

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年6月25日
【事業年度】	第91期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
【会社名】	株式会社電業社機械製作所
【英訳名】	DMW CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 最高執行役員社長 彦坂 典男
【本店の所在の場所】	東京都大田区大森北1丁目5番1号 （同所は登記上の本店所在地で実際の業務は、下記「最寄りの連絡場所」で行っています。）
【電話番号】	該当事項はありません。
【事務連絡者氏名】	該当事項はありません。
【最寄りの連絡場所】	静岡県三島市三好町3番27号
【電話番号】	055(975)8221
【事務連絡者氏名】	取締役 常務執行役員管理本部長 稲垣 晃
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） 株式会社電業社機械製作所大阪支店 （大阪市中央区南本町2丁目6番12号） 株式会社電業社機械製作所名古屋支店 （名古屋市中区栄2丁目4番18号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第87期	第88期	第89期	第90期	第91期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	22,820	23,874	24,096	28,077	28,189
経常利益 (百万円)	2,563	2,654	2,457	3,400	3,640
親会社株主に帰属する当期 純利益 (百万円)	1,877	1,871	1,750	2,426	2,615
包括利益 (百万円)	1,983	1,765	2,753	2,608	3,604
純資産額 (百万円)	22,651	23,917	26,151	27,830	30,658
総資産額 (百万円)	32,354	34,014	36,984	40,469	41,721
1株当たり純資産額 (円)	5,351.57	5,647.00	6,170.69	6,717.31	7,386.77
1株当たり当期純利益 (円)	443.68	441.87	413.15	576.66	630.73
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	70.01	70.32	70.71	68.77	73.48
自己資本利益率 (%)	8.61	8.04	6.99	8.99	8.94
株価収益率 (倍)	7.47	7.06	9.67	7.23	9.47
営業活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	162	1,573	730	2,109	527
投資活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	788	886	148	834	114
財務活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	490	523	545	961	839
現金及び現金同等物の期末 残高 (百万円)	5,885	6,036	6,071	6,380	5,950
従業員数 (人)	523	535	532	556	556
(外、平均臨時雇用者数)	(112)	(106)	(108)	(124)	(143)

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載していません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第87期	第88期	第89期	第90期	第91期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	21,786	23,126	23,053	26,259	26,159
経常利益 (百万円)	2,384	2,623	2,364	3,030	3,433
当期純利益 (百万円)	1,747	1,854	1,698	2,171	2,478
資本金 (百万円)	810	810	810	810	810
発行済株式総数 (株)	4,776,900	4,776,900	4,776,900	4,776,900	4,776,900
純資産額 (百万円)	22,188	23,557	25,519	27,029	29,668
総資産額 (百万円)	31,583	33,375	35,921	39,289	40,120
1株当たり純資産額 (円)	5,242.15	5,562.04	6,021.55	6,524.04	7,148.24
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	117.50 (47.50)	122.50 (50.00)	127.50 (52.50)	175.00 (60.00)	210.00 (80.00)
1株当たり当期純利益 (円)	412.89	438.01	400.80	516.25	597.65
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	70.25	70.58	71.04	68.80	73.95
自己資本利益率 (%)	8.15	8.11	6.92	8.27	8.74
株価収益率 (倍)	8.03	7.12	9.97	8.08	9.99
配当性向 (%)	28.46	27.97	31.81	33.90	35.14
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	471 (105)	478 (101)	470 (104)	491 (116)	495 (122)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX 業種別指数〔機械〕) (%)	92.5 (96.2)	90.6 (104.5)	117.6 (152.8)	127.0 (146.2)	181.2 (219.2)
最高株価 (円)	4,000	3,335	4,140	4,690	6,320
最低株価 (円)	3,235	2,895	3,095	3,300	3,560

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載していません。

2 最高株価及び最低株価は2022年4月4日より東京証券取引所スタンダード市場におけるものであり、それ以前については、東京証券取引所市場第二部におけるものです。

## 2【沿革】

提出会社は、1910年東京市小石川区関口水道町において水力発電用水車、一般動力用水車及び各種ポンプの製造を目的とする会社として、現在の株式会社電業社機械製作所の前身である「電業社」が水車製造部を新設し、製造を開始しました。

その後、1915年に「株式会社電業社水車製造所」に改称、1919年には「株式会社電業社水車製造所」が出資し、東京府豊多摩郡代々幡町幡ヶ谷において水力発電用水車、一般動力用水車及び各種ポンプの製造販売を目的とする「株式会社電業社原動機製造所」を設立しました。

