています。非常勤監査役である古田善香氏は、国税業務を担当してきた税務のベテランです。幅広い見識を経営に反映させていただくことを期し、選任しています。非常勤監査役である栗原正和氏は、コンテンツ&デジタル事業戦略に関する豊富な業務経験に基づく高度な知識と専門性を背景に、幅広い見識から助言をいただくことを期し、選任しています。また、監査役を補佐する従業員を配置しており、当該従業員が他部署を兼務する場合は、監査役に係る業務を優先することとしています。

監査役は、取締役会を始めとする社内の重要な会議に出席し、それぞれの専門的見地かつ客観的で多角的な立場から意見を述べるほか、各部門へのヒアリングや決裁書類の調査、内部統制システムについての監査、会計監査人の適格性等についての監視および検証等を通じて監査役監査を実施し、取締役の業務執行状況を監視できる体制を取っています。

当事業年度において当社は監査役会を10回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりです。

氏名	開催回数	出席回数
池澤 憲一	10回	10回
古田 善香	10回	7回
栗原 正和	10回	10回

監査役会における具体的な検討内容は、以下のとおりです。

- ）監査方針・監査計画
- ）監査報告の作成
- ）会計監査人の選解任・監査報酬の同意
- ）内部統制システムの整備・運用状況
- ）監査上の主要な検討事項（KAM）

常勤監査役の主な活動は、以下のとおりです。

- ）取締役会等の重要な会議への出席
- ）内部監査部門との連携
- ）会計監査人との連携
- ）事業所の業務・財産の調査
- ）実地棚卸の立会
- ）重要な決裁書類等の閲覧
- ）取締役等との意思疎通

内部監査の状況

当社における内部監査につきましては、代表取締役社長直轄の監査室を設置し、室長1名を含む2名で実施しています。内部監査計画書に基づき、当社グループ全体のコンプライアンスの遵守状況と内部統制の状況について内部監査を実施し、その結果を代表取締役社長に報告後、速やかに関係する取締役、監査役会ならびに当社グループ会社社長に報告しています。なお、取締役会に直接報告する仕組みにはしていません。また、適時コンプライアンスの遵守状況等について監査役会と共有し、連携体制を確保しています。監査役会では、監査役による取締役および重要な従業員から個別ヒアリングの機会を設けており、監査室も同席しています。さらに監査役会と会計監査人との定期的な意見交換会にも同席し、十分な連携の確保に努めています。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

三優監査法人

b. 継続監査期間

2001年3月期以降

c. 業務を執行した公認会計士

増田 涼恵

中西 耕一郎

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査に係る補助者は、公認会計士4名、その他8名で構成されています。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査法人の選定に際して、会計監査人候補者から、監査法人の概要、監査の実施体制等、監査報酬見積額について書面を入手し面談等を通じて総合的に判断しています。現会計監査人は、職業倫理・独立性・品質管理体制等に問題なく、また監査実績・監査計画等を考慮して選定しました。

会計監査人の解任につきましては、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定めるいずれかの事由に該当した場合、監査役会は監査役全員の同意により会計監査人を解任します。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告します。

また、上記の場合のほか、会計監査人の職務遂行の状況、監査の品質等を総合的に勘案して、監査役会は会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提案します。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、会計監査人の評価および監査結果の相当性について、確認決議しています。会計監査人から受領した「当監査法人の品質管理のシステムの整備・運用状況の概要についての報告書」および「会社法監査の結果についての報告書」、監査役会からの「決算に関するご質問事項」の回答書、更に経理業務執行部門からの「会計監査人の評価に関するチェックシート」等に基づき、会計監査人の職務執行状況を総合的に検討し、評価を行っています。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	61	-	65	-
連結子会社	-	-	-	-
計	61	-	65	-

(注) 当連結会計年度における上記報酬の額以外に、前連結会計年度に係る追加報酬が8百万円あります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査日数等を勘案したうえで決定しています。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査項目別監査時間および監査報酬の推移ならびに過年度の監査計画と実績の状況を確認し、当連結会計年度の監査時間および報酬額の見積りの妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っています。

ご参考

当社は、2025年6月18日開催の第37回定時株主総会の決議事項として、「定款一部変更の件」を上程しており、当該議案が原案どおり承認可決された場合、現在の監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行いたします。あわせて、「監査等委員である取締役3名選任の件」を上程しており、当該議案が原案どおり承認可決された場合、監査等委員である取締役については、「(2)役員の状況 役員一覧」のとおりです。

なお、前述の～は、上程内容に沿って変更となる予定です。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項

取締役の報酬のうち金銭報酬（固定報酬）は、原則、毎年6月を改定時期とし、決定した報酬を12等分して毎月支給しています。このほか、金銭報酬である業績連動報酬として賞与を、非金銭報酬である株式報酬として新株予約権制度および譲渡制限付株式報酬制度を採用しています。

（取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項）

当社取締役の報酬は、当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値の向上目標に対しての成果および株主利益を考慮した報酬体系とし、個別の報酬等の額は同業他社や経済・社会情勢等を踏まえ、担当職務や役割、各期の業績、貢献度、職責等を総合的に勘案して相応しいものとするを方針としています。

具体的には、毎月一定の金銭を支払う固定報酬、短期の業績と連動して金銭を支払う賞与、中長期的な業績向上および企業価値の持続的な向上への貢献意欲を従来以上に高めるとともに、株主の皆様との長期にわたる一層の価値共有を図ることを目的として、新株予約権制度および譲渡制限付株式を付与できる株式報酬制度で構成されています。

また、決定方針については、グループ指名・報酬委員会の諮問を経て、取締役会の決議をもって決定しています。

なお、取締役に対する退職慰労金制度は設けていません。

（取締役および監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項）

当社取締役の金銭報酬の額は、2014年6月18日開催の当社第26回定時株主総会において、年額1,100百万円以内（うち社外取締役50百万円以内）と決議いただいています。当該株主総会終結時の取締役の員数は12名（うち社外取締役1名）です。

2023年6月21日開催の当社第35回定時株主総会において、上記の取締役の報酬額の範囲内にて、ストックオプションを付与する新株予約権制度の導入を決議いただいています。なお、付与する株式数の上限は、1事業年度あたり116,000株（うち社外取締役は5,200株）となります。当該株主総会終結時に新株予約権制度に係る報酬の付与対象となる取締役の員数は14名（うち社外取締役5名）です。

2024年6月19日開催の当社第36回定時株主総会において、上記の取締役の報酬額の範囲内にて、譲渡制限付株式を付与する譲渡制限付株式報酬制度の導入を決議いただいています。なお、各事業年度において割り当てる譲渡制限付株式の総数の上限は、240,000株となりますが、3事業年度にわたる役務提供の対価として、当該役務提供期間の初年度に一括して支給することを想定しているため、当該支給における1事業年度あたりに割り当てる実質の譲渡制限付株式の総数は、80,000株以内となります。当該株主総会終結時に譲渡制限付株式に係る報酬の付与対象となる取締役の員数は9名です。

当社監査役の金銭報酬の額は、2005年6月29日開催の当社第17回定時株主総会において、年額50百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時の監査役の員数は3名です。

(業績連動報酬等に関する事項)

業績連動報酬等として、取締役に対して、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため、単年度の業績指標に連結営業利益を掲げ、その目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を賞与として支給することとしています。業績指標に営業利益を選定している理由は、企業の営業活動による成果を示すもので、経営者の経営力が一番問われる利益と考えるためです。

(非金銭報酬等の内容)

非金銭報酬等として、2023年6月21日開催の当社第35回定時株主総会において、取締役に対しては、株主の皆様と株価変動のメリットとリスクを共有し、企業価値向上への貢献意欲を一層高めるためのインセンティブを与えること、社外取締役に対しては、豊富な経験を有する優秀な人材を確保することを目的にストックオプションを付与する新株予約権制度を導入することが決議されています。

新株予約権は、付与対象取締役の職責に応じて交付する株式数をグループ指名・報酬委員会の諮問を経て、取締役会の決議をもって決定し、当社と付与対象者との間で新株予約権割当契約を締結したうえで、交付いたします。

また、2024年6月19日開催の当社第36回定時株主総会において、取締役（社外取締役を除く）が中長期的な業績向上および企業価値の持続的な向上への貢献意欲を従来以上に高めるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を図ることを目的に、譲渡制限期間および当社による無償取得事由等のために服する当社普通株式を割り当てる譲渡制限付株式報酬制度を導入することが決議されています。

譲渡制限付株式は、付与対象取締役の職責に応じて交付する株式数をグループ指名・報酬委員会の諮問を経て、取締役会の決議をもって決定し、当社と付与対象者との間で譲渡制限付株式割当契約を締結したうえで、交付いたします。

(取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項)

当社においては、取締役会の委任決議に基づき、代表取締役社長山本英俊が取締役の個人別の報酬額の具体的内容を決定しています。

その権限の内容は、取締役の固定報酬および賞与の額であり、これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績や役割、貢献度等を俯瞰して評価するにあたり、同氏は全体を統制する立場にあり、最も適しているためであります。また、同氏が同業他社や経済・社会情勢等を踏まえ、担当職務や役割、各期の業績、貢献度、職責等を適切に評価したうえで取締役の個人別の報酬額が決定されています。その決定に際しては、担当取締役が作成した原案を基にグループ指名・報酬委員会に諮問し、答申を得たうえで、代表取締役が具体的内容を決定しなければならないものとしており、具体的内容の最終化にあたっては、担当取締役が答申に沿う内容であるか整合性を確認しています。なお、取締役会は決定内容が取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に沿うものであると判断しています。

(参考事項)

当社は、2025年6月18日開催予定の第37回定時株主総会の決議事項として、「定款一部変更の件」を上程しており、当該議案が原案どおり承認可決された場合、現在の監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行いたします。あわせて、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬額設定の件」および「監査等委員である取締役の報酬額設定の件」を上程しており、当該議案が原案どおり承認可決された場合、前述の「（取締役および監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項）」について、上程内容に沿って変更となる予定です。

なお、この移行に伴い、新株予約権制度および譲渡制限付株式報酬制度は廃止となります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く。)	320	156	66	98	9
監査役 (社外監査役を除く。)	3	3	-	-	1
社外役員	47	47	-	-	8

役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等の 総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の総額(百万円)		
				固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等
吉田 永	119	取締役	提出会社	-	-	20
		取締役	連結子会社 フィールズ株式会社	66	33	-

(注) 1. 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しています。

2. 非金銭報酬等の内訳は、譲渡制限付株式報酬20百万円であります。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法ならびに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、事業上の関係を維持・強化し、当社の企業価値の向上に資することを目的に、政策保有株式を必要な限度においてのみ保有することがあります。なお、政策保有株式の保有に際しては、当該保有について、目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合うものであるか等を個別に精査し保有の適否を検証することとしています。

また、当社は毎年、個別の政策保有株式について、その保有の必要性、保有によるリターンとリスク、経済的合理性等の中長期的な観点で検証し、処分を含む保有継続の可否を判断したうえでその結果の概要を開示することとしています。

政策保有株式の議決権については、当社の中長期的な企業価値向上に資することを前提とし、当社との利益相反、株主価値の毀損等の可能性を検証し、提案された具体的な議案ごとに個別に判断するものとしています。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	4	253
非上場株式以外の株式		

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)
非上場株式				
非上場株式以外の株式	10	5,238	10	27

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)
非上場株式			
非上場株式以外の株式	120	13	586

当事業年度の前4事業年度および当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	変更した 事業年度	変更の理由及び変更後の保有又は 売却に関する方針
ダイコク電機株式会社	1,989,800	5,215	2023年3月期	遊技機業界の動向を把握するために保有していましたが、市場環境の変化に伴う株式価値の変動を見込み、株式の追加取得を実行したことにより、保有区分を純投資目的に変更しました。市場環境を注視しながら適宜売却を検討する方針であり、当期中においても一定程度の売却を実行しています。
株式会社カプコン	400	1	2023年3月期	エンタテインメント業界の動向の把握のために保有していましたが、市場環境の変化に伴う株式価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的としたことにより、保有区分を純投資目的に変更しました。市場環境を注視しながら適宜売却を検討してまいります。
株式会社バンダイナムコホールディングス	300	1	2023年3月期	エンタテインメント業界の動向の把握のために保有していましたが、市場環境の変化に伴う株式価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的としたことにより、保有区分を純投資目的に変更しました。市場環境を注視しながら適宜売却を検討してまいります。
株式会社ユニバーサルエンターテインメント	100	0	2023年3月期	遊技機業界の動向の把握のために保有していましたが、市場環境の変化に伴う株式価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的としたことにより、保有区分を純投資目的に変更しました。市場環境を注視しながら適宜売却を検討してまいります。

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表 計上額 (百万円)	変更した 事業年度	変更の理由及び変更後の保有又は 売却に関する方針
セガサミーホールディングス株式会社	100	0	2023年3月期	エンタテインメント業界の動向の把握のために保有していましたが、市場環境の変化に伴う株式価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的としたことにより、保有区分を純投資目的に変更しました。市場環境を注視しながら適宜売却を検討してまいります。
株式会社平和	100	0	2023年3月期	遊技機業界の動向の把握のために保有していましたが、市場環境の変化に伴う株式価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的としたことにより、保有区分を純投資目的に変更しました。市場環境を注視しながら適宜売却を検討してまいります。
株式会社藤商事	100	0	2023年3月期	遊技機業界の動向の把握のために保有していましたが、市場環境の変化に伴う株式価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的としたことにより、保有区分を純投資目的に変更しました。市場環境を注視しながら適宜売却を検討してまいります。
ゲンダイエージェンシー株式会社	100	0	2023年3月期	遊技機業界の動向の把握のために保有していましたが、市場環境の変化に伴う株式価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的としたことにより、保有区分を純投資目的に変更しました。市場環境を注視しながら適宜売却を検討してまいります。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表および事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、三優監査法人により監査を受けています。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制および会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しています。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2 34,914	2 30,954
受取手形	5 1,375	1,612
売掛金	8,636	10,825
契約資産	380	371
電子記録債権	5 2,744	4,342
商品及び製品	142	697
仕掛品	6,296	10,960
原材料及び貯蔵品	3,816	3,733
商品化権	2,123	3,323
その他	5 4,451	3,026
貸倒引当金	31	7
流動資産合計	64,848	69,841
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	2 12,925	2 13,738
減価償却累計額	10,009	11,005
建物及び構築物（純額）	2,916	2,732
機械装置及び運搬具	1,024	1,135
減価償却累計額	965	1,092
機械装置及び運搬具（純額）	59	43
工具、器具及び備品	6,564	8,210
減価償却累計額	5,657	6,779
工具、器具及び備品（純額）	906	1,431
土地	2 5,155	2 5,664
建設仮勘定	102	357
有形固定資産合計	9,141	10,230
無形固定資産		
のれん	1,395	1,115
その他	1,007	1,001
無形固定資産合計	2,402	2,116
投資その他の資産		
投資有価証券	1 13,542	1 7,831
長期貸付金	1,802	1,354
繰延税金資産	3,532	3,843
敷金及び保証金	2,632	2,727
その他	1,868	1,843
貸倒引当金	1,379	833
投資その他の資産合計	21,999	16,765
固定資産合計	33,543	29,112
資産合計	98,392	98,953

