

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 2026年3月26日

【事業年度】 第88期(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

【会社名】 株式会社竹中工務店

【英訳名】 TAKENAKA CORPORATION

【代表者の役職氏名】 取締役 執行役員社長 丁 野 成 人

【本店の所在の場所】 大阪市中央区本町四丁目1番13号

【電話番号】 06(6252)1201

【事務連絡者氏名】 財務室財務部長 村 瀬 太一郎

【最寄りの連絡場所】 大阪市中央区本町四丁目1番13号

【電話番号】 06(6252)1201

【事務連絡者氏名】 財務室財務部長 村 瀬 太一郎

【縦覧に供する場所】 株式会社竹中工務店 東京本店
(東京都江東区新砂一丁目1番1号)

株式会社竹中工務店 東関東支店
(千葉県中央区中央港一丁目16番1号)

株式会社竹中工務店 名古屋支店
(名古屋市中区錦二丁目2番13号)

株式会社竹中工務店 神戸支店
(神戸市中央区磯上通七丁目1番8号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

| 回次 | 第84期 | 第85期 | 第86期 | 第87期 | 第88期 |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 決算年月 | 2021年12月 | 2022年12月 | 2023年12月 | 2024年12月 | 2025年12月 |
| 売上高 (百万円) | 1,260,430 | 1,375,410 | 1,612,423 | 1,600,129 | 1,614,799 |
| 経常利益 (百万円) | 57,799 | 39,392 | 59,301 | 70,913 | 108,281 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円) | 39,346 | 30,266 | 37,464 | 56,154 | 103,011 |
| 包括利益 (百万円) | 76,009 | 56,389 | 109,009 | 117,177 | 185,421 |
| 純資産額 (百万円) | 822,449 | 873,909 | 977,375 | 1,091,382 | 1,274,027 |
| 総資産額 (百万円) | 1,581,524 | 1,741,214 | 1,997,069 | 2,090,447 | 2,246,502 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 9,341.13 | 9,913.67 | 11,095.78 | 12,293.22 | 14,213.88 |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 449.75 | 345.96 | 428.24 | 641.69 | 1,167.71 |
| 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円) | - | - | - | - | - |
| 自己資本比率 (%) | 51.7 | 49.8 | 48.6 | 51.9 | 56.4 |
| 自己資本利益率 (%) | 5.0 | 3.6 | 4.1 | 5.5 | 8.8 |
| 株価収益率 (倍) | - | - | - | - | - |
| 営業活動による キャッシュ・フロー (百万円) | 96,522 | 3,505 | 110,253 | 16,826 | 28,403 |
| 投資活動による キャッシュ・フロー (百万円) | 14,654 | 48,510 | 34,593 | 43,067 | 24,863 |
| 財務活動による キャッシュ・フロー (百万円) | 2,200 | 4,201 | 7,725 | 15,148 | 10,786 |
| 現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円) | 267,030 | 215,568 | 286,919 | 250,113 | 248,939 |
| 従業員数 (人) | 13,212 | 13,278 | 13,507 | 13,598 | 14,006 |
| [外、平均臨時雇用人員] | [2,122] | [2,162] | [2,119] | [2,205] | [2,291] |

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式がないため記載していない。
2 株価収益率については、非上場株式のため記載していない。
3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第85期の期首から適用しており、第85期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。

(2) 提出会社の経営指標等

| 回次 | 第84期 | 第85期 | 第86期 | 第87期 | 第88期 |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 決算年月 | 2021年12月 | 2022年12月 | 2023年12月 | 2024年12月 | 2025年12月 |
| 売上高 (百万円) | 989,054 | 1,042,820 | 1,251,147 | 1,202,199 | 1,154,305 |
| 経常利益 (百万円) | 45,485 | 27,394 | 45,112 | 51,201 | 77,691 |
| 当期純利益 (百万円) | 32,428 | 24,824 | 29,275 | 45,819 | 78,908 |
| 資本金 (百万円) | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 |
| 発行済株式総数 (千株) | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| 純資産額 (百万円) | 683,381 | 707,206 | 786,780 | 866,085 | 1,017,439 |
| 総資産額 (百万円) | 1,335,794 | 1,461,811 | 1,691,334 | 1,732,385 | 1,866,530 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 7,422.67 | 7,681.45 | 8,545.75 | 9,346.23 | 10,873.95 |
| 1株当たり配当額 (円) | 60 | 60 | 60 | 70 | 100 |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 352.22 | 269.63 | 317.98 | 497.56 | 851.23 |
| 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円) | - | - | - | - | - |
| 自己資本比率 (%) | 51.2 | 48.4 | 46.5 | 50.0 | 54.5 |
| 自己資本利益率 (%) | 4.9 | 3.6 | 3.9 | 5.5 | 8.4 |
| 株価収益率 (倍) | - | - | - | - | - |
| 配当性向 (%) | 17.0 | 22.3 | 18.9 | 14.1 | 11.7 |
| 従業員数 [外、平均臨時雇用人員] (人) | 7,757 [366] | 7,751 [337] | 7,786 [276] | 7,804 [254] | 7,907 [277] |
| 株主総利回り (%) (比較指標：-) | - (-) | - (-) | - (-) | - (-) | - (-) |
| 最高株価 (円) | - | - | - | - | - |
| 最低株価 (円) | - | - | - | - | - |

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式がないため記載していない。
2 株価収益率、株主総利回り、比較指標、最高株価及び最低株価については、非上場株式のため記載していない。
3 2024年12月期の1株当たり配当額70円は、特別配当10円を含んでいる。
2025年12月期の1株当たり配当額100円は、特別配当40円を含んでいる。
4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第85期の期首から適用しており、第85期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっている。

2 【沿革】

当社は、織田信長の普請奉行であった初代竹中藤兵衛正高が、織田氏の滅亡に際し、刀剣を捨て、神社仏閣の造営を業とし、名古屋に店舗を構えたことに始まり、1610年(慶長15年)を創業としている。

創業以後は専ら神社仏閣の造営を主業としてきたが、明治維新後は、次第に洋風建築を手がけるようになり、1899年(明治32年)に神戸に進出し、これを転機として当社の業態は大きく転換し飛躍することになった。

その後1909年(明治42年)に、個人営業を合名会社に改組するとともに、竹中工務店の名称を用い本店を神戸としたのであるが、その後本店を大阪に移し、1937年(昭和12年)に株式会社となり今日に至る。当社企業集団の主な変遷は次のとおりである。

| | |
|----------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1937年 9月 | 株式会社竹中工務店を設立 |
| 1938年 1月 | 合名会社竹中工務店を株式会社竹中工務店に吸収合併 当社東京支店(1982年 3月より東京本店に呼称変更)、名古屋支店、九州支店を開設 |
| 1941年 6月 | 海外土木興業株式会社を設立 |
| 1945年 7月 | 当社広島支店を開設 |
| 1946年 7月 | 海外土木興業株式会社を朝日土木興業株式会社と改称 |
| 1947年 2月 | 当社東北支店を開設 |
| 1948年 6月 | 朝日土木興業株式会社を朝日土木株式会社と改称 |
| 1951年 1月 | 株式会社東京貿易会館を設立 |
| 1958年 1月 | 当社北海道支店を開設 |
| 1967年 9月 | 朝日土木株式会社を竹中土木株式会社と改称 |
| 1969年 3月 | 朝日建物企業株式会社を設立 |
| 1973年 7月 | 竹中土木株式会社を株式会社竹中土木と改称 朝日建物企業株式会社を株式会社朝日建物と改称 |
| 1984年 1月 | 株式会社竹中不動産(旧)、株式会社朝日開発、株式会社御堂土地、日経千里ビル株式会社を株式会社東京貿易会館に吸収合併し、株式会社竹中不動産と改称 |
| 1996年 4月 | 株式会社朝日建物を株式会社アサヒファシリティマネジメントと改称 |
| 2001年 3月 | 事業目的を変更・追加 |
| 2001年 4月 | 株式会社竹中不動産を株式会社竹中リアルティと改称 株式会社アサヒファシリティマネジメントを株式会社アサヒファシリティズと改称 |
| 2004年 4月 | 株式会社竹中リアルティを株式会社TAKリアルティと改称 |
| 2010年 4月 | 株式会社TAKリアルティを株式会社竹中工務店に吸収合併 |

3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社59社、関連会社17社及びその他の関係会社1社で構成され、建設事業、開発事業を主な事業とし、さらに各事業に関連する事業を営んでいる。

当社グループの事業に係わる位置付けをセグメントごとに示すと次のとおりである。

(建設事業)

当社が主として建築工事業を、連結子会社では(株)竹中土木が主として土木工事業を、(株)竹中道路が道路舗装工事業を、また、海外においてはTAKENAKA EUROPE GmbH、THAI TAKENAKA INTERNATIONAL LTD.、竹中(中国)建設工程有限公司、Takenaka Singapore Pte. Ltd.などが建設事業を営んでおり、当社及び(株)竹中土木は工事の一部を関係会社に発注している。

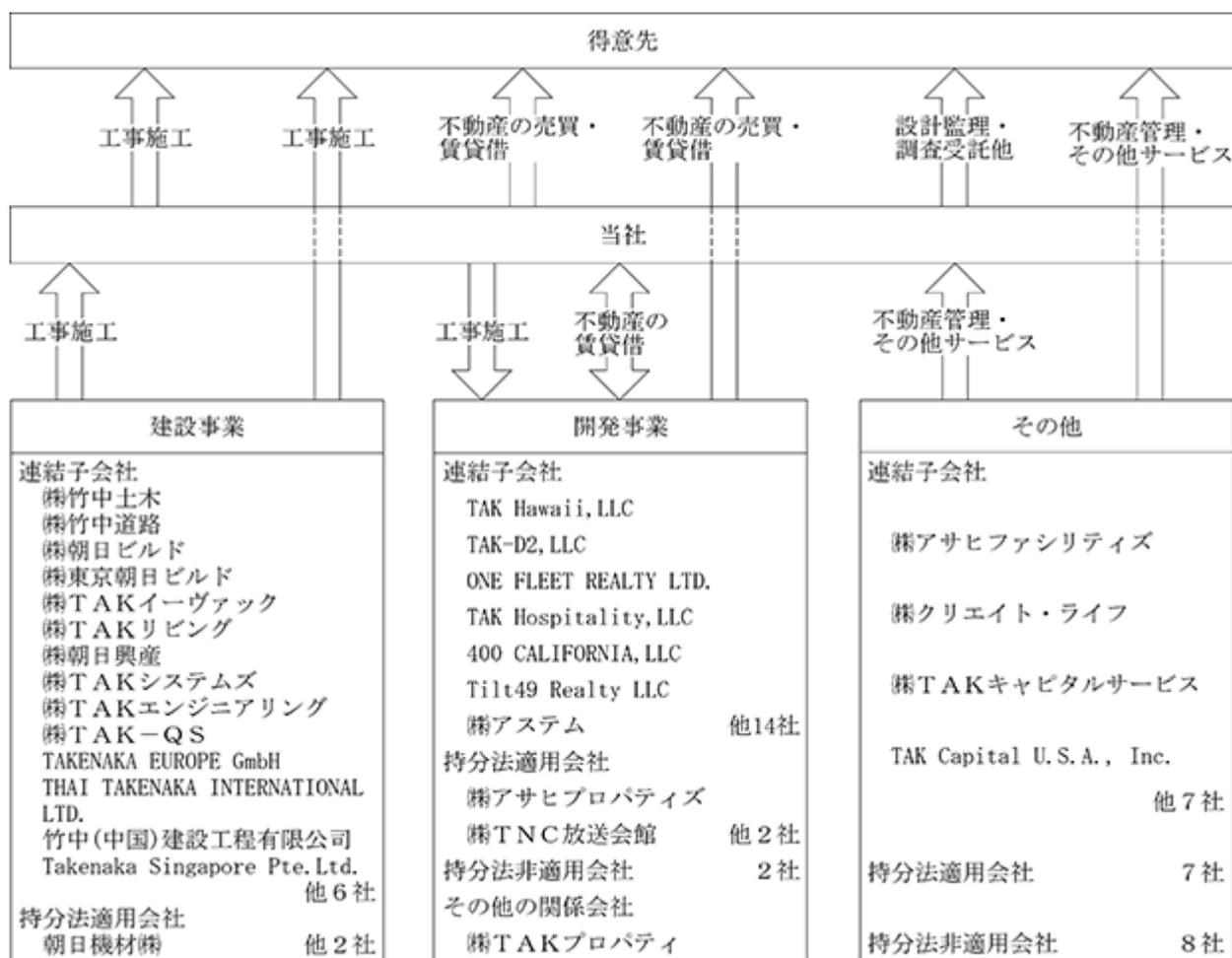
(開発事業)

当社が主として事務所ビル賃貸事業等を、また海外においては、TAK Hawaii, LLC、TAK-D2, LLC、ONE FLEET REALTY LTD.、TAK Hospitality, LLC、400 CALIFORNIA, LLC、Tilt49 Realty LLCなどがリゾート開発事業、事務所ビル賃貸事業等を営んでいる。当社は一部の関係会社と土地・建物の賃貸借を行っており、また、賃貸ビルなどの建設工事を受注している。

(その他)

連結子会社である(株)アサヒファシリティズが不動産管理事業や保険代理事業等を営んでおり、当社は、同社に事務所ビルの管理業務を委託している。また、当社が設計監理・調査受託他の事業を営んでいるほか、一部の関係会社にその他サービス業務を委託している。なお、当社及び(株)竹中土木は、一部の関係会社から建設工事を受注している。

事業の系統図は次のとおりである。



4 【関係会社の状況】

| 会社名 | 住所 | 資本金 (百万円) | 主要な 事業の内容 | 議決権の 所有割合(%) | 関係内容 | | | |
|---------------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------------|----------------------------------|
| | | | | | 役員の兼任等 | | 資金援助 | 営業上の取引 |
| | | | | | 当社 役員 (人) | 当社 従業員 (人) | | |
| (連結子会社) | | | | | | | | |
| ㈱竹中土木(注)4 | 東京都 江東区 | 7,000 | 建設事業 | 100 | 4 | | 当社は運転 資金を貸付 けている。 | 当社より工事の一部 を受注している。 |
| ㈱竹中道路 | 東京都 江東区 | 300 | 建設事業 | 100 (100) | 1 | | | 当社及び㈱竹中土木 より工事の一部を受 注している。 |
| ㈱朝日ビルド | 大阪市 中央区 | 100 | 建設事業 | 100 | | 6 | | 当社より工事の一部 を受注している。 |
| ㈱東京朝日ビルド | 埼玉県 草加市 | 100 | 建設事業 | 100 | | 4 | | 当社より工事の一部 を受注している。 |
| ㈱TAKイーヴァック | 東京都 江東区 | 100 | 建設事業 | 100 | | 7 | | 当社より工事の一部 を受注している。 |
| ㈱TAKリビング | 東京都 江東区 | 50 | 建設事業 | 100 | | 4 | | 当社より工事の一部 を受注している。 |
| ㈱朝日興産 | 大阪市 中央区 | 50 | 建設事業 | 100 | | 6 | | 当社より工事の一部 を受注している。 |
| ㈱TAKシステムズ | 大阪市 中央区 | 100 | 建設事業 | 100 | 1 | 8 | | 当社より設計業務の 一部を受託してい る。 |
| ㈱TAKエンジニア リング | 大阪市 中央区 | 50 | 建設事業 | 100 | | 8 | | 当社へ人材派遣を 行っている。 |
| ㈱TAK-QS | 東京都 江東区 | 50 | 建設事業 | 100 | 1 | 6 | | 当社より積算業務を 受託している。 |
| ㈱DTプレコン | 茨城県 常陸大宮市 | 100 | 建設事業 | 51 | | 5 | | 当社より工事の一部 を受注している。 |
| THAI TAKENAKA INTERNATIONAL LTD. | Bangkok Thailand | 千バーツ 20,000 | 建設事業 | 99.0 (50.0) | | 4 | | |
| TAK THAI TRADING LTD. | Bangkok Thailand | 千バーツ 20,000 | 建設事業 | 82.8 | | 3 | | |
| PT.TAKENAKA INDONESIA | Jakarta Indonesia | 千USドル 280 | 建設事業 | 98.9 | | 5 | | |
| TAKENAKA(MALAYSIA) SDN. BHD. | Kuala Lumpur Malaysia | 千リンギット 16,000 | 建設事業 | 100 | | 4 | | |
| TAKENAKA EUROPE GmbH | Düsseldorf Germany | 千ユーロ 9,200 | 建設事業 | 100 | 1 | 3 | | |
| 竹中(中国) 建設工程有限公司 | 中華人民共和國 上海市 | 千元 90,000 | 建設事業 | 100 | | 2 | 2 | |
| TAKENAKA INDIA PRIVATE LTD. | Gurgaon INDIA | 千ルピー 1,500,000 | 建設事業 | 100 (100) | | 4 | | |
| TAKENAKA VIETNAM CO.,LTD. | Ho Chi Minh Vietnam | 千ドン 390,729,000 | 建設事業 | 99.0 (99.0) | | 4 | | |
| Takenaka Singapore Pte. Ltd.(注)4 | Singapore | 千SGドル 50,000 | 建設事業 | 100 | | 3 | | |
| ㈱竹中銀座ビルディ ング | 東京都 中央区 | 20 | 開発事業 | 70.0 | | 3 | | 当社に工事の発注を している。 |
| ㈱アステム | 兵庫県 芦屋市 | 400 | 開発事業 | 100 | 3 | 1 | | 当社に工事の発注を している。 |
| ㈱TAKホスピタリ ティ京都 | 京都市 下京区 | 100 | 開発事業 | 100 | 1 | 3 | | |
| (同)TAKホスピタ リティ広島 | 東京都 江東区 | 3 | 開発事業 | 100 | 1 | | | |
| TAK U.S.A. Holdings, Inc. (注)4 | New York U.S.A. | 千USドル 979,391 | 開発事業 | 100 | 3 | 6 | | |
| TAK Development, Inc.(注)4 | New York U.S.A. | 千USドル 609,341 | 開発事業 | 100 (100) | 1 | 6 | | |
| TAK Hawaii, LLC (注)5 | Honolulu U.S.A. | | 開発事業 | 100 (100) | | | | |
| Kawai Ioa Development, LLC (注)5 | Koloa U.S.A. | | 開発事業 | 100 (100) | | | | |
| TAK-D2, LLC (注)4, 5 | New York U.S.A | | 開発事業 | 100 (100) | | | | |
| AMTAD LLC(注)5 | New York U.S.A | | 開発事業 | 100 (100) | | | | |
| Datam S.F., LLC (注)5 | San Francisco U.S.A. | | 開発事業 | 100 (100) | | | | |
| TAK REALTY UK LTD.(注)4 | London U.K. | 千ポンド 90,500 | 開発事業 | 100 (33.7) | 2 | 5 | | |
| ONE FLEET REALTY LTD.(注)4 | London U.K. | 千ポンド 89,866 | 開発事業 | 100 (100) | 1 | 6 | | |

| 会社名 | 住所 | 資本金 (百万円) | 主要な 事業の内容 | 議決権の 所有割合(%) | 関係内容 | | | |
|---------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|--------------|---------------------|-----------------|------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| | | | | | 役員の兼任等 | | 資金援助 | 営業上の取引 |
| | | | | | 当社 役員 (人) | 当社 従業員 (人) | | |
| TAK Realty NY, LLC(注) 5 | New York U.S.A | | 開発事業 | 100 (100) | | | | |
| TAK Hospitality, LLC(注) 4, 5 | New York U.S.A | | 開発事業 | 100 (100) | | | | |
| TAK California, LLC(注) 5 | San Francisco U.S.A | | 開発事業 | 100 (100) | | | | |
| TAK REALTY SF, LLC(注) 4, 5 | San Francisco U.S.A | | 開発事業 | 100 (100) | | | | |
| 400 CALIFORNIA, LLC(注) 4, 5 | San Francisco U.S.A | | 開発事業 | 90 (90) | | | | |
| TAK Seattle, LLC(注) 5 | Seattle U.S.A | | 開発事業 | 100 (100) | | | | |
| Tilt49 Realty LLC(注) 4, 5 | Seattle U.S.A | | 開発事業 | 100 (100) | | | | |
| NEUES ATRIUM PROPERTY GmbH | Düsseldorf Germany | 千ユーロ 1,000 | 開発事業 | 100 (100) | | 2 | | |
| (株)アサヒファシリ ティズ | 東京都 江東区 | 450 | その他 | 100 | 1 | 5 | | 当社より不動産管理 及び保険代理業務を 受託している。 |
| (株)クリエイト・ライ フ | 大阪市 中央区 | 50 | その他 | 100 | | 6 | | 当社より福利厚生業 務を受託している。 |
| (株)TAKキャピタル サービス | 大阪市 中央区 | 20 | その他 | 100 | | 4 | 当社は運転 資金を貸付 けている。 | 当社より経理事務業 務を受託している。 |
| TAK Capital U.S.A., Inc. | New York U.S.A | 千USDル 0 | その他 | 100 (100) | 1 | 4 | | |
| TAK CAPITAL ASIA PTE.LTD.(注) 4 | Singapore | 千SGドル 50,000 | その他 | 100 | 1 | 4 | | |
| Takenaka Construction Engineering U.S.A., Inc. | San Francisco U.S.A | 千USDル 2,000 | その他 | 100 | | 2 | | |
| その他5社 | | | | | | | | |
| (持分法適用の関連会社) | | | | | | | | |
| 朝日機材(株) | 東京都 墨田区 | 400 | 建設事業 | 36.5 | 1 | | | 当社より工事の一部 を受注している。 |
| (株)アサヒプロパティ ズ | 大阪市 北区 | 120 | 開発事業 | 20.0 24.0(当社被所有) | 2 | 4 | | 当社に工事の発注及 び不動産の賃貸をし ている。 |
| (株)TNC放送会館 | 福岡市 早良区 | 2,500 | 開発事業 | 49.0 | 1 | 2 | | 当社に工事の発注を している。 |
| その他9社 | | | | | | | | |
| (その他の関係会社) | | | | | | | | |
| (株)TAKプロパティ | 東京都 江東区 | 1,000 | 開発事業 | 44.7 (当社被所有) | 5 | | | 当社に工事の発注及 び不動産の賃貸をし ている。 |

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメント情報に記載された名称を記載している。

2 議決権の所有割合欄の()内は、間接所有割合で内数である。

3 有価証券報告書又は有価証券届出書を提出している会社はない。

4 特定子会社に該当する。

5 米国法上のLLC(Limited Liability Company)については、資本金の概念と正確に一致するものがないことから、資本金の額を記載していない。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数(人) |
|----------|------------------|
| 建設事業 | 12,136 [945] |
| 開発事業 | 155 [17] |
| その他 | 1,715 [1,329] |
| 合計 | 14,006 [2,291] |

(注) 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は [] 内に当連結会計年度の平均人員を外数で記載している。

(2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

| 従業員数(人) | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(円) |
|---------|---------|-----------|------------|
| 7,907 | 44.6 | 18.9 | 11,527,044 |

| セグメントの名称 | 従業員数(人) |
|----------|---------------|
| 建設事業 | 7,811 [277] |
| 開発事業 | 96 [] |
| 合計 | 7,907 [277] |

(注) 1 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は [] 内に当事業年度の平均人員を外数で記載している。
2 出向者を含めた在籍者数は、8,137人である。
3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいる。

(3) 労働組合の状況

竹中工務店社員組合と称し、1946年6月1日に結成され、2025年12月31日現在の組合員数は7,014人であり、結成以来円満に推移しており特記すべき事項はない。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

| 当事業年度 | | | | |
|----------------------------------------|----------------------------------|------------------------|-------------|---------------|
| 管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注1) | 男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注2) | 労働者の男女の 賃金の差異(注1・3) | | |
| | | 全労働者 | 正規雇用 労働者 | パート・ 有期労働者 |
| 5.7 | 47.6 | 67.9 | 68.6 | 62.8 |

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)(以下、「女性活躍推進法」という。)の規定に基づき算出したものである。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)(以下、「育児・介護休業法」という。)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)(以下、「育児・介護休業法施行規則」という。)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものである。
3. 労働者の男女の賃金の差異については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示している。同一労働において賃金の差異はなく、職種、等級別の人数構成等の差によるものである。

連結子会社

| 当事業年度 | | | | | |
|--------------|----------------------------------------|----------------------------------|------------------------|-------------|---------------|
| 会社名 | 管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注1) | 男性労働者の 育児休業取得率 (%) (注2) | 労働者の男女の 賃金の差異(注1・3) | | |
| | | | 全労働者 | 正規雇用 労働者 | パート・ 有期労働者 |
| 株竹中土木 | 3.0 | 48.0 | 61.4 | 61.6 | 103.6 |
| 株竹中道路 | | (対象者なし) | 57.0 | 57.0 | 52.0 |
| 株TAKイーヴァック | 5.6 | 33.3 | 67.2 | 67.7 | 78.6 |
| 株TAKシステムズ | 22.9 | (対象者なし) | 84.6 | 82.9 | 81.8 |
| 株TAKエンジニアリング | 40.0 | 66.6 | 67.9 | * | 68.1 |
| 株アサヒファシリティズ | 2.9 | 55.5 | 49.7 | 73.3 | 60.6 |

- (注) 1. 女性活躍推進法の規定に基づき算出したものである。
2. 育児・介護休業法の規定に基づき、育児・介護休業法施行規則第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものである。
3. 労働者の男女の賃金の差異については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示している。同一労働において賃金の差異はなく、職種、等級別の人数構成等の差によるものである。
4. 「」は、女性活躍推進法又は育児・介護休業法の規定に基づく公表義務がないため、記載を省略していることを示している。
5. 「*」は、労働者の男女の賃金の差異の対象となる従業員が無いことを示している。

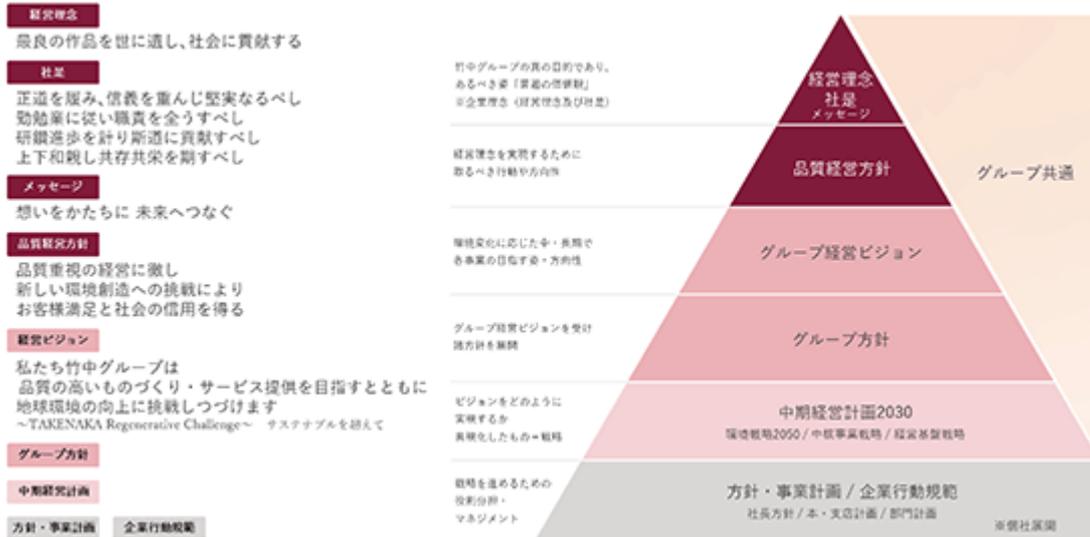
第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 経営方針

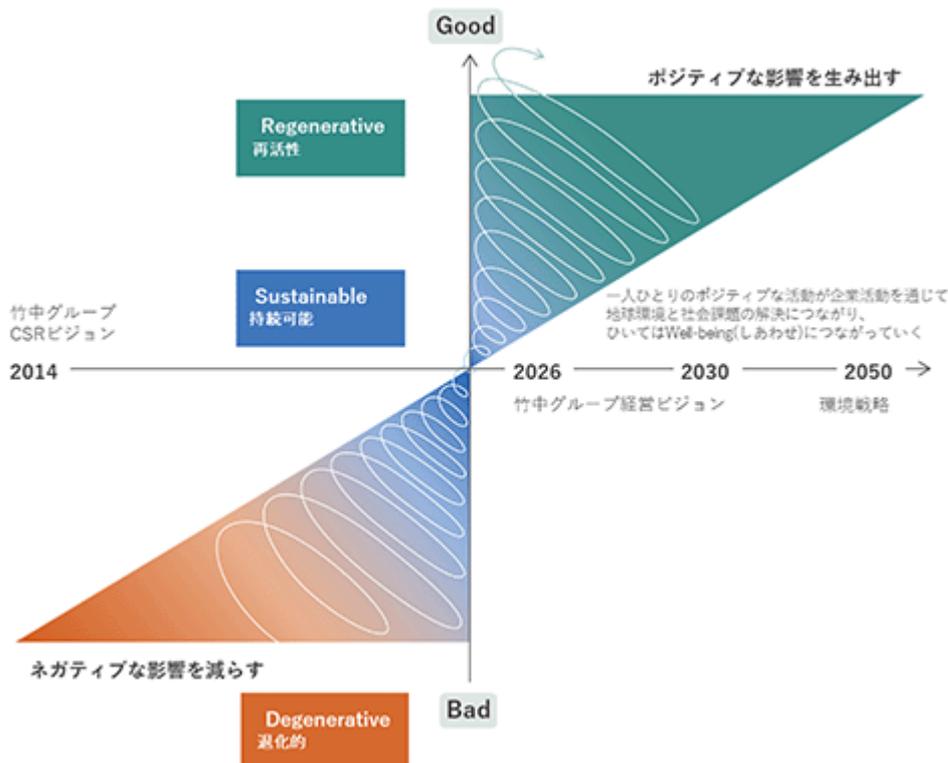
当社グループは、「最良の作品を世に遺し、社会に貢献する」という経営理念のもと、「社是」を基本姿勢として、お客様満足や社会の信用を得て企業の社会的価値を高める「品質経営」に継続して取り組んでいる。また、環境変化に応じた中・長期で各事業の目指す姿・方向性を示した「竹中グループ経営ビジョン」を策定し、新たな価値を創造して社会の要求にこたえるために、「リジェネラティブ（再活性）」な考え方と姿勢で、環境共創、技術革新・DX、人材活躍の「重点3分野」にグループで統合的に取り組んでいく。

経営理念から方針に至る体系



当社グループにおける「リジェネラティブ」の概念

サステナブルからリジェネラティブへ



William McDonoughのアップサイクルモデルと
Bill ReedのTrajectory of Environmentally Responsible Design
を参考に当社で作成

(2) 経営環境

日本経済は緩やかな回復基調を維持しているものの、国際情勢の動向や政策金利の引上げ等による金融資本市場の変動に引き続き注視する必要がある。国内建設事業では、公共工事・民間工事ともに堅調に推移する一方、建設資材価格や労務費の上昇が続いており、収益性の確保が重要な課題となる。国内開発事業では、インバウンドによる宿泊需要や、大都市オフィス市場における空室率低下と賃料上昇による下支えが継続している。また、海外事業については、国際情勢の不確実性や通商政策による企業の投資動向への影響に注視が必要だが、東南アジア・欧州を中心に堅調に推移している。