株式会社電業社機械製作所設立以後の企業集団にかかる経緯は次のとおりです。

年月	沿革
1955年3月	株式会社電業社原動機製造所が株式会社電業社機械製作所（資本金60百万円）を設立
1955年6月	株式会社電業社原動機製造所を水車部門（東京工場関係）とポンプ、送風機、ディーゼル機関等の産業機械部門（三島工場関係）とに分割し、前者を株式会社東芝が、後者の業務一切を当社が承継
1955年6月	株式会社電業社原動機製造所より、扶桑商工株式会社の株式を譲受
1961年8月	ユニオンポンプの販売を目的として、米国ユニオンポンプ社との合弁会社、日本ユニオンポンプ株式会社を設立
1961年10月	東京証券取引所市場第二部に上場
1973年11月	三島工場に大型ポンプ試験設備を増設
1979年7月	当社の製造する機械の据付工事施工を目的として、電業社工事株式会社（現連結子会社）を設立
1985年4月	当社の製造する機械の販売を目的として、既存の扶桑商工株式会社を株式会社電業社商事と改称
1987年4月	東京都大田区蒲田に本社を移転
1989年8月	東京都大田区大森北に本社を移転
1995年11月	三島事業所に新社屋（事務技術棟）を新設
2001年6月	日本ユニオンポンプ株式会社清算結了
2003年6月	排水、堆肥化処理装置、しゅんせつ工事に関する装置など環境関連機器の製造及び販売を目的として、株式会社エコアドバンス（現連結子会社）を設立 小型ポンプの製造、販売を目的として、株式会社電業社オリディアを設立
2005年9月	株式会社電業社商事の清算結了
2006年3月	株式会社電業社オリディアの清算結了
2009年3月	三島事業所に高圧ポンプ・ブロウ工場を新設
2014年10月	インド国内における当社の営業支援及び購入調達支援、その他、インドにおける当社の設計業務、据付・試運転等に関する業務、インド市場調査業務の実施を目的として、DMWインド社（現連結子会社）を設立
2015年5月	DMWインド社（現連結子会社）が主にインド国内における小型APIポンプ等の製造、販売を行うことを目的として、増資を実施
2017年7月	DMWインド社（現連結子会社）がブネ市に工場を新設
2019年6月	監査等委員会設置会社に移行
2019年7月	DMWインド社（現連結子会社）がブネ工場の設備増強を目的として、増資を実施
2022年4月	東京証券取引所の市場区分見直しに伴い、東京証券取引所スタンダード市場に移行
2022年4月	DMWインド社（現連結子会社）がブネ工場の設備増強を目的として、増資を実施

（注）DMWインド社（現連結子会社）は、DMW CORPORATION INDIA PRIVATE LIMITEDの日本語呼称です。

### 3【事業の内容】

当社グループは、株式会社電業社機械製作所（当社）並びに子会社の電業社工事株式会社、株式会社エコアドバンス及びDMWインド社の4社によって構成されており、風水力機械、エネルギー回収装置、廃水処理装置・廃棄物処理装置、配電盤・電気計装制御装置・電気通信制御装置等の製造・販売、据付工事及びこれらに附随する業務を主な事業内容としています。