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	5 10,961	13,715
電子記録債務	1,460	1,235
短期借入金	6,000	900
1年内返済予定の長期借入金	2 2,400	2 2,207
未払法人税等	2,414	1,616
契約負債	1,249	542
賞与引当金	758	441
役員賞与引当金	216	195
その他	5,162	5,915
流動負債合計	30,622	26,770
固定負債		
長期借入金	2 5,503	2 8,033
役員退職慰労引当金	169	31
退職給付に係る負債	1,447	2,342
資産除去債務	1,331	1,302
その他	3,323	4,226
固定負債合計	11,775	15,935
負債合計	42,398	42,706
純資産の部		
株主資本		
資本金	7,948	7,948
資本剰余金	7,390	9,289
利益剰余金	33,946	37,520
自己株式	1,631	3,415
株主資本合計	47,653	51,342
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	38	356
為替換算調整勘定	2	8
退職給付に係る調整累計額	37	65
その他の包括利益累計額合計	78	298
新株予約権	203	306
非支配株主持分	8,059	4,897
純資産合計	55,993	56,247
負債純資産合計	98,392	98,953

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
売上高	1 141,923	1 140,581
売上原価	115,464	105,318
売上総利益	26,459	35,263
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	1,107	2,621
給料	4,667	5,821
賞与引当金繰入額	193	240
退職給付費用	73	97
役員退職慰労引当金繰入額	-	5
業務委託費	937	1,540
旅費及び交通費	407	521
減価償却費	484	571
地代家賃	1,026	1,146
貸倒引当金繰入額	6	18
のれん償却額	282	280
役員賞与引当金繰入額	216	151
その他	5,241	7,000
販売費及び一般管理費合計	14,631	19,967
営業利益	11,827	15,295
営業外収益		
受取利息	13	22
受取配当金	129	129
仕入割引	21	54
持分法による投資利益	896	1,127
出資分配金	16	15
その他	155	221
営業外収益合計	1,233	1,571
営業外費用		
支払利息	56	103
資金調達費用	4	22
減価償却費	25	27
分配損失	-	66
関係会社貸倒引当金繰入額	-	80
その他	28	103
営業外費用合計	113	404
経常利益	12,947	16,462

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
特別利益		
関係会社株式売却益	3 299	-
固定資産売却益	2 3	2 0
投資有価証券売却益	-	39
負ののれん発生益	4 1,076	-
その他	-	0
特別利益合計	1,379	40
特別損失		
固定資産除却損	5 24	5 7
減損損失	6 172	6 50
関係会社貸倒引当金繰入額	7 314	-
関係会社株式評価損	-	28
関係会社株式売却損	-	8 162
その他	0	1
特別損失合計	511	250
税金等調整前当期純利益	13,815	16,252
法人税、住民税及び事業税	2,649	3,841
法人税等調整額	1,904	174
法人税等合計	744	3,666
当期純利益	13,070	12,586
非支配株主に帰属する当期純利益	1,374	1,427
親会社株主に帰属する当期純利益	11,695	11,158

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)
当期純利益	13,070	12,586
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,156	383
為替換算調整勘定	0	10
退職給付に係る調整額	26	28
持分法適用会社に対する持分相当額	0	0
その他の包括利益合計	1,128	366
包括利益	11,941	12,219
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	10,567	10,781
非支配株主に係る包括利益	1,374	1,438

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,948	7,390	24,217	1,644	37,912
当期変動額					
剰余金の配当			1,961		1,961
親会社株主に帰属する当期純利益			11,695		11,695
自己株式の取得				0	0
自己株式の消却					-
自己株式の処分			5	12	7
連結子会社株式の取得による持分の増減					-
連結範囲の変動					-
持分法適用会社の減少に伴う利益剰余金減少高					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	9,728	12	9,740
当期末残高	7,948	7,390	33,946	1,631	47,653

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計			
当期首残高	1,194	1	12	1,208	45	2,651	41,817
当期変動額							
剰余金の配当							1,961
親会社株主に帰属する当期純利益							11,695
自己株式の取得							0
自己株式の消却							-
自己株式の処分							7
連結子会社株式の取得による持分の増減							-
連結範囲の変動							-
持分法適用会社の減少に伴う利益剰余金減少高							-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,155	0	25	1,130	157	5,408	4,435
当期変動額合計	1,155	0	25	1,130	157	5,408	14,176
当期末残高	38	2	37	78	203	8,059	55,993

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,948	7,390	33,946	1,631	47,653
当期変動額					
剰余金の配当			2,617		2,617
親会社株主に帰属する当期純利益			11,158		11,158
自己株式の取得				6,310	6,310
自己株式の消却		400	3,820	4,221	-
自己株式の処分		400		305	705
連結子会社株式の取得による持分の増減		1,899			1,899
連結範囲の変動			188		188
持分法適用会社の減少に伴う利益剰余金減少高			1,334		1,334
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	1,899	3,574	1,784	3,689
当期末残高	7,948	9,289	37,520	3,415	51,342

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括 利益累計額合計			
当期首残高	38	2	37	78	203	8,059	55,993
当期変動額							
剰余金の配当							2,617
親会社株主に帰属する当期純利益							11,158
自己株式の取得							6,310
自己株式の消却							-
自己株式の処分							705
連結子会社株式の取得による持分の増減							1,899
連結範囲の変動							188
持分法適用会社の減少に伴う利益剰余金減少高							1,334
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	394	10	28	377	102	3,161	3,435
当期変動額合計	394	10	28	377	102	3,161	254
当期末残高	356	8	65	298	306	4,897	56,247

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	13,815	16,252
減価償却費	1,024	1,180
のれん償却額	282	280
出資金償却	633	511
貸倒引当金の増減額(は減少)	298	117
賞与引当金の増減額(は減少)	35	346
役員賞与引当金の増減額(は減少)	57	21
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	51	34
受取利息及び受取配当金	143	151
支払利息	56	103
持分法による投資損益(は益)	896	1,127
固定資産売却損益(は益)	3	0
関係会社株式売却損益(は益)	299	162
減損損失	172	50
負ののれん発生益	1,076	-
売上債権の増減額(は増加)	3,926	3,050
棚卸資産の増減額(は増加)	4,558	5,679
前渡金の増減額(は増加)	1,175	239
未収入金の増減額(は増加)	591	513
仕入債務の増減額(は減少)	4,371	1,704
有償支給取引に係る負債の増減額(は減少)	146	571
未払金の増減額(は減少)	827	125
未払又は未収消費税等の増減額	1,374	537
その他	529	32
小計	8,062	11,977
利息及び配当金の受取額	201	448
利息の支払額	56	103
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	2,643	4,542
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,563	7,779

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	1,528	1,101
有形固定資産の売却による収入	3	1
無形固定資産の取得による支出	234	289
投資有価証券の取得による支出	439	77
投資有価証券の売却による収入	73	908
関係会社株式の取得による支出	254	234
出資金の払込による支出	303	74
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	² 1,732	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	343	-
持分法適用関連会社株式取得による支出	3,167	8
持分法適用関連会社株式売却による収入	-	2,416
貸付けによる支出	370	388
貸付金の回収による収入	6	71
敷金及び保証金の差入による支出	33	103
敷金及び保証金の回収による収入	57	7
その他	12	26
投資活動によるキャッシュ・フロー	4,101	1,100
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	499	5,100
長期借入金の返済による支出	3,617	2,961
長期借入れによる収入	2,950	6,280
配当金の支払額	1,959	2,615
ストックオプションの行使による収入	5	286
自己株式の取得による支出	0	6,310
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	3,037
その他	24	61
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,145	13,520
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	18
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	1,683	4,660
現金及び現金同等物の期首残高	36,497	34,814
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	700
現金及び現金同等物の期末残高	¹ 34,814	¹ 30,854

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 24社

主要な連結子会社の名称

株式会社円谷プロダクション

株式会社デジタル・フロンティア

集拓聖域股份有限公司

オブティマイズ株式会社

TSUBURAYA FIELDS MEDIA & PICTURES ENTERTAINMENT, INC.

TSUBURAYA FIELDS ENTERTAINMENT INTERNATIONAL PTE. LTD.

TSUBURAYA FIELDS ENTERTAINMENT KOREA INC.

フィールズ株式会社

株式会社BOOOM

株式会社マイクロキャビン

株式会社セブテック

株式会社クロスアルファ

株式会社スパイキー

新日テクノロジー株式会社

株式会社エフ

株式会社七匠

株式会社ソフィア

株式会社エース電研

株式会社新興製作所

フィールズジュニア株式会社

株式会社ルーセント

ぱちんこパチスロ情報ステーション株式会社

トータル・ワークアウトプレミアムマネジメント株式会社 他1社

前連結会計年度において非連結子会社であったTSUBURAYA FIELDS MEDIA & PICTURES ENTERTAINMENT, INC.、TSUBURAYA FIELDS ENTERTAINMENT INTERNATIONAL PTE. LTD.および株式会社新興製作所は、重要性が増したため当連結会計年度より連結の範囲に含めています。

また、当連結会計年度において、TSUBURAYA FIELDS ENTERTAINMENT KOREA INC.を新設し、連結の範囲に含めています。

(2) 主要な非連結子会社の名称

株式会社東京プレミアムダイニング

メタフィールド株式会社

株式会社エイブ 他12社

前連結会計年度において非連結子会社であったTSUBURAYA FIELDS MEDIA & PICTURES ENTERTAINMENT, INC.、TSUBURAYA FIELDS ENTERTAINMENT INTERNATIONAL PTE. LTD.および株式会社新興製作所は、重要性が増したため当連結会計年度より連結の範囲に含めています。

前連結会計年度において非連結子会社であった株式会社西陣および他2社は清算等により減少し、また、当連結会計年度において株式取得により1社増加しています。

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)および利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためです。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社数 2社

主要な持分法を適用した関連会社の名称

株式会社総合メディア

株式会社エスピーオー

前連結会計年度において持分法適用であった会社ダイコク電機株式会社は一部の株式を売却したことに伴い、当連結会計年度において持分法適用の範囲から除外しています。

(2) 持分法を適用しない非連結子会社および関連会社のうち主要な会社等の名称

株式会社東京プレミアムダイニング

メタフィールド株式会社

株式会社グラマラス

株式会社エイブ

ジー・アンド・イー株式会社

バーチャル・ライン・スタジオ株式会社 他14社

前連結会計年度において非連結子会社であったTSUBURAYA FIELDS MEDIA & PICTURES ENTERTAINMENT, INC.、TSUBURAYA FIELDS ENTERTAINMENT INTERNATIONAL PTE. LTD.および株式会社新興製作所は、重要性が増したため当連結会計年度より連結の範囲に含めています。

前連結会計年度において非連結子会社であった株式会社西陣および他2社は清算等により減少し、また、当連結会計年度において株式取得により3社増加しています。

持分法を適用しない理由

持分法非適用会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)および利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しています。

(3) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項

持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、当該会社の仮決算に基づく財務諸表を使用しています。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しています。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準および評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

通常の販売目的で保有する棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっています。

a. 商品及び製品

連結子会社

中古遊技機

個別法

その他

総平均法または移動平均法

- b. 仕掛品
 - 連結子会社 個別法
- c. 原材料
 - 連結子会社 総平均法または移動平均法
- d. 貯蔵品
 - 当社および連結子会社 最終仕入原価法
- e. 商品化権
 - 連結子会社 個別法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

当社および国内連結子会社は定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物付属設備を除く)ならびに2016年4月1日以降に取得した建物付属設備および構築物については、定額法を採用しています。

主な耐用年数は次のとおりです。

建物及び構築物	3～50年
機械装置及び運搬具	7～15年
工具、器具及び備品	2～20年

無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(10年以内)に基づく定額法を採用しています。

長期前払費用

定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

賞与引当金

当社および一部の連結子会社においては、従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき額を計上しています。

役員賞与引当金

当社および一部の連結子会社においては、役員に対して支給する賞与の支出に備えるため、当連結会計年度における支給見込額に基づき、当連結会計年度に見合う分を計上しています。

役員退職慰労引当金

一部の連結子会社においては、役員に対して支給する退職慰労金の支出に備えるため、当連結会計年度における支給見込額に基づき、当連結会計年度に見合う分を計上しています。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日次連結会計年度から費用処理することとしています。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債および退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しています。

(5) 重要な収益および費用の計上基準

一部の連結子会社の収益認識としては、一時点で移転される財およびサービスと一定の期間にわたり移転される財およびサービスがあります。一時点で移転される財およびサービスについては、主として遊技機の販売に係る収益があり、遊技場に遊技機を出荷した時点で収益を認識しています。一定の期間にわたり移転される財およびサービスについては、主として受託契約に係る収益があり、合理的な進捗度の見積りができる受託契約については、インプット法に基づき収益を認識しています。

主要な事業における主な履行義務の内容および収益を認識する通常の時点は以下のとおりです。

遊技機の販売に係る収益

一部の連結子会社と顧客との契約から生じる収益は、主に遊技場に対して遊技機を販売することによるものです。遊技場との売買契約書上、遊技機を遊技場に出荷した時点にて危険負担が遊技場に移転するため、一部の連結子会社の履行義務である遊技場に対する遊技機の引渡は、その時点にて完了すると判断しています。