(3) 対処すべき課題

当社グループは2014年に「2025年のグループ成長戦略」を策定した。その後、長期的な視野で経営計画を展開するとともに、外部からの視点をより重要視するため、SDGsやESG評価機関の指標などの国際的なガイドライン等を参考にしながら、重要課題を特定し活動を進めてきた。

2026年より「品質の高いものづくりとサービスの提供」、「環境共創」、「技術革新・DX」、「人材活躍」の4つのカテゴリーからなる当社グループ共通の重要課題（マテリアリティ）を設定した。これを受けて「竹中グループCSRビジョン」を「竹中グループ経営ビジョン」に刷新し、経営環境の変化に柔軟に対応し新たな価値創造を進めていくための「リジェネラティブ（再活性）」な考え方と姿勢を取り入れるとともに、「中期経営計画2030」を策定し、グループ各社にて、課題ごとに達成状況を測るための指標（KPI）と目標値を設定した活動を展開していく。

重要課題（マテリアリティ）の指標と目標

| カテゴリー | グループ共通 | マテリアリティ | 指標(KPI) | 竹中工務店 | 目標値・目標値 |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 品質の高いものづくりとサービスの提供 | 企業価値・ブランドの向上 | 主要仕入れ単価(設計・施工) ①仕入単価 ②仕入単価/CA ③設備調達単価(CB調達) ④施工単価(設計・施工) ⑤施工単価/CA ⑥設備調達単価(CB調達) ⑦施工単価/CA | 主要仕入れ単価(設計・施工) | 実業会計数値(注1)(注2) | |
| | | | ①仕入単価 | 単価 | 1位 |
| | | | ②仕入単価/CA | 単価 | 1位 |
| | | | ③設備調達単価(CB調達) | 単価 | 100% |
| | | | ④施工単価(設計・施工) | 単価 | 0% |
| 環境共創・人との協力をつなぐ | 社会課題や気候変動等に関する課題の解決 ①社会課題の解決 ②社会課題の解決 ③社会課題の解決 ④社会課題の解決 ⑤社会課題の解決 | ①社会課題の解決 ②社会課題の解決 ③社会課題の解決 ④社会課題の解決 ⑤社会課題の解決 | 社会課題の解決 | ①社会課題の解決 ②社会課題の解決 ③社会課題の解決 ④社会課題の解決 ⑤社会課題の解決 | 1,000人以上 |
| | | | ②社会課題の解決 | ①社会課題の解決 ②社会課題の解決 ③社会課題の解決 ④社会課題の解決 ⑤社会課題の解決 | 100% |
| | | | ③社会課題の解決 | ①社会課題の解決 ②社会課題の解決 ③社会課題の解決 ④社会課題の解決 ⑤社会課題の解決 | 0% |
| | | | ④社会課題の解決 | ①社会課題の解決 ②社会課題の解決 ③社会課題の解決 ④社会課題の解決 ⑤社会課題の解決 | 0% |
| | | | ⑤社会課題の解決 | ①社会課題の解決 ②社会課題の解決 ③社会課題の解決 ④社会課題の解決 ⑤社会課題の解決 | 0% |
| 技術革新・DX・新価値創造への挑戦 | ①デジタル・ビジネスの活用 ②デジタル・ビジネスの活用 ③デジタル・ビジネスの活用 ④デジタル・ビジネスの活用 ⑤デジタル・ビジネスの活用 | ①デジタル・ビジネスの活用 ②デジタル・ビジネスの活用 ③デジタル・ビジネスの活用 ④デジタル・ビジネスの活用 ⑤デジタル・ビジネスの活用 | ①デジタル・ビジネスの活用 | ①デジタル・ビジネスの活用 ②デジタル・ビジネスの活用 ③デジタル・ビジネスの活用 ④デジタル・ビジネスの活用 ⑤デジタル・ビジネスの活用 | 2030年 Scope1+2 ▲45.2% Scope3 ▲27.5% |
| | | | ②デジタル・ビジネスの活用 | ①デジタル・ビジネスの活用 ②デジタル・ビジネスの活用 ③デジタル・ビジネスの活用 ④デジタル・ビジネスの活用 ⑤デジタル・ビジネスの活用 | 2030年 カーボンプルーフなプロジェクトの実現率 |
| | | | ③デジタル・ビジネスの活用 | ①デジタル・ビジネスの活用 ②デジタル・ビジネスの活用 ③デジタル・ビジネスの活用 ④デジタル・ビジネスの活用 ⑤デジタル・ビジネスの活用 | 2030年 「サーキュラー・エコノミー」プロジェクトの実現率 |
| | | | ④デジタル・ビジネスの活用 | ①デジタル・ビジネスの活用 ②デジタル・ビジネスの活用 ③デジタル・ビジネスの活用 ④デジタル・ビジネスの活用 ⑤デジタル・ビジネスの活用 | 2030年 「サーキュラー・エコノミー」プロジェクトの実現率 100% (「サーキュラー・エコノミー」プロジェクトの実現率) 2030年 「サーキュラー・エコノミー」プロジェクトの実現率 100% (「サーキュラー・エコノミー」プロジェクトの実現率) 2030年 「サーキュラー・エコノミー」プロジェクトの実現率 100% (「サーキュラー・エコノミー」プロジェクトの実現率) |
| | | | ⑤デジタル・ビジネスの活用 | ①デジタル・ビジネスの活用 ②デジタル・ビジネスの活用 ③デジタル・ビジネスの活用 ④デジタル・ビジネスの活用 ⑤デジタル・ビジネスの活用 | 2030年 ▲10% 2030年 ▲100% |
| 人材活躍・人づくり・働き方 | ①人材の確保 ②人材の確保 ③人材の確保 ④人材の確保 ⑤人材の確保 | ①人材の確保 ②人材の確保 ③人材の確保 ④人材の確保 ⑤人材の確保 | ①人材の確保 | ①人材の確保 ②人材の確保 ③人材の確保 ④人材の確保 ⑤人材の確保 | 2030年 計画達成率100% |
| | | | ②人材の確保 | ①人材の確保 ②人材の確保 ③人材の確保 ④人材の確保 ⑤人材の確保 | 2030年 計画達成率100% |
| | | | ③人材の確保 | ①人材の確保 ②人材の確保 ③人材の確保 ④人材の確保 ⑤人材の確保 | 2030年 100% |
| | | | ④人材の確保 | ①人材の確保 ②人材の確保 ③人材の確保 ④人材の確保 ⑤人材の確保 | 2030年 100% |
| | | | ⑤人材の確保 | ①人材の確保 ②人材の確保 ③人材の確保 ④人材の確保 ⑤人材の確保 | 2030年 100% |

重要課題（マテリアリティ）の指標と目標は、当社ウェブサイトにて詳細を記載している。

<https://www.takenaka.co.jp/enviro/materiality/>

中期経営計画2030

竹中グループ経営ビジョンを受け、「環境戦略2050」を基にグループの事業領域それぞれで「つくる・まもる・いかす」というライフサイクルの視点に立ち、本年より「中期経営計画2030」を開始した。「中期経営計画2030」は、「6つの中核事業戦略」と「4つの経営基盤戦略」から構成されており、「中核事業戦略」は、国内建築、海外建築、開発、土木、建物管理、新規、それぞれの事業活動を展開し、「経営基盤戦略」は、技術、デジタル、人材、広報・ブランドで中核事業戦略を横断的に支え、グループ連携を強化していく。

イ．環境戦略2050

リジェネラティブ・ワークス®の共創 ～リジェネラティブでウェルビーイングな未来のために～

ロ．中核事業戦略

(国内建築事業戦略)

魅力的な作品(モノ・コト)をつくり、まもり、いかし、社会やお客様に最良の価値を提供する

(海外建築事業戦略)

海外の市場特性に合わせた企業理念の実現により、「TAKENAKA」ブランドをグローバル展開する

(開発事業戦略)

不動産事業での長期安定収益拡大により、グループの成長投資の原資を創出し、「TAKENAKA」ブランドの向上に寄与する

(土木事業戦略)

土木請負事業の強化と新事業推進により、グループの総合力を向上させる

(建物管理事業戦略)

持続可能な建物管理事業の基盤を堅持し、グループの安定経営に寄与する

(新規事業戦略)

建設の枠を超えた総合ソリューションで、社会課題解決と収益基盤の多様化を実現する

ハ．経営基盤戦略

(技術戦略)

技術の“シン化”で、魅力ある建設・豊かな価値を創り、感動の未来を拓く

(デジタル戦略)

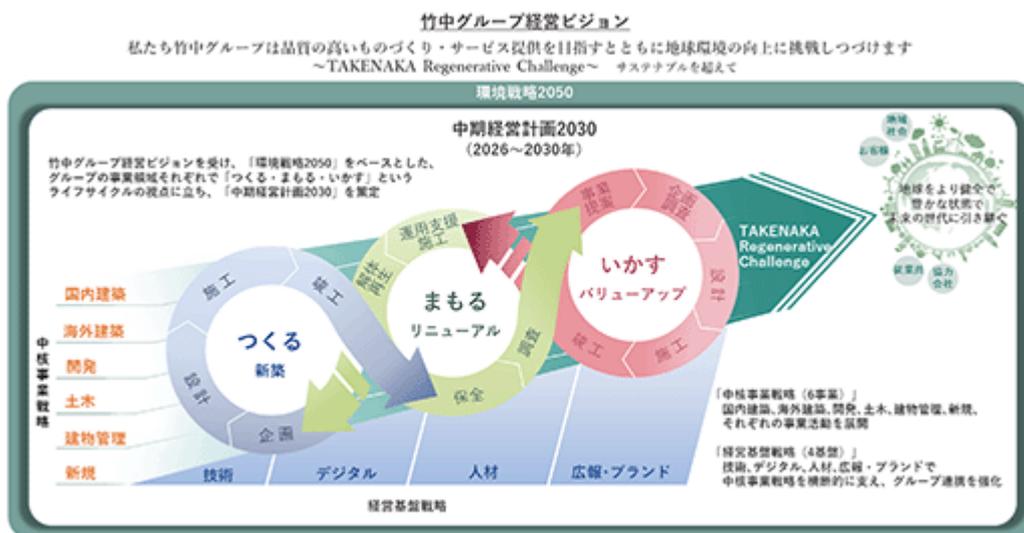
デジタルの力で人と組織とナレッジをつなぎ、ワクワクする未来社会につなげる

(人材戦略)

「TAKENAKA」らしい企業活動を支える「人」づくり・「場」づくりへ積極的に投資する

(広報・ブランド戦略)

重点分野の発信を推進し、社会的な共感と評価を得ることで中核事業の価値を高め、選ばれ続けるグループとなる



目標とする経営指標

当社グループの3か年事業計画における2026年12月期の目標については、足元の状況と大型工事の動向など事業環境の変化を踏まえ、売上高1兆4,050億円、営業利益545億円、経常利益595億円、親会社株主に帰属する当期純利益380億円としている。また2026年12月期の業績予想(2026年2月27日公表)は、売上高1兆4,550億円、営業利益900億円、経常利益970億円、親会社株主に帰属する当期純利益680億円としている。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取り組み】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取り組みは、次のとおりである。

なお、文中における将来に関する事項については、当連結会計年度末現在において判断したものである。

(1) サステナビリティ全般

(ガバナンス)

基本的な考え方

当社グループは、グループメッセージとして「想いをかたちに 未来へつなぐ」を掲げ、「私たち竹中グループは品質の高いものづくり・サービス提供を目指すとともに地球環境の向上に挑戦し続けます ~ TAKENAKA Regenerative Challenge ~ サステナブルを超えて」を竹中グループ経営ビジョンとして策定している。これは、新たな価値を創造して社会の要求にこたえるために、「リジェネラティブ」な考え方と姿勢で、環境共創、技術革新・DX、人材活躍の「重点3分野」にグループで取り組む姿勢を示しており、地球環境、地域社会、お客様、従業員、協力会社などのステークホルダーの期待に応えるとともに、その人々が集い、作用し合う「まち」が、今も未来も豊かで、安全で、優しいものでなければならないとの考えに基づいている。そのために、ステークホルダーとの対話をより一層深めるとともに、その「想い」を建築、土木、不動産・開発、ファシリティマネジメント、リニューアルといった当社グループの事業力を組み合わせ、新たな価値を生む「まちづくり」に取り組んでいる。

環境共創については、2025年に「環境戦略2050」を策定し、脱炭素・資源循環・自然共生の統合的な取り組み・解決を進める活動を開始している。

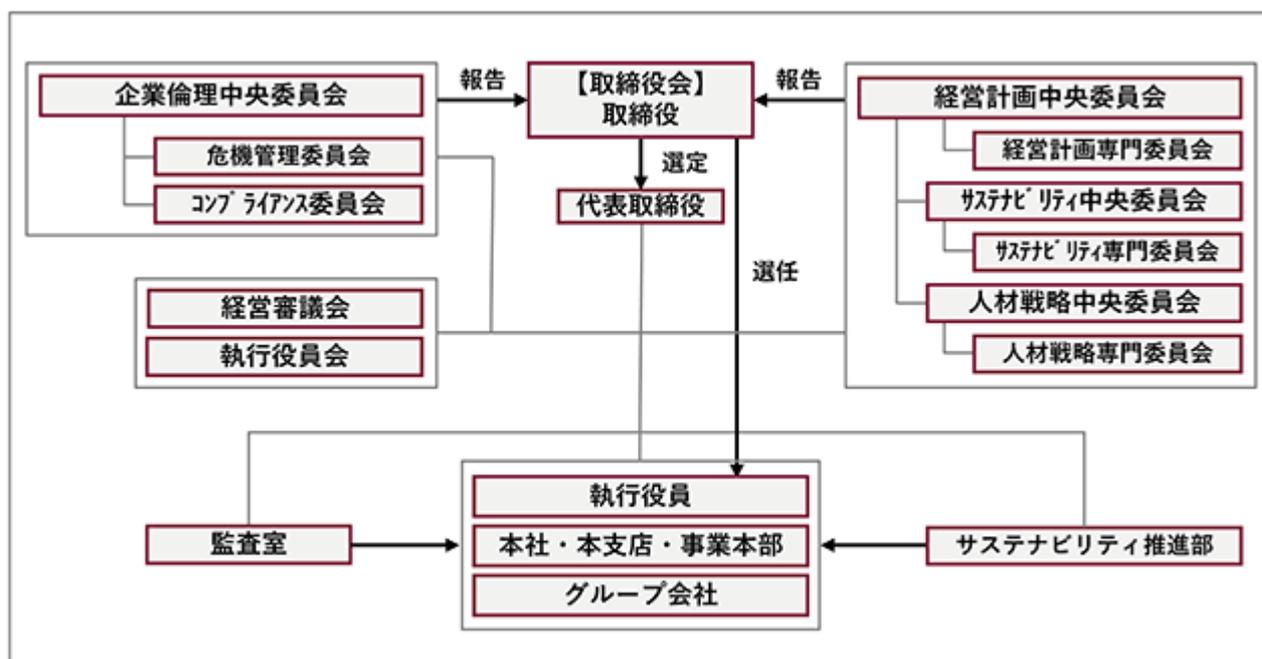
(<https://www.takenaka.co.jp/enviro/environment/takenakagv/>)

サステナビリティの推進体制

「サステナビリティ中央委員会」において、社会的要請を受ける課題を特定するとともに、その対応方針及び計画を全社横断的に審議・立案を行い、社会課題の解決と企業価値の向上に向けて活動を行っている。また、主管部門である「サステナビリティ推進部」において、E（環境）S（社会）G（ガバナンス）の領域にわたり、各部門と連携・協働し、サステナビリティ活動とその情報開示を推進している。2025年には、監査室にコンプライアンス部を設置し、コンプライアンスに関わる機能の集約・統合・強化を図っている。

サステナビリティに関する事項は、各業務委員会で討議を行い、重要事項については、サステナビリティ中央委員会及び取締役会で審議し、決議事項は所定の手続きを経て執行されている。

<当社のサステナビリティ推進体制図>



(戦略)

重要課題 (マテリアリティ)

当社グループは、2014年に策定した「2025年のグループ成長戦略」において、中長期経営計画に重要課題（マテリアリティ）を組み込み、その実現に向けた具体的な活動計画と目標を定め、事業活動を推進してきた。現在では、新たなグループ経営ビジョンのもと「リジェネラティブ」な考え方と姿勢で社会課題の解決に取り組み、サステナブル社会の実現に向けた重要課題を特定している。

そして、2026年からは、「リジェネラティブでウェルビーイングな未来」の実現を目指し、新たな重要課題（マテリアリティ）に取り組んでいく。詳しくは、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (3)対処すべき課題」に記載のとおりである。

(<https://www.takenaka.co.jp/enviro/materiality/>)

中期経営計画2030

当社グループは「2025年のグループ成長戦略」に基づき、時代や社会が要請する建築や「まちづくり」を通して、他社に先駆け一早く健康・快適で豊かな暮らしの実現に貢献してきた。同時に、人々の多様性を尊重したサステナブル社会の構築と、地球環境への取り組みを進めてきた。

そして今般、現グループ成長戦略が2025年に節目を迎え、当社グループとして経営理念及び社是を始めた体系を整理したうえでビジョンや諸方針を更新し、「中期経営計画2030」を策定した。詳しくは、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (3)対処すべき課題」に記載のとおりである。

（リスク管理）

当社グループのサステナビリティの実現への取り組みをより一層推進するため、取締役会の諮問機関であるサステナビリティ中央委員会にて、サステナビリティに関わるリスクと機会を抽出・評価し、当社グループのサステナビリティに関わる課題の特定と具体的施策の検討を行うとともに、執行部門における実施状況の評価を行い、取締役会に報告している。

また、「3 事業等のリスク」に記載のとおり、気候変動リスクをはじめとする当社グループの事業におけるサステナビリティ関連リスクを、ステークホルダーの判断に重要な影響を及ぼす可能性があるリスクと認識し、発生の回避及び発生時の迅速かつ適切な対応を行い、その状況について定期的に取締役会に報告している。

（指標と目標）

重要課題（マテリアリティ）の指標と目標・実績値については、当社のホームページにて開示している。

(<https://www.takenaka.co.jp/enviro/materiality/>)

（2）重要なサステナビリティ項目

上記、ガバナンス及びリスク管理を通して識別された当社グループにおける重要なサステナビリティ項目は以下のとおりである。

気候変動関係

自然共生関係

人的資本関係

それぞれの項目に係る当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取り組みは次のとおりである。

気候変動関係

近年の日本では、気候変動による異常気象で大型台風や集中豪雨が頻発している。

当社グループは超高層建物や大規模地下施設を多く手がけており、これらの気象変動による影響を重大なリスクと認識している。気温上昇や自然災害の激化は、建設現場での熱中症リスクや工期遅延などの問題を引き起こす可能性がある。

さらに、建築物省エネ法の改正により、建築物の省エネルギー性能向上が強く求められている。建物の運用段階における温室効果ガス排出量は、建物の耐用年数を通じてお客様のスコープ1、2に大きく影響する。

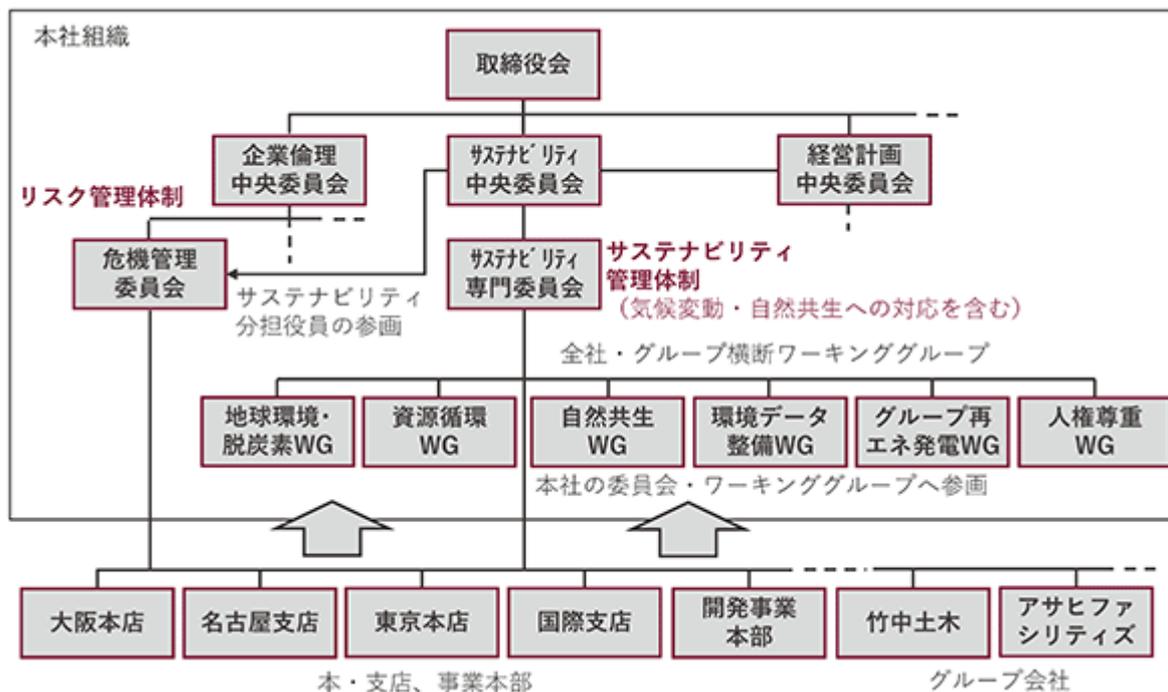
建設資材の製造時の温室効果ガス排出量についても、建物のライフサイクル全体での環境負荷を考慮する必要がある。また、自社による開発事業においても、建設重機の燃料や電力使用による温室効果ガスの削減が課題となっている。

当社グループは、2019年に気候変動による事業影響（リスク・機会の分析）・戦略への反映の検討を開始した。2021年1月には気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）の提言への賛同を表明するなど、気候変動に関連する事業への影響の分析を行い、環境・サステナビリティ情報開示を進めている。

（ガバナンス）

代表取締役社長が委員長であるサステナビリティ中央委員会及びその下部のサステナビリティ専門委員会（いずれも事務局は経営企画室サステナビリティ推進部）において、気候変動に関わる事項について審議・承認している。サステナビリティ中央委員会及びサステナビリティ専門委員会は年4回開催され、委員会に基づく重要な決定は取締役会で行っている。

<当社グループの気候変動・自然共生推進体制図>



（戦略）

サステナビリティ専門委員会の下部に、本社の室・本部と主要本支店・事業本部及び主要グループ会社のメンバーで構成する地球環境・脱炭素ワーキンググループが設置されている。このグループにおいて、2019年に外部有識者の意見も参考にしながらシナリオ分析を検討し、サステナビリティ中央委員会での審議を経てリスク・機会を特定した。シナリオ分析は、事業環境の変化を考慮し、2024年にあらためて見直している。分析にあたって、脱炭素社会への移行が順調に進展する1.5 シナリオ（参照シナリオ：IEA（国際エネルギー機関）NZE）、及び化石燃料への依存が続く4 シナリオ（参照シナリオ：IPCC（気候変動に関する政府間パネル）SSP5-8.5）の2つのシナリオを設定した。

また、2024～2026年を短期、2027～2030年を中期、2031～2050年を長期とする時間軸を設定している。シナリオ分析の結果、7つのリスクと5つの機会を特定し、その財務的影響について下表の通り分析している。

<シナリオ分析の結果特定したリスク・機会の項目、その財務影響の時期とレベル、及び対応策の一覧>

| 分類 | リスク・機会の項目 | 財務影響 | | | リスク・機会への対応方針 | |
|------------------------------------------|-----------|----------------------------------|---------------|------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------|
| | | 時期* | レベル* | | | |
| | | | 1.5°C シナリオ | 4°C シナリオ | | |
| 移行 | 政策・法規制 | 建築物省エネルギー法の規制強化に伴う建設コスト増大リスク | 短期 中期 | I | - | 省エネ建築の推進 |
| | | 炭素税・排出量規制などによるコスト増大リスク | 中期 | III | - | 建設工事のエネルギー転換 |
| | 市場 | 低炭素工法の不足による受注競争力の低下リスク | 中期 | III | - | 低炭素工法の開発・普及 |
| | | 再エネ電力・代替燃料の需給ひっ迫によるコスト増大リスク | 中期 長期 | III | - | 再エネ電力調達の拡大・安定化 |
| | | 設計建物のCO2排出量算定体制の遅れによる受注競争力の低下リスク | 短期 | II | - | ホールライフカーボン算定体制・ツールの整備 |
| | | ZEB、エネルギーマネジメントシステムの受注機会拡大 | 短期 中期 | A | - | ZEB・エネルギーマネジメント技術の推進 |
| | | 再エネニーズ拡大に伴う助成事業等の受注機会拡大(土木工事) | 中期 長期 | B | - | 再生可能エネルギー事業の対応強化 |
| | | 中高層木造・木質建築の受注機会拡大 | 中期 | A | - | 木造・木質建築の推進 |
| 建築物の環境性能ニーズ拡大に伴う受注機会拡大(建築工事・開発事業・建物管理事業) | 中期 長期 | B | - | 低炭素資材・CO2吸収コンクリートの導入拡大 建設時・建物運用時の建築物の環境性能向上 | | |
| 物理 | 慢性 | 建設現場での熱中症発生に伴う生産性・安全低下リスク | 中期 | - | II | 熱中症リスク管理の強化 |
| | | 大規模自然災害による工期遅延 | 短期 | - | III | 災害対応力・BCPの強化 |
| | 急性 | 自然災害に対するレジリエンス強化の需要増大に伴う受注機会拡大 | 中期 | - | B | 建築物・まちづくりのレジリエンス強化 緑化・グリーンインフラの推進 |

* リスクの影響レベルは、Ⅰ：100億円以上、Ⅱ：30億円以上100億円未満、Ⅲ：30億円未満、

機会の影響レベルは、A：50億円以上、B：50億円未満とした。

影響時期は、短期：2024～2026年、中期：2027～2030年、長期：2031～2050年とした。

(リスク管理)

2025年における重要課題グループのうち、「環境との調和」を構成する3つの重要課題(マテリアリティ)の目標値を設定し具体的な施策を「環境戦略2050」として策定している。本戦略は、サステナビリティ中央委員会で審議し、中期経営計画2030に組み込まれ、経営計画中央委員会での審議を経て取締役会で決定している。

また、決定した施策と目標値は各部門の3か年計画に展開され、取り組みの進捗はサステナビリティ専門委員会の傘下に設置している全社・グループ横断ワーキンググループの活動を通じて管理されている。

全社的なリスク管理のため危機管理委員会が定期的に年2回、及び重大リスクの発生時など必要に応じて臨時で開催されており、サステナビリティ分担役員が参画している。ここでは、気候変動に関するリスクや機会をはじめ、事業に関連する品質、安全などのリスクを中心に審議しており、重要事項は取締役会に上程して意思決定している。

(指標と目標)

2019年12月にC 2削減長期目標を設定、2021年3月には目標値を引き上げ、2050年にC 2排出量100%削減を目指している。また、2022年12月に当社グループ(連結)全体の目標として対象を拡大した。さらに、2024年3月には、2030年目標についてのSBT認定を取得した。

2024年における当社グループのScope1+2合計排出量は基準年(2019年)比4.9%削減、Scope3排出量は37.8%削減となり、いずれも2030年削減目標に向けて計画通りに推移している。

当社グループC 2削減目標と実績

(単位：t-C 2)

| | 2019年 (基準年) | 2024年 (実績) | 2030年 目標 | 2050年 目標 |
|-------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Scope1 | 100,990 | 94,015 | | |
| Scope2 | 48,471 | 48,115 | | |
| Scope1+2合計 (基準年比増減率) | 149,460 | 142,130 (4.9%) | 80,410 (46.2%) | 0 (100%) |
| Scope3合計 (基準年比増減率) | 7,489,605 | 4,659,609 (37.8%) | 5,429,964 (27.5%) | 0 (100%) |

注) 排出量全体としてはロケーション基準で管理している。

今後、排出量全体のマーケット基準での算定をおこなっていく予定である。

自然共生関係

「自然との共生」は、世界目標「昆明・モンリオール生物多様性枠組」や、わが国の「生物多様性国家戦略2023-2030」において、最上位の「2050年ビジョン」に位置づけられている。その達成に向けた短期目標（2030年ミッション）として、「生物多様性の保全と回復（ネイチャーポジティブ）」が定められた。豊かな生物多様性を保全し、その恵みを将来にわたって享受できる自然と共生する社会を実現することは、持続可能な社会を実現するとともに、私たちのビジネスを持続可能にする上でも、非常に重要な社会課題となっている。

当社グループは、2021年に「グリーンインフラコンセプトブック」を発行し、生物多様性の保全及び回復に関わる深い知見と課題解決力を活かしたグリーンインフラソリューションの展開により、自然共生社会を実現していく。また、2023年3月には、自然関連財務情報開示タスクフォース（TNFD）の理念に賛同し、情報開示フレームワークの構築を支援するステークホルダー組織「TNFDフォーラム」に参画するとともに、グループ・社内横断型のワーキンググループを組成し、取り組みを開始した。

2024年1月には、早期に情報開示を行う意思を表明し、「TNFD Early Adopter」として公表され、5月には「TNFDレポート」を社外発信した。（<https://www.takenaka.co.jp/enviro/environment/>）

さらに、2024年9月には環境省「ネイチャー開示実践事業」に採択され、シナリオ分析へのアプローチを深めることで、TNFD情報開示の質的・量的拡大を図るとともに、随時「TNFDレポート」の更新を行っている。

（ガバナンス）

当社グループの自然共生関連の推進体制は、上記〈当社グループの気候変動・自然共生推進体制図〉に記載しており、気候変動対応と同様の機関にて審議・決定を行っている。

（戦略）

サステナビリティ専門委員会の下部に、本社の室・本部と主要本支店・事業本部及び主要グループ会社のメンバーで構成する自然共生ワーキンググループが設置されており、このグループの下部組織であるTNFDサブワーキンググループにおいて、2023年より、TNFDにおいて提唱されているLEAPアプローチに沿った検討を進めている。

Scoping（取り組み範囲の決定）では、自然関連リスク評価ツール（ENCORE）を用いるとともに、Locate（自然との接点の発見）、Evaluate（依存と影響の診断）、Assess（リスクと機会の評価）、Prepare（開示・対応）のプロセスに従って進め、現状では、12のリスクと6つの機会を特定している。

（リスク管理）

自然共生では、生物多様性を向上させるプロジェクトの推進を図っている。また、生態系・生物多様性の保全や関連する保有技術の活用等を通じて、従業員が事業と生物多様性の関わりを認識・共有し、事業に活かしていく取り組みとして、「竹中グループ生物多様性促進プログラム」を開始しており、重要度の高いプロジェクトについて生物多様性をモニタリングする仕組みを検討中である。

（指標と目標）

指標として、2025年までは「生物多様性向上プロジェクト数」を設定しており、2025年実績は10件（目標12件）である。また、2026年からは、「ネイチャーポジティブプロジェクト提案実施率」を指標として設定している。

T N F D開示に向けた一連の分析やヒアリングにおいて、汚染物質濃度、水使用量、廃棄物の種類別の発生量・処理量、Scoping（取り組み範囲の決定）において述べたハイリスクな天然資源の使用量及び認証材等の割合などの指標化について、各拠点における把握・管理状況のヒアリングを開始している。