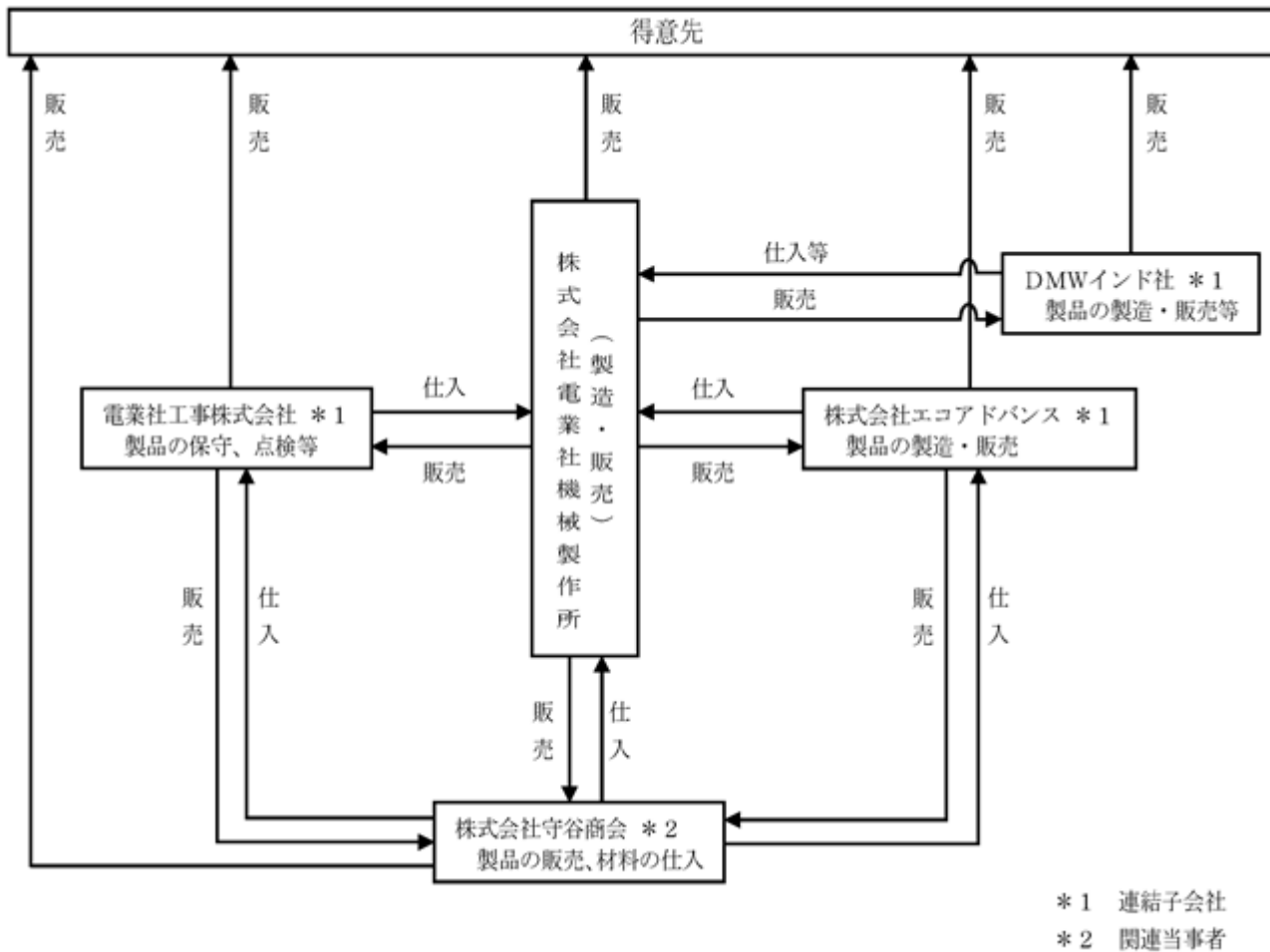
当社グループの主要取扱製品及び事業系統図は次のとおりです。

#### (1)主要取扱製品

製品分類	品目区分	製品名・商標名ほか	主な用途	
ポンプ	産業用ポンプ	横軸水平2つ割多段ポンプ	プロセス用、海水淡水化事業用	
		横軸パレル型多段ポンプ	プロセス用、工業用	
		横軸片吸込単段渦巻ポンプ	プロセス用、工業用	
		横軸両吸込渦巻ポンプ	工業用冷却水用、プロセス用	
		プランジャポンプ	プロセス用、工業用	
	大型ポンプ	立軸斜流ポンプ	発電プラント用、海水取水用、雨水排水用、下水道用	
		立軸軸流ポンプ	農業用水用、雨水排水用、下水道用	
		立軸多段ポンプ	発電プラント用、海水取水用	
		減速機搭載型立軸一床式ポンプ “ラムダ-21”	農業用水用、雨水排水用、下水道用	
		横軸斜流・軸流ポンプ	農業用水用、雨水排水用、下水道用	
		渦巻斜流ポンプ	農業用水用、上水道用、雨水排水用、下水道用	
		チューブラポンプ	農業用水用、雨水排水用、下水道用	
		スクルーポンプ	雨水排水用、下水道用	
		二重反転式軸流ポンプ “アクロ”	農業用水用、雨水排水用、下水道用	
		渦巻ポンプ	片吸込渦巻ポンプ	農業用水用、上水道用、設備給水用
	両吸込渦巻ポンプ		農業用水用、上水道用	
	自吸式両吸込渦巻ポンプ “ホキレス”		農業用水用、上水道用	
	スクルー式渦巻ポンプ		下水道用	
	水中ポンプ	水中モータポンプ	農業用水用、上水道用、雨水用、下水道用	
		深井戸用水中モータポンプ	設備給水用、海水取水用、農業用水用、上水道用	
		緊急排水用水中モータポンプ (プルアウト式水中モータポンプ)	農業用水用、雨水排水用	
	送風機	ファン	遠心ファン	発電プラント用、石油・化学用、肥料プラント用、鉄鋼用
			片吸込2段遠心ファン	発電プラント用、石油・化学用、肥料プラント用
軸流ファン			道路トンネル換気用	
ジェットファン			道路トンネル換気用	
ブロウ		鋳鉄製多段ターボブロウ	石油・化学用、鉄鋼用、下水道用	
		鋼板製多段ターボブロウ	石油・化学用、鉄鋼用、下水道用	
		高速単段ターボブロウ	石油・化学用、肥料プラント用、下水道用	
		片吸込単段ブロウ	発電プラント用、石油・化学用	
バルブ	ロート弁	流量調整用、締切用		
	ハウエルバンガーバルブ	ダム・貯水池余水放流用、流量調整用、管理放流用		
	エア・アシスト型省エネ逆止弁 “AAチェッキ”	下水道用		
その他	エネルギー回収装置 “DeROs” “DeROs-E”	海水淡水化事業用、工業用		
	水中計測装置 *	河川や湖沼、沈砂池の水底地形計測		
	パス・ツール *	有機性廃棄物の発酵・分解		
	サブマード工法 *	河川や湖沼、沈砂池の清掃作業		