一部の連結子会社が総発売元となる取引、すなわち遊技機メーカーが製造した遊技機を一部の連結子会社が独占的に販売する取引については、一部の連結子会社が当該遊技機を自ら提供することが履行義務であり、本人であると判断したため、顧客である遊技場に遊技機を出荷した時点にて、一部の連結子会社が遊技場に販売した遊技機代金を収益として認識しています。

一部の連結子会社が総発売元とならない取引、すなわち遊技機メーカーが製造した遊技機の一部を一部の連結子会社が遊技機メーカーに代わって販売する取引については、一部の連結子会社は当該遊技機が遊技機メーカーから提供されるよう手配することが履行義務であり、代理人であると判断したため、遊技場に遊技機を出荷した時点にて、顧客である遊技機メーカーから受け取る代行手数料の金額を収益として認識しています。

商品化権使用許諾契約に係る収益

一部の連結子会社が取得・保有する商品化権の使用許諾契約に係る収益は、一部の連結子会社が総発売元となる遊技機の商品化権については、買戻し契約に該当する遊技機メーカーへの有償支給取引と判断したため、該当する遊技機の販売時に有償支給分を仕入価格から控除することとしています。

(6) のれんの償却方法および償却期間

のれんの償却については、その効果の発現する期間を個別に見積り、10年以内の合理的な年数で均等償却しています。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金および取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資からなっています。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

資産に係る控除対象外消費税等の会計処理

資産に係る控除対象外消費税および地方消費税は、当連結会計年度の費用として処理しています。

関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則および手続

(自己株式の取得)

当社は、2024年5月14日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき自己株式の取得に係る事項について決議し、同5月15日に3,500,000株の自己株式取得を行っています。

また、今般の自己株式の取得の一部をファシリティ型自己株式取得(ASR)による方法(以下「本スキーム」という。)で行うことに伴い、当社は、同日開催の取締役会において、S M B C日興証券株式会社(以下「S M B C日興証券」という。)を割当先とした第三者割当による第4回新株予約権(以下「出資金額固定型新株予約権」という。)及び第5回新株予約権(以下「交付株式数固定型新株予約権」といい、出資金額固定型新株予約権及び交付株式数固定型新株予約権をあわせて、個別に又は総称して「本新株予約権」という。)の発行について決議し、同5月30日に同決議に基づく新株予約権の発行が完了しています。

なお、2024年8月5日付けでS M B C日興証券により交付株式数固定型新株予約権が行使されたことにもない、ファシリティ型自己株式取得の調整取引が確定しています。

当該第5回新株予約権の行使に伴い、第4回新株予約権は行使されず、S M B C日興証券により放棄されました。

本スキームは、関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に該当するものとして、以下のとおり会計処理を行っています。

1. 本スキーム(ファシリティ型自己株式取得(ASR))の概要

本スキームの概要は以下の通りです。

- ・ 当社は、2024年5月15日にToSTNeT-3による買付けにより、取得株式数(上限)(3,500,000株)の本自己株式取得(ToSTNeT-3)を行いました。その際、S M B C日興証券は当社大株主である有限会社ミントから借株をした上で本自己株式取得(ToSTNeT-3)に応じる形で、上記3,500,000株のうちの1,000,000株に相当する取得株式数(ASR)と同数の売付注文を行いました。また当社株主である山本英俊は、保有する当社株式の一部(2,500,000株)をもって売付注文を行いました。なお、ToSTNeT-3では一般の株主の皆様からの売付注文は、金融商品取引業者であるS M B C日興証券の自己の計算に基づく売付注文より優先されますので、一般の株主の皆様からの売付注文と取得株式数(ASR)の合計が取得株式数(上限)を上回った場合には、S M B C日興証券による売付注文に対する約定は、その超過分を除いた株式数についてのみなされます。そのため、一般の株主の皆様から取得株式数(上限)に達する数の売付注文があった場合には、S M B C日興証券からの売付けによる本自己株式取得(ASR)は行われないうこととなり、出資金額固定型新株予約権及び交付株式数固定型新株予約権はいずれも行使されません。
- ・ S M B C日興証券は、本自己株式取得(ASR)後に、借り入れた当社株式のうち本自己株式取得(ASR)において実際に当社に対して売却した数量の当社株式(以下、かかる株式の数量を「売却株式数(日興)」という。)の返却を目的として、S M B C日興証券の裁量により自らの判断と計算において当社株式を株式市場内で取得しました(以下、かかる取引を「本市場買付取引」という。)
- ・ 本スキームにおいては、当社が本自己株式取得(ASR)を通じてS M B C日興証券から取得した株式に関して、当社の実質的な取得単価が平均VWAPと等しくなるように設計されています。具体的には、当社は、本調整取引のためにS M B C日興証券に対して出資金額固定型新株予約権及び交付株式数固定型新株予約権を割り当てます。S M B C日興証券が、平均VWAPの推移の状況に応じて、出資金額固定型新株予約権又は交付株式数固定型新株予約権のいずれかを行使することにより、本調整取引が行われます。本調整取引の内容は、具体的には以下の通りです。本スキームにおいては、調整取引が実行されました。

本自己株式取得(ASR)後の平均VWAPが、本自己株式取得(ASR)に係る取得単価よりも高い場合(出資金額固定型新株予約権の権利行使による本調整取引)

- この場合、S M B C日興証券が、本市場買付取引において平均VWAPで株式を取得すると仮定すると、S M B C日興証券が本自己株式取得(ASR)において当社から受領した金額(以下「受領金額(日興)」という。)を全額使っても、S M B C日興証券が借り入れた株式の返却に十分な数量の株式を買い付けることができません(かかる仮定の下で買い付けることができる株式数を、以下「取得可能株式数(平均VWAP)」という。)。そのため、S M B C日興証券は、出資金額固定型新株予約権を行使することにより、不足する株式数に相当する株式を取得します。なお、出資金額固定型新株予約権の行使時の出資金額は1円であり、その行使によりS M B C日興証券に交付される株式数は、以下の算式によって算定されます。

$$\begin{aligned} \text{出資金額固定型新株予約権の交付株式数} &= \text{売却株式数(日興)} - \text{取得可能株式数(平均VWAP)} \\ \text{取得可能株式数(平均VWAP)} &= \text{受領金額(日興)} \div \text{平均VWAP} \end{aligned}$$

- 上記の出資金額固定型新株予約権の権利行使による当社株式の交付が行われた結果、本スキームにおいて当社が取得することとなる実質的な自己株式の取得株式数は、当社がToSTNeT-3取引により買い付けた株式数から、出資金額固定型新株予約権の権利行使による交付株式数を控除した株式数となります。
- 本自己株式取得(ToSTNeT-3)において、一般の株主の皆様からの売付注文と取得株式数(ASR)の合計が取得株式数(上限)を超えなかった(取得株式数(ASR)の全数についてS M B C日興証券の自己の計算に基づき売却がなされた)場合、本自己株式取得(ASR)と以上のような本調整取引を組み合わせることにより、当社が取得株式数(ASR)における取得金額を使用して平均VWAPで株式を買い付けた場合と同じ結果となります(ただし、出資金額固定型新株予約権の権利行使時における出資金額(1円)は考慮しておりません。)。また、一般の株主の皆様からの売付注文と取得株式数(ASR)の合計が取得株式数(上限)を超えた場合、S M B C日興証券が自己の計算に基づいて売却する当社株式数は、その超過分が控除される結果、本調整取引の対象となる自己株式取得の株式数は減少し、出資金額固定型新株予約権の交付株式数の上限は減少します。
- なお、この場合、交付株式数固定型新株予約権は行使されず、S M B C日興証券により放棄されます。

本自己株式取得(ASR)後の平均VWAPが、本自己株式取得(ASR)に係る取得単価よりも低い場合(交付株式数固定型新株予約権の権利行使による本調整取引)

- この場合、S M B C日興証券が、本市場買付取引において平均VWAPで株式を取得すると仮定すると、S M B C日興証券が本自己株式取得(ASR)において当社から受領した金額(受領金額(日興))を全額使用することなく、S M B C日興証券が借り入れた株式の返却に必要な数量を買い付けることができます(かかる仮定の下でS M B C日興証券が借り入れた株式の返却に必要な数量を買い付けるのに必要な金額を、以下「買付必要金額(平均VWAP)」という。)。そのため、S M B C日興証券は、交付株式数固定型新株予約権を行使し、その行使の対価として、余剰分に相当する金銭を当社に対して支払います。なお、交付株式数固定型新株予約権の行使に係る交付株式数は100株であり、当該行使により当社に交付される金銭(行使価額)は、以下の

算式によって算定されます。

$$\begin{aligned} \text{交付株式数固定型新株予約権の行使価額} &= \text{受領金額(日興)} - \text{買付必要金額(平均VWAP)} \\ (\text{買付必要金額(平均VWAP)}) &= \text{売却株式数(日興)} \times \text{平均VWAP} \end{aligned}$$

- 上記の交付株式数固定型新株予約権の権利行使に係る行使価額の払込みが行われた結果、本スキームにおいて当社が取得する自己株式の実質的な取得総額は、当社がToSTNeT-3取引により支払った取得価額の総額から、交付株式数固定型新株予約権の行使価額を控除した金額となります。
- 本自己株式取得(ASR)において、一般の株主の皆様からの売付注文と取得株式数(ASR)の合計が取得株式数(上限)を超えなかった(取得株式数(ASR)の全数についてS M B C日興証券の自己の計算に基づき売却がなされた)場合、本自己株式取得(ASR)と以上のような本調整取引を組み合わせることにより、当社が平均VWAPで取得株式数(ASR)1,000,000株を買い付けた場合と同じ結果となります(ただし、上記交付株式数固定型新株予約権の権利行使時に交付される100株は考慮しておりません。)。また、一般の株主の皆様からの売付注文と取得株式数(ASR)の合計が取得株式数(上限)を超えた場合、S M B C日興証券が自己の計算に基づいて売却する当社株式数は、その超過分が控除される結果、本調整取引の対象となる自己株式取得の株式数は減少し、交付株式数固定型新株予約権の行使価額の上限は減少します。
- なお、この場合、出資金額固定型新株予約権は行使されず、S M B C日興証券により放棄されます。

2. 第5回新株予約権(交付株式数固定型新株予約権)の行使内容

対象新株予約権 第5回新株予約権(交付株式数固定型新株予約権)

交付株式数 100株

行使価額 226,986,600円

受領金額(日興) - 買付必要金額(平均VWAP)(詳細後記)

(ご参考)

受領金額(日興) 1,803,000,000円

2024年5月15日実施のToSTNeT-3においてS M B C日興証券が自己の計算で当社に売却した株式の売却額の合計額

買付必要金額 1,576,013,400円

(平均VWAP)

2024年5月15日実施のToSTNeT-3においてS M B C日興証券が自己の計算で当社に売却した株式数(1,000,000株)(以下「売却株式数(日興)」という。)を1株当たり下記の平均VWAPで買い付けたと仮定した場合の必要金額であり、売却株式数(日興)に平均VWAPを乗じた金額

平均VWAP 1,576.0134円

2024年5月16日(同日を含む。)から2024年8月2日(同日を含む。)までの期間(以下、本欄において「平均VWAP算定期間」という。)の株式会社東京証券取引所における当社株式の普通取引の終日の売買高加重平均価格(以下「VWAP」という。)の単純算術平均値に98.1%を乗じた価格(円位未満小数第5位まで算出し、小数第5位を四捨五入する。)となる。ただし、当社の各四半期会計期間の最終取引日から起算して5取引日前の日から同期間の末日までの期間及び当社株式のVWAPのない取引日は平均VWAP算定期間に含めていない。

3. 会計処理の原則および手続

ファシリティ型自己株式取得における一連の取引の結果、取得した自己株式を連結貸借対照表の純資産の部に「自己株式」として計上しています。また、本調整取引の結果、新株予約権の行使により処分した自己株式は自己株式の処分として会計処理を行っており、連結貸借対照表の純資産の部の「自己株式」から減額するとともに、払込額との差額を資本剰余金として処理しています。

なお、ファシリティ型自己株式取得における一連の取引により変動した自己株式は1株当たり当期純利益および潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。

(重要な会計上の見積り)

1. のれんの評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれん	1,395	1,115

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

金額の算出方法

減損損失を認識するかどうかの判定と減損損失の測定において行われる資産のグルーピングは、他の資産または資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位で行っており、のれんは、のれんが帰属する事業に関連する複数の資産または資産グループにのれんを加えたより大きな単位（資金生成単位）でグルーピングされています。のれんは、毎期償却されますが、減損の兆候があると認められた場合、減損損失の認識の要否を判定し、その必要があると判定された場合は、金額を測定し当該金額を控除した額を連結財務諸表に計上しています。

重要な会計上の見積りに用いた仮定

減損損失の認識は、のれんを含む資金生成単位における回収可能価額に基づき評価しています。のれんは主に遊技機開発および製造を行う連結子会社に関するものであり、当該回収可能価額は事業計画に基づく将来キャッシュ・フローに基づき算定されています。当該事業計画には過去の販売実績や利用可能な情報に基づいて設定した仮定に基づく見積りが含まれています。

重要な会計上の見積りが翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

事業計画は、消費者の嗜好、遊技機業界環境、スマート遊技機の普及状況等に影響を受ける可能性があり、設定した仮定に変化がある場合にはのれんの減損が発生し、翌連結会計年度の連結財務諸表に影響を与える可能性があります。

2. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	3,532	3,843
繰延税金負債との相殺前の金額	3,723	4,008

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

金額の算出方法

当社グループは、将来減算一時差異および税務上の繰越欠損金に対して、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると考えられる範囲で繰延税金資産を計上しています。その回収可能性については、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号）で示されている企業分類、収益力に基づく将来の一時差異等加減算前課税所得の十分性、将来減算一時差異の将来解消見込年度のスケジュール等に基づいて判断しています。

重要な会計上の見積りに用いた仮定

繰延税金資産の計上額は、当社における翌事業年度以降の事業計画を基に課税所得を見積り、将来の回収スケジュールの結果により算定されています。

当社の事業計画は、グループ子会社の事業計画に基づき、各子会社に対する経営・企画等の指導（経営管理）に対する営業収益の見積りが含まれています。当該見積りには、当該営業収益の收受方針、收受方法・範囲について設定した仮定が含まれています。