今後、これらの数値の全社的な集約や、目標設定・管理について検討を進め、重要な非財務指標については全社的なデータの取得が可能となる体制の構築に取り組むとともに、建設事業としてネイチャーポジティブを実現する目標の設定について、議論を深めていく計画である。

人的資本関係

（人的資本に関する考え方）

「最良の作品を世に遺し、社会に貢献する」という経営理念のもと、品質経営の継続及び企業の成長、競争力の維持に向けて、当社グループでは優れた人材を確保し、エンゲージメント高く働いてもらうために、グループ間連携を図りながら、魅力的な労働環境と成長機会を提供し、持続的な企業価値の向上を目指している。

その実現のため、従業員の「働きがい」と「働きやすさ」の向上に向けた重要な要素として人材育成とダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン推進（以下、D E & I推進）を位置づけ、企業活動を支える「人」づくり・「場」づくりへ積極的な投資を行っている。

この考え方を「人材活用方針」としてまとめ、当社のホームページにて開示している。

（https://www.takenaka.co.jp/corp/policy/human_resource_utilization_policy/）

（ガバナンス）

2025年から取締役執行役員社長が委員長、人事統括の取締役執行役員副社長、企画統括の専務執行役員を副委員長とする人材戦略中央委員会を、経営計画中央委員会の下部に設置した。人材戦略の推進体制については、上記（1）サステナビリティ全般の<当社のサステナビリティ推進体制図>のとおりであり、激しい環境変化を先取りできる人材を創出し、企業理念を次世代に継承しながら、常に社会の要請に応える革新的でエンゲージメントの高い魅力的な組織であり続けるための活動について、人材戦略中央委員会及びその下部の人材戦略専門委員会において審議をしていく。

なお、全社を統括する組織として本社の人事室、主要な本支店および事業本部の人事部門が、決定された活動を推進している。また、経営企画室にダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン推進部（以下、D E & I推進部）を2024年7月に設置、人事室・各人事部門との連携によって、性別、年齢、制約の有無等に関わらず、全従業員が基幹社員としてパフォーマンスを発揮できる体制・環境の整備を進めている。

(戦略)

イ．人材戦略の概要

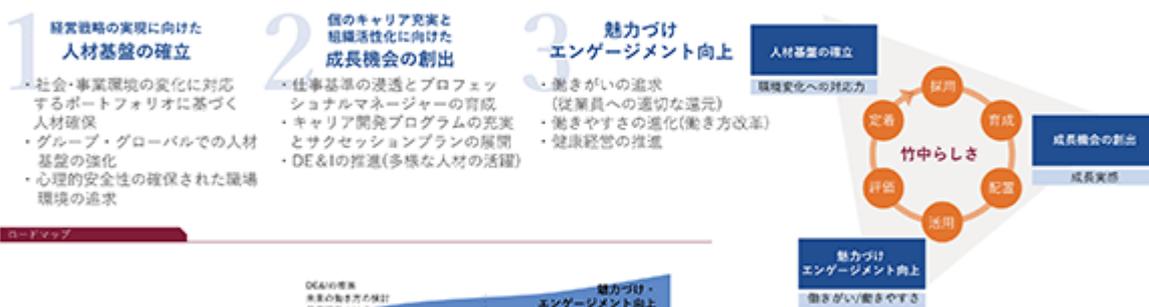
2026年度からの中期経営計画では、人材戦略として『「TAKENAKA」らしい企業活動を支える「人」づくり・「場」づくりへ積極的に投資する』を新たに掲げ、その実現のため「人材基盤の確立」「成長機会の創出」「魅力づけ・エンゲージメント向上」を重要なミッションとして諸施策の展開を進めていく。

経営戦略方針（人材戦略）

「TAKENAKA」らしい企業活動を支える「人」づくり・「場」づくりへ積極的に投資する

人材戦略の3つの柱と量の図解

「TAKENAKA」らしさを維持・進化し、激しい環境変化を先取りできる人材と組織を育む



ロ．人材基盤の確立

採用

新卒採用、キャリア採用等については、グループ各社ごとに実施しているが、人種、性別、年齢、思想信条、宗教、性的指向・性自認、障がいの有無、価値観等にとらわれずに、経営理念である「最高の作品を世に遺し、社会に貢献する」ことに資する、多様な能力・経験を有する人材を積極的に採用している。今後社内の年齢構成が大幅に変化する状況を踏まえ、現状の人員数を維持するため、新卒・キャリア採用とも職種ごとの採用人数を増やす計画である。

事業変化に対応する人材確保

事業部全体の運営の観点から「事業部間人材シフト」を、人材育成・活用の観点から「広域事業部間のローテーション」を推進し、人材の流動化を実施している。これらの流動化の取組みにより、経営計画目標に応じた人員の配置を実現し、特に超大型プロジェクトや有望市場の開拓に必要な専門人材の確保を図っている。

心理的安全性の確保された職場環境の追求

相互の役割や考え方を尊重し合う心理的安全性が確保された状況で、目的の達成に向けて、互いの力を引き出し補完し合いながら、全体にとって良い方向に力を合わせて活動できる職場づくりを行っている。

また、従業員の個々の事情に応じて、多様で柔軟な働き方を選択することができる、働きやすい職場環境の整備に取り組んでいる。

このような職場環境の実現に向けて、2019年から全従業員を対象とした従業員意識調査エンゲージメントサーベイを行い、国内外のグループ各社にも順次展開し、充実した労働環境や将来にわたる成長機会を提供することで、組織・人材の活性化を図り、エンゲージメントの向上につなげている。従業員の組織（会社・上司・職場）への期待度と満足度を定量的に把握して課題を抽出し、当社においては、要因分析からエンゲージメント向上施策として以下を実施・予定している。

- ・キャリア相談窓口の拡充
- ・職種・世代等をクロスしたコミュニケーション機会の創出
- ・上長のマネジメント力向上
- ・キャリア研修の内容拡充

ハ．成長機会の創出

人事・処遇制度の拡充

当社は、2022年に人事処遇制度を大幅に改定し、仕事基準の「役割等級制度」や「65歳定年延長」、「キャリア開発プログラム」を導入した。現在、制度運用における課題を抽出し、制度の更なる浸透や改善等、継続的な人事制度の「維持保全」の取り組みを行うことで、人事処遇制度のコンセプトである「ひとりひとりがそれぞれの持ち場で職責を全うし、追求できる環境」の実現を図る。

人材育成

「よい仕事がいよい人を育て、よい人がよい仕事を生む」を人材育成の基本的な考え方とし、社員が自らの能力を高めることを前提に、それを支援するための人材開発制度を整備し、人材育成を行っている。社員自身が定めた長期目標に沿って、高い知識やスキルなどを自律的に学び続け、自らのキャリアプランを考える、自律的なキャリア開発の実現を図っている。

また、急激な技術革新やDXに伴う職務と必要能力の変化が起こることを前提に、学び直し（リスキリング）の機会の創出に取り組んでいる。

当社の人材育成についてはホームページにて開示している。

(<https://www.takenaka.co.jp/enviro/social/human-resource/>)

DE & I 推進

個人が自律的に成長し、多様な社員同士がお互いに尊重しあい、協働する組織文化の醸成を図るための牽引役として設置したDE & I推進部では、重点施策として以下を展開している。

- ・一人ひとりと向き合うキャリア開発の推進
- ・仕事と育児の両立期である従業員等の成長促進に向けた柔軟な働き方の実現
- ・多様な背景（子育て、介護、障がい、国籍、LGBTQ+等）を持つ従業員の活躍推進
- ・エクイティの考え方に基づく組織・職場運営の実践

これらの施策の実効性を高めるため、当社グループ・社外との連携・協業を図り、全社的なDE & I推進活動として展開していく。

当社におけるDE & I推進の取り組みはホームページにて開示している。

(<https://www.takenaka.co.jp/enviro/social/diversity/>)

二.魅力づけ・エンゲージメント向上

「働きがい」の追求（従業員への適切な還元）

当社は、社員に対してより安定的な生活基盤の提供を最重要課題と位置づけ、業績変動に左右されやすい賞与ではなく、基本給に重点を置くことを基本方針とし、2025年は3年連続となる基本給の増額を実施した。また、昨年実施した作業所勤務者に対する手当の大幅な増額に続き、今年度は新たな住宅関連支援施策の運用を開始した。今後も基本給を中心とした大幅な処遇向上と福利厚生充実を両輪として、従業員の多様なニーズに応えることで、業績に繋がるエンゲージメントの更なる向上に努める。

「働きやすさ」の進化

働きがい・働きやすさの向上を進め、従業員の成果創出の障害要因を低減することで労働参画率を向上させ、従業員が成果創出できる環境整備を進めている。2023年に実施した福利的人事制度の一部改定に続き、2025年はキャリア継続支援と転勤時の負担軽減を主とする人事制度の改定を実施した。

当社事業基盤の確立と競争力の源泉を確固たるものにするため、引続き魅力的な労働環境と成長機会を提供し、企業としての魅力づけや求心力の向上を図り、企業価値の向上に繋げる。

健康経営の推進

従業員の心身の健康を企業活動の基盤と位置づけ、「安全で働きやすい職場環境を実現するとともに、健康に配慮した経営を推進する」ことを指針とし、健康経営を戦略的に推進している。ワークライフバランスの実現、育児・介護との両立支援、労働時間の適正化など、健康と職場環境の改善への取り組みが評価され、「健康経営優良法人（大規模法人部門）」に2019年から7年連続で認定されている。今後も労働生産性・労働参画率・エンゲージメントの向上を図り、社会課題の解決に貢献していく。

当社における健康経営の取り組みはホームページにて開示している。

(<https://www.takenaka.co.jp/enviro/social/wellness/>)

(リスク管理)

国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」をはじめとする国際規範に基づき、2018年に人権方針を制定、2025年よりグループ共通方針へと改定し、企業理念、企業行動規範に従い、事業活動において人権尊重に向けた取組みを推進している。人的資本関係では、人権デューデリジェンスを通して、主要な人権リスクとして「長時間労働」と「ハラスメント」を特定し、リスクの防止・軽減に取組み、毎年有識者の評価を受け、改善を図っている。

当社の人権推進体制についてはホームページにて開示している。

(https://www.takenaka.co.jp/enviro/social/human_rights/)

また、2025年の具体的な活動としては以下を実施した。

- ・人権活動レビューの実施 (<https://www.takenaka.co.jp/enviro/governance/compliance/>)
- ・職場のハラスメントの実態把握と効果的な防止策検討を目的とした「職場環境調査」の実施(3年毎の定期実施)
- ・労働施策総合推進法の改正に伴う、カスタマーハラスメント対応基本方針の制定
(https://www.takenaka.co.jp/corp/policy/basic_policy_for_dealing_with_customer_harassment/)
- ・タイムマネジメント強化と期中モニタリングによる時間外労働上限規制への対応
- ・労働時間管理に対する意識改革・啓蒙活動

(指標及び目標)

これまでの取組みにより、従業員意識調査エンゲージメントサーベイにおけるレーティングが、2025年度「A」に向上した(2024年度実績「BBB」)。また、ダイバーシティ推進の指標である女性管理職比率は5.7%(前年5.5%)、男性労働者の育児休業取得率は47.6%(前年39.2%)と着実な進展が図られている。

なお、当該方針に関するその他の指標及び実績については、当社のホームページにて開示している。

(https://www.takenaka.co.jp/enviro/esg_data/date/pdf/social.pdf)

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりである。

なお、文中における将来に関する事項については、当連結会計年度末現在において判断したものである。

(1) 事業環境の変化

建設事業は請負形態を主とするため、公共投資や民間設備投資などの建設市場が急激に縮小した場合には、業績に影響を及ぼす可能性がある。開発事業については、地価及びテナント賃料相場などが業績に影響を及ぼす可能性がある。

当該リスクへの対応策として、国内建設事業を中心に、技術革新を含む建設・土木事業の高度化に取り組んでいる。また、開発事業の収益基盤の拡大やファシリティマネジメント業務を支援する機能の強化、環境・社会課題に応えるビジネスモデルやソリューション創造と新規事業の創出に取り組んでいる。

(2) 建設資機材価格及び労務単価の変動

建設資機材価格や労務単価が急激に上昇した際、それを請負金額に反映することが困難な場合には、業績に影響を及ぼす可能性がある。

当該リスクへの対応策として、工事調達の合理化を総合的に推進し、計画的な調達及び適時発注など業務の質的向上を図るとともに、工事請負契約の締結にあたり、原則として労務賃金・建設物価の変動に基づく請負代金の変動に関する規定を設ける等、サプライチェーン全体での価格転嫁を推進している。

(3) 建設業の担い手不足に関するリスク

建設業界は、若年入職者の減少や就業者の高齢化が進行するなどの構造的な問題に直面しており、将来的にさらに担い手が減少した場合、案件によって施工体制の確保が困難になり、売上高の減少や施工遅延の発生等により業績に影響を及ぼす可能性がある。

当該リスクへの対応策として、官民連携のうえ、建設業就業者の適正賃金や休日の確保等の処遇改善を進めるとともに、BIMなど先端デジタル技術等を活用した生産性の向上に取り組んでいる。また、当社の主力専門工事会社で構成される竹和会と一体となり、会員企業への入職促進・離職防止対策の活動に取り組むなど、建設業で働く魅力を向上することで、担い手の確保に努めている。

(4) 保有資産の価格・収益性の変動

有価証券、販売用不動産及び固定資産その他の保有資産について、時価が著しく下落した場合又は収益性が著しく低下した場合には、業績に影響を及ぼす可能性がある。

当該リスクへの対応策として、有価証券については定期的に時価及び発行体の財務状況等を把握し、保有状況の継続的な見直しを行っており、また販売用不動産及び固定資産については中長期的な経営計画において財務基盤とのバランスを勘案した投資計画を立案するとともに、個別投資においては、決裁・審査基準を設けて委員会等による事前審査を厳格に行っている。取得後も、定期的に投資先の運用・経営状況や時価を確認している。

(5) 退職給付債務

当社は、数理計算上の差異について、財務の健全化を図るため発生年度に全額を費用処理することとしているため、年金資産の時価下落、運用利回り及び退職給付債務算定に用いる前提に変更があった場合には、業績に影響を及ぼす可能性がある。

当該リスクへの対応策として、資産運用協議会を設置し、資産運用実績や財政の検証等について審議を行い、年金資産運用に関する基本方針及び政策的資産構成割合の策定及び見直し、運用受託機関等の評価を実施している。

(6) 取引先の信用リスク

信用不安などが顕在化した場合には、債権回収不能等により業績に影響を及ぼす可能性がある。

当該リスクへの対応策として、取引先の与信審査と取引可否に係る情報の継続的な更新を行うとともに、当社グループの債権保全が可能な契約締結に努めている。

(7) 海外事業の展開に伴うリスク

当社グループでは、欧州・アジア・米国をはじめとした世界各国での事業展開を図っているため、当該進出国の政治経済情勢・法制度・為替相場などに著しい変化が発生した場合には、業績に影響を及ぼす可能性がある。

当該リスクへの対応策として、海外事業展開にあたっては、事業機会とともにカントリーリスク等も踏まえて国や地域を選定している。また、従業員の安全を確保する手段や非常時の危機管理体制の確立に努めている。また、契約上のリスクに対しては、決裁・審査基準を設けて審査を徹底し、リスク低減を図っている。

(8) 安全衛生・品質・環境リスク

建設事業をはじめとする当社グループの各事業において、重大な人身事故、品質事故、環境事故等が発生した場

合には、信用の毀損、損害賠償や施工遅延・再施工費用等の発生により、業績に影響を及ぼす可能性がある。

当該リスクへの対応策として、当社グループは安全衛生方針・品質方針・環境方針を設定し、従業員や協力会社一丸となった安全衛生管理活動や品質保証体系に基づいた確実なプロセス管理等により、当該リスクへの徹底的な管理体制を敷いている。また、建設工事保険及び賠償責任保険等の付保によるリスクヘッジも行っている。

(9) P F I事業におけるリスク

P F I事業は事業期間が長期にわたることから、将来の事業環境に著しい変化が生じた場合には、業績に影響を及ぼす可能性がある。

当該リスクへの対応策として、決裁・審査基準を設けて委員会等による事前審査を厳格に行い、また進捗状況を定期的に確認し、機関決定事項の対応状況や利益の状況など、適切な活動チェックを行っている。

(10) 事業に対する法的規制

建設業法、建築基準法、宅地建物取引業法、都市計画法、独占禁止法、労働安全衛生法等の法令の改廃や新設、適用基準の変更等があった場合には、業績に影響を及ぼす可能性がある。

当該リスクへの対応策として、法務部門や各事業部門において、常に法的規制の制定及び改廃の動向を注視し、これに伴う対応費用を見積原価や事業性判断のための収支予測に正しく反映することとしている。また、事業活動に影響を及ぼす法令の新設・改廃等について適切に対応するため、社内例規等を整備し、社内周知及び社内教育や研修（eラーニングを含む）を実施している。

(11) 情報セキュリティリスク

従業員等の情報資産の紛失・盗難、操作上の錯誤等の内部要因及びコンピュータウイルスの感染等の外部要因により、機密情報や個人情報が出た場合には、社会的信用の失墜、受注機会の損失、事故処理や再発防止及び損害賠償費用等の経済的損失が発生する可能性がある。

当該リスクへの対応策として、情報セキュリティ規程を定め、例規の遵守、情報資産のセキュリティ対策を実施し適切な運用管理を行っている。従業員や外部人材に対しては、eラーニング等による教育・啓発・研修等を実施し、協力会社に対しても情報セキュリティ教育を実施している。また、定期的に情報セキュリティ対策の実施状況を確認し、対策の徹底を図っている。

(12) 大規模自然災害リスク

大規模地震、風水害等の大規模自然災害が発生した場合には、業績に影響を及ぼす可能性がある。

当該リスクへの対応策として、巨大地震の発生を想定し、災害対策本部を設置して、従業員・家族の安否確認、各事業所・稼働作業所・竣工建物の被災状況確認・復旧などを全社的に行うBCPを策定している。初期対応の訓練として災害シミュレーション訓練、地域性を踏まえた震災実動訓練、全社連携体制を確認する合同対策会議訓練を、毎年グループ会社従業員も参加し実施している。また、近年、各地で台風や大雨による被害が多発していることを鑑み、風水害時における実施事項をマニュアル化し、有事に備えている。

(13) 気候変動リスク

気候変動の物理的リスクとして、平均気温上昇や温室効果ガスによる気象災害、脱炭素社会への移行リスクとして、炭素税導入によるコスト増等が考えられる。

当該リスクへの対応策として、TCFD提言に賛同し、気候変動に関連する事業リスク・機会の分析を行うとともに、CO₂削減長期目標として、事業活動全般に関連するCO₂排出量スコープ1+2を2030年までに46.2%削減、2050年までに100%削減、スコープ3を2030年までに27.5%削減、2050年までに100%削減のロードマップを設定している。また、再生可能エネルギー事業として、地熱発電事業の開発に取り組み、脱炭素社会の実現を目指している。

(14) 感染症に関するリスク

新たな感染症が発生し、当社グループの従業員及び協力会社の従業員等が就業不能になった場合、事業継続が困難となるリスクがある。また国内外の景気が後退し、建設受注高の減少や工事中断による売上高の減少等、業績に影響を及ぼす可能性がある。

当該リスクへの対応策として、事業継続計画書や対応業務マニュアルを整備し、有事に備えている。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の概要は次のとおりである。

(1) 経営成績

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善に伴う個人消費の持ち直しや「大阪・関西万博」の開催等によるインパウンド需要の増加により緩やかな回復基調を維持したが、米国の通商政策をはじめとした国際情勢の不安定さに加え、国内の物価上昇が続く中で、依然として先行き不透明な状況にあった。

建設業界では、公共投資は底堅く推移し、民間設備投資は堅調な企業収益等を背景に持ち直しの動きが見られたものの、建設資材価格と労務費の上昇が継続し、経営環境は予断を許さない状況が続いた。

このような状況下において、当社グループは経営理念である「最良の作品を世に遺し、社会に貢献する」を基軸とした品質経営と企業体質の強化を第一義とする健全経営に徹するとともに、生産性の向上と働き方改革の推進、従業員の処遇改善を図りながら、再生可能エネルギー・伝統文化の保存等の社会貢献性の高い新たな事業の推進にも取り組んできた。それらの結果、受注高、売上高及び売上総利益ともに前連結会計年度に比して増加した。

当連結会計年度における当社グループの連結業績は、売上高が1兆6,147億円余（前連結会計年度比0.9%増）、損益面では、建設事業において工事の採算性が改善したことにより営業利益が929億円余（前連結会計年度比75.0%増）、経常利益は1,082億円余（前連結会計年度比52.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,030億円余（前連結会計年度比83.4%増）となった。

当社においては、売上高が1兆1,543億円余（前事業年度比4.0%減）、営業利益が622億円余（前事業年度比81.2%増）、経常利益が776億円余（前事業年度比51.7%増）、当期純利益は789億円余（前事業年度比72.2%増）となった。なお、営業利益には退職給付会計における割引率見直し等の影響131億円の利益を含んでいる。

セグメントごとの業績を示すと次のとおりである。（報告セグメント等の業績については、セグメント間の内部売上高または振替高を含めて記載している。）

(a) 建設事業

受注高は2兆655億円余（前連結会計年度比53.9%増）、売上高は1兆4,460億円余（前連結会計年度比0.3%減）、営業利益は779億円余（前連結会計年度比95.7%増）となった。

当社においては、受注高は1兆8,120億円余（前事業年度比80.9%増）、売上高は1兆1,123億円余（前事業年度比4.9%減）となった。

(b) 開発事業

売上高は857億円余（前連結会計年度比11.5%増）、営業利益は94億円余（前連結会計年度比3.6%増）となった。

(c) その他

主として不動産管理業務を展開しており、売上高は865億円余（前連結会計年度比13.2%増）、営業利益は54億円余（前連結会計年度比34.4%増）となった。

(2) 財政状態

当連結会計年度の資産の部は、投資有価証券の増加等により2兆2,465億円余となり、前連結会計年度末に比べ1,560億円余増加（7.5%増）した。当連結会計年度の負債の部は、支払手形・工事未払金等の減少等により9,724億円余となり、前連結会計年度末に比べ265億円余減少（2.7%減）した。当連結会計年度の純資産の部は、利益剰余金の増加等により1兆2,740億円余となり、前連結会計年度末に比べ1,826億円余増加（16.7%増）した。

(3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益の計上等により、284億円余の収入超過（前連結会計年度は168億円余の収入超過）となった。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形及び無形固定資産の取得等により、248億円余の支出超過（前連結会計年度は430億円余の支出超過）となった。

財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入金の返済等により、107億円余の支出超過（前連結会計年度は151億円余の支出超過）となった。

これらにより、当連結会計年度末の現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末から11億円減少し、2,489億円余（前連結会計年度末は2,501億円余）となった。

(4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されているが、この連結財務諸表の作成にあたっては、経営者により、一定の会計基準の範囲内で見積りが行われている部分があり、資産・負債や収益・費用の数値に反映されている。これらの見積りについては、継続して評価し、必要に応じて見直しを行っているが、見積りには不確実性が伴うため、実際の結果はこれと異なることがある。

なお、重要な会計上の見積り及び仮定の詳細については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載のとおりである。

(5) 生産、受注及び販売の状況

(a) 受注実績

| 区分 | 前連結会計年度(百万円) | 当連結会計年度(百万円) |
|------|--------------|--------------|
| 建設事業 | 1,342,251 | 2,065,595 |
| 開発事業 | 76,618 | 85,477 |
| その他 | 74,429 | 81,993 |
| 合計 | 1,493,300 | 2,233,066 |

(b) 売上実績

| 区分 | 前連結会計年度(百万円) | 当連結会計年度(百万円) |
|------|--------------|--------------|
| 建設事業 | 1,449,581 | 1,445,390 |
| 開発事業 | 76,618 | 85,477 |
| その他 | 73,928 | 83,931 |
| 合計 | 1,600,129 | 1,614,799 |

- (注) 1 受注実績、売上実績においては、セグメント間の内部売上高または振替高を消去している。
2 当社グループでは、生産実績を定義することが困難であるため「生産の状況」は記載していない。

(参考)提出会社単独の事業の状況は次のとおりである。

(a) 受注高、売上高及び繰越高

| 期別 | 種類別 | 前期繰越高 (百万円) | 当期受注高 (百万円) | 計 (百万円) | 当期売上高 (百万円) | 次期繰越高 (百万円) | |
|----------------------------------------|-------|----------------|----------------|------------|----------------|----------------|-----------|
| 第87期 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 建設事業 | 建築 | 1,310,962 | 976,290 | 2,287,252 | 1,117,087 | 1,170,165 |
| | | 土木 | 69,622 | 25,525 | 95,148 | 52,732 | 42,415 |
| | | 計 | 1,380,584 | 1,001,816 | 2,382,400 | 1,169,819 | 1,212,581 |
| | 開発事業等 | 8,321 | 33,145 | 41,466 | 32,379 | 9,086 | |
| | 合計 | 1,388,905 | 1,034,961 | 2,423,867 | 1,202,199 | 1,221,667 | |
| 第88期 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) | 建設事業 | 建築 | 1,170,165 | 1,736,301 | 2,906,466 | 1,065,782 | 1,840,683 |
| | | 土木 | 42,415 | 75,740 | 118,156 | 46,586 | 71,569 |
| | | 計 | 1,212,581 | 1,812,041 | 3,024,623 | 1,112,369 | 1,912,253 |
| | 開発事業等 | 9,086 | 40,574 | 49,660 | 41,936 | 7,724 | |
| | 合計 | 1,221,667 | 1,852,616 | 3,074,283 | 1,154,305 | 1,919,977 | |

(注) 前期以前に受注したもので、契約の更新により請負金額に変更のあるものについては、当期受注高にその増減額を含む。従って当期売上高にもその増減額が含まれる。

(b) 受注工事高の受注方法別比率

工事の受注方法は、特命と競争に大別される。

| 期別 | 区分 | 特命(%) | 競争(%) | 計(%) |
|----------------------------------------|------|-------|-------|------|
| 第87期 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 建築工事 | 51.0 | 49.0 | 100 |
| | 土木工事 | 67.6 | 32.4 | 100 |
| 第88期 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) | 建築工事 | 68.4 | 31.6 | 100 |
| | 土木工事 | 27.5 | 72.5 | 100 |

(注) 百分比は請負金額比である。

(c) 完成工事高

| 期別 | 区分 | 官公庁 (百万円) | 民間 (百万円) | 合計 (百万円) |
|----------------------------------------|------|--------------|-------------|-------------|
| 第87期 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 建築工事 | 82,826 | 1,034,260 | 1,117,087 |
| | 土木工事 | 14,661 | 38,071 | 52,732 |
| | 計 | 97,487 | 1,072,332 | 1,169,819 |
| 第88期 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) | 建築工事 | 62,004 | 1,003,778 | 1,065,782 |
| | 土木工事 | 18,497 | 28,089 | 46,586 |
| | 計 | 80,501 | 1,031,868 | 1,112,369 |

(注) 1 完成工事のうち主なものは、次のとおりである。

第87期完成工事の主なもの

- ・日本郵便(株)
西日本旅客鉄道(株)
大阪ターミナルビル(株)
JTB
- ・L & K Engineering Co., Ltd.
UMCシンガポール新工場
- ・三菱地所(株)
大阪ガス都市開発(株)
オリックス不動産(株)
関電不動産開発(株)
積水ハウス(株)
竹中工務店
阪急電鉄(株)
うめきた開発特定目的会社
- ・(株)ジャパネットホールディングス
長崎スタジアムシティプロジェクト
- ・東京建物(株)
(仮称)堂島2丁目計画新築工事

第88期完成工事の主なもの

- ・中央日本土地建物(株)
京阪ホールディングス(株)
みずほ銀行
- ・公立大学法人大阪
大阪公立大学(仮称)森之宮学舎整備事業
- ・カルビー(株)
カルビー(株) 広島新工場
- ・東芝エネルギーシステムズ(株)
五井火力発電所3×780MW発電設備建設工事
- ・ALJ Sapporo RE2特定目的会社
(仮称)AXA札幌PJ新築工事

2 第87期及び第88期ともに完成工事高総額に対する割合が100分の10以上の相手先はない。

(d) 手持工事高(2025年12月31日現在)

| 区分 | 官公庁 (百万円) | 民間 (百万円) | 合計 (百万円) |
|------|--------------|-------------|-------------|
| 建築工事 | 79,467 | 1,761,216 | 1,840,683 |
| 土木工事 | 7,890 | 63,679 | 71,569 |
| 計 | 87,358 | 1,824,895 | 1,912,253 |

(注) 手持工事の主なものは次のとおりである。

- ・ M G M大阪(株) (仮称)大阪 I R プロジェクト ブロック B 新築工事
- ・ N T T都市開発(株)
東京電力パワーグリッド(株) 内幸町一丁目街区セントラルタワー新築工事
- ・ 東日本旅客鉄道(株) 大井町駅周辺広町地区開発
- ・ 任天堂(株) 任天堂 本社第二開発棟(仮称)建設工事
- ・ 三菱地所(株)
J.フロント都市開発(株)
日本郵政不動産(株) (仮称)錦三丁目25番街区計画新築工事
明治安田生命保険(相)
(株)中日新聞社

(6) 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの連結業績は、建設事業は建設市場の堅調な推移を背景に、完成工事高が前連結会計年度と比較し概ね横ばいとなり、開発事業は国内において販売用不動産の売却により開発事業等売上高が増加した。その結果、売上高は前連結会計年度と比較し微増となった。また、損益面では、建設事業において工事の採算性が改善したことなどにより、前連結会計年度と比較し増益となったが、営業利益には当社における退職給付会計の割引率見直し等による影響131億円の利益を含んでいる。

(7) 資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの資金需要のうち主なものは、国内外の建設事業に係る支出金、販売費及び一般管理費等の営業費用、開発事業における賃貸事業用不動産の取得などの設備投資に係る支出金等である。当社グループは、これらの資金需要に備えるため、自己資金に加え、金融機関からの借入金及びコマーシャル・ペーパーの発行による資金調達を基本としている。

当社グループは、現時点での財政状態、受注実績、キャッシュ・フローの状況により、当社グループを安定的に運営するために十分な資金調達が可能と考えている。

5 【重要な契約等】

特記事項なし

6 【研究開発活動】

当社グループは、持続的成長と新たなグループブランドの確立に向けて、顧客満足と収益力の向上に貢献する技術開発はもとより、未来のサステナブル社会の実現および社会課題解決を先導する新たなソリューションの創出を目指して研究開発に取り組んでいる。その際、社会から求められる技術の異分野領域への拡大、柔軟なアイデアの獲得を通じた技術力の向上について、オープンイノベーションの活用を推進している。また、国内外の研究開発を推進している機関と連携し、協業するための竹中オープンラボ機構を構築して活動を行っている。

重点的に取り組むべき領域として、建設・環境基盤技術、未来・先端、社会価値創造の3つに大別し、全社的に研究開発活動を遂行している。

当連結会計年度における研究開発に要した費用の総額は102億円余であり、このうち当社が取り組んだ主な研究開発事例は次のとおりである。

(建設事業)