	乾式滴水ユニット “アントリア”	横軸ポンプの無水化		
	ミストセパレーターシステム “MSS - ”	ブロウのオイルミスト吸収用		

\* ... 株式会社エコアドバンスの取扱製品を示します。（その他については当社の取扱製品です。）

(2)事業系統図



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 電業社工事株式会社	静岡県三島市	百万円 20	風水力機器等の保守、点検等	100.0	当社製品の保守・点検等を行なっています。
(連結子会社) 株式会社エコアドバンス	静岡県三島市	百万円 30	排水・堆肥化処理装置、しゅんせつ工事に関する装置など環境機器の製造、販売	100.0	当社製品の販売、仕入を行なっています。
(連結子会社) DMWインド社	インド マハーラーシュトラ州 プネ	百万ルピー 552	ポンプ等の製造、販売等	100.0 (0.01)	当社製品の販売、仕入等を行なっています。

(注) 1 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数です。

2 DMWインド社は特定子会社に該当しています。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

#### (1) 経営方針

「物作りの技術を中心とした企業活動」を行う「技術創生」をコアコンセプトとして掲げ、以下の4つの経営理念により将来とも発展することを目指します。

「社会貢献」

独自の技術を駆使してより良い製品を創り、社会の進歩に寄与します。

「人間中心」

株主・社員はもとより、地域や社会・世界の人々のために活動します。

「環境貢献」

自然と共存する技術を目指し、地球環境の向上に寄与します。

「人材育成」

社員の自己啓発を支援し、自らの役割と価値を創造しうる人材の育成に努めます。

#### (2) 経営環境及び優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

雇用・所得環境の改善や堅調な企業収益を背景に、景気は緩やかな回復基調が継続することが期待されるものの、米国による関税政策の動向やウクライナ情勢の長期化、中東情勢の緊迫化などにより、先行き不透明な状況が継続するものと予想されます。

このような状況下で、当社グループの受注については、DMWインド社をグローバル拠点とした海外展開、競争優位性の高い製品の戦略的な提案営業やP & Mビジネス（パーツ供給&メンテナンス）の拡大及び水処理設備用エネルギー回収装置「DeROs-E®」の拡販などを進めていきます。

また、財務上の課題として、健全な財務体質を維持しつつ、省エネルギーや生産性向上に資する設備投資や研究開発活動などの事業への投資と株主への還元に関し、適正な資産配分を行うことが課題と考えています。