また、アミューズメント機器事業子会社の事業計画において最も重要なものは遊技機の販売計画（販売数量および販売価格）であり、当該計画には過去の販売実績や利用可能な情報に基づいて設定した仮定に基づく見積りが含まれています。

重要な会計上の見積りが翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当社の事業計画は、営業収益の見積方針の変化等により、また、アミューズメント機器事業子会社の事業計画は、消費者の嗜好、遊技機業界環境、スマート遊技機の普及状況等により影響を受ける可能性があります。グループ各社の事業計画は、設定した仮定に変化がある場合には、繰延税金資産の回収可能性の判断に重要な影響を及ぼし、翌連結会計年度の連結財務諸表に影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しています。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っています。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しています。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっています。この結果、遡及適用前と比較して、「法人税等調整額」が140百万円減少し、「当期純利益」、「親会社株主に帰属する当期純利益」および「繰延税金資産」がそれぞれ同額増加しています。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告および移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定です。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中です。

(表示方法の変更)

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「ストックオプションの行使による収入」および「自己株式の取得による支出」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた19百万円は、「ストックオプションの行使による収入」5百万円、「自己株式の取得による支出」0百万円、「その他」24百万円として組み替えています。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社および関連会社に対するものは次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	12,910百万円	2,039百万円

(注) 前連結会計年度については、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定による取得原価の当初配分額の重要な見直しを反映させています。

2 担保資産及び担保付債務

(1) 一部の連結子会社の担保に供している資産及び担保付債務

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物	944百万円	907百万円
土地	1,674百万円	2,183百万円
計	2,618百万円	3,090百万円

(注) 上記金額は一部の連結子会社と金融機関との間で締結した融資契約に基づき、根抵当権を設定したものです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	117百万円	117百万円
長期借入金	2,371百万円	2,253百万円
計	2,488百万円	2,371百万円

(2) 連結子会社以外の会社の借入金の担保に供している資産

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
定期預金	100百万円	100百万円
計	100百万円	100百万円

3 偶発債務

一部の連結子会社は遊技機メーカーから遊技場への遊技機販売を代行する際に、その遊技機代金について保証を行っています。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
株式会社パラッツォ吉祥寺イースト	9百万円	58百万円
株式会社ライブガーデン	22百万円	30百万円
株式会社日光商事	21百万円	28百万円
株式会社パラッツォ東京プラザ	2百万円	25百万円
株式会社エヌ・ピー・エス葛西	3百万円	23百万円
株式会社ヘリオス松山	1百万円	19百万円
朝日商事株式会社	12百万円	18百万円
株式会社キング観光	3百万円	18百万円
株式会社ウォンシクホールディングス	5百万円	17百万円
ロッキー産業株式会社	百万円	16百万円
その他	392百万円	353百万円
計	473百万円	610百万円

4 当座貸越契約について

当社グループは、運転資金の効率的な調達を行うために取引銀行と当座貸越契約を締結しています。これらの契約に基づく借入未実行残高は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
当座貸越限度額	14,000百万円	16,300百万円
借入実行残高	6,000百万円	- 百万円
差引額	8,000百万円	16,300百万円

5 期末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しています。

なお、前連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、前連結会計年度末残高に含まれています。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	386百万円	- 百万円
電子記録債権	1,280百万円	- 百万円
営業外受取手形	10百万円	- 百万円
支払手形	70百万円	- 百万円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益およびそれ以外の収益を区分して記載していません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しています。

2 固定資産売却益の内容は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	0百万円	- 百万円
機械装置及び運搬具	- 百万円	0百万円
工具、器具及び備品	3百万円	0百万円
計	3百万円	0百万円

3 関係会社株式売却益

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

株式会社GEMBAの全株式を売却したことに伴い、関係会社株式売却益299百万円を特別利益に計上しました。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

4 負ののれん発生益

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

株式会社ソフィアの株式取得による同社および同社子会社の株式会社エース電研を新たに連結子会社化したことに伴い、負ののれん発生益1,076百万円を特別利益に計上しました。なお、当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前連結会計年度の数値については、暫定的な会計処理の確定による取得対価の配分額の見直しが反映された後の金額によって記載しています。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

5 固定資産除却損の内容は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
建物及び構築物	8百万円	4百万円
工具、器具及び備品	2百万円	3百万円
ソフトウェア	13百万円	- 百万円
計	24百万円	7百万円

6 減損損失

当社グループは、以下の資産について減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

用途	場所	種類	金額
事業用資産	東京都渋谷区	ソフトウェア等	172百万円

当社グループの事業用資産については、管理会計上の区分ごとにキャッシュ・フローを生み出す最小単位でグルーピングする方法をとっています。

上記の資産グループについては、収益性が低下したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を特別損失に計上しました。その内訳はソフトウェア等172百万円です。

なお、当該資産グループの回収可能価額の算定は、使用価値により測定しています。使用価値は、将来キャッシュ・フローがマイナスであるため、零として評価しています。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

用途	場所	種類	金額
その他資産	東京都渋谷区	その他無形固定資産等	50百万円

当社グループの事業用資産については、管理会計上の区分ごとにキャッシュ・フローを生み出す最小単位でグルーピングする方法をとっています。

上記の資産グループについては、収益性が低下したため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を特別損失に計上しました。その内訳はその他無形固定資産等50百万円です。

なお、当該資産グループの回収可能価額の算定は、使用価値により測定しています。使用価値は、将来キャッシュ・フローを1.47%の割引率で割り引いて算定しています。

7 関係会社貸倒引当金繰入額

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当社の非連結子会社への貸付金に対して、関係会社貸倒引当金繰入額314百万円を特別損失に計上しました。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

8 関係会社株式売却損

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

ダイコク電機株式会社の一部の株式を売却したことに伴い、関係会社株式売却損162百万円を特別損失に計上しました。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1,650百万円	515百万円
組替調整額	14百万円	42百万円
法人税等及び税効果調整前	1,665百万円	558百万円
法人税等及び税効果額	508百万円	174百万円
その他有価証券評価差額金	1,156百万円	383百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	0百万円	10百万円
組替調整額	- 百万円	- 百万円
法人税等及び税効果調整前	0百万円	10百万円
法人税等及び税効果額	- 百万円	- 百万円
為替換算調整勘定	0百万円	10百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	30百万円	33百万円
組替調整額	4百万円	5百万円
法人税等及び税効果調整前	26百万円	28百万円
法人税等及び税効果額	- 百万円	- 百万円
退職給付に係る調整額	26百万円	28百万円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	0百万円	0百万円
その他の包括利益合計	1,128百万円	366百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	69,400,000	-	-	69,400,000

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	4,001,382	68	30,600	3,970,850

(注)(変動事由の概要)

単元未満株式の買取による増加 68株

新株予約権の権利行使による減少 30,600株

3. 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	第1回ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	1
	第2回ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	166
	第3回ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	35
合計			-	-	-	-	203

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月21日 定時株主総会	普通株式	1,961	30	2023年3月31日	2023年6月22日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	配当の原資	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月19日 定時株主総会	普通株式	2,617	利益剰余金	40	2024年3月31日	2024年6月20日

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	69,400,000	-	3,970,850	65,429,150

(注)(変動事由の概要)

自己株式の消却による減少 3,970,850株

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	3,970,850	3,500,000	4,258,150	3,212,700

(注)(変動事由の概要)

自己株式の取得による増加 3,500,000株

自己株式の消却による減少 3,970,850株

新株予約権の権利行使による減少 47,300株

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少 240,000株

3. 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高(百万円)
			当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末	
提出会社	第1回ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	1
	第2回ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	220
	第3回ストック・オプションとしての新株予約権	-	-	-	-	-	85
合計			-	-	-	-	306

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月19日 定時株主総会	普通株式	2,617	40	2024年3月31日	2024年6月20日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当金の総額(百万円)	配当の原資	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月18日 定時株主総会	普通株式	3,110	利益剰余金	50	2025年3月31日	2025年6月19日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金勘定	34,914百万円	30,954百万円
預入期間が3ヶ月超の定期預金	100百万円	100百万円
現金及び現金同等物	34,814百万円	30,854百万円

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産および負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

株式の取得により新たに株式会社ソフィアおよび同社子会社の株式会社エース電研を連結したことに伴う連結開始時の資産および負債の内訳ならびに株式会社ソフィアの取得価額と同社取得のための収入(純額)との関係は次のとおりです。

なお、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定による取得原価の当初配分額の重要な見直しを反映させていません。

流動資産	11,789	百万円
固定資産	6,541	"
流動負債	6,467	"
固定負債	3,552	"
負ののれん発生益	1,076	"
非支配株主持分	4,072	"
株式の取得価額	3,162	"
現金及び現金同等物	4,894	"
差引：取得のための収入	1,732	"

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

(リース取引関係)

1. オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	166百万円	138百万円
1年超	140百万円	2百万円
合計	306百万円	140百万円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループでは一時的な余資は安全性の高い金融資産を中心に運用する方針です。

短期的な運転資金は銀行借入により調達し、中長期的な資金調達に関しては、資金用途および市場環境に照らし適切に判断していく方針です。

また、デリバティブ取引については、投機的取引は行っていません。

(2) 金融商品の内容およびリスク

受取手形、売掛金および電子記録債権は通常の営業活動に伴い生じた営業債権であり、顧客の信用リスクに晒されています。投資有価証券は主に純投資目的の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されています。貸付金は主に関係会社等に対する貸付であり、貸付先の信用リスクに晒されています。敷金及び保証金は、主に事務所の賃貸借契約による差入保証金であり、賃貸人の信用リスクに晒されています。

支払手形及び買掛金および電子記録債務は通常の営業活動に伴い生じた営業債務であり、全て1年以内に支払期日が到来します。借入金は主に運転資金として必要な資金の調達を目的としたものであり、このうち一部の借入金は金利変動リスクに晒されています。未払法人税等は法人税、住民税および事業税に係る債務であり、全て1年以内に納付期日が到来します。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

受取手形、売掛金および電子記録債権については、債権管理規程に従い各事業部門で取引相手ごとに期日および残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握に努めています。貸付金は管理本部において貸付先の財務状況を把握することで財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握に努めています。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券については、資金運用管理規程に従い、管理本部において定期的に時価や発行会社の財政状態等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しています。借入金の金利変動リスクについては、管理本部において随時市場金利の動向を監視しています。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払を実行できなくなるリスク）の管理

各部署からの報告に基づき、管理本部が適時に資金繰計画を作成・更新し流動性リスクを管理しています。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりです。

なお、前連結会計年度については、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定による取得原価の当初配分額の重要な見直しを反映させています。

前連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

区分	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1)投資有価証券（2）			
関連会社株式	9,484	11,315	1,831
その他有価証券（3）	236	236	-
(2)長期貸付金	1,802		
貸倒引当金（4）	1,268		
	534	532	1
(3)敷金及び保証金	2,632	2,579	53
資産計	12,887	14,663	1,775
(1)長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）	7,903	7,783	119
負債計	7,903	7,783	119

(1) 「現金及び預金」「受取手形」「売掛金」「電子記録債権」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」「短期借入金」「未払法人税等」については、現金であること、および短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

(2) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれていません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	前連結会計年度（百万円）
非上場株式	395
子会社株式	2,766
関連会社株式	659
合計	3,821

(3) 投資信託について、一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなしており、当該投資信託が含まれています。

(4) 長期貸付金に個別に計上している貸倒引当金を控除しています。

当連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

区分	連結貸借対照表計上額	時価	差額
(1)投資有価証券（2）			
その他有価証券（3）	5,495	5,495	-
(2)長期貸付金	1,354		
貸倒引当金（4）	598		
	756	741	14
(3)敷金及び保証金	2,727	2,616	111
資産計	8,978	8,853	125
(1)長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）	10,240	9,927	313
負債計	10,240	9,927	313

(1) 「現金及び預金」「受取手形」「売掛金」「電子記録債権」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」「短期借入金」「未払法人税等」については、現金であること、および短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

(2) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれていません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	当連結会計年度（百万円）
非上場株式	295
子会社株式	1,479
関連会社株式	559
合計	2,335

(3) 投資信託について、一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなしており、当該投資信託が含まれています。

(4) 長期貸付金に個別に計上している貸倒引当金を控除しています。

(注1) 金銭債権および満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

区分	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	34,914	-	-	-
受取手形	1,375	-	-	-
売掛金	8,636	-	-	-
電子記録債権	2,744	-	-	-
長期貸付金(1)	-	534	-	-
資産計	47,669	534	-	-

1 長期貸付金のうち、償還予定額が見込めない1,268百万円は含めていません。

2 敷金及び保証金は、返還期日が確定しているものではないため、上記金額に含めていません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

区分	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	30,954	-	-	-
受取手形	1,612	-	-	-
売掛金	10,708	117	-	-
電子記録債権	4,342	-	-	-
長期貸付金(1)	-	756	-	-
資産計	47,618	873	-	-

1 長期貸付金のうち、償還予定額が見込めない1598百万円は含めていません。

2 敷金及び保証金は、返還期日が確定しているものではないため、上記金額に含めていません。

(注2) 長期借入金およびその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

区分	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	6,000	-	-	-	-	-
長期借入金	2,400	1,336	3,190	132	132	710
合計	8,400	1,336	3,190	132	132	710

当連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

区分	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	900	-	-	-	-	-
長期借入金	2,207	3,380	1,403	1,403	1,241	605
合計	3,107	3,380	1,403	1,403	1,241	605

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しています。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しています。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	63	-	-	63
資産計	63	-	-	63

(注) 一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなす投資信託については含めていません。当該投資信託の連結貸借対照表計上額は172百万円です。

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	5,307	-	-	5,307
資産計	5,307	-	-	5,307

(注) 一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなす投資信託については含めていません。当該投資信託の連結貸借対照表計上額は188百万円です。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	-	532	-	532
敷金及び保証金	-	2,579	-	2,579
投資有価証券 関連会社株式	11,315	-	-	11,315
資産計	11,315	3,111	-	14,426
長期借入金(1年内返済予定の長期借入金を含む)	-	7,783	-	7,783
負債計	-	7,783	-	7,783

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期貸付金	-	741	-	741
敷金及び保証金	-	2,616	-	2,616
資産計	-	3,357	-	3,357
長期借入金(1年内返済予定の長期借入金を含む)	-	9,927	-	9,927
負債計	-	9,927	-	9,927