(1)建設・環境基盤技術領域

建設現場上空の風速・風向予測WEBアプリ「ソラビュー」を開発

レーザー観測とAI分析により風速・風向を予測するWEBアプリ「ソラビュー」を開発し、タワークレーン作業の安全管理に活用を開始した。本技術は、ドップラーライダーと気象台の観測データを機械学習したAIによって「風況予測モデル」を構築し、従来の地点観測では困難であった複数高度での風況予測を実現する。これにより、10～60分後や2～8時間後の詳細な風況予測が可能となり、建物による気流影響を考慮した作業計画立案や飛散防止対策を通じ、建設現場の安全管理の強化につなげる。

ソイルセメントの配合割合を建設現場で短時間測定する技術「ソイルミエール®」を開発

建設現場で施工されるソイルセメント中に含まれる土・セメント・水の配合割合を建設現場内で約30分という短時間で測定可能な技術「ソイルミエール®」を開発した。これにより、従来、専門機関で1週間～1ヶ月要していた配合割合の測定時間が大幅に改善された。本技術は、ハンドヘルド型蛍光X線分析装置によるカルシウム量測定と小型装置での試料処理により実現しており、測定環境に左右されにくい安定した分析が可能となる。この結果、杭・地盤改良・流動化処理土等の目視不可能な地中工事における施工品質管理のさらなる向上が期待される。

新築木造建築物の耐震性能向上技術「透明耐震壁」を開発

ガラスとアルミサッシにより新築木造建築物の地震等の揺れを低減させる「透明耐震壁」を開発し、北広島町豊平地域づくりセンターに初適用した。本技術は、新たに開発したアルミサッシ内部に地震時の変形を吸収する空間を設けることで、ガラスを損傷させることなく優れた抵抗力を発揮する。従来の合板壁や筋交いのような耐震要素を「透明耐震壁」に置き換えることで、透明性と開放感を兼ね備えた付加価値の高い空間を実現し、建築プランの自由度が向上する。適用事例では、大会議室周囲に透明耐震壁を採用することで、耐震性を確保しながら外部との一体感を高めた魅力的な空間を実現している。

緑地の樹木配置を最適化するシミュレーション技術「Optree」を開発

建物外構の環境性能を向上させる新たな技術として、樹木の種類や配置を最適化することにより敷地内の緑地に良好な暑熱・風環境や緑豊かな景観を効率的にデザインするシミュレーション技術「Optree（オブツリー）」を開発し、「朝日生命国立社宅計画 あさひの杜国立」に初適用した。「Optree」は、環境シミュレーションと最適化技術を組み合わせることで、敷地形状やコストなどのさまざまな制約条件のもと、環境性能の優れた案を効率的に見つけ出すことができる技術である。従来の設計手法と比べて100倍の速度でシミュレーションを行い、膨大なデータの中から最適解を精緻に分析することで、顧客の求める環境性能を実現する理想的なランドスケープを創造する。

ホールライフカーボンを評価するプラットフォーム「Z-CARBO」を開発

建物の「ホールライフカーボン（建物生涯CO₂）」を可視化し、評価につなげるプラットフォーム「Z-CARBO（ジカーボ）」を開発した。これにより、建物の設計から施工、竣工後までのCO₂排出量を定量的に評価する体制を構築した。「Z-CARBO」は、日本建築学会が定める「建物のLCA指針」や各種団体が推進する算定ツールの計算手法に準拠しており、建物の計画から運用、解体段階まで一貫してCO₂排出量を可視化・運用することができる。当社の見積積算書から建築・設備などの項目・数量をAIが自動で判別し、項目別にCO₂排出量を算出する。今後は、当社のZEB認証実績と脱炭素を実現する技術

力を生かし、顧客の事業活動におけるCO₂排出量の削減と情報開示を総合的にサポートしていく。

解体建物からアルミ建材を回収し水平リサイクルを実現するための実証事業を開始

明治安田生命保険(相)、三協立山(株)、(株)シンワ、(株)H A R I T A、(有)豊栄金属と共同で、建物解体時に生じるアルミ建材の水平リサイクル実現に向けた実証事業に着手した。明治安田生命保険(相)が所有する建物の解体工事においてアルミ製カーテンウォールを単独解体・分別回収し、適切な保管・管理・運搬・高度選別を経て、トレーサビリティを確保した高品質な原料として製造先へ繋げる。この取り組みを通し、建物解体時に発生するアルミ建材の水平リサイクルにおける課題を抽出し、手法確立に向けた検討を行う。さらに、水平リサイクルの実現により、持続可能で循環的な製品という新たな付加価値の提供を目指す。

(2)未来・先端領域

鉄道の廃レールをアップサイクルした金属3Dプリンター製ベンチを設置

西日本旅客鉄道(株)等と共創し、JR大阪環状線弁天町駅に金属3Dプリンターを活用して製作した「ルーレベンチ」を設置した。フレーム材料には、西日本旅客鉄道(株)の鉄道の廃レールを溶解・成形したステンレス鋼溶接ワイヤを一部使用し、座面には六甲山の間伐材ヒノキを使用している。屋外の公共空間に設置された金属3Dプリンター製作物としては国内最大級の事例となり、金属スクラップをアップサイクルする循環型社会の実現に向けた取り組みである。

建設ロボティクス分野における標準化技術の研究開発に着手

当社は、建設RXコンソーシアムを通じて建設ロボティクス分野における革新的な標準化技術の研究開発を推進している。K u d a n(株)、(株)ジザイエ、アスラテック(株)、燈(株)、(株)センシンロボティクスの5社との共同研究では、搬送・耐火被覆吹付・測量・清掃等の多様なロボットが共通の機能モジュールを組み合わせ活用できるオープン開発プラットフォームを構築する。また、鹿島建設(株)、(株)大林組、(株)フジタとは、4種類のロボットシステム(資材自動搬送、風量測定、耐火被覆吹付け、汎用移動ロボットの多機能化)の研究開発と実証を通じて、様々なロボットで共通利用できる標準化技術を創出する。これらの取り組みにより、ロボットメーカーやシステムインテグレータが自由に機能拡張でき、開発・運用コストを削減しつつ、建設業界の熟練技能者不足の解決と日本のロボティクス産業の国際競争力の強化を目指す。

(3)社会価値創造領域

モバイルハウス活用事業の本格展開に向けた新会社を設立

トレーラー開発・製造を行う(株)クロコアートファクトリーとの共同出資により、モバイルハウス活用事業を展開する新会社「(株)オフグリッドフィールド」を設立、2025年2月にレンタカー事業の認可を受けて事業を開始した。(株)オフグリッドフィールドは、自立電源と自立通信を備えた「牽引式オフグリッド型モバイルハウス」の建設現場でのさらなる活用促進に加え、移動可能で電気や通信のインフラがない場所でも活用できるモバイルハウスの特性を生かし、地域活性化などの社会課題の解決に貢献していく。

また、子会社における研究開発の主なものは次のとおりである。

(株)竹中土木

(1)施工の効率化・自動化

盛土材料管理システムの高度化

盛土品質管理試験(RI試験)の自動化

橋梁補強工事の施工自動化

トンネル重機の遠隔施工化

(2)安全安心技術

スマートコラム工法による堤防補強

透明なコンクリートはく落防止工法

(開発事業及びその他)

研究開発活動は特段行われていない。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループの当連結会計年度の設備投資額は293億円余となった。

セグメントごとの設備投資額を示すと次のとおりである。

(建設事業)

当連結会計年度は、ソフトウェア及び工事中機械を中心に新規取得及び更新を行い、設備投資額は106億円余となった。

(開発事業)

当連結会計年度は、将来の事業拡充を目的として事業用土地建物を中心に新規取得及び更新を行い、設備投資額は179億円余となった。

(その他)

当連結会計年度は、社宅用の建物構築物取得等により、設備投資額は7億円余となった。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年12月31日現在

| 事業所 (所在地) | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (人) | |
|---------------------|-----------|------------------|---------------------|--------|-------------|-------|
| | 建物 構築物 | 機械・運搬具 工具器具備品 | 土地 | | | 合計 |
| | | | 面積(m ²) | 金額 | | |
| 本社 (大阪市中央区他) | 31,902 | 1,938 | () 84,372 | 2,718 | 36,559 | 1,070 |
| 技術研究所 (千葉県印西市) | 6,427 | 308 | () 65,000 | 2,355 | 9,091 | 177 |
| 東京本店 (東京都江東区他) | 6,642 | 1,059 | (135) 162,380 | 2,679 | 10,382 | 2,736 |
| 名古屋支店 (名古屋市中区他) | 1,502 | 44 | (1,537) 25,955 | 810 | 2,358 | 756 |
| 大阪本店 (大阪市中央区他) | 8,121 | 1,262 | (1,220) 135,022 | 2,999 | 12,383 | 3,104 |
| 開発事業本部 (東京都江東区他) | 70,107 | 494 | (14,699) 202,963 | 63,354 | 133,956 | 64 |

(2) 国内子会社

2025年12月31日現在

| 会社名 | 事業所 (所在地) | セグメント の名称 | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (人) | |
|-------------------|------------------|--------------|-----------|------------------|---------------------|-------|-------------|-------|
| | | | 建物 構築物 | 機械・運搬具 工具器具備品 | 土地 | | | 合計 |
| | | | | | 面積(m ²) | 金額 | | |
| (株)竹中土木 | 本社他 (東京都江東区他) | 建設事業 | 1,594 | 1,242 | () 180,132 | 3,444 | 6,281 | 983 |
| (株)竹中道路 | 本社他 (東京都江東区他) | 建設事業 | 166 | 104 | () 11,697 | 807 | 1,078 | 106 |
| (株)TAK イーヴァック | 本社他 (東京都江東区他) | 建設事業 | 569 | 5 | () 1,971 | 642 | 1,217 | 122 |
| (株)アステム | 本社 (兵庫県芦屋市) | 開発事業 | 421 | 0 | () 10,447 | 1,577 | 1,999 | 2 |
| (株)アサヒ ファシリティズ | 本社他 (東京都江東区他) | その他 | 4,343 | 318 | () 5,688 | 4,266 | 8,928 | 1,659 |

(3) 在外子会社

2025年12月31日現在

| 会社名 | 事業所 (所在地) | セグメント の名称 | 帳簿価額(百万円) | | | | 従業員数 (人) | |
|---------------------------------|---------------------------------|--------------|-----------|------------------|---------------------|--------|-------------|----|
| | | | 建物 構築物 | 機械・運搬具 工具器具備品 | 土地 | | | 合計 |
| | | | | | 面積(m ²) | 金額 | | |
| Kawailoa Development, LLC | 本社 (Honolulu U.S.A.) | 開発事業 | 5,411 | 7,242 | () 969,869 | 3,650 | 16,304 | |
| AMTAD LLC | 本社 (New York U.S.A.) | 開発事業 | 3,209 | 16 | () 1,268 | 2,603 | 5,829 | 53 |
| Datam S.F.,LLC | 本社 (San Francisco U.S.A.) | 開発事業 | 8,241 | 216 | () 3,091 | 3,914 | 12,372 | |
| ONE FLEET REALTY LTD. | 本社 (London U.K.) | 開発事業 | 11,311 | 190 | () 5,451 | 9,809 | 21,311 | |
| TAK Hospitality, LLC | 本社 (New York U.S.A.) | 開発事業 | 14,052 | 770 | () 1,630 | 19,941 | 34,764 | |
| 400 CALIFORNIA, LLC | 本社 (San Francisco U.S.A.) | 開発事業 | 17,731 | | () 2,217 | 8,710 | 26,441 | |
| Tilt49 Realty LLC | 本社 (Seattle U.S.A.) | 開発事業 | 24,765 | 0 | () 2,100 | 9,385 | 34,151 | |

- (注) 1 帳簿価額に建設仮勘定は含まない。
 2 提出会社は建設事業及び開発事業を営んでいるが、共通的に使用されている設備があるため、セグメントごとに分類せず、主要な事業所ごとに一括して記載している。各事業所の主な施設は、技術研究所は建設事業に係る施工技術等の研究開発施設、開発事業本部は不動産事業用施設、その他は建設事業に係る事務所及び福利厚生施設等である。
 なお、東京本店には東関東支店、横浜支店、北関東支店、北海道支店、東北支店を、大阪本店には京都支店、神戸支店、四国支店、広島支店、九州支店を含んでいる。
 3 土地及び建物の一部を連結会社以外から賃借している。土地の面積については()内に外書きで示している。
 4 土地、建物のうち賃貸中の主なもの

| 会社名 | 事業所 | 土地(m ²) | 建物(m ²) |
|--------------------------|---------|---------------------|---------------------|
| 提出会社 | 開発事業本部他 | 102,115 | 307,943 |
| (株)アステム | 本社 | 1,991 | 18,418 |
| AMTAD LLC | 本社 | | 12,696 |
| ONE FLEET REALTY LTD. | 本社 | | 15,759 |
| 400 CALIFORNIA, LLC | 本社 | | 11,457 |
| Tilt49 Realty LLC | 本社 | | 26,842 |

3 【設備の新設、除却等の計画】

(建設事業)

重要な設備の新設及び除却等の計画はない。

(開発事業)

(1) 重要な設備の新設等

| 会社名 | 内容 (建設予定地) | 投資予定額(百万円) | | 資金調達方法 | 備考 |
|------|--------------------|------------|-------|--------|------------|
| | | 総額 | 既支払額 | | |
| 提出会社 | 賃貸事業用建物 (広島市中区) | 24,262 | 1,094 | 自己資金 | 2026年春取得予定 |

(2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却・売却の計画はない。

(その他)

重要な設備の新設及び除却等の計画はない。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

| 種類 | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 200,000,000 |
| 計 | 200,000,000 |

【発行済株式】

| 種類 | 事業年度末現在 発行数(株) (2025年12月31日) | 提出日現在 発行数(株) (2026年3月26日) | 上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名 | 内容 |
|------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|----|
| 普通株式 | 100,000,000 | 100,000,000 | 該当事項なし | |
| 計 | 100,000,000 | 100,000,000 | | |

- (注) 1 当社は、株式の譲渡による取得については取締役会の承認が必要な旨を定めている。
2 単元株制度は採用していない。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項なし

【ライツプランの内容】

該当事項なし

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項なし

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項なし

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日 | 発行済株式 総数増減数 (株) | 発行済株式 総数残高 (株) | 資本金増減額 (百万円) | 資本金残高 (百万円) | 資本準備金 増減額 (百万円) | 資本準備金 残高 (百万円) |
|------------|-----------------------|----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| 1979年3月27日 | 96,000 | 100,000,000 | 48 | 50,000 | 48 | 268 |

- (注) 第三者割当増資
発行価格 1,000円
資本組入額 500円

(5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

| 区分 | 株式の状況 | | | | | | | |
|-----------------|--------------------|-----------|--------------|------------|-------|----|------------|-------------|
| | 政府及び 地方公共 団体 | 金融機関 | 金融商品 取引業者 | その他の 法人 | 外国法人等 | | 個人 その他 | 計 |
| | | | | | 個人以外 | 個人 | | |
| 株主数 (人) | | 4 | | 9 | | | 67 | 80 |
| 所有株式数 (株) | | 6,423,200 | | 72,887,090 | | | 20,689,710 | 100,000,000 |
| 所有株式数 の割合(%) | | 6.42 | | 72.89 | | | 20.69 | 100 |

(注) 自己株式は、「個人その他」に6,433,268株含まれている。

(6) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

| 氏名又は名称 | 住所 | 所有株式数 (千株) | 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有 株式数の割合(%) |
|-----------------------|--------------------|---------------|---------------------------------------|
| 株式会社TAKプロパティ | 東京都江東区新砂1丁目3番3号 | 41,861 | 44.74 |
| 株式会社アサヒプロパティズ | 大阪市北区中之島六丁目2番40号 | 22,412 | 23.95 |
| 竹中工務店持株会 | 大阪市中央区本町四丁目1番13号 | 11,843 | 12.66 |
| 公益財団法人竹中育英会 | 大阪市北区中崎西二丁目4番12号 | 4,200 | 4.49 |
| 株式会社三菱UFJ銀行 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 | 3,064 | 3.27 |
| 公益財団法人ギャラリーエーク ウッド | 東京都江東区新砂一丁目1番1号 | 2,500 | 2.67 |
| 第一生命保険株式会社 | 東京都千代田区有楽町一丁目13番1号 | 1,759 | 1.88 |
| 公益財団法人竹中大工道具館 | 神戸市中央区熊内町七丁目5番1号 | 1,100 | 1.18 |
| 東京海上日動火災保険株式会社 | 東京都千代田区大手町二丁目6番4号 | 900 | 0.96 |
| 竹中 統一 | 兵庫県芦屋市 | 800 | 0.86 |
| 計 | | 90,439 | 96.66 |

(注) 上記のほか当社所有の自己株式 6,433千株がある。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年12月31日現在

| 区分 | 株式数(株) | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|----------------------------|------------|----|
| 無議決権株式 | | | |
| 議決権制限株式(自己株式等) | | | |
| 議決権制限株式(その他) | | | |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式) 普通株式 6,433,268 | | |
| 完全議決権株式(その他) | 普通株式 93,566,732 | 93,566,732 | |
| 発行済株式総数 | 100,000,000 | | |
| 総株主の議決権 | | 93,566,732 | |

(注) 単元株制度は採用していない。

【自己株式等】

2025年12月31日現在

| 所有者の氏名 又は名称 | 所有者の住所 | 自己名義 所有株式数 (株) | 他人名義 所有株式数 (株) | 所有株式数 の合計 (株) | 発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%) |
|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|
| (自己保有株式) 株式会社竹中工務店 | 大阪市中央区本町四丁目 1番13号 | 6,433,268 | | 6,433,268 | 6.43 |
| 計 | | 6,433,268 | | 6,433,268 | 6.43 |

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項なし

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項なし

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項なし

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分 | 当事業年度 | | 当期間 | |
|------------------------------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| | 株式数(株) | 処分価額の総額 (円) | 株式数(株) | 処分価額の総額 (円) |
| 引き受ける者の募集を行った 取得自己株式 | 900,000 | 3,645,000,000 | | |
| 消却の処分を行った取得自己株式 | | | | |
| 合併、株式交換、株式交付、会社 分割に係る移転を行った 取得自己株式 | | | | |
| その他 | | | | |
| 保有自己株式数 | 6,433,268 | | 6,433,268 | |

3 【配当政策】

当社は、利益配分については、健全な経営基盤を維持するため内部留保の充実を図りつつ、株主に対し長期的に安定配当を行うことを基本方針としている。

また配当の回数に関しては、期末配当のみ年1回を基本方針としており、その決定機関は株主総会である。

当期の配分については、当期の業績に加え、今後の経営環境等を総合的に勘案し、前期同様の1株当たり60円の普通配当に、特別配当40円を加えた100円の配当を行うこととした。

この結果、当期の配当性向は11.7%となった。

(注) 当期を基準日とする剰余金の配当は次のとおりである。

| 決議 | 配当金の総額(百万円) | 1株当たり配当額(円) |
|-------------------|-------------|-------------|
| 2026年3月26日 定時株主総会 | 9,356 | 100 |

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

(コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方)

当社では、「企業活動全体の質」の改善向上活動に取り組み、広くお客様や社会から信頼を得て、社会的価値を高めるという考えのもと、コーポレート・ガバナンス体制を構築し、その適正な運営に取り組んでいる。

(企業統治に関する事項)

会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況

イ．取締役会・執行役員制度

取締役会を経営に関する意思決定及び業務執行の監督機関としており、取締役会が決定した経営方針に基づく業務執行権限を執行役員に委譲し、経営意思決定の迅速化と事業執行機能、監督機能の強化を図っている。

ロ．監査役会

社外監査役2名を含む4名で組織されており、監査役は取締役会に出席するなど、取締役の職務執行を監査している。

ハ．企業倫理中央委員会

社会規範及び法令遵守の推進をより一層図るため、「企業倫理中央委員会」によりコーポレート・ガバナンス体制を推進している。

ニ．コンプライアンス委員会

コンプライアンス分担役員を委員長として、コンプライアンスに関する教育啓蒙と再発防止策の指導徹底を行っている。

ホ．危機管理委員会

自然災害をはじめとするリスク事象における迅速・的確かつ誠実な対応と、平時における危機管理活動を推進している。

ヘ．TQM推進中央委員会

竹中品質経営(TQM)を推進するため、経営活動全般にわたる課題及び問題を調査、立案及び審議し、「作品サービスの質」と「業務の質」のレベルアップにより「経営の質」の向上を図っている。

ト．サステナビリティ中央委員会

サステナビリティに関する重要な方針及び計画を横断的に審議、立案を行い、当社の企業価値の向上と発展に努めるとともに、地球環境対応に加え、地域・社会貢献、人権デューデリジェンス、サステナビリティ情報開示に関する活動を推進している。

チ．経営計画中央委員会

経営計画を策定して取締役会に上程するとともに、計画の実施状況の確認と関連業務運営上の問題点への対応を行っている。

リ．監査室

経営活動に関する自己統制手段である内部監査組織として監査室を設置し、監査部が会社の業務、会計及び財産の実態について、その正確性・妥当性の確認を行っている。また、コンプライアンス部では、グループ全体にわたってコンプライアンスに関する教育・啓発を推進し、問題発生時には、事案内容に応じた組織的な対応、調査を実施し、再発防止策の徹底を図っている。

ヌ．サステナビリティ推進部

本社にサステナビリティ推進部を設置し、グループ全体の地球環境対応に加え、地域・社会貢献、人権デューデリジェンス、サステナビリティ情報開示に関する活動を実施している。

ル．会計監査人

会社法及び金融商品取引法の会計監査について、独立監査人としての公正・不偏的立場から監査を受けている。

ロ．顧問弁護士

複数の法律事務所と顧問契約を締結し、必要に応じて指導・助言などを受けている。

ワ．第三者委員会

コンプライアンスにかかる重大な事案が発生した場合は、外部有識者等第三者の助言・指導のもと、組織的な調査や原因分析および再発防止の提言を行う。

コンプライアンス活動の推進

企業として社会的責任への取り組みを一層深めるべく、法令遵守はもちろん、企業倫理の確立を図り、コンプライアンスを実践する経営を目指している。当社においては1936年に「社是」を示達し、倫理観に基づく行動を長年醸成してきた。2004年には「社是」をベースに「企業倫理綱領」を策定し、2012年1月より、日本経済団体連合会の「企業行動憲章」の精神を取り入れた「企業行動規範」に全面改定を行い、その後も継続してコンプライアンス活動を推進してきた。

昨今、企業活動並びにそれを取巻く環境の変化は激しく、また、関係する利害関係者も多様化していることから、それに応じて発生するリスク事象は広範かつ複雑なものになってきており、新たな方針の設定や仕組みの改善を実施した。

2025年4月には、「公益通報・通報者保護方針」と「腐敗防止方針」を制定した。これまで当社グループとして公益通報者保護法に基づき、コンプライアンス相談・通報制度を設け、相談・通報窓口を設置し適正に対処してきたが、「公益通報・通報者保護方針」によって、この運用体制をより明確にした。また、「腐敗防止方針」については、当社グループとして強要と贈収賄を含むあらゆる形態の腐敗の防止を目的として、日本の不正競争防止法をはじめとする当社グループ各社が事業活動を行う国・地域の腐敗行為防止関連法令を遵守するべく、新たな方針を定めた。

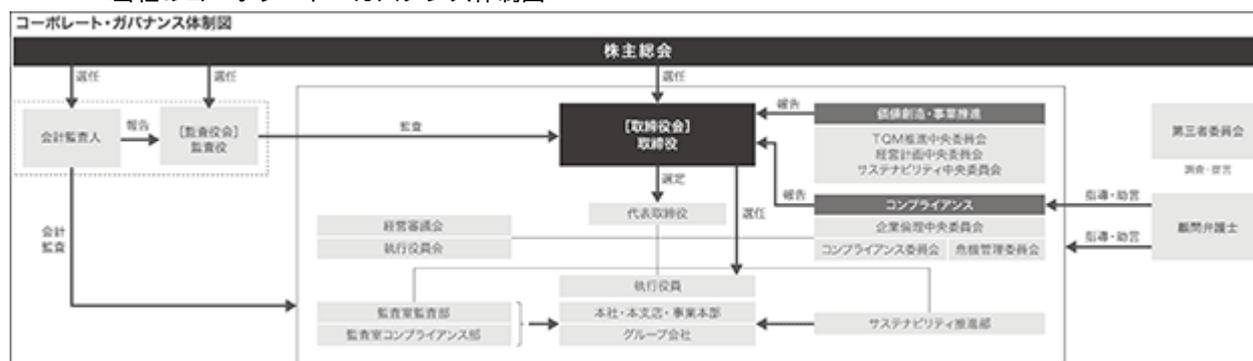
コンプライアンス推進活動については、これまで監査室およびサステナビリティ推進部が役割を分担し取り組んできたが、2025年7月に監査室内に「コンプライアンス部」を設置し、コンプライアンス全般に関する主管を明確化し、対応体制を一層強化した。また、各事業所にコンプライアンスリーダーを配置し、代表取締役を委員長とする企業倫理中央委員会のもとにコンプライアンス委員会と支店コンプライアンス委員会を設置し、全社的な意識の醸成と活動の推進を行っている。更に、当社グループ、協力会社・作業員等からの相談・通報受付窓口を改編し制度の拡充整備を図っている。

また、2025年6月にカスタマーハラスメント対策を事業主に義務付ける労働施策総合推進法が成立したことを受け、2025年10月には、新たに「カスタマーハラスメント対応基本方針」を策定し、具体的な対応方針を明確にした。

当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

- イ．グループ会社によるリスク管理及びコンプライアンス体制等内部統制の体制整備を促進させ、グループ会社の経営の適正かつ効率的な運用を図っている。
- ロ．グループ会社の総括的な経営管理のため、関連事業室を設置するとともに、当社の本社各職能が連携してグループ全体を統制する仕組みや制度を構築し、維持している。
- ハ．監査役は、取締役の職務を監督するために必要があるときは、グループ会社に事業の報告を求め、又はその業務及び財産の調査を行うとともに、当該調査結果については、監査報告書に記載することとしている。
- ニ．監査室は監査計画に基づき、グループ会社の監査を行い、当該監査結果については、監査役会等へ報告するとともに、本社関係部門に対し必要な措置を講じるように指導している。
- ホ．グループ会社におけるコンプライアンス違反についてグループ会社の従業員等から当社への直接的な相談・通報を可能とするコンプライアンス相談・通報窓口を監査室コンプライアンス部に設置している。また、当該相談者・通報者に対して不利益な取扱いが生じないことを確保している。

<当社のコーポレート・ガバナンス体制図>



役員報酬の内容

当事業年度における当社の取締役及び監査役に対する報酬は以下のとおりである。

| 区分 | 取締役 | | 監査役 | | 計 | |
|-------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| | 支給人員 (名) | 支給額 (百万円) | 支給人員 (名) | 支給額 (百万円) | 支給人員 (名) | 支給額 (百万円) |
| 定額報酬 | 15 | 586 | 5 | 93 | 20 | 680 |
| 退職慰労金 | 3 | 241 | 1 | 5 | 4 | 247 |
| 計 | | 828 | | 98 | | 927 |

取締役の定数

当社の取締役は50名以内とする旨を定款で定めている。

取締役の選解任の決議要件

当社の取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主の出席を要し、その議決権の過半数をもって決し、解任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主の出席を要し、その議決権の3分の2以上をもって決する旨及び選任決議は累積投票によらない旨を定款で定めている。

取締役会で決議することができる株主総会決議事項

取締役及び監査役が期待される役割を十分に発揮できることを目的として、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、取締役(取締役であった者を含む)及び監査役(監査役であった者を含む)の同法第423条第1項の損害賠償責任を法令の限度において免除することができる旨を定款に定めている。

取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を14回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりである。

| 役職名 | 氏名 | 出席状況（出席率） |
|-----------------------|-------|------------------|
| 取締役会長 （代表取締役） | 難波正人 | 14回/14回（出席率100%） |
| 取締役（代表取締役） 執行役員社長 | 佐々木正人 | 14回/14回（出席率100%） |
| 取締役（代表取締役） 執行役員副社長 | 児玉正孝 | 14回/14回（出席率100%） |
| 取締役（代表取締役） 執行役員副社長 | 近藤泰正 | 14回/14回（出席率100%） |
| 取締役名誉会長 | 竹中統一 | 14回/14回（出席率100%） |
| 取締役執行役員副会長 | 中村直之 | 11回/11回（出席率100%） |
| 取締役専務執行役員 | 竹中勇一郎 | 14回/14回（出席率100%） |
| 取締役専務執行役員 | 前澤洋介 | 14回/14回（出席率100%） |
| 取締役専務執行役員 | 川合智明 | 11回/11回（出席率100%） |
| 取締役専務執行役員 | 丁野成人 | 14回/14回（出席率100%） |
| 取締役専務執行役員 | 光枝良 | 11回/11回（出席率100%） |
| 取締役 | 竹中康一 | 14回/14回（出席率100%） |

中村直之、川合智明、光枝良は、2025年3月28日開催の第87回定時株主総会において選任された後の出席回数を記載している。

取締役会における具体的な検討内容は次のとおりである。

- ・ 中期経営計画・事業計画の設定及び監督
- ・ 役員・支配人の選任
- ・ 決算に関する承認、営業実績予想報告
- ・ 会社の設立、出資
- ・ 組織改定
- ・ サステナビリティに関する取り組み
- ・ 事業リスクの報告
- ・ 自己株式の処分
- ・ 個別執行案件

株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めている。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性15名 女性1名 (役員のうち女性の比率6%)