中長期的な取り組みとしては、2026年度から2028年度までの3年間で取り組む「DMW中期経営計画2028」を新たに策定しました。本中期経営計画では、長期的に目指す姿としてお客様に選ばれ続ける当社の価値（技術力とお客様からの信頼）を発揮しながら、風水力機械で世界の顧客課題に応える“ソリューションリーダー”を掲げています。本中期経営計画期間は、その実現に向けた基盤確立フェーズと位置づけ、持続的成長を支える収益基盤の強化に注力していきます。

DMW中期経営計画2028の最重要課題と数値目標は以下のとおりです。

#### <最重要課題>

- 1．既存事業領域の収益力強化
- 2．新規事業領域の拡大
- 3．経営資源の最適活用による生産性の向上
- 4．DX基盤の強化による業務効率化
- 5．人財力の向上に向けた人的資本経営の拡充
- 6．企業価値の向上に向けたESG経営の推進

#### <目標とする経営指標>

「DMW中期経営計画2028」において目指す連結経営数値目標は、次のとおりです。

連結経営指標	目標値
受注高	300億円
海外受注比率	25%
営業利益	35億円
売上高営業利益率	12%
ROE	9%
配当性向	30%以上

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりです。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

### (1) サステナビリティに関する基本的な考え方

当社グループは、「物作りの技術を中心とした企業活動」を行い、将来とも発展することを目指すという経営理念に基づき、事業活動を通じて持続可能な社会の実現に貢献するとともに、持続的な企業価値の向上を目指します。

### (2) ガバナンス

当社取締役会は、サステナビリティに関する課題への対応を経営上の重要課題の一つと認識しています。これらの課題に対してグループ全体で戦略的に対応するため、代表取締役社長の指揮のもと、サステナビリティ委員会を設置しています。同委員会は、外部環境の変化に伴うリスクおよび機会を分析し、当社グループの持続可能な成長に資するマテリアリティ（重要課題）を特定した上で、施策の方向性を検討・決定し、取組みの進捗管理、実施結果の評価を行っています。これらの活動は適宜取締役会に報告され、取締役会による適切な監督が行われる体制としています。

## (3) 戦略

当社グループが取り組むべきマテリアリティ

当社グループは、事業活動を通じて持続可能な社会の実現に貢献するとともに、持続的な企業価値の向上を目指すため、以下5つのマテリアリティを定め、その解決に向けた施策に取り組んでいます。

マテリアリティ	重要なリスク	機会	当社の取組み
事業活動に伴う環境負荷の低減	<ul style="list-style-type: none"> <li>再エネ調達によるコスト上昇</li> <li>太陽光発電設備の投資金額</li> <li>工場からの振動・騒音や油等の排出による信頼度の低下</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ブランドイメージの向上</li> <li>炭素税の導入等の潜在的な事業リスクの低下</li> <li>顧客ニーズ対応による顧客からの信頼度向上</li> <li>環境法遵守による高評価</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>再エネの積極的な利用</li> <li>省エネと廃棄物排出量の削減</li> <li>揮発性有機化合物の代替化合物の利用</li> <li>工場の環境負荷軽減設備の導入促進</li> </ul>
ものづくりを通じた顧客課題の解決	<ul style="list-style-type: none"> <li>原材料エネルギー価格の高騰</li> <li>デジタル化等の技術革新対応への遅れ</li> <li>研究開発費用などの増加</li> <li>官需の減少</li> <li>品質低下による顧客満足度の低下</li> <li>納品スケジュールに遅延、継続的な供給体制が出来ない場合の顧客満足度低下</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>脱炭素への移行・エネルギー価格の変動による高効率製品のニーズ増大</li> <li>顧客からの信頼度の向上による差別化・高付加価値化・競争力向上</li> <li>新たな市場確保・人材確保による成長機会の獲得</li> <li>安心・安全の確保を通じた信頼性の確立・競争力の強化</li> <li>メンテナンス等を通じたP &amp; M（パーツ供給・メンテナンス）ビジネスの拡大</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>エネルギー高効率製品の開発</li> <li>高付加価値（小型・軽量・長寿命）の製品開発</li> <li>顧客満足度を高める施策（品質の維持・向上）</li> <li>メンテナンス体制の構築・強化</li> </ul>
事業領域の拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>先行投資負担</li> <li>新事業領域における競争激化（価格・機能等）</li> <li>新事業領域において市場拡大が想定を下回るリスク</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>水セキュリティ関連の事業機会</li> <li>クリーンテックによる事業機会・販売網の確立</li> <li>P &amp; M（パーツ供給・メンテナンス）ビジネス等、新たなビジネスモデルの確立</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>エネルギー回収装置の展開</li> <li>クリーンテック関連事業の検討</li> </ul>
人的資本の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>国内少子高齢化に伴う労働力の確保の難化</li> <li>デジタル化対応等イノベーションに向けた人的資本への投資の要請拡大</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>人的資本への投資の拡充に伴うブランド力の向上</li> <li>人材の多様性・グローバル化の確保による競争力の強化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ダイバーシティ経営の推進（女性、外国人等）</li> <li>健康経営の実践</li> </ul>
ガバナンス体制の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>下記への対応不足による企業価値の毀損</li> <li>拡大するコーポレートガバナンスコード</li> <li>高度化するリスクマネジメント</li> <li>グローバル視点でのハラスメントや贈収賄等の汚職防止</li> <li>取引関係継続における要請事項の増加</li> <li>環境や人権問題などサプライチェーンにおける潜在的リスクの懸念</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>組織統治の強化と公正な事業慣行の実践による企業価値の最大化</li> <li>コンプライアンス・リスクマネジメントの徹底による安定的な事業運営</li> <li>取引先との更なる信頼関係強化</li> <li>サプライチェーン全体を通じた環境・社会に配慮した調達による高付加価値製品の拡大</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>コーポレートガバナンスの強化</li> <li>コンプライアンス推進委員会を通じたリスク低減施策の推進</li> <li>コンプライアンス/リスクマネジメント/汚職防止・セキュリティ関連研修の徹底</li> <li>サステナビリティ調達の実施</li> </ul>