(注) 時価の算定に用いた評価技法および時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式の時価は相場価格を用いて評価しています。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しています。

長期貸付金

長期貸付金の時価は、将来キャッシュ・フローと国債の利回り等適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しています。

敷金及び保証金

これらの時価については、返還予定時期を合理的に見積り、将来キャッシュ・フローと国債の利回り等適切な指標を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しています。

長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）

これらの時価については、元利金の合計額と当該債務の残存期間および信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しています。

（有価証券関係）

1．その他有価証券

前連結会計年度(2024年3月31日)

（単位：百万円）

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	44	8	35
その他	172	140	32
小計	217	149	67
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	19	30	11
その他	-	-	-
小計	19	30	11
合計	236	179	56

当連結会計年度(2025年3月31日)

（単位：百万円）

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	78	8	70
その他	150	119	30
小計	229	128	100
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	5,228	5,828	600
その他	37	40	2
小計	5,266	5,869	603
合計	5,495	5,997	502

2．連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

（単位：百万円）

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	53	14	-
その他	20	0	-
合計	74	14	-

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

（単位：百万円）

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	760	13	-
その他	152	29	-
合計	913	42	-

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社および一部の国内連結子会社は、非積立型の確定給付制度として、退職一時金制度を採用しています。

なお、一部の連結子会社の退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債および退職給付費用を計算しています。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	740	771
勤務費用	71	68
利息費用	2	5
数理計算上の差異の発生額	30	33
退職給付の支払額	11	20
退職給付債務の期末残高	771	790

(2) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	122	675
退職給付費用	5	100
退職給付の支払額	10	113
新規連結に伴う増加額	558	889
退職給付に係る負債の期末残高	675	1,552

(3) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債および退職給付に係る資産の調整表

	(百万円)	
	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
非積立型制度の退職給付債務	1,447	2,342
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,447	2,342
退職給付に係る負債	1,447	2,342
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,447	2,342

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(4) 退職給付費用およびその内訳項目の金額

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	71	68
利息費用	2	5
数理計算上の差異の費用処理額	5	5
簡便法で計算した退職給付費用	5	100
確定給付制度に係る退職給付費用	74	167

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりです。

	(百万円)	
	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
数理計算上の差異	26	28
合計	26	28

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりです。

(百万円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識数理計算上の差異	37	65
合計	37	65

(7) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
割引率	0.69%	1.40%
予想昇給率	1.00%	1.00%

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプション及び譲渡制限付株式報酬にかかる費用計上額および科目名

	前連結会計年度	当連結会計年度
販売費及び一般管理費の 株式報酬費用	159百万円	226百万円

2. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
新株予約権戻入益	- 百万円	0 百万円

3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

フィールズ株式会社（現 円谷フィールズホールディングス株式会社）第1回（2020年12月）新株予約権

下記は、当連結会計年度末における内容を記載しています。なお、有価証券報告書提出日の属する月の前月末

（2025年5月31日）現在において、これらの事項に変更はありません。

決議年月日	2020年11月13日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社の執行役員 6 当社の従業員 43 当社子会社の取締役ならびに執行役員 3 当社子会社の従業員 8
株式の種類別のストック・オプションの数	普通株式 801,200株
付与日	2020年12月1日
権利確定条件	付与日（2020年12月1日）から権利確定日（2022年11月13日）まで継続して勤務していることおよび権利行使時に当社または当社の関係会社の役員または従業員のいずれかの地位にいるものとする。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2022年11月14日～2030年11月13日
新株予約権の数（個）	4,006(注) 1

新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 801,200(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	366(注)2
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 471.8 資本組入額 (注)3
新株予約権の行使の条件	新株予約権者が新株予約権を放棄した場合には、当該新株予約権を行使することができない。 その他の条件は、当社と新株予約権者との間で締結した「新株予約権割当契約書」で定めるところによる。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)4

2023年3月22日付株式分割(普通株式1株につき2株の割合)後の株式数に換算して記載しています。

(注)1. 新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、各新株予約権の目的である株式の数(以下、「付与株式数」という。)は200株とする。ただし、新株予約権を割り当てる日(以下、「割当日」という。)以降、当社が、当社普通株式の株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ)または株式併合を行う場合には、次の算式により付与株式数の調整を行い、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{株式分割または株式併合の比率}$$

また、割当日以降、当社が合併または会社分割を行う場合その他これらの場合に準じて付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で付与株式数を適切に調整することができる。

2. 割当日以降、当社が当社普通株式につき、次の(1)または(2)を行う場合、当該各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる株式1株当たりの払込金額(以下、「行使価額」という。)をそれぞれ次に定める算式により調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。

(1)当社が株式分割または株式併合を行う場合

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{株式分割または株式併合の比率}}$$

(2)当社が時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合(会社法第194条の規定(単元未満株主による単元未満株式売渡請求)に基づく自己株式の売渡し、当社普通株式に転換される証券もしくは転換できる証券の転換または当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む)の行使による場合を除く)

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

3. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

(1)新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。

(2)新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記(1)記載の資本金等増加限度額から上記(1)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

4. 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割もしくは新設分割(それぞれ当社が分割会社となる場合に限る)または株式交換もしくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る)(以上を総称して、以下、「組織再編行為」という。)をする場合には、組織再編行為の効力発生日(吸収合併につき吸収合併がその効力を生じる日、新設合併につき新設合併設立株式会社の成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生じる日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生じる日および株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下、同じ)の直前において残存する新株予約権(以下、「残存新株予約権」という。)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下、「再編対象会社」という。)の新株予約権をそれぞれ交付することとする。

ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めることを条件とする。

(1)交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

(2)新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の普通株式とする。

(3)新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件等を勘案の上、表中「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)」に準じて決定する。

- (4)新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
 交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、表中「新株予約権の行使時の払込金額(円)」で定められる行使価額を調整して得られる再編後の行使価額に、上記(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。
- (5)新株予約権を行使することができる期間
 表中「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権の行使期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、表中「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権の行使期間の満了日までとする。
- (6)新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項
 (注)3に準じて決定する。
- (7)譲渡による新株予約権の取得の制限
 譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要する。
- (8)新株予約権の取得条項
 以下の 乃至 のいずれかの議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合）は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができる。
 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案
 当社が分割会社となる分割契約もしくは分割計画承認の議案
 当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画承認の議案
 当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
 新株予約権の目的である種類の株式の内容として譲渡による当該種類の株式の取得について当社の承認を要することもしくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
 新株予約権の目的である種類の株式についての株式の併合（当該種類の株式に係る単元株式数に株式の併割合を乗じて得た数に1に満たない端数が生ずるものに限る）承認の議案
 会社法第179条の3第1項の規定に基づく特別支配株主による株式売渡請求承認の議案
- (9)その他の新株予約権の行使の条件
 表中「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。

円谷フィールズホールディングス株式会社 新株予約権

下記は、当連結会計年度末における内容を記載しています。なお、有価証券報告書提出日の属する月の前月末（2025年5月31日）現在において、これらの事項に変更はありません。

決議年月日	2022年11月25日
付与対象者の区分及び人数（名）	当社の従業員 60 当社子会社の取締役ならびに執行役員 22 当社子会社の従業員 566
株式の種類別のストック・オプションの数	普通株式 530,400株
付与日	2022年12月12日
権利確定条件	付与日（2022年12月12日）から権利確定日（2024年11月25日）まで継続して勤務していることおよび権利行使時に当社または当社の関係会社の役員または従業員のいずれかの地位にいるものとする。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2024年11月26日～2032年11月25日
新株予約権の数(個)	2,652(注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 530,400(注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	2,510(注)2

新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 3,517 資本組入額 (注) 3
新株予約権の行使の条件	(1) 新株予約権者は、権利行使時において、当社又は当社関係会社(本項において、関係会社とは、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」に定める子会社及び関連会社をいう)の役員又は従業員の地位にあることを要する。ただし、新株予約権者が当社又は当社関係会社の役員を任期満了により退任した場合、新株予約権者が定年又は会社都合により当社又は当社関係会社の従業員の地位を喪失した場合、及び当社が正当な理由があると認めた場合を除く。 (2) 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合には、当該新株予約権を行使することができない。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

2023年3月22日付株式分割(普通株式1株につき2株の割合)後の株式数に換算して記載しています。

(注) 1. 新株予約権の目的となる株式の種類は当社普通株式とし、各新株予約権の目的である株式の数(以下、「付与株式数」という。)は200株とする。ただし、当社取締役会において新株予約権の募集を決議する日(以下「決議日」という)以降、当社が、当社普通株式の株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下株式分割の記載につき同じ)又は株式併合を行う場合には、次の算式により付与株式数の調整を行い、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割又は株式併合の比率

また、決議日以降、当社が合併又は会社分割を行う場合その他これらの場合に準じて付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で付与株式数を適切に調整することができる。

2. 割当日以降、当社が当社普通株式につき、次の(1)又は(2)を行う場合、行使価額をそれぞれ次に定める算式(以下「行使価額調整式」という)により調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。

(1) 当社が株式分割又は株式併合を行う場合

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{株式分割又は株式併合の比率}}$$

(2) 当社が時価を下回る価額で新株式の発行又は自己株式の処分を行う場合(会社法第194条の規定(単元未満株主による単元未満株式売渡請求)に基づく自己株式の売渡し、当社普通株式に転換される証券若しくは転換できる証券の転換又は当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む)の行使による場合を除く)

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

3. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

(1) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。

(2) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記(1)記載の資本金等増加限度額から上記(1)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

4. 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割若しくは新設分割(それぞれ当社が分割会社となる場合に限る)又は株式交換若しくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る)(以上を総称して以下「組織再編行為」という)をする場合には、組織再編行為の効力発生日(吸収合併につき吸収合併がその効力を生じる日、新設合併につき新設合併設立株式会社の成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生じる日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生じる日及び株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ)の直前において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という)の新株予約権をそれぞれ交付することとする。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とする。

(1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

- (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の普通株式とする。
- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
組織再編行為の条件等を勘案の上、表中「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)」に準じて決定する。
- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、表中「新株予約権の行使時の払込金額(円)」で定められる行使価額を調整して得られる再編後の行使価額に、上記(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。
- (5) 新株予約権を行使することができる期間
表中「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、表中「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
(注)3に準じて決定する。
- (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要する。
- (8) 新株予約権の取得条項
以下の 、 、 、 又は の議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができる。
当社が消滅会社となる合併契約承認の議案
当社が分割会社となる分割契約若しくは分割計画承認の議案
当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案
当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
新株予約権の目的である種類の株式の内容として譲渡による当該種類の株式の取得について当社の承認を要すること若しくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
- (9) その他の新株予約権の行使の条件
表中「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。

円谷フィールズホールディングス株式会社2023年 新株予約権

下記は、当連結会計年度末における内容を記載しています。なお、有価証券報告書提出日の属する月の前月末(2025年5月31日)現在において、これらの事項に変更はありません。

決議年月日	2023年7月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社の取締役 1 当社の執行役員 3 当社の従業員 8 当社子会社の取締役 5 当社子会社の執行役員 5 当社子会社の従業員 157
株式の種類別のストック・オプションの数	普通株式 107,100株
付与日	2023年8月10日
権利確定条件	付与日(2023年8月10日)から権利確定日(2025年7月14日)まで継続して勤務していることおよび権利行使時に当社または当社の関係会社の役員または従業員のいずれかの地位にいるものとする。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	2025年7月15日～2033年7月14日

新株予約権の数(個)	1,071(注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 107,100(注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	2,952(注) 2
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 3,976 資本組入額 (注) 3
新株予約権の行使の条件	(1) 新株予約権者は、権利行使時において、当社又は当社関係会社(本項において、関係会社とは、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」に定める子会社及び関連会社をいう)の役員又は従業員の地位にあることを要する。ただし、新株予約権者が当社又は当社関係会社の役員を任期満了により退任した場合、新株予約権者が定年又は会社都合により当社又は当社関係会社の従業員の地位を喪失した場合、及び当社が正当な理由があると認めた場合を除く。 (2) 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合には、当該新株予約権を行使することができない。
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

新株予約権の発行時(2023年8月10日)における内容を記載しています。

- (注) 1. 新株予約権の目的となる株式の種類は当社普通株式とし、各新株予約権の目的である株式の数(以下、「付与株式数」という。)は100株とする。ただし、当社取締役会において新株予約権の募集を決議する日(以下「決議日」という)以降、当社が、当社普通株式の株式分割(当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下株式分割の記載につき同じ)又は株式併合を行う場合には、次の算式により付与株式数の調整を行い、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 株式分割又は株式併合の比率

また、決議日以降、当社が合併又は会社分割を行う場合その他これらの場合に準じて付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で付与株式数を適切に調整することができる。

2. 割当日以降、当社が当社普通株式につき、次の(1)又は(2)を行う場合、行使価額をそれぞれ次に定める算式(以下「行使価額調整式」という)により調整し、調整の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。

- (1) 当社が株式分割又は株式併合を行う場合

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{株式分割又は株式併合の比率}}$$

- (2) 当社が時価を下回る価額で新株式の発行又は自己株式の処分を行う場合(会社法第194条の規定(単元未満株主による単元未満株式売渡請求)に基づく自己株式の売渡し、当社普通株式に転換される証券若しくは転換できる証券の転換又は当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む)の行使による場合を除く)

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

3. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金および資本準備金に関する事項

- (1) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げる。
(2) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記(1)記載の資本金等増加限度額から上記(1)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

4. 当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割若しくは新設分割(それぞれ当社が分割会社となる場合に限る)又は株式交換若しくは株式移転(それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る)(以上を総称して以下「組織再編行為」という)をする場合には、組織再編行為の効力発生日(吸収合併につき吸収合併がその効力を生じる日、新設合併につき新設合併設立株式会社の成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生じる日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換がその効力

を生じる日及び株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう。以下同じ)の直前において残存する新株予約権(以下「残存新株予約権」という)を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社(以下「再編対象会社」という)の新株予約権をそれぞれ交付することとする。ただし、以下の各号に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とする。

- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。
- (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の普通株式とする。
- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
組織再編行為の条件等を勘案の上、表中「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)」に準じて決定する。
- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上、表中「新株予約権の行使時の払込金額(円)」で定められる行使価額を調整して得られる再編後の行使価額に、上記(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。
- (5) 新株予約権を行使することができる期間
表中「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のうちいずれか遅い日から、表中「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
(注)3に準じて決定する。
- (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要する。
- (8) 新株予約権の取得条項
以下の、
又はの議案につき当社株主総会で承認された場合(株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議がなされた場合)は、当社取締役会が別途定める日に、当社は無償で新株予約権を取得することができる。
当社が消滅会社となる合併契約承認の議案
当社が分割会社となる分割契約若しくは分割計画承認の議案
当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案
当社の発行する全部の株式の内容として譲渡による当該株式の取得について当社の承認を要することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
新株予約権の目的である種類の株式の内容として譲渡による当該種類の株式の取得について当社の承認を要すること若しくは当該種類の株式について当社が株主総会の決議によってその全部を取得することについての定めを設ける定款の変更承認の議案
- (9) その他の新株予約権の行使の条件
表中「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。

(追加情報)

「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2)新株予約権等の状況 ストックオプション制度の内容」に記載すべき事項をストック・オプション等関係注記に集約して記載しています。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2025年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しています。

ストック・オプションの数

	フィールズ株式会社(現 円谷フィールズホール ディングス株式会社)第 1回(2020年12月)新株 予約権	円谷フィールズホール ディングス株式会社 新株 予約権	円谷フィールズホール ディングス株式会社2023 年 新株予約権
決議年月日	2020年11月13日	2022年11月25日	2023年7月14日
権利確定前(株)			
前連結会計年度末	-	497,400	103,800
付与	-	-	-
失効	-	11,200	2,200
権利確定	-	486,200	-
未確定残	-	-	101,600
権利確定後(株)			
前連結会計年度末	20,000	-	-
権利確定	-	486,200	-
権利行使	-	47,200	-
失効	-	1,800	-
未行使残	20,000	437,200	-

2023年3月22日付株式分割(普通株式1株につき2株の割合)後の株式数に換算して記載しています。

単価情報

	フィールズ株式会社(現 円谷フィールズホール ディングス株式会社) 第1回(2020年12月)新 株予約権	円谷フィールズホール ディングス 株式会社 新株予約権	円谷フィールズホール ディングス株式会社2023 年 新株予約権
決議年月日	2020年11月13日	2022年11月25日	2023年7月14日
権利行使価格(円)	366	2,510	2,952
行使時平均株価(円)	-	1,798	-
付与日における公正な評 価単価(円)	106.8	1,007	1,024

4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用していません。

5. 譲渡制限付株式報酬の内容、規模及びその変動状況

(1) 譲渡制限付株式報酬の内容

	譲渡制限付株式報酬 (2024年7月)
付与対象者の区分および数	取締役6名
譲渡制限株式の数(注1)	240,000
付与日	2024年7月10日
譲渡制限期間	(注2)
解除条件	(注3)

- (注) 1. 譲渡制限付株式に関する報酬等の支給においては、対象取締役に対し、3事業年度にわたる役務提供の対価として、当該役務提供期間の初年度に一括して支給することとしているため、1事業年度あたりに割り当てる実質の譲渡制限付株式の総数は80,000株以内となります。
2. 付与日から、割当対象者が当社および当社子会社の取締役および執行役員のいずれの地位からも退任または退職する日までの期間。
3. 割当対象者が当社および当社子会社の取締役および執行役員のいずれの地位からも退任または退職する日をもって譲渡制限が解除となります。

(2) 譲渡制限付株式報酬の規模及びその変動状況

株式数

	譲渡制限付株式報酬 (2024年7月)
譲渡制限解除前(株)	
前連結会計年度末残	-
付与	240,000
没収	-
譲渡制限解除	-
当連結会計年度末残	240,000

単価情報

	譲渡制限付株式報酬 (2024年7月)
公正な評価単価(付与日) (円)	1,648

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
退職給付に係る負債	508百万円	783百万円
貸倒引当金	394百万円	421百万円
賞与引当金および役員賞与引当金	319百万円	206百万円
投資有価証券評価損	28百万円	29百万円
長期預り金	- 百万円	315百万円
棚卸資産	- 百万円	573百万円
前渡金評価損	86百万円	78百万円
商品化権評価損	254百万円	116百万円
関係会社株式評価損	1,449百万円	- 百万円
土地評価損	695百万円	638百万円
未払事業税	226百万円	155百万円
減価償却損金算入限度超過額	724百万円	555百万円
資産除去債務	441百万円	421百万円
未実現利益	112百万円	83百万円
繰越欠損金(注)2	10,284百万円	8,801百万円
その他	929百万円	836百万円
繰延税金資産小計	16,456百万円	14,017百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	7,867百万円	6,072百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	4,865百万円	3,936百万円
評価性引当額小計(注)1	12,732百万円	10,009百万円
繰延税金資産合計	3,723百万円	4,008百万円
繰延税金負債		
未収事業税	8百万円	1百万円
その他有価証券評価差額金	22百万円	31百万円
資産除去費用	169百万円	141百万円
その他	783百万円	594百万円
繰延税金負債合計	983百万円	769百万円
繰延税金資産(負債)の純額	2,740百万円	3,239百万円

(注) 1. 評価性引当額が2,723百万円減少しています。この減少の主な内容は、連結子会社の税務上の将来減算一時差異等に係る評価性引当額が1,473百万円減少し、当社の税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額が1,174百万円減少したことによるものです。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額
前連結会計年度（2024年3月31日）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	611	838	1,666	-	3,822	3,344	10,284百万円
評価性引当額	484	219	118	-	3,766	3,278	7,867百万円
繰延税金資産	127	619	1,548	-	55	66	(b) 2,417百万円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

(b) 税務上の繰越欠損金10,284百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産2,417百万円を計上しています。このうち、繰延税金資産2,134百万円は当社における税務上の繰越欠損金6,002百万円（法定実効税率を乗じた額）に対して評価性引当額3,868百万円を控除して認識したものです。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、翌連結会計年度以降の事業計画を基礎とした将来の収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得の見積りに基づいて回収可能と判断し、評価性引当額を認識していません。

当連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(c)	195	1,273	-	1,780	2,007	3,544	8,801百万円
評価性引当額	175	64	-	542	1,964	3,325	6,072百万円
繰延税金資産	20	1,209	-	1,237	43	218	(d) 2,729百万円

(c) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

(d) 税務上の繰越欠損金8,801百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産2,729百万円を計上しています。このうち、繰延税金資産2,447百万円は当社における税務上の繰越欠損金5,140百万円（法定実効税率を乗じた額）に対して評価性引当額2,693百万円を控除して認識したものです。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金は、翌連結会計年度以降の事業計画を基礎とした将来の収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得の見積りに基づいて回収可能と判断し、評価性引当額を認識していません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6 %	30.6 %
(調整)		
住民税均等割等	0.4 %	0.4 %
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.7 %	0.6 %
のれん償却	0.6 %	0.5 %
負ののれん発生益	2.4 %	- %
評価性引当額の増減	31.1 %	3.5 %
新規連結子会社による影響	51.9 %	1.8 %
繰越欠損金	1.8 %	9.5 %
外国税額控除	3.0 %	- %
税率変更による影響	- %	7.5 %
その他	2.1 %	2.3 %
税効果会計適用後の法人税等の負担率	6.4 %	22.6 %

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「地方税法等の一部を改正する法律」（2024年法律第4号）が2024年3月28日に国会で成立されたことに伴い、2026年4月1日以後に開始する連結会計年度より外形標準課税の適用対象法人が拡大されることとなりました。

これに伴い、一部の連結子会社において、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異については、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率を前連結会計年度のものから変更しています。

なお、この税率変更による影響は軽微です。

4. 決算日後における法人税等の税率の変更

「所得税法等の一部を改正する法律」（2025年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることとなりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しています。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産の金額（繰延税金負債の金額を控除した金額）が38百万円増加し、法人税等調整額が38百万円減少しています。

（企業結合等関係）

2024年3月25日（みなし取得日2024年3月31日）に行われた株式会社ソフィアの取得による企業結合について、前連結会計年度において暫定的な会計処理を行っていましたが、当連結会計年度に確定しています。

この暫定的な会計処理の確定に伴い、当連結会計年度の連結財務諸表に含まれる比較情報において、取得原価の当初配分額に重要な見直しが反映されており、前連結会計年度末における資産合計が111百万円増加、負債合計が104百万円増加、純資産が7百万円増加しています。

また、前連結会計年度末に暫定的に算定された負ののれん発生益1,072百万円は、有形固定資産および関係会社株式の評価等により1,076百万円となりました。

（資産除去債務関係）

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

本社・支店・店舗等に係る不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等となります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を各賃貸物件ごとの主要な固定資産の償却期間として見積り、割引率は耐用年数に応じた国債の利回りを使用して資産除去債務の金額を計算しています。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
期首残高	1,224百万円	1,331百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	15百万円	12百万円
新規連結による増加額	211百万円	8百万円
時の経過による調整額	3百万円	4百万円
資産除去債務の履行による減少額	10百万円	22百万円
その他の増減額	112百万円	0百万円
期末残高	1,331百万円	1,334百万円

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

賃貸等不動産の状況及び時価に関する事項

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため記載を省略しています。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

賃貸等不動産の状況及び時価に関する事項

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため記載を省略しています。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	コンテ ツ&デジ タル事 業	アミュー ズメ ン ト機 器 事 業	計		
一時点で移転される財及びサービス	11,240	124,620	135,861	1,597	137,458
一定の期間にわたり移転される 財及びサービス	3,757	707	4,465	-	4,465
顧客との契約から生じる収益	14,998	125,328	140,326	1,597	141,923
外部顧客への売上高	14,998	125,328	140,326	1,597	141,923

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、フィットネス事業等を含んでいます。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	コンテ ツ&デジ タル事 業	アミュー ズメ ン ト機 器 事 業	計		
一時点で移転される財及びサービス	12,566	122,402	134,968	1,672	136,640
一定の期間にわたり移転される 財及びサービス	3,442	498	3,941	-	3,941
顧客との契約から生じる収益	16,008	122,900	138,909	1,672	140,581
外部顧客への売上高	16,008	122,900	138,909	1,672	140,581

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、フィットネス事業等を含んでいます。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項） 4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益および費用の計上基準」に記載のとおりです。

3. 当連結会計年度および翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

前連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

(1) 契約資産および契約負債の残高等

	当連結会計年度	
	期首残高（百万円）	期末残高（百万円）
顧客との契約から生じた債権	12,568	12,755
契約資産	324	380
契約負債	1,029	1,249

契約資産は遊技機の企画・開発および映像作品の企画・制作において、期末日時点で進捗している制作物に係る対価への権利に関するものです。契約資産は、制作物の納品が完了し対価に対する権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられ、当該対価は各契約条件に従い、請求・受領しています。

契約負債は主に遊技機の企画・開発および映像作品の企画・制作において、顧客から受け取った前受金に関するものです。契約負債は収益の認識に伴い取り崩されます。

なお、当連結会計年度中に認識された収益のうち、期首時点で契約負債に含まれていた金額は879百万円です。

また、契約資産の増減は、主として収益認識（契約資産の増加）と、売上債権への振替（同、減少）により生じたものです。契約負債の増減は、主として前受金の受取り（契約負債の増加）と収益認識（同、減少）により生じたものです。

過去の期間に充足（または部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益（主に、取引価格の変動）の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社および連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めていません。

未充足（または部分的に未充足）の履行義務は、当連結会計年度末において、16百万円であります。

当該履行義務は、期末日後1年以内に約62%、残り約38%がその後2年以内に収益として認識されると見込んでいます。

当連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(1) 契約資産および契約負債の残高等

	当連結会計年度	
	期首残高（百万円）	期末残高（百万円）
顧客との契約から生じた債権	12,755	16,780
契約資産	380	371
契約負債	1,249	542

契約資産は遊技機の企画・開発および映像作品の企画・制作において、期末日時点で進捗している制作物に係る対価への権利に関するものです。契約資産は、制作物の納品が完了し対価に対する権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられ、当該対価は各契約条件に従い、請求・受領しています。

契約負債は主に遊技機の企画・開発および映像作品の企画・制作において、顧客から受け取った前受金に関するものです。契約負債は収益の認識に伴い取り崩されます。

なお、当連結会計年度中に認識された収益のうち、期首時点で契約負債に含まれていた金額は1,234百万円です。

また、契約資産の増減は、主として収益認識（契約資産の増加）と、売上債権への振替（同、減少）により生じたものです。契約負債の増減は、主として前受金の受取り（契約負債の増加）と収益認識（同、減少）により生じたものです。

過去の期間に充足(または部分的に充足)した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益（主に、取引価格の変動）の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社および連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めていません。

未充足（または部分的に未充足）の履行義務は、当連結会計年度末において、205百万円であります。

当該履行義務は、期末日後1年以内に約78%、残り約22%がその後2年以内に収益として認識されると見込んでいます。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、各事業会社を取り扱う製品・サービス別にセグメントを構成しており、「コンテンツ&デジタル事業」および「アミューズメント機器事業」の2つを報告セグメントとしています。

「コンテンツ&デジタル事業」は映像作品の企画・製作・配給や商品化・広告ライセンス等を行っています。

「アミューズメント機器事業」は遊技機の企画・開発・製造・販売および周辺設備機器・工事等を行っています。

各事業においては、事業統括会社となる会社を中心に、国内・海外における事業戦略の立案・推進を行っています。

(報告セグメントの変更等に関する事項)

当連結会計年度より、従来「PS事業」としていたセグメント名称を「アミューズメント機器事業」に変更しています。当該変更は報告セグメントの名称変更のみであり、セグメント情報に与える影響はありません。

なお、前連結会計年度のセグメント情報についても、変更後の名称で表示しています。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸 表計上額 (注)3
	コンテ ンツ&デジ タル事業	アミューズ メント機 器事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	14,998	125,328	140,326	1,597	141,923	-	141,923
セグメント間の内部売上 高又は振替高	337	267	605	10	615	615	-
計	15,336	125,595	140,931	1,607	142,538	615	141,923
セグメント利益	3,781	10,412	14,194	19	14,214	2,386	11,827
セグメント資産	15,309	58,493	73,802	1,318	75,121	23,270	98,392
その他の項目							
減価償却費	455	397	852	45	897	126	1,024
のれんの償却額	-	282	282	-	282	-	282
持分法適用会社への 投資額	-	9,521	9,521	436	9,958	-	9,958
有形固定資産および 無形固定資産の増加額	518	919	1,438	77	1,516	38	1,554