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (千株) |
|-------------------------------|---------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| 取締役会長 (代表取締役) | 佐々木 正 人 | 1953年4月19日生 | 1977年4月 当社入社 2007年3月 役員補佐 2012年3月 執行役員 2015年3月 常務執行役員 2017年3月 専務執行役員 2018年3月 取締役 専務執行役員 2019年3月 取締役 執行役員社長 2026年3月 取締役会長(現任) | 2026年 3月から 2年 | 13 |
| 取締役 (代表取締役) 執行役員 社長 | 丁 野 成 人 | 1960年4月24日生 | 1985年4月 当社入社 2017年3月 大阪本店長 2018年3月 執行役員 大阪本店長 2021年3月 常務執行役員 大阪本店長 2022年3月 常務執行役員 2023年3月 専務執行役員 2024年3月 取締役 専務執行役員 2026年3月 取締役 執行役員社長(現任) | 2026年 3月から 2年 | 8 |
| 取締役 (代表取締役) 執行役員 副社長 | 光 枝 良 | 1959年10月24日生 | 1984年4月 当社入社 2018年3月 執行役員 大阪本店 総括作業所長 2022年3月 常務執行役員 大阪本店 総括作業所長 2024年3月 専務執行役員 大阪本店 総括作業所長 2024年5月 専務執行役員 2025年3月 取締役 専務執行役員 2026年3月 取締役 執行役員副社長(現任) | 2025年 3月から 2年 | 17 |
| 取締役 名誉会長 | 竹 中 統 一 | 1942年12月8日生 | 1965年4月 当社入社 1973年2月 取締役 1977年3月 常務取締役 1980年3月 取締役社長 2013年3月 取締役会長 2019年3月 取締役名誉会長(現任) | 2025年 3月から 2年 | 800 |
| 取締役 副会長 | 近 藤 泰 正 | 1957年8月19日生 | 1981年4月 当社入社 2005年11月 四国支店長 2010年5月 広島支店長 2013年3月 執行役員 大阪本店長 2016年3月 常務執行役員 大阪本店長 2017年3月 常務執行役員 2021年3月 専務執行役員 2022年3月 取締役 執行役員副社長 2026年3月 取締役副会長(現任) | 2026年 3月から 2年 | 9 |
| 取締役 執行役員 副社長 | 中 村 直 之 | 1957年8月15日生 | 1981年4月 当社入社 2013年3月 執行役員 国際支店 中国竹中代表 2014年10月 執行役員 2016年4月 執行役員 人事室長 2017年3月 常務執行役員 人事室長 2018年3月 常務執行役員 2023年3月 専務執行役員 2025年3月 取締役 執行役員副社長(現任) | 2025年 3月から 2年 | 13 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (千株) |
|--------------------|--------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|
| 取締役 執行役員 副社長 | 前澤 洋介 | 1960年3月17日生 | 1982年4月 当社入社 2011年3月 開発事業本部長 2013年3月 役員補佐 2014年3月 財務室長 2015年3月 執行役員 財務室長 2017年3月 執行役員 2019年3月 常務執行役員 2023年3月 取締役 専務執行役員 2026年3月 取締役 執行役員副社長(現任) | 2025年 3月から 2年 | 6 |
| 取締役 専務 執行役員 | 竹中 勇一郎 | 1975年4月23日生 | 1999年4月 当社入社 2010年4月 役員補佐 2012年3月 執行役員 2016年3月 常務執行役員 2020年3月 取締役 常務執行役員 2022年3月 取締役 専務執行役員(現任) | 2026年 3月から 2年 | 580 |
| 取締役 専務 執行役員 | 川合 智明 | 1959年9月30日生 | 1984年4月 当社入社 2016年3月 役員補佐 2017年3月 執行役員 設計本部長 2019年3月 執行役員 2021年3月 常務執行役員 2023年3月 専務執行役員 2025年3月 取締役 専務執行役員(現任) | 2025年 3月から 2年 | 7 |
| 取締役 専務 執行役員 | 中原 孝 | 1959年12月18日生 | 1983年4月 当社入社 2013年3月 営業本部長 2017年3月 執行役員 2020年3月 常務執行役員 2024年3月 専務執行役員 2026年3月 取締役 専務執行役員(現任) | 2026年 3月から 2年 | 5 |
| 取締役 専務 執行役員 | 奥田 正直 | 1960年1月26日生 | 1983年4月 当社入社 2017年3月 エンジニアリング本部長 2019年3月 執行役員 エンジニアリング本部長 2021年3月 執行役員 2023年3月 常務執行役員 2025年3月 専務執行役員 2026年3月 取締役 専務執行役員(現任) | 2026年 3月から 2年 | 8 |
| 取締役 | 竹中 康一 | 1950年5月7日生 | 1973年4月 当社入社 1990年3月 開発計画本部副本部長 1991年3月 取締役(現任) 1994年3月 株式会社竹中土木取締役副社長 (兼務)(代表取締役) 1999年3月 同社取締役社長(兼務)(代表取締役) 2022年3月 同社取締役会長(兼務)(代表取締役) (現任) | 2025年 3月から 2年 | 190 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | | 任期 | 所有株式数 (千株) |
|-------------|--------|----------------|-------------------------------------|----------------------------------|---------------------|---------------|
| 監査役 (常勤) | 吉田 茂 二 | 1961年 6 月16日生 | 1986年 4 月 2014年 3 月 2020年 3 月 | 当社入社 監査室長 監査役(現任) | 2024年 3月から 4年 | 4 |
| 監査役 (常勤) | 武内 一 | 1963年 2 月15日生 | 1985年 4 月 2018年 3 月 2021年 3 月 | 当社入社 関連事業室長 監査役(現任) | 2025年 3月から 4年 | 5 |
| 監査役 | 阪 智 香 | 1970年 6 月19日生 | 2008年 4 月 2024年 3 月 | 関西学院大学商学部教授(現任) 当社監査役(現任) | 2024年 3月から 4年 | |
| 監査役 | 川崎 拓 也 | 1981年 4 月 1 日生 | 2007年11月 2008年12月 2025年 3 月 | 最高裁判所司法修習生 弁護士登録 当社監査役(現任) | 2025年 3月から 4年 | |
| 計 | | | | | | 1,670 |

(注) 1 監査役 阪智香及び川崎拓也は、「会社法」第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役である。

2 取締役専務執行役員 竹中勇一郎は、取締役名誉会長 竹中統一の長男である。

3 当社は経営意思決定の迅速化と業務執行機能の強化、監督機能の強化を図るため、執行役員制度を導入している。

2026年3月26日現在の執行役員の状況は以下のとおりである。(は取締役の兼務者)

| 役職 | 氏名 | 担当 |
|---------|-----------|-----------------------------------------------------|
| 執行役員社長 | 丁 野 成 人 | 経営全般 |
| 執行役員副社長 | 中 村 直 之 | コンプライアンス(主) 総務・人事統括 |
| 執行役員副社長 | 前 澤 洋 介 | 財務統括(主) 関連会社 |
| 執行役員副社長 | 光 枝 良 | 西日本総括 |
| 専務執行役員 | 竹 中 勇 一 郎 | 海外建設企画(主) 海外建設事業総括(主) 海外営業 |
| 専務執行役員 | 川 合 智 明 | 設計統括(副) サステナビリティ(副) 地区営業(四国)(主) |
| 専務執行役員 | 中 原 孝 | 営業統括(主) プロジェクト開発(主)(東日本) 不動産(主) |
| 専務執行役員 | 河 野 修 | 営業統括(副)(西日本) 地区営業(広島) 夢洲開発本部長 |
| 専務執行役員 | 弓 削 裕 治 | 地区営業(九州) |
| 専務執行役員 | 磯 野 正 智 | 企画統括 広報 サステナビリティ(主) 東日本総括 |
| 専務執行役員 | 奥 田 正 直 | 設備・エンジニアリング統括 TQM 原子力 |
| 専務執行役員 | 坪 井 昌 行 | 総務 法務 人事 働き方改革 |
| 専務執行役員 | 八 木 康 行 | 営業 |
| 専務執行役員 | 柴 田 恭 幸 | 総括作業所長 生産統括(副) |
| 常務執行役員 | 石 崎 亮 司 | 財務統括(副) 新規事業 営業 |
| 常務執行役員 | 反 田 雄 三 | 地区営業(東関東) 営業 |
| 常務執行役員 | 滝 波 雅 元 | 海外事業本部長 海外営業 |
| 常務執行役員 | 橋 明 宏 | 開発事業 不動産(副) 営業 |
| 常務執行役員 | 原 田 哲 夫 | 設計統括(主) 構造設計 BIM全般(副) 営業 |
| 常務執行役員 | 神 谷 充 広 | 特定プロジェクトマネージャー 営業 |
| 常務執行役員 | 山 口 紀 郎 | 営業統括(副)(東日本) 地区営業(横浜・北関東) GREEN×EXPO 2027推進室長 営業 |
| 常務執行役員 | 岩 下 敬 三 | 技術・デジタル統括(主) デジタル 営業 |
| 常務執行役員 | 沢 井 広 隆 | 名古屋総括 営業 |
| 常務執行役員 | 弦 田 康 平 | 生産統括(副) 地区営業(神戸) 営業 |
| 常務執行役員 | 中 島 正 毅 | 生産統括(主) 安全 BIM全般(主) 営業 |
| 常務執行役員 | 西 田 隆 司 | 営業 |
| 常務執行役員 | 濱 野 裕 司 | 営業 |
| 常務執行役員 | 西 村 博 之 | 調達 見積・工務 営業 |
| 常務執行役員 | 松 下 完 次 | 海外建設企画(副) 海外建設事業総括(副) 海外営業 営業 |

| 役職 | 氏名 | 担当 |
|------|-------|------------------------------------------|
| 執行役員 | 市川 健二 | 建築設計 工事監理 設計B I M 営業 |
| 執行役員 | 鈴木 伸夫 | 営業 |
| 執行役員 | 椎葉 隆代 | エンジニアリング 設備設計 営業 |
| 執行役員 | 菅田 昌宏 | 技術・デジタル統括(副) 技術開発 研究開発 営業 |
| 執行役員 | 西村 洋一 | 品質 生産B I M 営業 |
| 執行役員 | 藤本 博志 | 九州支店長 |
| 執行役員 | 来田 一夫 | 地区営業(京都) 地区営業(四国)(副) 営業 |
| 執行役員 | 松岡 久史 | 東京本店長 |
| 執行役員 | 橋本 浩司 | 社長室長 コンプライアンス(副) |
| 執行役員 | 名越 健二 | 大阪本店長 |
| 執行役員 | 西居 昭彦 | F M 地区営業(北海道・東北) 営業 |
| 執行役員 | 江崎 晃 | 設備 営業 |
| 執行役員 | 山本 啓介 | 総括作業所長 |
| 執行役員 | 高橋 俊昌 | 総務室長 |
| 執行役員 | 吉口 勝史 | 名古屋支店長 |
| 執行役員 | 古場 覚司 | M I C E / I R推進室長 大阪I RプロジェクトブロックB総合事務所長 |
| 執行役員 | 澤田 晴彦 | 海外事業本部 総括作業所長 海外営業 |
| 執行役員 | 大平 滋彦 | 設計本部長 |
| 執行役員 | 森田 章裕 | 財務室長 |
| 執行役員 | 松尾 享 | デジタル室長 |
| 執行役員 | 中津 淳 | 開発計画本部長 |
| 執行役員 | 古川 英樹 | 調達本部長 |
| 執行役員 | 植田 朝男 | 営業本部長 |
| 執行役員 | 中前 裕次 | 営業 |
| 執行役員 | 水方 秀也 | プロジェクト開発(副)(西日本) まちづくり戦略 営業 |

社外役員の状況

当社の社外監査役である阪智香及び川崎拓也と当社との間に人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はない。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

監査役会は提出日現在、社外監査役2名を含む4名で組織されている。監査役は、監査役会で定めた監査方針・計画に基づき監査を実施するとともに、取締役会等重要な社内会議への出席並びに代表取締役、会計監査人及び当社監査部門他との間で定期的もしくは必要に応じて情報交換等を行うことで、取締役の職務執行の監査及び内部統制システムの整備・運用状況の確認を行い、経営への監視機能を果たしている。

監査役会は、原則として3か月に1回、その他必要に応じて開催し、監査方針、監査計画、監査方法、監査職務の分担等のほか、監査役が職務遂行上必要と認めた事項等について審議及び決議する。

当事業年度については15回開催され、個々の監査役の出席状況は下記のとおりである。

<各監査役の監査役会の出席状況>

| 役職名 | 氏名 | 出席回数 |
|----------|------|------------------|
| 監査役(常勤) | 吉田茂二 | 15回/15回(出席率100%) |
| 監査役(常勤) | 武内一 | 15回/15回(出席率100%) |
| 監査役(非常勤) | 阪智香 | 15回/15回(出席率100%) |
| 監査役(非常勤) | 川崎拓也 | 11回/11回(出席率100%) |
| 監査役(非常勤) | 井谷千絵 | 4回/4回(出席率100%) |

監査役会においては、具体的な検討内容として、監査報告の作成、常勤の監査役の選定及び解職、監査方針・業務及び財産の状況の調査方法及びその他の監査役の職務の遂行に関する事項の決定等を行っている。また、内部統制体制の状況や企業の社会的責任についての情報交換を行っている。

当事業年度の重点的に監査する事項のうち、主な項目は次のとおりである。

1. 経営目標値(受注高・完工高・利益・経費)管理の考え方と整合状況
2. 人的資本の充実に向けた採用・育成・配置及び処遇への取り組み
3. 改正建設業法に基づく契約内容の適正化とその取り組み状況
4. 受注決裁判断の妥当性と受注時利益の確保状況
5. あらゆるデータの高度利用による生産性向上と事業変革
6. コンプライアンス遵守に向けた取り組み
7. 国内外のグループ戦略とその対応体制の整備状況

常勤監査役の活動としては、取締役会および重要な会議への出席や会議記録の閲覧、代表取締役や会計監査人、内部監査部門、執行役員との意見交換、稟議等決裁書類他重要文書の閲覧、グループ会社を含む事業所往査、会計監査人監査の相当性・妥当性確認等を行っている。

非常勤監査役の活動としては、取締役会への出席、重要な会議の会議記録の閲覧、代表取締役や会計監査人、内部監査部門、執行役員との意見交換、事業所往査、会計監査人監査の相当性・妥当性確認等を行っている。

内部監査の状況

経営活動に関する自己統制手段である内部監査組織として、提出日現在、監査室(スタッフ12名)を設置し、会社の業務及び会計並びに財産の実態について、その正確性、妥当性の確認をグループ会社も含めて行っており、代表取締役をはじめとする取締役及び監査役会へ直接監査結果の報告を行う体制を構築し、監査室と取締役及び監査役会との連携を確保するとともに、本社関係部門に対し必要な措置を講ずるよう指導を行う等、グループ経営に対応した内部統制機能を果たしている。

また、監査室は会計監査人との定期的な情報交換により連携を図っており、監査の実効性を高めることに努めている。

会計監査の状況

イ．監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

ロ．継続監査期間

1994年以降

ハ．業務を執行した公認会計士

成本 弘治

藤本 裕人

中嶋 歩

ニ．監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 20名、その他 34名

ホ．監査法人の選定方針と理由

監査役会は、監査法人の概要及び欠格事由の有無、独立性及び専門性、当社の事業に対して十分な監査体制と監査品質を有していること等の観点から選定している。また、監査役会は会計監査人が会社法第340条第1項に定める項目に該当すると判断した際は、監査役全員の同意により会計監査人を解任することとし、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定する。

監査役会は、同監査法人の監査体制及び監査実施状況を総合的に勘案し、同法人が適任と判断した。

監査報酬の内容等

イ．監査公認会計士等に対する報酬の内容

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| | 監査証明業務に 基づく報酬(百万円) | 非監査業務に 基づく報酬(百万円) | 監査証明業務に 基づく報酬(百万円) | 非監査業務に 基づく報酬(百万円) |
| 提出会社 | 70 | 84 | 71 | 44 |
| 連結子会社 | 30 | 5 | 30 | 5 |
| 計 | 100 | 90 | 101 | 50 |

(監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容)

前連結会計年度

当社における非監査業務の内容は、CSR・ESRS対応支援業務である。また、連結子会社における非監査業務の内容は、財務に関する調査業務等である。

当連結会計年度

当社における非監査業務の内容は、SSBJ・CSR・ESRS対応支援業務である。また、連結子会社における非監査業務の内容は、財務に関する調査業務等である。

ロ．監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMGグループ）に対する報酬（イ．を除く）

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| | 監査証明業務に 基づく報酬(百万円) | 非監査業務に 基づく報酬(百万円) | 監査証明業務に 基づく報酬(百万円) | 非監査業務に 基づく報酬(百万円) |
| 提出会社 | 12 | 20 | 3 | 32 |
| 連結子会社 | 204 | 56 | 259 | 44 |
| 計 | 217 | 76 | 262 | 76 |

(監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMGグループ）の提出会社に対する非監査業務の内容)

前連結会計年度

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、税務関連業務等である。

当連結会計年度

当社及び連結子会社における非監査業務の内容は、税務関連業務等である。

ハ．その他重要な報酬の内容

該当事項なし

ニ．監査報酬の決定方針

該当事項なし

ホ．監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査活動、監査報酬等の見積額についての算出根拠、算定内容並びに総額の金額水準について、会社のリスクに照らして適切かつ妥当であることなどを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意の判断をしている。

- (4) 【役員の報酬等】
非上場会社のため記載していない。

- (5) 【株式の保有状況】
非上場会社のため記載していない。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に準拠して作成し、「建設業法施行規則」(1949年建設省令第14号)に準じて記載している。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号)第2条の規定に基づき、同規則及び「建設業法施行規則」(1949年建設省令第14号)により作成している。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けている。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

- 当社は、以下のとおり連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っている。(1) 会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、各種セミナーに参加している。
- (2) 一般社団法人日本建設業団体連合会の会計・税制委員会に参画し、建設業界における会計基準等の変更や税制改正に対応している。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|------------------|--------------------------|--------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金預金 | 5 273,130 | 5 272,677 |
| 受取手形・完成工事未収入金等 | 1, 4, 5 625,055 | 1, 4, 5 647,023 |
| 未成工事支出金 | 8 75,508 | 8 80,786 |
| その他の棚卸資産 | 33,092 | 32,618 |
| その他 | 5 61,747 | 5 54,547 |
| 貸倒引当金 | 2,283 | 1,976 |
| 流動資産合計 | 1,066,251 | 1,085,678 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物・構築物 | 7 443,252 | 7 450,829 |
| 機械、運搬具及び工具器具備品 | 7 87,916 | 7 91,123 |
| 土地 | 142,841 | 142,976 |
| リース資産 | 3,464 | 3,286 |
| 建設仮勘定 | 27,889 | 30,970 |
| その他 | 4,545 | 5,530 |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | 298,388 | 308,190 |
| 有形固定資産合計 | 411,520 | 416,524 |
| 無形固定資産 | 7 33,476 | 7 31,306 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 3, 5 520,765 | 3, 5 643,120 |
| 長期貸付金 | 5 14,557 | 5 15,106 |
| 退職給付に係る資産 | 20,434 | 29,488 |
| 繰延税金資産 | 6,673 | 8,481 |
| その他 | 17,343 | 17,280 |
| 貸倒引当金 | 576 | 484 |
| 投資その他の資産合計 | 579,198 | 712,993 |
| 固定資産合計 | 1,024,195 | 1,160,824 |
| 資産合計 | 2,090,447 | 2,246,502 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形・工事未払金等 | 422,788 | 345,451 |
| 短期借入金 | 42,595 | 46,716 |
| 1年内返済予定のノンリコース借入金 | 5 1,389 | 5 1,694 |
| 未成工事受入金 | 2 106,120 | 2 104,667 |
| 完成工事補償引当金 | 5,167 | 5,322 |
| 工事損失引当金 | 8 40,511 | 8 64,713 |
| 偶発損失引当金 | 17,079 | - |
| 未払法人税等 | 11,086 | 25,325 |
| その他 | 2 119,436 | 2 121,480 |
| 流動負債合計 | 766,175 | 715,371 |
| 固定負債 | | |
| 長期借入金 | 38,363 | 28,187 |
| ノンリコース借入金 | 5 13,024 | 5 11,530 |
| 繰延税金負債 | 99,879 | 140,082 |
| 役員退職慰労引当金 | 2,565 | 2,520 |
| 退職給付に係る負債 | 53,202 | 48,916 |
| その他 | 25,853 | 25,866 |
| 固定負債合計 | 232,889 | 257,104 |
| 負債合計 | 999,064 | 972,475 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 50,000 | 50,000 |
| 資本剰余金 | 299 | 299 |
| 利益剰余金 | 739,102 | 835,627 |
| 自己株式 | 36,131 | 32,486 |
| 株主資本合計 | 753,270 | 853,440 |
| その他の包括利益累計額 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 269,892 | 348,152 |
| 繰延ヘッジ損益 | 0 | 0 |
| 為替換算調整勘定 | 59,784 | 62,742 |
| 退職給付に係る調整累計額 | 1,123 | 1,900 |
| その他の包括利益累計額合計 | 330,800 | 412,795 |
| 非支配株主持分 | 7,311 | 7,791 |
| 純資産合計 | 1,091,382 | 1,274,027 |
| 負債純資産合計 | 2,090,447 | 2,246,502 |

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日) |
|-----------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 売上高 | | |
| 完成工事高 | 1 1,449,581 | 1 1,445,390 |
| 開発事業等売上高 | 1 150,547 | 1 169,409 |
| 売上高合計 | 1,600,129 | 1,614,799 |
| 売上原価 | | |
| 完成工事原価 | 2 1,326,893 | 2 1,283,810 |
| 開発事業等売上原価 | 127,644 | 143,761 |
| 売上原価合計 | 5 1,454,538 | 5 1,427,572 |
| 売上総利益 | | |
| 完成工事総利益 | 122,688 | 161,579 |
| 開発事業等総利益 | 22,903 | 25,647 |
| 売上総利益合計 | 145,591 | 187,226 |
| 販売費及び一般管理費 | 3, 4, 5 92,472 | 3, 4, 5 94,290 |
| 営業利益 | 53,118 | 92,936 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 4,235 | 4,772 |
| 受取配当金 | 12,046 | 13,505 |
| 持分法による投資利益 | 562 | 593 |
| 為替差益 | 2,518 | 11 |
| 雑収入 | 1,600 | 1,167 |
| 営業外収益合計 | 20,963 | 20,049 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 737 | 1,678 |
| 固定資産除却損 | 912 | 1,694 |
| 雑支出 | 1,518 | 1,331 |
| 営業外費用合計 | 3,168 | 4,704 |
| 経常利益 | 70,913 | 108,281 |
| 特別利益 | | |
| 投資有価証券売却益 | 11,313 | 12,169 |
| 偶発損失引当金戻入額 | - | 17,079 |
| その他 | 1,128 | 1,092 |
| 特別利益合計 | 12,442 | 30,341 |
| 特別損失 | | |
| 投資有価証券評価損 | 195 | 1,184 |
| その他 | 1,357 | 94 |
| 特別損失合計 | 1,552 | 1,279 |
| 税金等調整前当期純利益 | 81,802 | 137,344 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 23,996 | 36,539 |
| 法人税等調整額 | 1,645 | 2,517 |
| 法人税等合計 | 25,642 | 34,022 |
| 当期純利益 | 56,160 | 103,321 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 5 | 310 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 56,154 | 103,011 |

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 当期純利益 | 56,160 | 103,321 |
| その他の包括利益 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 37,297 | 78,197 |
| 繰延ヘッジ損益 | 0 | 0 |
| 為替換算調整勘定 | 22,392 | 3,110 |
| 退職給付に係る調整額 | 927 | 777 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 399 | 13 |
| その他の包括利益合計 | 1 61,017 | 1 82,099 |
| 包括利益 | 117,177 | 185,421 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | 116,477 | 185,006 |
| 非支配株主に係る包括利益 | 699 | 414 |

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | |
|-------------------------|--------|-------|---------|--------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 50,000 | 463 | 688,471 | 38,704 | 700,231 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | 5,524 | | 5,524 |
| 自己株式の処分 | | 164 | | 2,573 | 2,409 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | | | 56,154 | | 56,154 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額（純額） | | | | | - |
| 当期変動額合計 | - | 164 | 50,630 | 2,573 | 53,039 |
| 当期末残高 | 50,000 | 299 | 739,102 | 36,131 | 753,270 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|-------------------------|----------------------|---------|--------------|------------------|-----------------------|---------|-----------|
| | その他 有価証券 評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算 調整勘定 | 退職給付に係る 調整累計額 | その他の 包括利益 累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 232,509 | 0 | 37,771 | 196 | 270,477 | 6,667 | 977,375 |
| 当期変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | - | | 5,524 |
| 自己株式の処分 | | | | | - | | 2,409 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | | | | | - | | 56,154 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額（純額） | 37,382 | 0 | 22,013 | 926 | 60,323 | 644 | 60,967 |
| 当期変動額合計 | 37,382 | 0 | 22,013 | 926 | 60,323 | 644 | 114,007 |
| 当期末残高 | 269,892 | 0 | 59,784 | 1,123 | 330,800 | 7,311 | 1,091,382 |

当連結会計年度(自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | |
|-------------------------|--------|-------|---------|--------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 50,000 | 299 | 739,102 | 36,131 | 753,270 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | 6,486 | | 6,486 |
| 自己株式の処分 | | | | 3,645 | 3,645 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | | | 103,011 | | 103,011 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額(純額) | | | | | - |
| 当期変動額合計 | - | - | 96,524 | 3,645 | 100,169 |
| 当期末残高 | 50,000 | 299 | 835,627 | 32,486 | 853,440 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|-------------------------|----------------------|---------|--------------|------------------|-----------------------|---------|-----------|
| | その他 有価証券 評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算 調整勘定 | 退職給付に係る 調整累計額 | その他の 包括利益 累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 269,892 | 0 | 59,784 | 1,123 | 330,800 | 7,311 | 1,091,382 |
| 当期変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | - | | 6,486 |
| 自己株式の処分 | | | | | - | | 3,645 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | | | | | - | | 103,011 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額(純額) | 78,260 | 0 | 2,957 | 777 | 81,995 | 479 | 82,474 |
| 当期変動額合計 | 78,260 | 0 | 2,957 | 777 | 81,995 | 479 | 182,644 |
| 当期末残高 | 348,152 | 0 | 62,742 | 1,900 | 412,795 | 7,791 | 1,274,027 |

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|-------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 81,802 | 137,344 |
| 減価償却費 | 21,241 | 24,558 |
| 貸倒引当金の増減額（ は減少） | 1,619 | 577 |
| 完成工事補償引当金の増減額（ は減少） | 595 | 103 |
| 工事損失引当金の増減額（ は減少） | 4,380 | 24,179 |
| 偶発損失引当金の増減額（ は減少） | 141 | 17,079 |
| 退職給付に係る負債の増減額（ は減少） | 1,735 | 3,786 |
| 退職給付に係る資産の増減額（ は増加） | 821 | 8,470 |
| 受取利息及び受取配当金 | 16,281 | 18,278 |
| 支払利息 | 737 | 1,678 |
| 為替差損益（ は益） | 2,518 | 11 |
| 持分法投資損益（ は益） | 562 | 593 |
| 固定資産除却損 | 912 | 1,694 |
| 投資有価証券売却損益（ は益） | 11,270 | 12,169 |
| 投資有価証券評価損益（ は益） | 195 | 1,184 |
| 売上債権の増減額（ は増加） | 35,195 | 15,879 |
| 未収入金の増減額（ は増加） | 7,883 | 8,764 |
| 未成工事支出金の増減額（ は増加） | 9,854 | 5,196 |
| その他の棚卸資産の増減額（ は増加） | 7,441 | 479 |
| 仕入債務の増減額（ は減少） | 19,932 | 80,603 |
| 未成工事受入金の増減額（ は減少） | 11,829 | 3,786 |
| その他の流動負債の増減額（ は減少） | 14,623 | 10,632 |
| その他 | 27,535 | 7,771 |
| 小計 | 29,114 | 36,208 |
| 利息及び配当金の受取額 | 16,630 | 18,612 |
| 利息の支払額 | 829 | 1,673 |
| 法人税等の支払額 | 28,088 | 24,743 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 16,826 | 28,403 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 定期預金の増減額（ は増加） | 9,689 | 31 |
| 有価証券の償還による収入 | 4 | 3 |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出 | 41,448 | 29,976 |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入 | 561 | 1,483 |
| 投資有価証券の取得による支出 | 4,899 | 6,635 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 13,406 | 12,996 |
| 長期貸付けによる支出 | 1,695 | 1,850 |
| 長期貸付金の回収による収入 | 913 | 25 |
| その他 | 220 | 942 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 43,067 | 24,863 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|-------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 短期借入金の増減額（ は減少） | 930 | - |
| 長期借入れによる収入 | 17,451 | 7,351 |
| 長期借入金の返済による支出 | 27,229 | 13,405 |
| ノンリコース借入金の借入れによる収入 | 1,430 | 620 |
| ノンリコース借入金の返済による支出 | 2,183 | 1,809 |
| 自己株式の売却による収入 | 2,430 | 3,645 |
| 配当金の支払額 | 5,524 | 6,486 |
| その他 | 593 | 700 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 15,148 | 10,786 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 4,583 | 6,072 |
| 現金及び現金同等物の増減額（ は減少） | 36,805 | 1,174 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 286,919 | 250,113 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1 250,113 | 1 248,939 |

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社

52社 主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載のとおり。

なお、当連結会計年度に清算した(株)サンウェル・ジャパンを連結の範囲から除外するとともに、新規設立により子会社となったTAK CAPITAL ASIA PTE.LTD.、(同)TAKホスピタリティ広島、TAK U.S.A.Holdings, Inc.、TAK-D2, LLCを連結の範囲に含めている。

(2) 非連結子会社

7社 主要な非連結子会社名は次のとおり。

(株)タックサービス西梅田

なお、新規設立により子会社となったTAC BIM CORPORATIONを非連結子会社の範囲に含めている。

(3) 非連結子会社について、連結の範囲から除いた理由

非連結子会社7社はいずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外している。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用会社の数

非連結子会社 2社 関連会社 12社

主要な持分法適用会社の名称 (株)TNC放送会館

持分法適用会社のうち決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の最近の決算日にかかる財務諸表を使用している。

なお、当連結会計年度に保有する全株式の売却により(株)原宿の杜守を持分法適用の範囲から除外している。

(2) 持分法を適用しない子会社及び関連会社の名称等

持分法非適用の子会社 5社

主要な持分法非適用の子会社の名称 TAK-GRIT, INC.

持分法非適用の関連会社 5社

主要な持分法非適用の関連会社の名称 LUDGATE MANAGEMENT LTD.