人材の育成及び社内環境整備に関する方針

(ア)人材育成方針

当社グループは、国内少子高齢化に伴う労働力確保の難化やデジタル化対応等のイノベーションに向けた人的資本への投資の要請拡大がある中、人的資本への投資を拡充していくとともに、多様な価値観を尊重し、グローバルに活躍できる人材を育成することを方針としています。

(取組み内容)

研修名	研修概要
階層別研修	・新入社員研修、若手ステージアップ研修、新任監督者研修、新任管理職研修、新任課長研修、新任部長研修、新任執行役員研修など、各階層・職位に求められる知識、意識、スキルの習得
選抜型研修	・マネジメント基礎研修、チームリーダースクールなど、管理職に求められる経営基礎知識の習得 ・上級マネジメント研修、経営幹部研修など、部門のマネジメント力と経営戦略・経営計画策定能力等の習得
職種別研修	・フィールドエンジニア研修など、部門ごとの課題・業務特性に応じた実践的知識・能力等の習得

(イ)社内環境整備方針

当社グループは、従業員が安心して能力を発揮できる職場づくりのため、ダイバーシティ経営と健康経営を推進するとともに、労働時間管理の適正化、有給休暇取得の促進、ハラスメント防止などの取り組みを通じて、働きやすい環境の維持・向上に努める方針です。

(取組み内容)

テレワークの推進、時間単位の有給休暇取得制度、短時間勤務制度、在宅勤務制度の整備、育児・介護を行う社員に対する両立支援制度の拡充等、柔軟な働き方の実現に積極的に取り組んでいます。

(4) リスク管理

当社グループは、各事業部門や安全衛生委員会、環境管理委員会等が所掌するリスクの識別と評価を行い、サステナビリティ推進事務局が各事業部門等のリスク対応を支援しています。サステナビリティ委員会は、進捗の確認・評価を行い、全社におけるリスク管理の強化を行っています。

(5) 指標及び目標

マテリアリティ別の指標及び目標

マテリアリティ	指標	目標値(2030年度)	実績(当連結会計年度)
事業活動に伴う環境負荷の低減	温室効果ガス排出量削減率 (2013年度比)	46%削減	32%削減
ものづくりを通じた顧客課題の解決	環境配慮型製品受注高 顧客満足度	47億円 90%	16億円 86.8%
事業領域の拡大	新事業領域(水素、アンモニア、小水力)の受注高 海外事業受注高/比率	11億円 78億円/27%	2億円 33億円/12.5%
人的資本の充実	離職率 人的資本投資額 採用者女性比率 係長級に占める女性比率 外国人社員数 労働災害度数率・強度率	3%以下 (モニタリング指標) 20%以上 15%以上 (モニタリング指標) 度数率0、強度率0	3.8% 99,622円(1人当たり) 8.6% 10.7% 60人 度数率0、強度率0
ガバナンス体制の充実	コンプライアンス研修受講率 サステナビリティ調達比率 (取引先に対するサステナビリティ調達方針賛同率)	100% 100%	100% 88.2%