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、フィットネス事業等を含んでいます。

2. 調整額は、以下のとおりです。

(1) セグメント利益の調整額 2,386百万円には、セグメント間取引消去29百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 2,416百万円が含まれています。

(2) セグメント資産の調整額23,270百万円には、セグメント間取引消去 366百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産23,637百万円が含まれています。

(3) 減価償却費の調整額126百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係るものです。

(4) 有形固定資産および無形固定資産の増加額の調整額38百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係るものです。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

4. 当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2024年3月期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させています。また、当連結会計年度の期首より「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を適用してお

り、2024年3月期に係る各数値については、遡及修正後の数値を記載しています。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注)1	合計	調整額 (注)2	連結財務諸 表計上額 (注)3
	コンテ ンツ&デジ タル事業	アミューズ メント機 器事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	16,008	122,900	138,909	1,672	140,581	-	140,581
セグメント間の内部売上 高又は振替高	401	191	592	10	602	602	-
計	16,410	123,092	139,502	1,682	141,184	602	140,581
セグメント利益	2,835	15,277	18,113	5	18,118	2,822	15,295
セグメント資産	17,147	70,068	87,216	1,177	88,393	10,560	98,953
その他の項目							
減価償却費	512	503	1,015	50	1,065	114	1,180
のれんの償却額	-	280	280	-	280	-	280
持分法適用会社への 投資額	-	37	37	351	388	-	388
有形固定資産および 無形固定資産の増加額	1,223	384	1,608	52	1,660	3	1,663

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、フィットネス事業等を含んでいます。

2. 調整額は、以下のとおりです。

(1) セグメント利益の調整額 2,822百万円には、セグメント間取引消去30百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 2,852百万円が含まれています。

(2) セグメント資産の調整額10,560百万円には、セグメント間取引消去 20,558百万円、各報告セグメントに配分していない全社資産31,118百万円が含まれています。

(3) 減価償却費の調整額114百万円は、報告セグメントに配分していない全社資産に係るものです。

(4) 有形固定資産および無形固定資産の増加額の調整額3百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係るものです。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しています。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しています。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しています。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しています。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	コンテンツ&デジタル事業	アミューズメント機器事業	計			
減損損失	-	172	172	-	-	172

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	コンテンツ&デジタル事業	アミューズメント機器事業	計			
減損損失	-	-	-	-	50	50

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	コンテンツ&デジタル事業	アミューズメント機器事業	計			
当期末残高	-	1,395	1,395	-	-	1,395

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	コンテンツ&デジタル事業	アミューズメント機器事業	計			
当期末残高	-	1,115	1,115	-	-	1,115

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

アミューズメント機器事業において2024年3月を効力発生日として株式会社ソフィアおよび同社子会社の株式会社エース電研を新たに連結子会社としました。これに伴い、当連結会計年度において、1,076百万円の負ののれん発生益を計上しています。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る)等
該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
子会社	株式会社東京プレミアムダイニング	東京都 渋谷区	10	飲食店経営	(所有) 直接 100%	資金の援助	資金の貸付 (注1)	320	長期貸付金 (注2)	770

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注) 1. 貸付金の利率については、市場金利を勘案して合理的に決定しています。

2. 貸付金に対し、314百万円の貸倒引当金を計上しています。また、当連結会計年度において314百万円の関係会社貸倒引当金繰入額を計上しています。

(ウ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等
該当事項はありません。

(エ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等
該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る)等
該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社の子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
子会社	株式会社西陣	東京都 千代田区	83	- (注1)	(所有) 間接 51.0%	資金の借入	-	-	長期借入金 (注2)	1,080

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注) 1. 株式会社西陣は、遊技機の販売を行っていましたが、現在清算手続きの準備を進めています。

2. 借入金の利率については、市場金利を勘案して合理的に決定しています。

(ウ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等
該当事項はありません。

(エ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等
該当事項はありません。

2. 親会社及び重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る)等

該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
-	ダイコク電機株式会社	愛知県 名古屋	700	遊技機関連事業	(所有) 直接 13.4%	株式の譲渡	株式の売却 (注)	2,416	-	-

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注) 株式の売却については、ダイコク電機株式会社の株式を株式需給緩衝信託のスキームを利用し売却したため、実質上の取引先がダイコク電機株式会社と判断し関連当事者取引として記載しています。また、本取引の株式売却により持分法適用会社の関連会社から除外しています。

(ウ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

該当事項はありません。

(エ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員 および 主要株主	山本英俊	-	-	当社の役員	(被所有) 直接 24.5%	当社取締役 および 主要株主	自己株式の 取得 (注)	4,507	-	-

取引条件および取引条件の決定方針等

(注) 自己株式の取得は、東京証券取引所の自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)により取得しており、取得金額は取引前日の終値によるものであります。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る)等

該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社の子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
-	株式会社西陣	東京都 千代田区	83	(注1)	(所有) 間接 51.0%	資金の借入	資金の返済 (注2)	1,080	-	-

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注) 1. 株式会社西陣は当期において清算終了しております。

2. 現物配当による取引となります。

(ウ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社を持つ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

該当事項はありません。

(エ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

該当事項はありません。

2. 親会社及び重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

項目	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり純資産	729.51円	820.43円
1株当たり当期純利益	178.77円	178.78円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	178.32円	178.30円

- (注) 1. 当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2024年3月期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させています。また、当連結会計年度の期首より「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を適用しており、2024年3月期に係る各数値については、遡及修正後の数値を記載しています。
2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

項目	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	11,695	11,158
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	11,695	11,158
普通株式の期中平均株式数(株)	65,423,736	62,412,733
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加数(株)	167,205	167,041
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	-	-

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
株式会社デジタル・フロンティア	株式会社デジタル・フロンティア第1回無担保社債	2020年11月30日	87	66 (21)	0.31	無担保社債	2027年11月30日
合計			87	66 (21)			

(注) 1. 「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定の金額です。

2. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
21	21	24		

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	6,000	900	1.00	-
1年以内に返済予定の長期借入金	2,400	2,207	1.39	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	5,503	8,033	1.39	2026年4月30日～ 2043年5月31日
合計	13,903	11,140	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しています。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	3,380	1,403	1,403	1,241

【資産除去債務明細表】

明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略しています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(百万円)	45,760	140,581
税金等調整前 中間(当期)純利益(百万円)	5,362	16,252
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益(百万円)	2,823	11,158
1株当たり 中間(当期)純利益(円)	45.08	178.78

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2 18,358	2 19,923
営業未収入金	1 475	1 2,513
原材料及び貯蔵品	32	46
関係会社短期貸付金	30	732
前払費用	128	251
その他	1 243	1 289
流動資産合計	19,268	23,756
固定資産		
有形固定資産		
建物	380	305
工具、器具及び備品	35	24
土地	0	0
有形固定資産合計	416	330
無形固定資産		
ソフトウェア	-	1
その他	268	190
無形固定資産合計	268	192
投資その他の資産		
投資有価証券	380	5,491
関係会社株式	34,981	29,930
関係会社長期貸付金	1,566	3,714
長期前払費用	0	164
繰延税金資産	2,200	2,661
敷金及び保証金	739	739
その他	100	100
貸倒引当金	452	518
投資その他の資産合計	39,516	42,284
固定資産合計	40,201	42,807
資産合計	59,470	66,564

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
負債の部		
流動負債		
短期借入金	6,000	-
関係会社短期借入金	8,671	21,561
1年内返済予定の長期借入金	2,198	1,993
未払金	1 188	1 210
未払費用	5	5
未払法人税等	995	488
未払消費税等	242	72
預り金	24	15
前受収益	16	17
賞与引当金	26	32
役員賞与引当金	86	72
リース債務	2	2
その他	5	11
流動負債合計	18,463	24,484
固定負債		
長期借入金	1,100	5,256
リース債務	2	0
退職給付引当金	124	126
長期預り保証金	1 27	1 27
資産除去債務	425	426
固定負債合計	1,680	5,837
負債合計	20,144	30,321
純資産の部		
株主資本		
資本金	7,948	7,948
資本剰余金		
資本準備金	7,994	7,994
資本剰余金合計	7,994	7,994
利益剰余金		
利益準備金	9	9
その他利益剰余金		
別途積立金	20,000	20,000
繰越利益剰余金	4,800	3,805
利益剰余金合計	24,810	23,815
自己株式	1,631	3,415
株主資本合計	39,121	36,342
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	0	406
評価・換算差額等合計	0	406
新株予約権	203	306
純資産合計	39,325	36,242
負債純資産合計	59,470	66,564

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)	当事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)
営業収益		
経営管理料	1 9,021	1 8,698
業務受託料	1 407	1 403
受取配当金	59	295
営業収益合計	9,487	9,398
営業費用	2 2,930	2 3,253
営業利益	6,557	6,145
営業外収益		
受取利息	1 25	1 36
受取配当金	127	120
その他	1 44	1 29
営業外収益合計	197	185
営業外費用		
支払利息	1 89	1 204
関係会社貸倒引当金繰入額	-	80
資金調達費用	4	22
減価償却費	25	27
分配損失	-	66
その他	1 2	1 5
営業外費用合計	121	407
経常利益	6,633	5,923
特別利益		
固定資産売却益	0	-
関係会社株式売却益	-	3 277
投資有価証券売却益	-	34
その他	-	0
特別利益合計	0	312
特別損失		
固定資産除却損	5	0
関係会社貸倒引当金繰入額	314	-
関係会社株式評価損	-	10
減損損失	-	50
その他	0	0
特別損失合計	319	60
税引前当期純利益	6,313	6,175
法人税、住民税及び事業税	1,133	1,014
法人税等調整額	1,146	281
法人税等合計	12	732
当期純利益	6,326	5,443

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金合計
		資本準備金	資本剰余金合計		その他利益剰余金		
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	7,948	7,994	7,994	9	20,000	441	20,451
当期変動額							
剰余金の配当						1,961	1,961
当期純利益						6,326	6,326
自己株式の取得							
自己株式の消却							
自己株式の処分						5	5
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	4,359	4,359
当期末残高	7,948	7,994	7,994	9	20,000	4,800	24,810

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	1,644	34,750	1,176	1,176	45	35,973
当期変動額						
剰余金の配当		1,961				1,961
当期純利益		6,326				6,326
自己株式の取得	0	0				0
自己株式の消却		-				-
自己株式の処分	12	7				7
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			1,176	1,176	157	1,019
当期変動額合計	12	4,371	1,176	1,176	157	3,352
当期末残高	1,631	39,121	0	0	203	39,325

当事業年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金		利益剰余金合計
		資本準備金	資本剰余金合計		その他利益剰余金	繰越利益剰余金	
				別途積立金			
当期首残高	7,948	7,994	7,994	9	20,000	4,800	24,810
当期変動額							
剰余金の配当						2,617	2,617
当期純利益						5,443	5,443
自己株式の取得							
自己株式の消却			400			3,820	3,820
自己株式の処分			400				
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	-	-	-	994	994
当期末残高	7,948	7,994	7,994	9	20,000	3,805	23,815

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	1,631	39,121	0	0	203	39,325
当期変動額						
剰余金の配当		2,617				2,617
当期純利益		5,443				5,443
自己株式の取得	6,310	6,310				6,310
自己株式の消却	4,221	-				-
自己株式の処分	305	705				705
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			406	406	102	303
当期変動額合計	1,784	2,779	406	406	102	3,082
当期末残高	3,415	36,342	406	406	306	36,242

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準および評価方法

(1) 有価証券

子会社株式および関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産

貯蔵品

最終仕入原価法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物付属設備を除く)ならびに2016年4月1日以降に取得した建物付属設備及び構築物については定額法を採用しています。

主な耐用年数は次のとおりです。

建物 3～15年

工具、器具及び備品 3～20年

(2) 無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年以内)に基づく定額法を採用しています。

(3) 長期前払費用

定額法

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しています。

(3) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に備えるため、当事業年度における支給見込額に基づき、当事業年度に見合う分を計上しています。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しています。

また、数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(5年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしています。

4. 収益および費用の計上基準

当社の収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容および収益を認識する通常の時点は以下のとおりです。

(1) 経営管理による収益

当社の子会社に対する経営・企画等の指導によるものであり、子会社との契約に基づいて契約期間にわたり経営指導を行う履行義務を負っています。

そのため、契約期間にわたって履行義務が充足されるものと判断し、契約期間にわたって収益を認識しています。

(2) 業務受託による収益

当社の子会社等に対する総務、法務、経理財務などのサービスの提供によるものであり、子会社等との契約に基づいてサービスを契約期間にわたり提供する履行義務を負っています。そのため、契約期間にわたって履行義務が充足されるものと判断し、契約期間にわたって収益を認識しています。

(3) 受取配当金による収益

当社の関係会社からの受取配当金によるものです。受取配当金については、配当金の効力発生日に収益を認識しています。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっています。

(2) 資産に係る控除対象外消費税等の会計処理

資産に係る控除対象外消費税および地方消費税は、当事業年度の費用として処理しています。

(3) 関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則および手続

(自己株式の取得)

「連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4.会計方針に関する事項(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項 関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則および手続(自己株式の取得)」に記載のとおりです。

(重要な会計上の見積り)

1. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	2,200	2,661
繰延税金負債との相殺前の金額	2,263	2,711

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

金額の算定方法

当社は、将来減算一時差異および税務上の繰越欠損金に対して、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると考えられる範囲で繰延税金資産を計上しています。その回収可能性については、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号)で示されている企業分類、収益力に基づく将来の一時差異等加減算前課税所得の十分性、将来減算一時差異の将来解消見込年度のスケジューリング等に基づいて判断しています。

重要な会計上の見積りに用いた仮定

繰延税金資産の計上額は、当社における翌事業年度以降の事業計画を基に課税所得を見積り、将来の回収スケジュールの結果により算定されています。

当社の事業計画は、グループ子会社の事業計画に基づき、各子会社に対する経営・企画等の指導(経営管理)に対する営業収益の見積りが含まれています。当該見積りには、当該営業収益の收受方針、收受方法・範囲について設定した仮定が含まれています。