持分法を適用しない理由

持分法非適用の会社は、連結財務諸表における当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)に及ぼす影響が軽微であり、重要性が乏しいため、持分法の適用から除外している。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち国内子会社5社及び在外子会社1社の決算日は3月31日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、9月30日現在の財務諸表を使用している。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っている。

上記以外の連結子会社の事業年度は、当社と同一である。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

棚卸資産

未成工事支出金

個別法に基づく原価法

その他の棚卸資産

販売用不動産

個別法に基づく原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

開発事業等支出金

個別法に基づく原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

その他

移動平均法に基づく原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却方法

有形固定資産(リース資産を除く)

建物(2016年3月31日以前に取得した付属設備は除く)及び構築物については定額法、その他の有形固定資産は定率法によっている。

なお、耐用年数及び残存価額については、当社及び国内連結子会社は法人税法に規定する方法と同一の基準によっているが、在外連結子会社は、見積耐用年数等によっている。

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっている。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっている。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については過去の実績繰入率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を考慮し、回収不能見込額を計上している。

完成工事補償引当金

完成工事に係る契約不適合の費用に備えるため、当連結会計年度末に至る1年間の完成工事高に対しては過去の補修実績率により、特定の物件については個別に発生見込を考慮し、算定額を計上している。

工事損失引当金

受注工事に係る将来の損失に備えるため、当連結会計年度末における未引渡工事の損失見込額を計上している。

偶発損失引当金

将来発生する可能性のある偶発損失に備えるため、偶発事象ごとに個別のリスクを検討し、合理的に算定した損失見込額を計上している。

役員退職慰労引当金

役員(執行役員を含む)の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上している。

環境対策引当金

「ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法」によって処理することが義務づけられているPCB廃棄物の処理に備えるため、その処理費用見込額を計上している。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準(一部の連結子会社は期間定額基準)によっている。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、発生年度に全額を費用処理することとしている。ただし、一部の連結子会社については、発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数(10年)による定率法により、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしている。

過去勤務費用は、提出会社については、発生した連結会計年度に全額を費用処理することとしている。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

当社グループの主要な事業である建設事業において、工事契約に基づき、国内及び海外において建築工事及び土木工事を行っている。財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する場合には、財又はサービスを顧客に移転する履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識する方法を適用している。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各決算日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っている。

また、契約の初期段階を除き、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識している。

なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識している。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっている。振当処理の要件を満たしている為替予約取引については、振当処理によっている。また、特例処理の要件を満たす金利スワップ取引については、特例処理によっている。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約取引及び金利スワップ取引

ヘッジ対象

外貨建債権債務及び外貨建予定取引、借入金の利息

ヘッジ方針

ヘッジ対象の範囲内で、将来の為替変動リスク及び借入金の金利変動リスクをヘッジする目的でデリバティブ取引を利用する方針であり、短期的な売買差益の獲得や投機目的のための取引は行わない。

ヘッジ有効性評価の方法

為替予約取引については、ヘッジ対象とヘッジ手段の重要な条件が一致し、継続して為替変動の相関関係が確保されていると見込まれるため有効性の判定は省略している。また、金利スワップ取引については、特例処理適用の判定をもって有効性の判定に代えている。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引出可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなる。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

建設業のジョイントベンチャー（共同企業体）に係る会計処理

主として構成員の出資に応じて、資産、負債、収益及び費用を認識する会計処理によっている。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

一定の期間にわたり認識される完成工事高及び工事損失引当金

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

一定の期間にわたり認識される完成工事高 1,331,446百万円
工事損失引当金 40,511百万円

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

一定の期間にわたり認識される完成工事高は、合理的に見積もられた工事収益総額、工事原価総額及び決算日における履行義務の充足に係る進捗度に基づき計上している。なお、履行義務の充足に係る進捗度の見積りは、各決算日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っている。

なお、工事契約について、工事原価総額が工事収益総額を超過する可能性が高く、かつその金額を合理的に見積ることができる場合には、その超過見込額のうち、当該工事契約に関して、既に計上された損益の額を控除した残額を、超過が見込まれた期の損失として処理し、工事損失引当金を計上している。

当該見積りは、建築主との追加指図の交渉状況、施工進捗状況、工事監理者による査定状況、協力会社との折衝の状況などの変化によって影響を受ける可能性があり、不確実性を伴うことから、見積りの見直しが必要となった場合には、翌連結会計年度の業績に影響を与える可能性がある。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

一定の期間にわたり認識される完成工事高及び工事損失引当金

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

一定の期間にわたり認識される完成工事高 1,320,977百万円
工事損失引当金 64,713百万円

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

一定の期間にわたり認識される完成工事高は、合理的に見積もられた工事収益総額、工事原価総額及び決算日における履行義務の充足に係る進捗度に基づき計上している。なお、履行義務の充足に係る進捗度の見積りは、各決算日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っている。

なお、工事契約について、工事原価総額が工事収益総額を超過する可能性が高く、かつその金額を合理的に見積ることができる場合には、その超過見込額のうち、当該工事契約に関して、既に計上された損益の額を控除した残額を、超過が見込まれた期の損失として処理し、工事損失引当金を計上している。

当該見積りは、建築主との追加指図の交渉状況、施工進捗状況、工事監理者による査定状況、協力会社との折衝の状況などの変化によって影響を受ける可能性があり、不確実性を伴うことから、見積りの見直しが必要となった場合には、翌連結会計年度の業績に影響を与える可能性がある。

(会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を当連結会計年度の期首から適用している。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)を当連結会計年度の期首から適用している。これによる連結財務諸表への影響はない。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表された。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用される。

(2) 適用予定日

2028年12月期の期首より適用予定である。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中である。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表関係)

流動負債の「未払法人税等」については、当連結会計年度において金額的重要性が増したため、区分掲記することとした。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っている。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、流動負債の「その他」に表示していた130,522百万円は、「未払法人税等」11,086百万円、「その他」119,436百万円として組み替えている。

(連結損益計算書関係)

- 1 前連結会計年度において区分掲記していた営業外費用の「租税公課」は、当連結会計年度において金額的重要性が乏しくなったため、営業外費用の「雑支出」に含めて表示している。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っている。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、営業外費用の「租税公課」に表示していた378百万円は「雑支出」として組み替えている。

- 2 前連結会計年度において区分掲記していた特別損失の「固定資産圧縮損」及び「減損損失」は、当連結会計年度において金額的重要性が乏しくなったため、特別損失の「その他」に含めて表示している。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っている。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、特別損失に表示していた「固定資産圧縮損」214百万円、「減損損失」1,089百万円は「その他」として組み替えている。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

営業活動によるキャッシュ・フローの「固定資産除却損」および「投資有価証券評価損益（は益）」については、当連結会計年度において金額的重要性が増したため、区分掲記することとした。また、前連結会計年度において、区分掲記していた営業活動によるキャッシュ・フローの「減損損失」および「固定資産売却損益（は益）」は、金額的重要性が乏しくなったため、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他」に含めて表示している。これらの表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っている。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、営業活動によるキャッシュ・フローに表示していた「減損損失」1,089百万円、「固定資産売却損益（は益）」496百万円、「その他」28,050百万円は、「固定資産除却損」912百万円、「投資有価証券評価損益（は益）」195百万円、「その他」27,535百万円として組み替えている。

(連結貸借対照表関係)

- 1 「受取手形・完成工事未収入金等」のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は次のとおりである。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
| 受取手形・電子記録債権 | 17,219百万円 | 11,658百万円 |
| 完成工事未収入金等 | 190,681百万円 | 224,932百万円 |
| 契約資産 | 414,778百万円 | 407,777百万円 |

- 2 「未成工事受入金」及び流動負債の「その他」のうち、契約負債の金額は次のとおりである。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| 未成工事受入金 | 106,120百万円 | 104,667百万円 |
| 流動負債「その他」 | 13,236百万円 | 14,554百万円 |
| 計 | 119,356百万円 | 119,221百万円 |

- 3 このうち非連結子会社及び関連会社に対する金額は、次のとおりである。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|--------|--------------------------|--------------------------|
| 投資有価証券 | 16,163百万円 | 21,039百万円 |

- 4 期末日が金融機関の休業日につき、期末日満期手形等を交換日に入・出金の処理をする方法によった。期末日満期手形等の金額は次のとおりである。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|--------|--------------------------|--------------------------|
| 受取手形 | 1,630百万円 | - 百万円 |
| 電子記録債権 | 6百万円 | 18百万円 |

5 担保資産

- (1) 下記の資産は、第三者の借入金に対する担保に供している。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| 流動資産「その他」 | 14百万円 | 14百万円 |
| 投資有価証券 | 693百万円 | 681百万円 |
| 長期貸付金 | 60百万円 | 45百万円 |
| 計 | 768百万円 | 741百万円 |

- (2) 下記の資産は、宅建営業保証供託金及び契約保証金等として担保に供している。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|--------|--------------------------|--------------------------|
| 投資有価証券 | 154百万円 | 145百万円 |

(3) ノンリコース借入金の担保に供しているPFI事業等を営む連結子会社の事業資産の額

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|-----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| ノンリコース借入金の担保に供しているPFI事業等を営む連結子会社の事業資産の額 | 15,212百万円 | 13,865百万円 |

6 偶発債務

下記の会社の金融機関からの借入金に対して保証等を行っている。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|--------------|--------------------------|--------------------------|
| (株)アサヒプロパティズ | 7,485百万円 | 9,423百万円 |

7 直接減額方式による圧縮記帳額

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| 国庫補助金等による圧縮記帳額 | 1,188百万円 | 1,184百万円 |

8 工事損失引当金に対応する未成工事支出金

損失が見込まれる工事契約に係る未成工事支出金と工事損失引当金は、相殺せずに両建てで表示している。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|--|--------------------------|--------------------------|
| | 1,139百万円 | 1,237百万円 |

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

完成工事高及び開発事業等売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載していない。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載している。

2 完成工事原価に含まれる工事損失引当金繰入額は次のとおりである。

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|--|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| | 16,855百万円 | 45,798百万円 |

3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりである。

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|---------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 従業員給料手当 | 34,019百万円 | 39,979百万円 |
| 退職給付費用 | 1,775百万円 | 3,138百万円 |
| 調査研究費 | 9,467百万円 | 10,224百万円 |

4 販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりである。

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|--|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| | 9,467百万円 | 10,224百万円 |

5 販売費及び一般管理費、売上原価に含まれる数理計算上の差異(は利益)の総額は、次のとおりである。

| 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 676百万円 | 13,424百万円 |

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|----------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| その他有価証券評価差額金 | | |
| 当期発生額 | 64,995百万円 | 130,322百万円 |
| 組替調整額 | 11,311 | 11,649 |
| 法人税等及び税効果調整前 | 53,683 | 118,673 |
| 法人税等及び税効果額 | 16,386 | 40,475 |
| その他有価証券評価差額金 | 37,297 | 78,197 |
| 繰延ヘッジ損益 | | |
| 当期発生額 | 0 | 0 |
| 組替調整額 | - | - |
| 法人税等及び税効果調整前 | 0 | 0 |
| 法人税等及び税効果額 | 0 | 0 |
| 繰延ヘッジ損益 | 0 | 0 |
| 為替換算調整勘定 | | |
| 当期発生額 | 22,952 | 3,110 |
| 組替調整額 | 408 | - |
| 法人税等及び税効果調整前 | 22,543 | 3,110 |
| 法人税等及び税効果額 | 151 | - |
| 為替換算調整勘定 | 22,392 | 3,110 |
| 退職給付に係る調整額 | | |
| 当期発生額 | 1,533 | 1,626 |
| 組替調整額 | 209 | 487 |
| 法人税等及び税効果調整前 | 1,324 | 1,139 |
| 法人税等及び税効果額 | 397 | 361 |
| 退職給付に係る調整額 | 927 | 777 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | | |
| 当期発生額 | 399 | 13 |
| 組替調整額 | - | - |
| 持分法適用会社に対する持分 相当額 | 399 | 13 |
| その他の包括利益合計 | 61,017 | 82,099 |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 株式数(株) | 増加株式数(株) | 減少株式数(株) | 当連結会計年度末 株式数(株) |
|-------|---------------------|----------|----------|--------------------|
| 普通株式 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 |

2 自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 株式数(株) | 増加株式数(株) | 減少株式数(株) | 当連結会計年度末 株式数(株) |
|-------|---------------------|----------|----------|--------------------|
| 普通株式 | 12,515,582 | - | 700,000 | 11,815,582 |

(変動事由の概要)

提出会社における第三者割当による減少 600,000株
持分法適用会社の当社株式譲渡による減少のうち当社帰属分 100,000株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の 総額 (百万円) | 1株当たり 配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|---------------------|---------------------|-------------|-----------|
| 2024年3月29日 定時株主総会 | 普通株式 | 5,524 | 60 | 2023年12月31日 | 2024年4月1日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の 総額 (百万円) | 配当の原資 | 1株当たり 配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------------|------------|
| 2025年3月28日 定時株主総会 | 普通株式 | 6,486 | 利益剰余金 | 70 | 2024年12月31日 | 2025年3月31日 |

(注) 1株当たり配当額には特別配当10円が含まれている。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 株式数(株) | 増加株式数(株) | 減少株式数(株) | 当連結会計年度末 株式数(株) |
|-------|---------------------|----------|----------|--------------------|
| 普通株式 | 100,000,000 | - | - | 100,000,000 |

2 自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 株式数(株) | 増加株式数(株) | 減少株式数(株) | 当連結会計年度末 株式数(株) |
|-------|---------------------|----------|----------|--------------------|
| 普通株式 | 11,815,582 | - | 900,000 | 10,915,582 |

(変動事由の概要)

提出会社における第三者割当による減少 900,000株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の 総額 (百万円) | 1株当たり 配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|---------------------|---------------------|-------------|------------|
| 2025年3月28日 定時株主総会 | 普通株式 | 6,486 | 70 | 2024年12月31日 | 2025年3月31日 |

(注) 1株当たり配当額には特別配当10円が含まれている。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の 総額 (百万円) | 配当の原資 | 1株当たり 配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------------|------------|
| 2026年3月26日 定時株主総会 | 普通株式 | 9,356 | 利益剰余金 | 100 | 2025年12月31日 | 2026年3月27日 |

(注) 1株当たり配当額には特別配当40円が含まれている。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|----------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 現金預金勘定 | 273,130百万円 | 272,677百万円 |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期 預金 | 23,016百万円 | 23,737百万円 |
| 現金及び現金同等物 | 250,113百万円 | 248,939百万円 |

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(借主側)

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|------|--------------------------|--------------------------|
| 1年以内 | 727百万円 | 1,180百万円 |
| 1年超 | 8,178百万円 | 21,315百万円 |
| 計 | 8,906百万円 | 22,496百万円 |

(貸主側)

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|------|--------------------------|--------------------------|
| 1年以内 | 16,986百万円 | 16,684百万円 |
| 1年超 | 66,516百万円 | 56,656百万円 |
| 計 | 83,503百万円 | 73,341百万円 |

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に建設事業及び開発事業等を行うための資金計画等に照らして、必要な資金を金融機関からの借入及びコマーシャル・ペーパーの発行により調達し、また、一時的な余剰資金運用については、安全性の高い金融資産に限定して行っている。デリバティブは、特定の資産及び負債に係る為替変動や金利変動等のリスクをヘッジする目的で使用し、短期的な売買差益を獲得する目的や投機目的のための取引は行わない方針である。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形・完成工事未収入金等は、顧客及び取引先の信用リスクに晒されている。当該リスクに関しては、工事情報入手段階で厳格な与信審査を実施するとともに、工事受注後も信用状況の把握に努め、必要がある場合には適切な債権保全策を実施する体制をとっている。

有価証券及び投資有価証券は、主に株式であり、市場価格の変動等のリスクに晒されている。当該リスクに関しては、定期的に時価及び発行体の財務状況等を把握するとともに、取引先企業との関係を勘案して保有状況の継続的な見直しを行っている。

長期貸付金は、取引先の信用リスクに晒されている。当該リスクに関しては、定期的な取引先の財務状況及び信用状況の把握により、リスクの軽減を図っている。

営業債務である支払手形・工事未払金等は、1年以内の支払期日である。

短期借入金、長期借入金、ノンリコース借入金及びコマーシャル・ペーパーは、主に建設事業及び開発事業等に必要な資金の調達を目的としたものである。変動金利の借入金については、金利変動リスクに晒されているが、このうちノンリコース借入金の一部については、デリバティブ取引（金利スワップ取引）をヘッジ手段として利用している。

デリバティブ取引については、将来発生する外貨建資金需要及び海外工事の売上債権等の回収に関して、将来の取引市場での為替相場の変動リスクを回避する目的で為替予約取引を、借入金等の金利変動リスクをヘッジする目的で金利スワップ取引を、各社の社内規定に基づき管理部門責任者の管理と決裁のもとで利用している。これらの取引は為替変動リスク及び市場金利変動リスクに晒されているが、ヘッジ目的のためリスクは限定されている。なお、契約先は信用度の高い金融機関のみであり、契約不履行によるリスクはほとんどないと判断している。

また、資金調達に係る流動性リスクについては、年度資金計画及び月次資金繰り表等により必要資金を把握するとともに、計画的に借入枠を設定し、リスク管理をしている。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもある。また、「注記事項（デリバティブ取引関係）」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではない。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりである。

前連結会計年度(2024年12月31日)

| | 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 時価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|-------------------------------------|---------------------|-------------|-------------|
| (1)受取手形・完成工事未収入金等 | 625,055 | 625,044 | 10 |
| (2)有価証券及び投資有価証券 2 | | | |
| 満期保有目的の債券 | 337 | 334 | 3 |
| その他有価証券 | 485,682 | 485,682 | - |
| (3)長期貸付金 | 14,557 | 14,514 | 42 |
| 資産計 | 1,125,632 | 1,125,575 | 57 |
| (1)長期借入金 | 38,363 | 38,126 | 236 |
| (2)ノンリコース借入金及び1年内 返済予定のノンリコース借入金 | 14,414 | 14,202 | 212 |
| 負債計 | 52,777 | 52,328 | 449 |
| デリバティブ取引 3 | 0 | 0 | - |

当連結会計年度(2025年12月31日)

| | 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 時価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|-------------------------------------|---------------------|-------------|-------------|
| (1)受取手形・完成工事未収入金等 | 647,023 | 646,936 | 87 |
| (2)有価証券及び投資有価証券 2 | | | |
| 満期保有目的の債券 | 329 | 331 | 1 |
| その他有価証券 | 604,347 | 604,347 | - |
| (3)長期貸付金 | 15,106 | 15,105 | 1 |
| 資産計 | 1,266,807 | 1,266,719 | 87 |
| (1)長期借入金 | 28,187 | 27,910 | 277 |
| (2)ノンリコース借入金及び1年内 返済予定のノンリコース借入金 | 13,224 | 13,022 | 202 |
| 負債計 | 41,412 | 40,932 | 479 |
| デリバティブ取引 3 | (0) | (0) | - |

1 「現金預金」、「支払手形・工事未払金等」及び「短期借入金」については、現金であること、又は、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略している。

2 以下の金融商品は、市場価格のない株式等及び持分相当額を純額で計上する組合等への出資であることから、「(2)有価証券及び投資有価証券」には含めていない。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりである。

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 2024年12月31日 | 当連結会計年度 2025年12月31日 |
|------------------|------------------------|------------------------|
| 非上場株式 | 13,321 | 12,284 |
| 非上場優先出資証券 | 3,407 | 3,413 |
| 投資事業有限責任組合出資金 | 1,442 | 1,247 |
| 民法に規定する組合への出資 | 25 | 25 |
| 社団法人への出資 | 388 | 438 |
| 非連結子会社株式及び関連会社株式 | 16,163 | 21,039 |
| 合計 | 34,749 | 38,447 |

3 デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、()で示している。

(注) 1 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度(2024年12月31日)

| | 1年以内 (百万円) | 1年超 5年以内 (百万円) | 5年超 10年以内 (百万円) | 10年超 (百万円) |
|-------------------------------|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| (1) 現金預金 | 273,130 | - | - | - |
| (2) 受取手形・完成工事未収入金等 | 624,253 | 801 | - | - |
| (3) 有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券 | | | | |
| 国債・地方債等 | 100 | - | 57 | - |
| 社債 | - | - | - | 180 |
| (4) 長期貸付金 | 24 | 12,158 | 114 | 2,284 |
| 合計 | 897,509 | 12,960 | 171 | 2,464 |

当連結会計年度(2025年12月31日)

| | 1年以内 (百万円) | 1年超 5年以内 (百万円) | 5年超 10年以内 (百万円) | 10年超 (百万円) |
|-------------------------------|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| (1) 現金預金 | 272,677 | - | - | - |
| (2) 受取手形・完成工事未収入金等 | 644,574 | 2,449 | - | - |
| (3) 有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券 | | | | |
| 国債・地方債等 | 92 | 57 | - | - |
| 社債 | - | - | - | 180 |
| (4) 長期貸付金 | 1,398 | 12,713 | 109 | 2,284 |
| 合計 | 918,743 | 15,219 | 109 | 2,464 |

(注) 2 長期借入金及びノンリコース借入金の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2024年12月31日)

| | 1年以内 (百万円) | 1年超 2年以内 (百万円) | 2年超 3年以内 (百万円) | 3年超 4年以内 (百万円) | 4年超 5年以内 (百万円) | 5年超 (百万円) |
|---------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 長期借入金 | 13,405 | 17,247 | 19,215 | 1,085 | 265 | 550 |
| ノンリコース 借入金 | 1,389 | 1,494 | 1,398 | 1,403 | 973 | 7,755 |

当連結会計年度(2025年12月31日)

| | 1年以内 (百万円) | 1年超 2年以内 (百万円) | 2年超 3年以内 (百万円) | 3年超 4年以内 (百万円) | 4年超 5年以内 (百万円) | 5年超 (百万円) |
|---------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 長期借入金 | 17,526 | 25,691 | 1,559 | 277 | 659 | - |
| ノンリコース 借入金 | 1,694 | 1,398 | 1,403 | 973 | 977 | 6,778 |

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する市場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年12月31日)

| 区分 | 時価(百万円) | | | |
|--------------|---------|------|------|---------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | | |
| その他有価証券 | | | | |
| 株式 | 485,493 | - | - | 485,493 |
| その他 | 188 | - | - | 188 |
| デリバティブ取引 | | | | |
| 通貨関連 | - | 0 | - | 0 |
| 資産計 | 485,682 | 0 | - | 485,682 |
| デリバティブ取引 | | | | |
| 通貨関連 | - | - | - | - |
| 負債計 | - | - | - | - |

当連結会計年度(2025年12月31日)

| 区分 | 時価(百万円) | | | |
|--------------|---------|------|------|---------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | | |
| その他有価証券 | | | | |
| 株式 | 604,347 | - | - | 604,347 |
| その他 | - | - | - | - |
| デリバティブ取引 | | | | |
| 通貨関連 | - | - | - | - |
| 資産計 | 604,347 | - | - | 604,347 |
| デリバティブ取引 | | | | |
| 通貨関連 | - | 0 | - | 0 |
| 負債計 | - | 0 | - | 0 |

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度(2024年12月31日)

| 区分 | 時価(百万円) | | | |
|---------------------------------------------|---------|---------|------|---------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 受取手形・完成工事未収入金等 有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券 | - | 625,044 | - | 625,044 |
| 国債・地方債等 | 154 | - | - | 154 |
| 社債 | - | 180 | - | 180 |
| 長期貸付金 | - | 14,514 | - | 14,514 |
| 資産計 | 154 | 639,739 | - | 639,893 |
| 長期借入金 ノンリコース借入金及び1年内返済予 定のノンリコース借入金 | - | 38,126 | - | 38,126 |
| | - | 14,202 | - | 14,202 |
| 負債計 | - | 52,328 | - | 52,328 |

当連結会計年度(2025年12月31日)

| 区分 | 時価(百万円) | | | |
|---------------------------------------------|---------|---------|------|---------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 受取手形・完成工事未収入金等 有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券 | - | 646,936 | - | 646,936 |
| 国債・地方債等 | 151 | - | - | 151 |
| 社債 | - | 180 | - | 180 |
| 長期貸付金 | - | 15,105 | - | 15,105 |
| 資産計 | 151 | 662,221 | - | 662,372 |
| 長期借入金 ノンリコース借入金及び1年内返済予 定のノンリコース借入金 | - | 27,910 | - | 27,910 |
| | - | 13,022 | - | 13,022 |
| 負債計 | - | 40,932 | - | 40,932 |

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式及び国債は相場価格を用いて評価しており、活発な市場で取引されているため、レベル1の時価に分類している。社債は市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類している。

デリバティブ取引

取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類している。

受取手形・完成工事未収入金等

1年以内に回収が予定されているものについては、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類している。回収が1年を超える予定のものについては、一定の期間ごとに区分した債権ごとに満期までの期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類している。

長期貸付金

一定の期間ごとに分類し、与信管理上の信用リスク区分ごとに、将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標に信用スプレッドを上乗せした利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類している。

長期借入金、ノンリコース借入金及び1年内返済予定のノンリコース借入金

固定金利によるものは、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類している。

変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映しており、時価は帳簿価額とほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類している。このうち金利スワップ取引の特例処理の対象とされているものは、当該金利スワップ取引と一体として処理された元利金の合計額を、同様の新規借入を行った場合に想定される利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類している。

(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年12月31日)

| | 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 時価(百万円) | 差額(百万円) |
|--------------------------|---------------------|---------|---------|
| 時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの | | | |
| 国債・地方債等 | - | - | - |
| 社債 | - | - | - |
| その他 | - | - | - |
| 小計 | - | - | - |
| 時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの | | | |
| 国債・地方債等 | 157 | 154 | 3 |
| 社債 | 180 | 180 | - |
| その他 | - | - | - |
| 小計 | 337 | 334 | 3 |
| 合計 | 337 | 334 | 3 |

当連結会計年度(2025年12月31日)

| | 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 時価(百万円) | 差額(百万円) |
|--------------------------|---------------------|---------|---------|
| 時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの | | | |
| 国債・地方債等 | 88 | 92 | 3 |
| 社債 | - | - | - |
| その他 | - | - | - |
| 小計 | 88 | 92 | 3 |
| 時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの | | | |
| 国債・地方債等 | 60 | 58 | 2 |
| 社債 | 180 | 180 | - |
| その他 | - | - | - |
| 小計 | 240 | 238 | 2 |
| 合計 | 329 | 331 | 1 |

2 その他有価証券

前連結会計年度(2024年12月31日)

| | 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 取得原価(百万円) | 差額(百万円) |
|----------------------------|---------------------|-----------|---------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えるもの | | | |
| 株式 | 480,657 | 93,656 | 387,000 |
| 債券 | - | - | - |
| その他 | 188 | 140 | 47 |
| 小計 | 480,845 | 93,797 | 387,048 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えないもの | | | |
| 株式 | 4,836 | 5,814 | 977 |
| 債券 | - | - | - |
| その他 | - | - | - |
| 小計 | 4,836 | 5,814 | 977 |
| 合計 | 485,682 | 99,611 | 386,070 |

当連結会計年度(2025年12月31日)

| | 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 取得原価(百万円) | 差額(百万円) |
|----------------------------|---------------------|-----------|---------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えるもの | | | |
| 株式 | 599,884 | 93,924 | 505,960 |
| 債券 | - | - | - |
| その他 | - | - | - |
| 小計 | 599,884 | 93,924 | 505,960 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価 を超えないもの | | | |
| 株式 | 4,462 | 5,614 | 1,152 |
| 債券 | - | - | - |
| その他 | - | - | - |
| 小計 | 4,462 | 5,614 | 1,152 |
| 合計 | 604,347 | 99,539 | 504,808 |

3 連結会計年度中に売却した満期保有目的の債券
該当事項なし

4 連結会計年度中に売却したその他有価証券
前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

| | 売却額 (百万円) | 売却益の合計額 (百万円) | 売却損の合計額 (百万円) |
|-----|--------------|------------------|------------------|
| 株式 | 13,309 | 11,313 | 43 |
| その他 | 96 | - | - |
| 合計 | 13,406 | 11,313 | 43 |

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

| | 売却額 (百万円) | 売却益の合計額 (百万円) | 売却損の合計額 (百万円) |
|-----|--------------|------------------|------------------|
| 株式 | 12,792 | 12,169 | - |
| その他 | 203 | - | - |
| 合計 | 12,996 | 12,169 | - |

5 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、その他有価証券の株式について195百万円減損処理を行っている。
当連結会計年度において、その他有価証券の株式について1,184百万円減損処理を行っている。

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

該当事項なし

(2) 金利関連

該当事項なし

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2024年12月31日)

| ヘッジ会計の方法 | 取引の種類 | 主なヘッジ対象 | 契約額 (百万円) | 契約額のうち 1年超 (百万円) | 時価 (百万円) |
|-------------|---------------------|---------|--------------|------------------------|-------------|
| 原則的 処理方法 | 為替予約取引 買建 米ドル | 外貨建予定取引 | 23 | - | 0 |
| 合 計 | | | 23 | - | 0 |

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定している。

当連結会計年度(2025年12月31日)

| ヘッジ会計の方法 | 取引の種類 | 主なヘッジ対象 | 契約額 (百万円) | 契約額のうち 1年超 (百万円) | 時価 (百万円) |
|-------------|---------------------|---------|--------------|------------------------|-------------|
| 原則的 処理方法 | 為替予約取引 買建 米ドル | 外貨建予定取引 | 29 | - | 0 |
| 合 計 | | | 29 | - | 0 |

(注) 時価の算定方法 取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定している。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2024年12月31日)

| ヘッジ会計の方法 | 取引の種類 | 主なヘッジ対象 | 契約額 (百万円) | 契約額のうち 1年超 (百万円) | 時価 (百万円) |
|-----------------|-----------------------|---------------|--------------|------------------------|-------------|
| 金利スワップ の特例処理 | 金利スワップ取引 支払固定・受取変動 | ノンリコース 借入金 | 1,593 | 1,195 | (注) |
| 合 計 | | | 1,593 | 1,195 | |

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされているノンリコース借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該ノンリコース借入金の時価に含めて記載している。

当連結会計年度(2025年12月31日)

| ヘッジ会計の方法 | 取引の種類 | 主なヘッジ対象 | 契約額 (百万円) | 契約額のうち 1年超 (百万円) | 時価 (百万円) |
|-----------------|-----------------------|---------------|--------------|------------------------|-------------|
| 金利スワップ の特例処理 | 金利スワップ取引 支払固定・受取変動 | ノンリコース 借入金 | 1,195 | 796 | (注) |
| 合 計 | | | 1,195 | 796 | |

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされているノンリコース借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該ノンリコース借入金の時価に含めて記載している。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の退職給付制度を採用している。

確定給付型の制度としてはキャッシュバランス類似型確定給付企業年金制度、退職一時金制度を設けている。また、一部の連結子会社は確定拠出年金制度及び総合設立型厚生年金基金制度を採用している。なお、従業員の退職等に際して、割増退職金を支払う場合がある。

当連結会計年度末現在、連結会社において退職一時金制度は13社が有しており、うち3社が確定給付企業年金制度、うち2社が複数事業主制度による確定給付企業年金基金制度をそれぞれ併用している。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

| | (百万円) | |
|--------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
| 退職給付債務の期首残高 | 104,078 | 106,647 |
| 勤務費用 | 5,017 | 4,925 |
| 利息費用 | 1,359 | 1,479 |
| 数理計算上の差異の発生額 | 235 | 13,442 |
| 退職給付の支払額 | 2,930 | 2,127 |
| 過去勤務費用の当期発生額 | 700 | - |
| その他 | 59 | 25 |
| 退職給付債務の期末残高 | 106,647 | 97,457 |

(注) 1 一部の連結子会社は、退職給付債務の算定にあたり、簡便法を適用している。

2 勤務費用には簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用が含まれる。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

| | (百万円) | |
|--------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
| 年金資産の期首残高 | 71,016 | 73,880 |
| 期待運用収益 | 700 | 735 |
| 数理計算上の差異の発生額 | 1,202 | 1,306 |
| 事業主からの拠出額 | 3,195 | 3,313 |
| 退職給付の支払額 | 2,251 | 1,191 |
| その他 | 16 | 14 |
| 年金資産の期末残高 | 73,880 | 78,029 |

(注) 一部の連結子会社は簡便法を適用している。

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

| | (百万円) | |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
| 積立型制度の退職給付債務 | 98,759 | 49,264 |
| 年金資産 | 73,880 | 78,029 |
| | 24,879 | 28,765 |
| 非積立型制度の退職給付債務 | 7,888 | 48,193 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 32,767 | 19,427 |
| 退職給付に係る負債 | 53,202 | 48,916 |
| 退職給付に係る資産 | 20,434 | 29,488 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 32,767 | 19,427 |

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

| | (百万円) | |
|-----------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
| 勤務費用 | 5,017 | 4,925 |
| 利息費用 | 1,359 | 1,479 |
| 期待運用収益 | 700 | 735 |
| 数理計算上の差異の費用処理額 | 676 | 13,424 |
| 過去勤務費用の費用処理額 | 162 | 224 |
| 退職給付制度に係る退職給付費用 | 4,838 | 7,979 |

(注) 勤務費用には簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用が含まれる。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりである。

| | (百万円) | |
|----------|--------------------------|--------------------------|
| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
| 数理計算上の差異 | 785 | 1,364 |
| 過去勤務費用 | 538 | 224 |
| 合計 | 1,324 | 1,139 |

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりである。

| | (百万円) | |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
| 未認識数理計算上の差異 | 1,129 | 2,493 |
| 未認識過去勤務費用 | 516 | 292 |
| 合計 | 1,646 | 2,785 |

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりである。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|------|--------------------------|--------------------------|
| 一般勘定 | 56% | 57% |
| 債券 | 25 | 24 |
| 株式 | 14 | 14 |
| その他 | 5 | 5 |
| 合計 | 100 | 100 |

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度0.1%含まれている。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮している。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|-----------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 割引率 | 主として1.40% | 主として2.69% |
| 長期期待運用収益率 | 主として1.00% | 主として1.00% |

3 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度134百万円、当連結会計年度198百万円であった。要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は以下のとおりである。

(1) 複数事業主制度の直近の積立状況

| | (百万円) | |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | 前連結会計年度 2024年3月31日現在 | 当連結会計年度 2025年3月31日現在 |
| 年金資産の額 | 106,148 | 102,953 |
| 年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額との合計額 | 102,319 | 99,178 |
| 差引額 | 3,829 | 3,774 |

(2) 複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合

前連結会計年度 0.6%(加重平均値)(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

当連結会計年度 0.6%(加重平均値)(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 退職給付に係る負債 | 16,323百万円 | 15,197百万円 |
| 貸倒引当金 | 88 | 83 |
| 投資有価証券 | 2,254 | 2,664 |
| 完成工事補償引当金 | 874 | 892 |
| 工事損失引当金 | 12,291 | 20,101 |
| 偶発損失引当金 | 5,212 | - |
| 繰越欠損金 | 8,773 | 6,258 |
| 未実現利益 | 1,916 | 1,967 |
| その他 | 9,413 | 11,022 |
| 繰延税金資産小計 | 57,149 | 58,188 |
| 評価性引当額 | 11,593 | 6,432 |
| 繰延税金資産合計 | 45,555 | 51,756 |
| 繰延税金負債 | | |
| 退職給付に係る資産 | 6,182 | 8,916 |
| その他有価証券評価差額金 | 117,123 | 157,593 |
| 固定資産圧縮積立金 | 8,235 | 8,329 |
| 留保利益 | 3,999 | 4,377 |
| その他 | 3,221 | 4,139 |
| 繰延税金負債合計 | 138,761 | 183,357 |
| 繰延税金資産(負債)の純額 | 93,206 | 131,600 |

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| 法定実効税率 | - % | 30.5% |
| (調整) | | |
| 永久に損金に算入されない項目 | - | 0.6 |
| 永久に益金に算入されない項目 | - | 0.6 |
| 住民税均等割 | - | 0.3 |
| 当社と連結子会社の法定実効税率の差異 | - | 1.7 |
| 試験研究費等の法人税特別控除 | - | 2.7 |
| 法定実効税率と税効果会計適用税率との差異 | - | 0.4 |
| 評価性引当額 | - | 2.0 |
| その他 | - | 0.7 |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | - | 24.8 |

(注) 前連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下のため記載を省略している。

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に公布され、2026年4月1日以後に開始する連結会計年度から防衛特別法人税が課されることになった。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、2027年1月1日に開始する連結会計年度以後に解消が見込まれる一時差異については、従来の30.5%から31.4%となる。その結果、繰延税金負債の金額(繰延税金資産を控除した金額)は3,970百万円増加し、法人税等調整額が486百万円減少している。

(企業結合等関係)

(共通支配下の取引等)

1 取引の概要

(1) 結合当事企業又は対象となった事業の名称及び当該事業の内容

当社グループは、米国開発事業に係る現地法人（TAK Development, Inc.、TAK Hawaii, LLC、Kawailoa Development, LLC、AMTAD LLC、Datam S.F., LLC、TAK Realty NY, LLC、TAK California, LLC、TAK Seattle, LLC）及び金融子会社（TAK Capital U.S.A., Inc.）を対象に資本再編を実施した。対象事業は米国における不動産開発・運営事業である。

(2) 企業結合日

2025年9月30日

(3) 企業結合の法的形式

当社が保有する子会社株式の現物出資

(4) 結合後企業の名称

TAK U.S.A. Holdings, Inc.、TAK Development, Inc.

(5) その他取引の概要に関する事項

当社は、2025年9月9日の取締役会において、米国開発事業の経営管理の効率化等を目的として米国子会社の資本再編を行うことを決議した。本再編では、中間持株会社としてTAK U.S.A. Holdings, Inc.を設立し、米国開発事業子会社であるTAK Development, Inc.及び米国金融子会社であるTAK Capital U.S.A., Inc.を傘下に置いた。また、その過程においてはTAK Development, Inc.を統括会社化し、新設したTAK-D2, LLC、及び、LLC（Limited Liability Company）コンバージョンを実施した他の米国開発事業法人（TAK Hawaii, LLC、TAK Realty NY, LLC、TAK California, LLC、TAK Seattle, LLC）を子会社化した。

2 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」（企業会計基準第21号 2019年1月16日）及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日）に基づき、共通支配下の取引として処理している。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京都、大阪府及びその他の地域並びに海外(アメリカ合衆国、イギリス等)において、賃貸用オフィスビル等を保有している。

2024年12月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は8,585百万円(主な賃貸収益は開発事業等売上高に、主な賃貸費用は開発事業等売上原価に計上)である。

2025年12月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は9,834百万円(主な賃貸収益は開発事業等売上高に、主な賃貸費用は開発事業等売上原価に計上)である。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりである。

(単位：百万円)

| | | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|------------|-------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 連結貸借対照表計上額 | 期首残高 | 246,738 | 271,183 |
| | 期中増減額 | 24,445 | 9,053 |
| | 期末残高 | 271,183 | 280,237 |
| 期末時価 | | 591,705 | 599,561 |

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額である。
- 2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は、資本的支出(15,276百万円)、不動産の新規取得(3,471百万円)、建物の建設等(3,321百万円)であり、主な減少額は減価償却費(6,210百万円)である。
当連結会計年度の主な増加額は、資本的支出(8,639百万円)、建物の建設等(8,255百万円)であり、主な減少額は減価償却費(7,510百万円)である。
- 3 連結会計年度末の時価は、以下によっている。
- (1) 国内の不動産については、主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む)又は社外の不動産鑑定士による鑑定評価に基づく金額である。
- (2) 海外の不動産については、主として現地の鑑定人による鑑定評価に基づく金額である。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位:百万円)

| | 報告セグメント | | | | その他 (注2) | 合計 |
|---------------|------------|------------|----------|-----------|-------------|-----------|
| | 国内建設 事業 | 海外建設 事業 | 開発 事業 | 計 | | |
| 主たる地域別 | | | | | | |
| 日本 | 1,246,161 | - | 7,042 | 1,253,203 | 73,501 | 1,326,704 |
| 欧州 | - | 92,177 | - | 92,177 | - | 92,177 |
| アジア | - | 111,243 | - | 111,243 | - | 111,243 |
| アメリカ合衆国 | - | - | 40,090 | 40,090 | 427 | 40,517 |
| 顧客との契約から生じる収益 | 1,246,161 | 203,420 | 47,132 | 1,496,714 | 73,928 | 1,570,643 |
| その他の収益(注3) | - | - | 29,486 | 29,486 | - | 29,486 |
| 外部顧客への売上高 | 1,246,161 | 203,420 | 76,618 | 1,526,200 | 73,928 | 1,600,129 |

(注)1 売上高は建設地を基準とし、国又は地域に分類している。

- 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産管理事業、保険代理事業を含んでいる。
- その他の収益には、リース取引等が含まれている。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位:百万円)

| | 報告セグメント | | | | その他 (注2) | 合計 |
|---------------|------------|------------|----------|-----------|-------------|-----------|
| | 国内建設 事業 | 海外建設 事業 | 開発 事業 | 計 | | |
| 主たる地域別 | | | | | | |
| 日本 | 1,212,088 | - | 11,187 | 1,223,275 | 83,483 | 1,306,759 |
| 欧州 | - | 93,552 | - | 93,552 | - | 93,552 |
| アジア | - | 139,748 | - | 139,748 | 22 | 139,771 |
| アメリカ合衆国 | - | - | 41,902 | 41,902 | 425 | 42,328 |
| 顧客との契約から生じる収益 | 1,212,088 | 233,301 | 53,090 | 1,498,480 | 83,931 | 1,582,411 |
| その他の収益(注3) | - | - | 32,387 | 32,387 | - | 32,387 |
| 外部顧客への売上高 | 1,212,088 | 233,301 | 85,477 | 1,530,867 | 83,931 | 1,614,799 |

(注)1 売上高は建設地を基準とし、国又は地域に分類している。

- 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産管理事業、保険代理事業を含んでいる。
- その他の収益には、リース取引等が含まれている。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

(建設事業)

「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりである。

(開発事業)

開発事業においては、不動産賃貸事業、不動産販売事業等を行っている。不動産販売事業においてはマンション等の販売用不動産の販売を行っている。販売用不動産の販売は、顧客との不動産売買契約に基づき物件を引き渡し履行義務を負っているため、一時点で充足される履行義務と判断し、対象販売用不動産の引き渡し時点で収益を認識している。なお、不動産賃貸事業においては事務所ビル等の賃貸を行っており、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号 2007年3月30日)に基づき収益を認識している。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計期間末において存在する顧客との契約から当連結会計年度の末日後に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（1）契約資産及び契約負債の残高等

（単位：百万円）

| | 当連結会計年度期首 (2024年1月1日) | 当連結会計年度末 (2024年12月31日) |
|---------------|--------------------------|---------------------------|
| 顧客との契約から生じた債権 | 176,247 | 207,900 |
| 契約資産 | 407,749 | 414,778 |
| 契約負債 | 130,959 | 119,356 |

契約資産は、工事の進捗に応じて認識する収益の対価に対する権利のうち、未請求のものであり、対価に対する権利が請求可能となった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えている。

契約負債は、主に顧客からの前受金であり、工事の進捗に応じ収益を認識するにつれて取り崩している。

当連結会計年度期首における契約負債残高は、概ね当連結会計年度の収益として認識しており、翌連結会計年度以降に繰り越される金額に重要性はない。

また、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の金額に重要性はない。

（2）残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおける残存履行義務は、主に建設事業において有している。当連結会計年度末において、建設事業における残存履行義務に配分した取引価格の総額は、1,617,407百万円である。当該残存履行義務は、概ね1年から6年以内に収益として認識すると見込んでいる。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（1）契約資産及び契約負債の残高等

（単位：百万円）

| | 当連結会計年度期首 (2025年1月1日) | 当連結会計年度末 (2025年12月31日) |
|---------------|--------------------------|---------------------------|
| 顧客との契約から生じた債権 | 207,900 | 236,591 |
| 契約資産 | 414,778 | 407,777 |
| 契約負債 | 119,356 | 119,221 |

契約資産は、工事の進捗に応じて認識する収益の対価に対する権利のうち、未請求のものであり、対価に対する権利が請求可能となった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えている。

契約負債は、主に顧客からの前受金であり、工事の進捗に応じ収益を認識するにつれて取り崩している。

当連結会計年度期首における契約負債残高は、概ね当連結会計年度の収益として認識しており、翌連結会計年度以降に繰り越される金額に重要性はない。

また、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益の金額に重要性はない。

（2）残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおける残存履行義務は、主に建設事業において有している。当連結会計年度末において、建設事業における残存履行義務に配分した取引価格の総額は、2,237,612百万円である。当該残存履行義務は、概ね1年から6年以内に収益として認識すると見込んでいる。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものである。

当社グループは、主として建設事業を遂行している地域別の当社支店及び国内海外建設子会社、開発事業を遂行している当社の開発事業本部及び国内海外開発子会社ごとに管理を行い、当社本社が国内海外建設事業、国内海外開発事業を統括して、取締役会において、業績目標管理及び業績評価を定期的に行っている。

したがって、当社グループは集約基準及び量的基準に基づき、主として建設事業を遂行している地域別の当社支店及び国内海外建設子会社を集約した「建設事業」、開発事業を遂行している当社の開発事業本部及び国内海外開発子会社を集約した「開発事業」の2つを報告セグメントとしている。

2 報告セグメントごとの売上高、利益その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」と同一である。

報告セグメントの利益は営業利益であり、セグメント間の内部売上高は第三者間取引価格に基づいている。

3 報告セグメントごとの売上高、利益その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

| | 報告セグメント | | | その他 (注) 1 | 合計 | 調整額 (注) 2 | 連結 財務諸表 計上額 (注) 3 |
|------------------------|-----------|--------|-----------|--------------|-----------|--------------|----------------------------|
| | 建設事業 | 開発事業 | 計 | | | | |
| 売上高 | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 1,449,581 | 76,618 | 1,526,200 | 73,928 | 1,600,129 | - | 1,600,129 |
| セグメント間の内部 売上高または振替高 | 757 | 228 | 986 | 2,549 | 3,535 | 3,535 | - |
| 計 | 1,450,339 | 76,847 | 1,527,187 | 76,477 | 1,603,665 | 3,535 | 1,600,129 |
| セグメント利益 | 39,840 | 9,071 | 48,912 | 4,086 | 52,998 | 119 | 53,118 |
| その他の項目 | | | | | | | |
| 減価償却費 | 8,954 | 11,791 | 20,746 | 611 | 21,357 | 116 | 21,241 |

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産管理事業、保険代理事業等を含んでいる。

2 セグメント利益の調整額119百万円は、セグメント間取引消去等によるものである。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っている。

4 資産は報告セグメントに配分していないため、記載していない。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

| | 報告セグメント | | | その他 (注) 1 | 合計 | 調整額 (注) 2 | 連結 財務諸表 計上額 (注) 3 |
|------------------------|-----------|--------|-----------|--------------|-----------|--------------|----------------------------|
| | 建設事業 | 開発事業 | 計 | | | | |
| 売上高 | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 1,445,390 | 85,477 | 1,530,867 | 83,931 | 1,614,799 | - | 1,614,799 |
| セグメント間の内部 売上高または振替高 | 633 | 238 | 872 | 2,603 | 3,476 | 3,476 | - |
| 計 | 1,446,023 | 85,715 | 1,531,739 | 86,535 | 1,618,275 | 3,476 | 1,614,799 |
| セグメント利益 | 77,972 | 9,400 | 87,373 | 5,491 | 92,865 | 71 | 92,936 |
| その他の項目 | | | | | | | |
| 減価償却費 | 11,634 | 12,368 | 24,003 | 667 | 24,670 | 111 | 24,558 |

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産管理事業、保険代理事業等を含んでいる。

2 セグメント利益の調整額71百万円は、セグメント間取引消去等によるものである。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っている。

4 資産は報告セグメントに配分していないため、記載していない。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスごとの情報については、「セグメント情報 3 報告セグメントごとの売上高、利益その他の項目の金額に関する情報」に記載している。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本 | アジア | 欧州 | アメリカ合衆国 | 合計 |
|-----------|---------|--------|---------|-----------|
| 1,349,141 | 111,243 | 94,282 | 45,462 | 1,600,129 |

(注) 1 国又は地域の区分の方法は、地理的近接度によっている。

2 各区分に属する主な国又は地域

アジア : シンガポール、タイ、中国、インドネシア、インド

欧州 : スロバキア、ポーランド、チェコ、セルビア、ドイツ

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

| 日本 | アジア | 欧州 | アメリカ合衆国 | 合計 |
|---------|-------|--------|---------|---------|
| 245,198 | 1,924 | 25,929 | 138,468 | 411,520 |

(注) 1 国又は地域の区分の方法は、地理的近接度によっている。

2 各区分に属する主な国又は地域

アジア : インドネシア、シンガポール、タイ、中国

欧州 : イギリス、ドイツ、チェコ、ハンガリー

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先はないため、記載を省略している。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスごとの情報については、「セグメント情報 3 報告セグメントごとの売上高、利益その他の項目の金額に関する情報」に記載している。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本 | アジア | 欧州 | アメリカ合衆国 | 合計 |
|-----------|---------|--------|---------|-----------|
| 1,331,425 | 139,771 | 96,038 | 47,563 | 1,614,799 |

(注) 1 国又は地域の区分の方法は、地理的近接度によっている。

2 各区分に属する主な国又は地域

アジア : シンガポール、タイ、インドネシア、中国、インド

欧州 : スロバキア、ポーランド、チェコ、イギリス、ハンガリー

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

| 日本 | アジア | 欧州 | アメリカ合衆国 | 合計 |
|---------|-------|--------|---------|---------|
| 250,458 | 1,958 | 27,801 | 136,306 | 416,524 |

(注) 1 国又は地域の区分の方法は、地理的近接度によっている。

2 各区分に属する主な国又は地域

アジア : インドネシア、シンガポール、タイ、インド

欧州 : イギリス、ドイツ、スロバキア、チェコ

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先はないため、記載を省略している。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

| | 報告セグメント | | | その他 (注) | 合計 |
|------|---------|------|-----|------------|-------|
| | 建設事業 | 開発事業 | 計 | | |
| 減損損失 | 184 | - | 184 | 905 | 1,089 |

(注) 「その他」の金額は、不動産管理事業に係るものである。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

重要性が乏しいため記載を省略している。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項なし

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項なし

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項なし

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項なし

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等に限る)等

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項なし

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項なし

(2) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

| 種類 | 会社等の名称 又は氏名 | 所在地 | 資本金又は 出資金 (百万円) | 事業の内容 又は職業 | 議決権等の 所有(被所有) 割合(%) | 関連当事者 との関係 | 取引の 内容 | 取引 金額 (百万円) | 科目 | 期末 残高 (百万円) |
|----------|----------------|-----------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|----------------|------------|-------------------|-----------|-------------------|
| 関連 会社 | ㈱アサヒプロ パティズ | 大阪市 北区 | 120 | 不動産の売 買・斡旋・賃 貸・管理 | 直接20.0 (24.2) | 債務保証、 役員の兼任 | 債務保証 | 7,485 | 長期貸付 金 | 9,138 |
| | | | | | | | 保証料受 入 | 31 | | |
| | | | | | | | 貸付金の 回収 | 1,800 | | |
| | | | | | | | 貸付金の 貸付 | 1,800 | | |
| | | | | | | | 受取利息 | 73 | | |

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

資金の貸付金利については、市場金利を基礎に契約により決定している。

債務保証については、金融機関からの借入に対して行っているものであり、市場金利等を考慮した合理的な保証料を受領している。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

| 種類 | 会社等の名称 又は氏名 | 所在地 | 資本金又は 出資金 (百万円) | 事業の内容 又は職業 | 議決権等の 所有(被所有) 割合(%) | 関連当事者 との関係 | 取引の 内容 | 取引 金額 (百万円) | 科目 | 期末 残高 (百万円) |
|----------|----------------|-----------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|----------------|------------|-------------------|-----------|-------------------|
| 関連 会社 | ㈱アサヒプロ パティズ | 大阪市 北区 | 120 | 不動産の売 買・斡旋・賃 貸・管理 | 直接20.0 (24.0) | 債務保証、 役員の兼任 | 債務保証 | 9,423 | 長期貸付 金 | 9,236 |
| | | | | | | | 保証料受 入 | 31 | | |
| | | | | | | | 貸付金の 回収 | 3,700 | | |
| | | | | | | | 貸付金の 貸付 | 3,700 | | |
| | | | | | | | 受取利息 | 91 | | |

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

資金の貸付金利については、市場金利を基礎に契約により決定している。

債務保証については、金融機関からの借入に対して行っているものであり、市場金利等を考慮した合理的な保証料を受領している。

(3) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る)等

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

| 種類 | 会社等の名称 又は氏名 | 所在地 | 資本金又は 出資金 (百万円) | 事業の内容 又は職業 | 議決権等の 所有(被所有) 割合(%) | 関連当事者 との関係 | 取引の 内容 | 取引 金額 (百万円) | 科目 | 期末 残高 (百万円) |
|----|----------------|-----|-----------------------|---------------|---------------------------|---------------|--------------|-------------------|----|-------------------|
| 役員 | 竹中 統一 | | | 当社取締役 | 直接(0.9) | 当社 取締役名誉会長 | 請負工事 等の受注 | 18 | | |

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

上記取引は、独立第三者間取引と同様の一般的な取引条件で行っている。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項なし

(1株当たり情報)

| 項目 | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|-----------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額 | 12,293.22円 | 14,213.88円 |
| 1株当たり当期純利益 | 641.69円 | 1,167.71円 |
| 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 | 潜在株式がないため記載していない。 | 潜在株式がないため記載していない。 |

(注) 算定上の基礎

1 1株当たり純資産額

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 連結貸借対照表の純資産の部の合計額(百万円) | 1,091,382 | 1,274,027 |
| 普通株式に係る純資産額(百万円) | 1,084,070 | 1,266,235 |
| 純資産の合計額から控除する金額(百万円) | 7,311 | 7,791 |
| (うち非支配株主持分(百万円)) | (7,311) | (7,791) |
| 普通株式の発行済株式数(千株) | 100,000 | 100,000 |
| 普通株式の自己株式数(千株) | 11,815 | 10,915 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式 の数(千株) | 88,184 | 89,084 |

2 1株当たり当期純利益

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|---------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円) | 56,154 | 103,011 |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | - | - |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円) | 56,154 | 103,011 |
| 普通株式の期中平均株式数(千株) | 87,510 | 88,216 |

(重要な後発事象)

(重要な子会社の設立)

当社は、2026年1月29日開催の取締役会において、以下のとおり子会社を設立することを決議した。

なお、当該子会社は、出資が完了すると、資本金が当社の資本金の額の100分の10以上に相当し、当社の特定子会社に該当する。

(1) 目的

当社グループのアジア太平洋地域における開発プロジェクトに関する事業管理を行うため。

(2) 設立する新会社の概要

| | |
|------------|----------------------------------------|
| 会社名 | TAK Development Asia Pacific Pte. Ltd. |
| 所在地 | シンガポール |
| 事業の内容 | 開発プロジェクト事業管理 |
| 資本金 | 7,900百万円(予定) |
| 設立年月日 | 2026年2月13日 |
| 出資者および出資比率 | 当社100% |

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項なし

【借入金等明細表】

| 区分 | 当期首残高 (百万円) | 当期末残高 (百万円) | 平均利率 (%) | 返済期限 |
|----------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------|
| 短期借入金 | 29,190 | 29,190 | 1.296 | |
| 1年以内に返済予定の長期借入金 | 13,405 | 17,526 | 0.445 | |
| 1年以内に返済予定のノンリコース借入金 | 1,389 | 1,694 | 0.651 | |
| 1年以内に返済予定のリース債務 | 598 | 686 | - | |
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) | 38,363 | 28,187 | 0.490 | 2027年～2030年 |
| ノンリコース借入金(1年以内に返済予定のものを除く) | 13,024 | 11,530 | 0.554 | 2027年～2041年 |
| リース債務(1年以内に返済予定のものを除く) | 2,478 | 2,501 | - | 2027年～2033年 |
| その他有利子負債 | - | - | - | |
| 合計 | 98,450 | 91,316 | | |

- (注) 1 「平均利率」については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載している。
 なお、リース債務の「平均利率」については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上している連結会社があるため、記載していない。
- 2 長期借入金及びノンリコース借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりである。

| 区分 | 1年超2年以内 (百万円) | 2年超3年以内 (百万円) | 3年超4年以内 (百万円) | 4年超5年以内 (百万円) |
|-----------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 長期借入金 | 25,691 | 1,559 | 277 | 659 |
| ノンリコース借入金 | 1,398 | 1,403 | 973 | 977 |
| リース債務 | 1,472 | 428 | 247 | 143 |

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略している。

(2) 【その他】

該当事項なし

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|------------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金預金 | 146,810 | 128,067 |
| 受取手形 | 2 1,659 | 13 |
| 電子記録債権 | 2 14,496 | 2 9,968 |
| 完成工事未収入金 | 450,484 | 474,773 |
| 開発事業等未収入金 | 1,818 | 2,846 |
| 販売用不動産 | 18,570 | 15,840 |
| 未成工事支出金 | 70,891 | 75,050 |
| 開発事業等支出金 | 12,937 | 15,383 |
| その他 | 1, 3 57,728 | 1, 3 83,611 |
| 貸倒引当金 | 176 | 180 |
| 流動資産合計 | 775,223 | 805,376 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物 | 5 271,692 | 5 277,607 |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | 153,868 | 157,146 |
| 建物（純額） | 117,823 | 120,461 |
| 構築物 | 5 11,598 | 5 11,915 |
| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | 7,488 | 7,672 |
| 構築物（純額） | 4,110 | 4,243 |
| 機械及び装置 | 20,072 | 20,416 |
| 減価償却累計額 | 18,333 | 18,476 |
| 機械及び装置（純額） | 1,739 | 1,939 |
| 車両運搬具 | 187 | 184 |
| 減価償却累計額 | 135 | 151 |
| 車両運搬具（純額） | 52 | 32 |
| 工具器具・備品 | 5 20,017 | 5 20,356 |
| 減価償却累計額 | 17,016 | 17,221 |
| 工具器具・備品（純額） | 3,000 | 3,135 |
| 土地 | 74,648 | 74,918 |
| 建設仮勘定 | 24,441 | 26,437 |
| 有形固定資産合計 | 225,816 | 231,169 |
| 無形固定資産 | | |
| 借地権 | 6,396 | 6,539 |
| ソフトウェア | 5 11,009 | 5 12,105 |
| その他 | 8,161 | 4,867 |
| 無形固定資産合計 | 25,568 | 23,512 |

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|-----------------|------------------------|------------------------|
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 1 491,674 | 1 604,855 |
| 関係会社株式 | 1 132,761 | 1 141,215 |
| 関係会社出資金 | 4,620 | 4,795 |
| 長期貸付金 | 1 3,173 | 1 4,621 |
| 関係会社長期貸付金 | 1 43,078 | 1 12,240 |
| 破産更生債権等 | 118 | 10 |
| 長期前払費用 | 2,481 | 2,733 |
| 前払年金費用 | 19,379 | 26,916 |
| 長期敷金・保証金 | 2,769 | 2,840 |
| その他 | 6,564 | 6,254 |
| 貸倒引当金 | 845 | 13 |
| 投資その他の資産合計 | 705,776 | 806,471 |
| 固定資産合計 | 957,161 | 1,061,153 |
| 資産合計 | 1,732,385 | 1,866,530 |
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形 | 1,012 | 624 |
| 電子記録債務 | 3 129,225 | 3 100,172 |
| 工事未払金 | 3 231,976 | 3 179,668 |
| 開発事業等未払金 | 3 1,121 | 3 1,323 |
| 短期借入金 | 40,845 | 44,966 |
| 未払金 | 15,347 | 9,004 |
| 未払法人税等 | 9,013 | 19,825 |
| 未成工事受入金 | 62,959 | 75,602 |
| 販売用不動産受入金 | 2,898 | 2,608 |
| 預り金 | 3 86,311 | 3 99,278 |
| 完成工事補償引当金 | 2,690 | 2,669 |
| 工事損失引当金 | 39,138 | 62,209 |
| 偶発損失引当金 | 17,079 | - |
| その他 | 26,632 | 25,227 |
| 流動負債合計 | 666,252 | 623,180 |
| 固定負債 | | |
| 長期借入金 | 37,813 | 27,637 |
| 繰延税金負債 | 93,823 | 133,321 |
| 退職給付引当金 | 44,471 | 40,725 |
| 役員退職慰労引当金 | 1,994 | 1,958 |
| 資産除去債務 | 2,195 | 2,200 |
| その他 | 19,749 | 20,066 |
| 固定負債合計 | 200,047 | 225,910 |
| 負債合計 | 866,299 | 849,090 |

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 50,000 | 50,000 |
| 資本剰余金 | | |
| 資本準備金 | 268 | 268 |
| 資本剰余金合計 | 268 | 268 |
| 利益剰余金 | | |
| 利益準備金 | 12,500 | 12,500 |
| その他利益剰余金 | | |
| 固定資産圧縮積立金 | 18,260 | 17,726 |
| 圧縮特別勘定積立金 | - | 287 |
| 別途積立金 | 495,000 | 534,000 |
| 繰越利益剰余金 | 54,154 | 87,823 |
| 利益剰余金合計 | 579,915 | 652,337 |
| 自己株式 | 29,699 | 26,054 |
| 株主資本合計 | 600,484 | 676,550 |
| 評価・換算差額等 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 265,601 | 340,889 |
| 評価・換算差額等合計 | 265,601 | 340,889 |
| 純資産合計 | 866,085 | 1,017,439 |
| 負債純資産合計 | 1,732,385 | 1,866,530 |

【損益計算書】

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|-------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 売上高 | | |
| 完成工事高 | 1,169,819 | 1,112,369 |
| 開発事業等売上高 | 32,379 | 41,936 |
| 売上高合計 | 1,202,199 | 1,154,305 |
| 売上原価 | | |
| 完成工事原価 | 1,080,665 | 995,769 |
| 開発事業等売上原価 | 22,978 | 31,525 |
| 売上原価合計 | 1,103,644 | 1,027,295 |
| 売上総利益 | | |
| 完成工事総利益 | 89,153 | 116,599 |
| 開発事業等総利益 | 9,400 | 10,411 |
| 売上総利益合計 | 98,554 | 127,010 |
| 販売費及び一般管理費 | | |
| 役員報酬 | 1,888 | 2,054 |
| 従業員給料手当 | 22,737 | 26,482 |
| 退職給付費用 | 1,531 | 3,304 |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 274 | 264 |
| 法定福利費 | 3,967 | 4,369 |
| 福利厚生費 | 1,852 | 1,695 |
| 修繕維持費 | 838 | 721 |
| 事務用品費 | 6,647 | 3,813 |
| 通信交通費 | 3,135 | 3,377 |
| 動力用水光熱費 | 427 | 424 |
| 調査研究費 | 9,109 | 9,909 |
| 広告宣伝費 | 1,304 | 2,061 |
| 貸倒引当金繰入額 | 58 | 81 |
| 交際費 | 1,154 | 1,203 |
| 寄付金 | 136 | 160 |
| 地代家賃 | 1,834 | 2,218 |
| 減価償却費 | 4,194 | 5,728 |
| 租税公課 | 2,270 | 2,873 |
| 保険料 | 308 | 299 |
| 雑費 | 537 | 502 |
| 販売費及び一般管理費合計 | 64,208 | 64,775 |
| 営業利益 | 34,345 | 62,235 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 801 | 921 |
| 受取配当金 | 15,584 | 17,084 |
| 為替差益 | 2,171 | 528 |
| 雑収入 | 1,183 | 537 |
| 営業外収益合計 | 19,741 | 19,070 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 341 | 613 |
| 固定資産除却損 | 887 | 1,655 |
| 損害賠償費用 | 80 | 365 |
| 雑支出 | 1,576 | 981 |
| 営業外費用合計 | 2,886 | 3,614 |
| 経常利益 | 51,201 | 77,691 |

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日) | 当事業年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日) |
|---------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 特別利益 | | |
| 投資有価証券売却益 | 11,188 | 12,169 |
| 偶発損失引当金戻入額 | - | 17,079 |
| その他 | 748 | 1,317 |
| 特別利益合計 | 11,937 | 30,567 |
| 特別損失 | | |
| 投資有価証券評価損 | 102 | 1,184 |
| その他 | 264 | 14 |
| 特別損失合計 | 366 | 1,199 |
| 税引前当期純利益 | 62,771 | 107,058 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 16,530 | 27,723 |
| 法人税等調整額 | 422 | 426 |
| 法人税等合計 | 16,952 | 28,149 |
| 当期純利益 | 45,819 | 78,908 |