また、アミューズメント機器事業子会社の事業計画において最も重要なものは遊技機の販売計画(販売数量および販売価格)であり、当該計画には過去の販売実績や利用可能な情報に基づいて設定した仮定に基づく見積りが含まれています。

重要な会計上の見積りが翌事業年度の財務諸表に与える影響

当社の事業計画は、営業収益の見積り方針の変化等により、また、アミューズメント機器事業子会社の事業計画は、消費者の嗜好、遊技機業界環境、スマート遊技機の普及状況等により影響を受ける可能性があります。グループ各社の事業計画は、設定した仮定に変化がある場合には、繰延税金資産の回収可能性の判断に重要な影響を及ぼし、翌事業年度の財務諸表に影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しています。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っています。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する資産及び負債

区分掲記されたもの以外で、当該関係会社に対する金銭債権または金銭債務の金額は、次のとおりです。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	559百万円	2,604百万円
短期金銭債務	15百万円	30百万円
長期金銭債務	7百万円	12百万円

2 担保資産

他の会社の借入金の担保に供している資産

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
定期預金	100百万円	100百万円
計	100百万円	100百万円

3 偶発債務

他の会社の金融機関からの借入に対して、次のとおり債務保証を行っています。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
株式会社ルーセント	1,770百万円	1,690百万円
計	1,770百万円	1,690百万円

4 当座貸越契約について

当社は、運転資金の効率的な調達を行うために取引銀行と当座貸越契約を締結しています。これらの契約に基づく借入未実行残高は次のとおりです。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
当座貸越限度額	14,000百万円	16,000百万円
借入実行残高	6,000百万円	-百万円
差引額	8,000百万円	16,000百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との営業取引および営業取引以外の取引は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引による取引高		
営業収益	9,486百万円	9,396百万円
その他	66百万円	145百万円
営業取引以外の取引高	74百万円	175百万円

- 2 営業費用のうち主要な費目および金額は、次のとおりです。また、当社は持株会社のため一般管理費として全額を計上しています。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
広告宣伝費	104百万円	206百万円
給料	684百万円	713百万円
賞与引当金繰入額	23百万円	31百万円
役員賞与引当金繰入額	86百万円	52百万円
地代家賃	252百万円	253百万円
業務委託費	224百万円	460百万円
減価償却費	101百万円	87百万円
退職給付費用	12百万円	13百万円

3 関係会社株式売却益

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

ダイコク電機株式会社の一部の株式を売却したことに伴い、関係会社株式売却益277百万円を特別利益に計上しました。

(有価証券関係)

前事業年度(2024年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	8,626	11,315	2,689
計	8,626	11,315	2,689

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	26,355
計	26,355

当事業年度(2025年3月31日)

子会社株式および関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式および関連会社株式の時価を記載していません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式および関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	29,927
関連会社株式	2
計	29,930

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
退職給付引当金	38百万円	39百万円
貸倒引当金	138百万円	163百万円
賞与引当金	8百万円	10百万円
役員賞与引当金	26百万円	22百万円
投資有価証券評価損	27百万円	27百万円
関係会社株式評価損	213百万円	223百万円
譲渡損益調整資産	377百万円	388百万円
会社分割に係る子会社株式	1,258百万円	1,295百万円
減価償却損金算入限度超過額	4百万円	3百万円
資産除去債務	130百万円	134百万円
未払事業税	-百万円	42百万円
繰越欠損金	6,002百万円	5,140百万円
その他	97百万円	241百万円
繰延税金資産小計	8,324百万円	7,734百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	3,868百万円	2,693百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	2,192百万円	2,329百万円
評価性引当額小計	6,061百万円	5,023百万円
繰延税金資産合計	2,263百万円	2,711百万円
繰延税金負債		
未収事業税	2百万円	-百万円
資産除去費用	59百万円	48百万円
その他有価証券評価差額金	0百万円	0百万円
繰延税金負債合計	62百万円	49百万円
繰延税金資産(負債)の純額	2,200百万円	2,661百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6 %	30.6 %
(調整)		
住民税均等割等	0.1 %	0.1 %
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.9 %	0.9 %
評価性引当額の増減	1.7 %	1.1 %
繰越欠損金	34.1 %	20.3 %
その他	0.6 %	0.7 %
税効果会計適用後の法人税等の負担率	0.2 %	11.9 %

3. 決算日後における法人税等の税率の変更

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しています。

この変更により、当事業年度の繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が36百万円増加し、法人税等調整額が36百万円減少しています。

(収益認識関係)

収益を理解するための基礎となる情報

財務諸表「注記事項(重要な会計方針) 4. 収益および費用の計上基準」に記載のとおりです。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産						
建物	380	-	-	74	305	619
工具、器具及び備品	35	1	0	12	24	256
土地	0	-	-	-	0	-
有形固定資産計	416	1	0	86	330	875
無形固定資産						
ソフトウェア	-	1	-	0	1	-
その他	268	-	50 (50)	27	190	-
無形固定資産計	268	1	50 (50)	27	192	-

(注) 当期減少額の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	452	80	14	518
賞与引当金	26	32	26	32
役員賞与引当金	86	72	86	72
退職給付引当金	124	14	13	126

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告 ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告によることができないときは、日本経済新聞に掲載いたします。 当社のホームページは(https://www.tsuburaya-fields.co.jp)です。
株主に対する特典	該当事項はありません。

- (注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。
- 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
 - 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
 - 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しています。

(1) 有価証券報告書およびその添付書類ならびに確認書

事業年度 第36期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) 2024年6月20日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書

事業年度 第36期(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日) 2024年6月20日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書および確認書

第37期中(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日) 2024年11月14日関東財務局長に提出。

(4) 半期報告書の訂正報告書および確認書

第37期中(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日) 2024年11月20日関東財務局長に提出。

(5) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2(届出を要しない株券等又は新株予約権証券等の発行)の規定に基づく臨時報告書

2024年6月19日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2024年6月20日関東財務局長に提出。

(6) 有価証券届出書およびその添付書類

新株予約権証券(行使価額修正条項付新株予約権付社債券等)の発行 2024年5月14日関東財務局長に提出。

(7) 有価証券届出書の訂正届出書

2024年5月14日に提出した有価証券届出書に係る訂正届出書 2024年5月15日関東財務局長に提出。

(8) 自己株券買付状況報告書

報告期間(自2024年5月1日 至2024年5月31日) 2024年6月17日関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月17日

円谷フィールズホールディングス株式会社
取締役会 御中

三優監査法人

東京事務所

指定社員
業務執行社員

公認会計士 増田 涼 恵

指定社員
業務執行社員

公認会計士 中西 耕 一 郎

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている円谷フィールズホールディングス株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、円谷フィールズホールディングス株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

代行店販売への収益認識基準等の適用	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（セグメント情報等）に記載されているとおり、アミューズメント機器事業売上高は123,092百万円であり、当連結会計年度の連結損益計算書において、非常に重要な割合を占めている。アミューズメント機器事業売上高は主に遊技機の代理店・代行店販売からなる。</p> <p>一部の連結子会社は、【注記事項】（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4.会計方針に関する事項(5)重要な収益および費用の計上基準に記載されているとおり、一部の連結子会社が総発売元となる取引、すなわち遊技機メーカーが製造した遊技機を一部の連結子会社が独占的に販売する取引については、一部の連結子会社が当該遊技機を自ら提供することが履行義務であり、本人であると判断したため、顧客である遊技場に遊技機を出荷した時点にて、一部の連結子会社が遊技場に販売した遊技機代金を収益として認識している。また、一部の連結子会社が総発売元となる遊技機の商品化権については、買戻し契約に該当する遊技機メーカーへの有償支給取引と判断したため、該当する遊技機の販売時に有償支給分を仕入価格から控除している。</p> <p>一部の連結子会社は、遊技機の代行店販売に収益認識会計基準等を適用する際に、主として以下の重要な判断を行っており、これらは契約の識別、収益の認識時点等に非常に重要な影響を与える。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 代行店販売に係る契約（顧客）の識別の判断 ・ 代行店販売における本人代理人の判断 ・ 代行店販売の履行義務と履行義務の充足時点の判断 ・ 商品化権使用許諾契約が有償支給取引に該当するか否かの判断 <p>これらの判断に際して、一部の連結子会社は代行店販売に関する契約書の文言のみならず、遊技機販売の業界慣行、遊技機メーカーや遊技場と外観を含む取引関係、一部の連結子会社が当該取引の中で果たす役割と変遷、業務フローなど多岐にわたる内容を検討した上で適用している。</p> <p>アミューズメント機器事業売上高の金額は重要性が高く、収益認識会計基準等の適用に伴う経営者の判断の影響は非常に大きいため、判断の前提となる事実等の重要な変更の有無、新たな得意先や商流が発生した場合へのあてはめ等には、引き続き留意する必要がある。</p> <p>以上から、当監査法人は、代行店販売への収益認識会計基準等の適用が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、代行店販売への収益認識会計基準等の適用において一部の連結子会社が決定した重要な判断の当該基準等への準拠性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 遊技機販売の業界慣行、遊技機メーカーや遊技場と外観を含む取引関係、アミューズメント機器事業に関連する連結子会社が当該取引の中で果たす役割と変遷等について、過年度に把握した内容を確認し、当連結会計年度において重要な事実の変更がないかについて、経営者への質問、関連する資料の閲覧等により理解した。 ・ 代行店販売に係る契約及び関連する契約について、契約書や関連書類を閲覧することで、契約関係を確認し、重要な事実の変更がないか確認した。 ・ 遊技機販売の業界の規制や慣行について、遵守すべき法令、規制当局や業界団体による自主規制等の改正状況を確認し、取引の業務フロー、取引証憑等を閲覧して確認し、重要な事実の変更がないか確認した。 ・ 上記で行った契約関係、取引関係、一部の連結子会社が取引の中で果たす役割の理解・確認に基づき、会社が行った契約（顧客）の識別の判断、本人代理人の判断、履行義務と履行義務の充足時点の判断、商品化権使用許諾契約が有償支給取引に該当するか否かの判断が引き続き合理的であるか検討した。 ・ 遊技機販売について、新たな取引先や商流の有無を確認し、収益認識基準等の適用について行った経営者の判断の当該基準等への準拠性を検討した。

円谷フィールズホールディングス株式会社における繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社グループは、当連結会計年度の連結貸借対照表において繰延税金資産を3,843百万円計上している。</p> <p>このうち、円谷フィールズホールディングス株式会社が計上している繰延税金資産に重要性があり、【注記事項】（税効果会計関係）に記載されているとおり、税務上の繰越欠損金5,140百万円に対して評価性引当金2,693百万円を控除して認識した2,447百万円が計上されている。</p> <p>会社は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号）で示されている企業分類の検討、将来の課税所得の十分性の検討、将来減算一時差異の将来解消見込年度のスケジューリング等に基づいて繰延税金資産の回収可能性を判断している。将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に対する繰延税金資産の回収可能性の判断については、将来の収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得の見積りに基づき判断している。</p> <p>将来の収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得の見積りは翌連結会計年度以降の事業計画を基礎としているが、会社が純粋持株会社であることから、主要な仮定は、各子会社に対する経営・企画等の指導（経営管理）に対する営業収益の金額である。当該経営管理に対する営業収益は、各子会社の事業計画に依存し、重要な影響を与えるのはアミューズメント機器事業に関連する一部の連結子会社（以下、アミューズメント機器事業子会社とする）の事業計画である。そして、アミューズメント機器事業子会社の事業計画に最も重要な影響を与えるのは、遊技機の販売計画であり、販売台数及び販売価格が重要な仮定及びデータである。</p> <p>当該営業収益は、経営管理に対する考え方、収受する方法、収受する範囲に対する経営者の重要な意思と実行力により影響を受ける。</p> <p>また、アミューズメント機器事業子会社の事業計画は、消費者の嗜好、遊技機業界環境、スマート遊技機の普及状況等に影響を受けるため、経営者による主観的な判断が入り、不確実性を伴う領域である。</p> <p>以上から、当監査法人は円谷フィールズホールディングス株式会社における繰延税金資産の回収可能性の判断が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、円谷フィールズホールディングス株式会社における繰延税金資産の回収可能性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 会社の営業収益（経営管理）に対する考え方、収受する方法、収受する範囲について、経営者と討議するとともに、関連する取締役会議事録や契約書等を閲覧した。 ・ また、アミューズメント機器事業の市場の動向や、会社の将来の収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得の見積りの基礎となる事業計画の見積手法及び採用した重要な仮定・データを経営者に質問して理解した。 ・ 繰延税金資産計上の基礎となるグループ事業計画が取締役会決議を経た公表予算と合理的に整合しているものであることを確認した。 ・ 経営者の見積りプロセスの有効性を評価するため、主要なアミューズメント機器事業子会社の過年度の事業計画と実績とを比較した。 ・ アミューズメント機器事業の市場の動向に関する経営者の見通しについては、外部の調査機関等による見通しと比較した結果、業界環境の趨勢見通しが現実的であることを確認した。 ・ 過去の会社グループ業績やアミューズメント機器事業の市場の動向を踏まえ、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に基づく企業分類に関する会社判断を検討した。 ・ アミューズメント機器事業の事業計画において最も重要な遊技機の販売計画は、重要な仮定である販売台数及び販売単価について、過年度の販売実績と照らして比較検討し、また、特に販売台数はスマート遊技機の販売台数見込を含むアミューズメント機器事業の市場の動向と整合的であるか確認した。 ・ 経営者の作成した重要なデータである過年度の販売実績（販売台数及び販売単価）の網羅性と正確性を検討した。 ・ 【注記事項】（重要な会計上の見積り）の記載が網羅的かつ適切な記載であるか検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、円谷フィールズホールディングス株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、円谷フィールズホールディングス株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている

場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 . 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管している。
 - 2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていない。

独立監査人の監査報告書

2025年6月17日

円谷フィールズホールディングス株式会社
取締役会 御中

三優監査法人

東京事務所

指定社員
業務執行社員 公認会計士 増田 涼 恵

指定社員
業務執行社員 公認会計士 中西 耕 一 郎

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている円谷フィールズホールディングス株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第37期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、円谷フィールズホールディングス株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性

監査上の主要な検討事項の内容と決定した理由及び監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「円谷フィールズホールディングス株式会社における繰延税金資産の回収可能性」と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

1．上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管している。

2．XBRLデータは監査の対象には含まれていない。