【完成工事原価報告書】

| 区分 | 注記 番号 | 前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | | 当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) | |
|-----------|----------|-----------------------------------------|------------|-----------------------------------------|------------|
| | | 金額(百万円) | 構成比 (%) | 金額(百万円) | 構成比 (%) |
| 材料費 | | 90,359 | 8.4 | 60,933 | 6.1 |
| 労務費 | | 33,738 | 3.1 | 27,840 | 2.8 |
| (うち労務外注費) | | (33,738) | (3.1) | (27,840) | (2.8) |
| 外注費 | | 780,617 | 72.2 | 739,963 | 74.3 |
| 経費 | | 175,950 | 16.3 | 167,032 | 16.8 |
| (うち人件費) | | (41,244) | (3.8) | (34,944) | (3.5) |
| 合計 | | 1,080,665 | 100 | 995,769 | 100 |

(注) 原価計算の方法は、個別原価計算である。

【開発事業等売上原価報告書】

| 区分 | 注記 番号 | 前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | | 当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) | |
|-------|----------|-----------------------------------------|------------|-----------------------------------------|------------|
| | | 金額(百万円) | 構成比 (%) | 金額(百万円) | 構成比 (%) |
| 直接買収費 | | 27 | 0.1 | 2,600 | 8.2 |
| その他 | | 22,951 | 99.9 | 28,925 | 91.8 |
| 合計 | | 22,978 | 100 | 31,525 | 100 |

(注) 原価計算の方法は、個別原価計算である。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | | | | |
|-------------------------|--------|-------|-------------|--------|---------------|---------------|---------|-------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | 利益準備金 | 利益剰余金 | | | |
| | | 資本準備金 | 資本剰余金 合計 | | その他 利益剰余金 | | | |
| | | | | | 固定資産 圧縮積立金 | 圧縮特別 勘定積立金 | 別途積立金 | 繰越 利益剰余金 |
| 当期首残高 | 50,000 | 268 | 268 | 12,500 | 18,313 | - | 477,000 | 31,806 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | | - | | 308 | | | 308 |
| 固定資産圧縮積立金の積立 | | | - | | 255 | | | 255 |
| 圧縮特別勘定積立金の積立 | | | - | | | | | |
| 別途積立金の積立 | | | - | | | | 18,000 | 18,000 |
| 剰余金の配当 | | | - | | | | | 5,524 |
| 自己株式の処分 | | | | | | | | |
| 当期純利益 | | | - | | | | | 45,819 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額（純額） | | | - | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | - | - | 52 | - | 18,000 | 22,348 |
| 当期末残高 | 50,000 | 268 | 268 | 12,500 | 18,260 | - | 495,000 | 54,154 |

| | 株主資本 | | | 評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|-------------------------|-------------|--------|------------|----------------------|----------------|---------|
| | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本 合計 | その他 有価証券 評価差額金 | 評価・換算 差額等合計 | |
| | 利益剰余金 合計 | | | | | |
| 当期首残高 | 539,620 | 32,129 | 557,758 | 229,021 | 229,021 | 786,780 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | - | | - | | - | - |
| 固定資産圧縮積立金の積立 | - | | - | | - | - |
| 圧縮特別勘定積立金の積立 | - | | - | | - | - |
| 別途積立金の積立 | - | | - | | - | - |
| 剰余金の配当 | 5,524 | | 5,524 | | - | 5,524 |
| 自己株式の処分 | | 2,430 | 2,430 | | | 2,430 |
| 当期純利益 | 45,819 | | 45,819 | | - | 45,819 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額（純額） | - | | - | 36,579 | 36,579 | 36,579 |
| 当期変動額合計 | 40,295 | 2,430 | 42,725 | 36,579 | 36,579 | 79,305 |
| 当期末残高 | 579,915 | 29,699 | 600,484 | 265,601 | 265,601 | 866,085 |

当事業年度(自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | | | | |
|-------------------------|--------|-------|-------------|--------|---------------|---------------|---------|-------------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | 利益剰余金 | | | | |
| | | 資本準備金 | 資本剰余金 合計 | 利益準備金 | その他 利益剰余金 | | | |
| | | | | | 固定資産 圧縮積立金 | 圧縮特別 勘定積立金 | 別途積立金 | 繰越 利益剰余金 |
| 当期首残高 | 50,000 | 268 | 268 | 12,500 | 18,260 | - | 495,000 | 54,154 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | | - | | 534 | | | 534 |
| 固定資産圧縮積立金の積立 | | | - | | | | | |
| 圧縮特別勘定積立金の積立 | | | - | | | 287 | | 287 |
| 別途積立金の積立 | | | - | | | | 39,000 | 39,000 |
| 剰余金の配当 | | | - | | | | | 6,486 |
| 自己株式の処分 | | | | | | | | |
| 当期純利益 | | | - | | | | | 78,908 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額(純額) | | | - | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | - | - | 534 | 287 | 39,000 | 33,668 |
| 当期末残高 | 50,000 | 268 | 268 | 12,500 | 17,726 | 287 | 534,000 | 87,823 |

| | 株主資本 | | | 評価・換算差額等 | | 純資産合計 |
|-------------------------|-------------|--------|------------|----------------------|----------------|-----------|
| | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本 合計 | その他 有価証券 評価差額金 | 評価・換算 差額等合計 | |
| | 利益剰余金 合計 | | | | | |
| 当期首残高 | 579,915 | 29,699 | 600,484 | 265,601 | 265,601 | 866,085 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | - | | - | | - | - |
| 固定資産圧縮積立金の積立 | - | | - | | - | - |
| 圧縮特別勘定積立金の積立 | - | | - | | - | - |
| 別途積立金の積立 | - | | - | | - | - |
| 剰余金の配当 | 6,486 | | 6,486 | | - | 6,486 |
| 自己株式の処分 | | 3,645 | 3,645 | | | 3,645 |
| 当期純利益 | 78,908 | | 78,908 | | - | 78,908 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額(純額) | - | | - | 75,288 | 75,288 | 75,288 |
| 当期変動額合計 | 72,421 | 3,645 | 76,066 | 75,288 | 75,288 | 151,354 |
| 当期末残高 | 652,337 | 26,054 | 676,550 | 340,889 | 340,889 | 1,017,439 |

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

(2) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(3) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3 棚卸資産の評価基準及び評価方法

未成工事支出金の評価は、個別法に基づく原価法によっている。

販売用不動産及び開発事業等支出金の評価は、個別法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっている。

材料及び貯蔵品の評価は移動平均法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっている。

4 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

建物(2016年3月31日以前に取得した付属設備は除く)及び構築物については定額法、その他の有形固定資産については定率法によっている。

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっている。

また、取得価額10万円以上20万円未満の資産については3年平均償却によっている。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっている。なお、無形固定資産のうち自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっている。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっている。

5 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については過去の実績繰入率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を考慮し、回収不能見込額を計上している。

(2) 完成工事補償引当金

完成工事に係る契約不適合の費用に備えるため、当事業年度末に至る1年間の完成工事高に対しては過去の補修実績率により、特定の物件については個別に発生見込を考慮し、算定額を計上している。

(3) 工事損失引当金

受注工事に係る将来の損失に備えるため、当事業年度末における未引渡工事の損失見込額を計上している。

(4) 偶発損失引当金

将来発生する可能性のある偶発損失に備えるため、偶発事象ごとに個別のリスクを検討し、合理的に算定した損失見込額を計上している。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上してい

る。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっている。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異及び過去勤務費用は、発生年度に全額を費用処理することとしている。

(6) 役員退職慰労引当金

役員(執行役員を含む)の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく当事業年度末要支給額を計上している。

(7) 環境対策引当金

「ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法」によって処理することが義務づけられているPCB廃棄物の処理に備えるため、その処理費用見込額を計上している。

6 収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

主要な事業である建設事業において、工事契約に基づき、国内及び海外において建築工事及び土木工事を行っている。財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する場合には、財又はサービスを顧客に移転する履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識する方法を適用している。履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各決算日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っている。

また、契約の初期段階を除き、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識している。

なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識している。

7 ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっている。振当処理の要件を満たしている為替予約取引については、振当処理によっている。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約取引

ヘッジ対象

外貨建債権債務及び外貨建予定取引

(3) ヘッジ方針

ヘッジ対象の範囲内で、将来の為替変動リスクをヘッジする目的でデリバティブ取引を利用する方針であり、短期的な売買差益の獲得や投機目的のための取引は行わない。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象とヘッジ手段の重要な条件が一致し、継続して為替変動の相関関係が確保されていると見込まれるため有効性の判定は省略している。

8 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

建設業のジョイントベンチャー(共同企業体)に係る会計処理

主として構成員の出資に応じて、資産、負債、収益及び費用を認識する会計処理によっている。

(重要な会計上の見積り)

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

一定の期間にわたり認識される完成工事高及び工事損失引当金

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

一定の期間にわたり認識される完成工事高 1,083,104百万円
工事損失引当金 39,138百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

一定の期間にわたり認識される完成工事高及び工事損失引当金

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

一定の期間にわたり認識される完成工事高 1,014,968百万円
工事損失引当金 62,209百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

(会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を当事業年度の期首から適用している。これによる財務諸表への影響はない。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

- 1 前事業年度において区分掲記していた営業外費用の「租税公課」及び「貸倒引当金繰入額」については、当事業年度において金額的重要性が乏しくなったため、営業外費用の「その他」に含めて表示している。また、営業外費用の「損害賠償費用」は、当事業年度において重要性が増したため、区分掲記することとした。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組み替えを行っている。

この結果、前事業年度の損益計算書において、営業外費用に表示していた「租税公課」370百万円、「貸倒引当金繰入額」224百万円、「雑支出」1,061百万円は、「損害賠償費用」80百万円、「雑支出」1,576百万円として組み替えている。

- 2 前事業年度において区分掲記していた特別損失の「固定資産圧縮損」及び「投資有価証券売却損」については、当事業年度において金額的重要性が乏しくなったため、特別損失の「その他」に含めて表示している。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組み替えを行っている。

この結果、前事業年度の損益計算書において、特別損失に表示していた「固定資産圧縮損」214百万円、「投資有価証券売却損」43百万円は、「その他」として組み替えている。

(貸借対照表関係)

1 担保資産

下記の資産は、第三者の借入金に対する担保に供している。

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|---------|------------------------|------------------------|
| 投資有価証券等 | 856百万円 | 844百万円 |
| 長期貸付金等 | 75百万円 | 60百万円 |
| 計 | 931百万円 | 904百万円 |

2 期末日が金融機関の休業日につき、期末日満期手形等を交換日に入・出金の処理をする方法によった。期末日満期手形等の金額は次のとおりである。

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|--------|------------------------|------------------------|
| 受取手形 | 1,601百万円 | - 百万円 |
| 電子記録債権 | 5百万円 | 17百万円 |

3 このうち関係会社に対する主なものは次のとおりである。

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|------------------|------------------------|------------------------|
| 短期貸付金(流動資産「その他」) | 14,121百万円 | 47,415百万円 |
| 電子記録債務 | 14,396百万円 | 11,135百万円 |
| 工事未払金 | 6,700百万円 | 7,655百万円 |
| 開発事業等未払金 | 715百万円 | 1,215百万円 |
| 預り金 | 35,881百万円 | 37,924百万円 |

4 偶発債務

下記の会社等の金融機関からの借入金等に対して保証等を行っている。

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| (株)アサヒプロパティズ | 7,485百万円 | 9,423百万円 |
| (株)D Tブレコン | 550百万円 | 550百万円 |
| その他 | 6百万円 | 5百万円 |
| 計 | 8,041百万円 | 9,978百万円 |

5 直接減額方式による圧縮記帳額

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|----------------|------------------------|------------------------|
| 国庫補助金等による圧縮記帳額 | 1,186百万円 | 1,167百万円 |

(損益計算書関係)

- 1 販売費及び一般管理費、完成工事原価に含まれる数理計算上の差異(は利益)の総額は、次のとおりである。

| | 前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|--|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| | 601百万円 | 13,161百万円 |

- 2 このうち関係会社に対するものは次のとおりである。

| | 前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|-------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 受取配当金 | 3,605百万円 | 3,753百万円 |

(有価証券関係)

前事業年度(2024年12月31日)

子会社株式及び関連会社株式で市場価格のあるものはない。

(注)市場価格のない子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

| | 前事業年度 (百万円) |
|--------|----------------|
| 子会社株式 | 131,866 |
| 関連会社株式 | 894 |
| 計 | 132,761 |

当事業年度(2025年12月31日)

子会社株式及び関連会社株式で市場価格のあるものはない。

(注)市場価格のない子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

| | 当事業年度 (百万円) |
|--------|----------------|
| 子会社株式 | 139,490 |
| 関連会社株式 | 1,724 |
| 計 | 141,215 |

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 退職給付引当金 | 13,586百万円 | 12,796百万円 |
| 有形固定資産 | 1,618 | 1,655 |
| 投資有価証券 | 1,450 | 1,856 |
| 貸倒引当金 | 311 | 60 |
| 完成工事補償引当金 | 821 | 814 |
| 工事損失引当金 | 11,944 | 19,458 |
| 偶発損失引当金 | 5,212 | - |
| その他 | 4,581 | 6,432 |
| 繰延税金資産小計 | 39,527 | 43,074 |
| 評価性引当額 | 3,751 | 4,929 |
| 繰延税金資産合計 | 35,776 | 38,144 |
| 繰延税金負債 | | |
| 前払年金費用 | 5,914 | 8,457 |
| その他有価証券評価差額金 | 115,625 | 154,690 |
| 固定資産圧縮積立金 | 8,021 | 8,116 |
| 圧縮特別勘定積立金 | - | 131 |
| その他 | 39 | 71 |
| 繰延税金負債合計 | 129,600 | 171,465 |
| 繰延税金資産(負債)の純額 | 93,823 | 133,321 |

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|----------------------|------------------------|------------------------|
| 法定実効税率 | 30.5% | 30.5% |
| (調整) | | |
| 永久に損金に算入されない項目 | 0.7 | 0.4 |
| 永久に益金に算入されない項目 | 2.8 | 1.9 |
| 住民税均等割 | 0.4 | 0.2 |
| 試験研究費等の法人税特別控除 | 2.0 | 3.2 |
| 国外所得に対する事業税相当額 | 0.2 | 0.0 |
| 法定実効税率と税効果会計適用税率との差異 | - | 0.4 |
| 評価性引当額 | 0.2 | 0.6 |
| その他 | 0.3 | 0.0 |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 27.0 | 26.3 |

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に公布され、2026年4月1日以後に開始する事業年度から防衛特別法人税が課されることになった。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、2027年1月1日に開始する事業年度以後に解消が見込まれる一時差異については、従来の30.5%から31.4%となる。その結果、繰延税金負債の金額(繰延税金資産を控除した金額)は3,972百万円増加し、法人税等調整額が403百万円減少している。

(企業結合等関係)

(共通支配下の取引等)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「第5 経理の状況 2 財務諸表等 (1)

財務諸表 注記事項 (重要な会計方針) 6 収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

(重要な後発事象)

(重要な子会社の設立)

「1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、記載を省略している。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

| 銘柄 | 株式数(株) | 貸借対照表計上額(百万円) |
|----------------------|------------|---------------|
| (投資有価証券) | | |
| その他有価証券 | | |
| (株)ちゅうぎんフィナンシャルグループ | 636,000 | 1,571 |
| (株)京都フィナンシャルグループ | 838,400 | 2,873 |
| (株)三菱UFJフィナンシャル・グループ | 19,886,900 | 49,578 |
| 三井住友トラストグループ(株) | 157,030 | 750 |
| (株)ふくおかフィナンシャルグループ | 184,200 | 933 |
| (株)滋賀銀行 | 220,000 | 1,579 |
| (株)百十四銀行 | 77,200 | 514 |
| 三菱HCキャピタル(株) | 665,000 | 871 |
| 第一生命ホールディングス(株) | 8,520,000 | 11,105 |
| 東京海上ホールディングス(株) | 567,045 | 3,298 |
| (株)T & Dホールディングス | 400,000 | 1,446 |
| ヒューリック(株) | 2,400,000 | 4,114 |
| 三井不動産(株) | 6,453,000 | 11,489 |
| 三菱地所(株) | 18,150,000 | 69,351 |
| 住友不動産(株) | 14,200,000 | 55,834 |
| 日本空港ビルデング(株) | 1,200,000 | 5,263 |
| (株)日清製粉グループ本社 | 332,560 | 639 |
| (株)ヤクルト本社 | 1,100,000 | 2,693 |
| 倉敷紡績(株) | 80,000 | 678 |
| 日本毛織(株) | 2,000,000 | 3,550 |
| 住友ファーマ(株) | 650,000 | 1,506 |
| 塩野義製薬(株) | 540,000 | 1,534 |
| ロート製薬(株) | 1,160,000 | 3,048 |
| 小野薬品工業(株) | 2,000,000 | 4,345 |
| ゼリア新薬工業(株) | 660,000 | 1,385 |
| D I C(株) | 257,400 | 940 |
| 日東電工(株) | 1,000,000 | 3,715 |
| (株)ニフコ | 120,000 | 581 |
| (株)神戸製鋼所 | 500,000 | 1,035 |
| J F Eホールディングス(株) | 321,800 | 642 |
| 住友電気工業(株) | 1,116,900 | 7,064 |
| 東洋製罐グループホールディングス(株) | 200,000 | 765 |
| (株)豊田自動織機 | 818,300 | 14,565 |
| (株)クボタ | 300,000 | 664 |
| (株)ジェイテクト | 632,000 | 1,096 |
| 三菱重工業(株) | 1,400,000 | 5,376 |
| 三菱電機(株) | 2,800,000 | 12,838 |
| オムロン(株) | 358,000 | 1,417 |
| セイコーエプソン(株) | 1,300,000 | 2,577 |

| 銘柄 | 株式数(株) | 貸借対照表計上額(百万円) |
|------------------------------------|-------------|---------------|
| パナソニック ホールディングス(株) | 1,118,000 | 2,262 |
| アルプスアルパイン(株) | 1,000,000 | 1,993 |
| (株)SCREENホールディングス | 80,000 | 1,219 |
| トヨタ自動車(株) | 33,875,500 | 113,686 |
| NOK(株) | 240,000 | 673 |
| テルモ(株) | 1,768,000 | 4,013 |
| (株)ニコン | 913,000 | 1,592 |
| コクヨ(株) | 1,014,400 | 888 |
| J.フロント リテイリング(株) | 2,862,619 | 6,283 |
| 伊藤忠商事(株) | 1,251,085 | 2,470 |
| 長瀬産業(株) | 246,000 | 935 |
| 豊田通商(株) | 390,000 | 2,056 |
| 住友商事(株) | 2,000,600 | 10,827 |
| 三菱商事(株) | 8,910,300 | 31,952 |
| 稲畑産業(株) | 176,000 | 659 |
| ロイヤルホールディングス(株) | 665,000 | 876 |
| (株)高島屋 | 1,000,000 | 1,641 |
| エイチ・ツー・オー リテイリング(株) | 734,500 | 1,509 |
| イオン(株) | 1,189,200 | 2,945 |
| 西日本旅客鉄道(株) | 280,000 | 875 |
| 東海旅客鉄道(株) | 851,000 | 3,690 |
| 西日本鉄道(株) | 310,000 | 866 |
| 近鉄グループホールディングス(株) | 1,065,300 | 3,270 |
| 阪急阪神ホールディングス(株) | 1,858,370 | 7,327 |
| 南海電気鉄道(株) | 834,000 | 2,476 |
| 京阪ホールディングス(株) | 1,024,800 | 3,462 |
| 日本郵船(株) | 251,700 | 1,278 |
| 飯野海運(株) | 3,350,000 | 4,750 |
| NIPPON EXPRESSホールディングス(株) | 881,730 | 2,954 |
| ANAホールディングス(株) | 305,400 | 909 |
| 三菱倉庫(株) | 7,525,815 | 9,012 |
| 三井倉庫ホールディングス(株) | 1,597,800 | 5,958 |
| 朝日放送グループホールディングス(株) | 776,600 | 646 |
| NTT(株) | 4,080,000 | 643 |
| KDDI(株) | 600,000 | 1,625 |
| 関西電力(株) | 520,200 | 1,277 |
| 東邦瓦斯(株) | 294,200 | 1,371 |
| (株)オリエンタルランド | 4,000,000 | 11,594 |
| 東宝(株) | 3,785,000 | 30,204 |
| 日亜化学工業(株) | 33,000 | 3,488 |
| 中央日本土地建物グループ(株) | 99,000 | 1,074 |
| Toyota Tsusho Real Estate Cikarang | 8,000 | 1,252 |
| 関西国際空港土地保有(株) | 16,360 | 818 |
| 日本原燃(株) | 66,664 | 666 |
| MEC Industry(株) | 130,000 | 526 |
| その他164銘柄 | 12,339,285 | 15,805 |
| 計 | 200,520,163 | 599,551 |

【債券】

| 銘柄 | 券面総額(百万円) | 貸借対照表計上額(百万円) |
|-----------|-----------|---------------|
| (有価証券) | | |
| 満期保有目的の債券 | | |
| 国債(1 銘柄) | 3 | 3 |
| 小計 | 3 | 3 |
| (投資有価証券) | | |
| 満期保有目的の債券 | | |
| 社債(1 銘柄) | 180 | 180 |
| 小計 | 180 | 180 |
| 計 | 183 | 183 |

【その他】

| 種類及び銘柄 | 投資口数等(口) | 貸借対照表計上額(百万円) |
|---------------------------|-------------|---------------|
| (投資有価証券) | | |
| その他有価証券 | | |
| 非上場優先出資証券(4 銘柄) | 500,002,908 | 3,413 |
| 投資事業有限責任組合出資金 (2 銘柄) | 2 | 369 |
| 民法に規定する組合への出資 (2 銘柄) | 1,036 | 25 |
| 投資事業V Cファンド出資金 (2 銘柄) | 2 | 878 |
| 匿名組合への出資(2 銘柄) | 2 | 438 |
| 社団法人への出資(1 銘柄) | 3 | 0 |
| 計 | 500,003,953 | 5,123 |

【有形固定資産等明細表】

| 資産の種類 | 当期首残高 (百万円) | 当期増加額 (百万円) | 当期減少額 (百万円) | 当期末残高 (百万円) | 当期末減価 償却累計額 及び減損損失 累計額又は 償却累計額 (百万円) | 当期償却額 (百万円) | 差引当期末 残高 (百万円) |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| 有形固定資産 | | | | | | | |
| 建物 | 271,692 | 10,249 | 4,333 | 277,607 | 157,146 | 7,077 | 120,461 |
| 構築物 | 11,598 | 392 | 76 | 11,915 | 7,672 | 253 | 4,243 |
| 機械及び装置 | 20,072 | 979 | 635 | 20,416 | 18,476 | 775 | 1,939 |
| 車両運搬具 | 187 | 3 | 6 | 184 | 151 | 21 | 32 |
| 工具器具・備品 | 20,017 | 1,139 | 800 | 20,356 | 17,221 | 852 | 3,135 |
| 土地 | 74,648 | 270 | - | 74,918 | - | - | 74,918 |
| 建設仮勘定 | 24,441 | 17,194 | 15,198 | 26,437 | - | - | 26,437 |
| 有形固定資産計 | 422,659 | 30,229 | 21,051 | 431,837 | 200,667 | 8,981 | 231,169 |
| 無形固定資産 | | | | | | | |
| 借地権 | 6,396 | 142 | - | 6,539 | - | - | 6,539 |
| ソフトウェア | 20,182 | 7,605 | 94 | 27,693 | 15,587 | 6,438 | 12,105 |
| その他 | 8,176 | 6,332 | 9,624 | 4,884 | 16 | 2 | 4,867 |
| 無形固定資産計 | 34,755 | 14,080 | 9,718 | 39,117 | 15,604 | 6,440 | 23,512 |
| 長期前払費用 | 9,955 | 4,707 | 1,680 | 12,981 | 10,247 | 2,774 | 2,733 |

- (注) 1 建設仮勘定の当期増加額のうち主なものは、開発事業用不動産の更新に係る支出である。
2 無形固定資産及び長期前払費用については、当期首残高に当期首償却済の残高を含んでおらず、当期末残高には当期末償却済の残高を含んでいる。

【引当金明細表】

| 区分 | 当期首残高 (百万円) | 当期増加額 (百万円) | 当期減少額 (目的使用) (百万円) | 当期減少額 (その他) (百万円) | 当期末残高 (百万円) |
|-----------|----------------|----------------|--------------------------|-------------------------|----------------|
| 貸倒引当金 | 1,022 | 6 | 738 | 95 | 194 |
| 完成工事補償引当金 | 2,690 | 2,669 | 2,220 | 469 | 2,669 |
| 工事損失引当金 | 39,138 | 44,001 | 13,166 | 7,764 | 62,209 |
| 偶発損失引当金 | 17,079 | - | - | 17,079 | - |
| 役員退職慰労引当金 | 1,994 | 264 | 300 | - | 1,958 |

- (注) 1 貸倒引当金の当期減少額(その他)は、特定の債権に対する回収による取崩額等である。
 2 完成工事補償引当金の当期減少額(その他)は、洗替による取崩額である。
 3 工事損失引当金の当期減少額(その他)は、工事損失見込額が減少したことによる取崩額等である。
 4 偶発損失引当金の当期減少額(その他)は、偶発損失見込額が減少したことによる取崩額である。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略している。

(3) 【その他】

該当事項なし

第6 【提出会社の株式事務の概要】

| | |
|------------|------------------------------------------------|
| 事業年度 | 1月1日から12月31日まで |
| 定時株主総会 | 3月中 |
| 基準日 | 12月31日 |
| 株券の種類 | 10株券 50株券 100株券 500株券 1,000株券 5,000株券 10,000株券 |
| 剰余金の配当の基準日 | 12月31日 |
| 1単元の株式数 | |
| 株式の名義書換え | |
| 取扱場所 | 大阪市中央区本町四丁目1番13号 株式会社竹中工務店 |
| 株主名簿管理人 | なし |
| 取次所 | なし |
| 名義書換手数料 | 無料 |
| 新券交付手数料 | 無料 |
| 単元未満株式の買取り | |
| 取扱場所 | |
| 株主名簿管理人 | |
| 取次所 | |
| 買取手数料 | |
| 公告掲載方法 | 大阪市において発行する朝日新聞 |
| 株主に対する特典 | なし |

- (注) 1 株式の譲渡制限につき定款第9条に下記の定めがある。
「本会社の株式を本会社株主以外の者に譲渡するには取締役会の承認を要する。」
2 単元株制度は採用していない。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はない。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出している。

- | | | | |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------|--------------------------|
| (1) 有価証券報告書 及びその添付書類 | 事業年度 (第87期) | 自 2024年1月1日 至 2024年12月31日 | 2025年3月28日 近畿財務局長に提出 |
| (2) 臨時報告書 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号(特定子会 社の異動)に基づく臨時報告書である。 | | | 2025年6月20日 近畿財務局長に提出 |
| (3) 半期報告書 | (第88期中) | 自 2025年1月1日 至 2025年6月30日 | 2025年8月29日 近畿財務局長に提出 |
| (4) 臨時報告書 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号(特定子会 社の異動)に基づく臨時報告書である。 | | | 2025年10月21日 近畿財務局長に提出 |
| (5) 有価証券届出書 (第三者割当)及び その添付書類 | | | 2025年11月26日 近畿財務局長に提出 |

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし

独立監査人の監査報告書

2026年3月26日

株式会社 竹 中 工 務 店
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 成 本 弘 治

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 藤 本 裕 人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 中 嶋 歩

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社竹中工務店の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社竹中工務店及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 一定の期間にわたり認識される完成工事高に関する工事原価総額の見積りの合理性 | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由 | 監査上の対応 |
| <p>「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4.（5）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおり、株式会社竹中工務店及び連結子会社は、建設事業の工事契約について、期間がごく短い工事を除き、履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識する方法を適用しており、履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各決算日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合に基づいて行っている。</p> <p>「注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載のとおり、当連結会計年度に一定の期間にわたり認識された完成工事高は1,320,977百万円であり、当該金額は連結完成工事高の91%を占めている。また、そのうち1,014,968百万円を株式会社竹中工務店が占めている。また、当連結会計年度の工事損失引当金は64,713百万円であり、そのうち62,209百万円を株式会社竹中工務店が占めている。</p> <p>一定の期間にわたり収益を認識する方法の適用に当たっては、工事原価総額を基礎として決算日までの既発生原価に応じた履行義務の充足に係る進捗度に工事収益総額を乗じて完成工事高を算定しており、工事収益総額、工事原価総額及び既発生原価が重要な計算要素になる。とりわけ、契約を基礎とする工事収益総額や、実績として集計される既発生原価とは異なり、未発生の工事原価を含む工事原価総額は合理的な見積りが必要となる。</p> <p>工事契約は、案件ごとに施工条件が異なっており、多岐にわたる原価要素から構成されている。また、工事契約期間は長期に及ぶことから、建築主との追加指図の交渉、施工進捗、工事監理者による査定、協力会社との折衝などにより状況の変化を伴う。一定の期間にわたり収益を認識する方法の適用に当たり、工事契約期間を通じて工事原価総額を適切に見積もるとともにこのような状況変化を適時に反映する必要があるが、当該見積りには高い不確実性を伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、一定の期間にわたり認識される完成工事高に関する工事原価総額の見積りの合理性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p> | <p>当監査法人は、一定の期間にわたり認識される完成工事高に関する工事原価総額の見積りの合理性を評価するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 工事原価総額の策定プロセスに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。評価に当たっては、特に以下の統制に焦点を当てた。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・工事原価総額が専門知識を有する作業所長により作成され、工務部等の必要な承認により信頼性を確保するための統制 ・工事後の状況の変化を、適時かつ適切に工事原価総額の見積りに反映するための統制 <p>(2) 工事原価総額の見積りの合理性の評価 工事原価総額の見積りの合理性を評価するため、予想損益率が大幅に変動している工事、履行義務の充足に係る進捗度が監査人による推定値から大幅に乖離している工事、多額の損失が見込まれる工事など、状況変化が適時かつ適切に工事原価総額の見積りに反映されていない可能性が相対的に高いことを示唆する工事を特定し、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・工事責任者に対して工事の状況について質問を行い、その上で工事原価総額と積算資料等を照合した。また、積算資料等の内訳のうち、今後変動する可能性のある未発注の原価要素や原価低減が加味されている原価要素などについては、その要因を工事責任者に質問し、根拠となる関連資料と照合した。 ・工事原価総額の見積額とその後確定額との間で差異が生じたものについては、その要因を工事責任者に質問し、その根拠となる関連資料と照合することにより、見積りの精度を評価した。 ・特定の工事については、現場視察により、工事現場の施工状況が工事原価総額の見積り及び履行義務の充足に係る進捗度と整合しているかどうかを検討した。 |

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月26日

株式会社 竹 中 工 務 店
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 成 本 弘 治

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 藤 本 裕 人

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 中 嶋 歩

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社竹中工務店の2025年1月1日から2025年12月31日までの第88期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社竹中工務店の2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

（一定の期間にわたり認識される完成工事高に関する工事原価総額の見積りの合理性）

個別財務諸表の監査報告書に記載すべき監査上の主要な検討事項「一定の期間にわたり認識される完成工事高に関する工事原価総額の見積りの合理性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「一定の期間にわたり認識される完成工事高に関する工事原価総額の見積りの合理性」と実質的に同一の内容である。このため、個別財務諸表の監査報告書では、これに関する記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。