人材の育成及び社内環境整備に関する指標及び目標

上記「マテリアリティ別の指標及び目標」におけるマテリアリティ「人的資本の充実」に関する指標及び目標に記載のとおりです。

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

項目	リスク	当社の対応
1 市場の動向と収益環境の変化に伴うリスク	当社グループの業績は、公共事業の占める割合が高く、公共投資の減少基調が継続した場合、企業間競争の激化により受注単価の低下や受注量の減少を招き、収益環境を悪化させる可能性があります。	国内民需および海外市場向けに経営資源をシフトし、事業ポートフォリオの分散を進めております。官需向けにおいては、競争優位性の高い戦略的な提案営業に加え、P&Mビジネス（パーツ供給&メンテナンス）の拡大を推進し、安定的な収益基盤の確立に努めております。
	当社グループは製品の製造を主体としているため、鉄鋼等の原材料やエネルギー価格の高騰により、製造コストが増加し、業績を悪化させる可能性があります。	定期的に原材料価格の変動を調査・注視するとともに、適時、製品原価への反映を行い、適切な価格転嫁に努めております。また、DX基盤の強化による業務効率化を通じた製造コストの低減にも継続的に取り組んでおります。
	原油価格の急激な変動などによるプロジェクトの凍結や為替レートの変動によりコスト増加により、当社グループの業績を悪化させる可能性があります。	市場の多様化及び顧客基盤の拡大を進め、特定の市場環境に左右されにくい事業構造の構築に取り組んでおります。また、為替変動リスクに対しては、外貨建て取引において適宜、為替予約を行い、リスクヘッジを実施しています。
2 原材料・部品及び機器の調達難	当社グループは製品の製造を主体としており、鉄鋼等の原材料、電子部品、機器類を国内外のサプライヤーから調達しております。地政学リスクの顕在化、自然災害、需給バランスの変動等により、これらの調達に支障をきたした場合は、製品の製造遅延や販売機会の喪失、調達コストの上昇を招き、当社グループの業績を悪化させる可能性があります。	サプライチェーンのリスクアセスメントを定期的実施し、代替調達先の確保及び調達先の分散を進めております。
3 海外事業に伴うリスク	当社グループは、海外事業の拡大を推進していますが、国際情勢の変化に伴う紛争の勃発等によりサプライチェーンの遮断やプロジェクトの遂行に支障が生じ、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。	海外拠点や現地商社との緊密な情報交換により各国の情勢変化を注視するとともに、サプライチェーンの多様化及び現地生産体制の整備を進めております。
4 有価証券の保有に伴うリスク	株式、債券市場、為替相場及び経済情勢等が急激に変動し保有する有価証券の時価が著しく下落した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。	投資有価証券の運用については、投資対象の設定基準や管理体制を社内規程に定めるとともに、取締役会において年度ごとに運用方針及び投資枠を決定し、適切なリスク管理に努めております。
5 災害やインフラの障害に伴うリスク	当社グループの主要な生産拠点は静岡県三島市に所在し、南海トラフ地震防災対策推進地域に指定されております。大規模な地震、風水害等の自然災害やインフラ障害が発生した場合、操業の停止、サプライチェーンの寸断等により、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。	BCP基本方針を策定し、防災対策及び早期復旧体制の整備を進めております。また、同種の企業との緊急時相互支援協定を締結しています。

項目	リスク	当社の対応
6	<p>製品やサービスについて</p> <p>当社グループが提供する製品やサービスに重大な瑕疵や欠陥があった場合、多額の賠償の責任を負い、業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループに対する社会的評価及びブランド価値の低下を招き、売上の減少につながる可能性があります。</p>	<p>品質マネジメントシステムに基づく品質保証活動を継続的に推進し、製品及びサービスの品質向上に取り組んでおります。また、万一の無償保証工事費用の発生に備え、製品保証引当金を計上しております。</p>
7	<p>法的規制等について</p> <p>当社グループは、事業活動を行う各国・地域において、通商、独占禁止、知的財産、製造物責任、貿易及び外国為替管理、環境・リサイクル関連等さまざまな法的規制の適用を受けています。これらの法令や規制の制定・改正、又は予期しない解釈や適用がなされた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>コンプライアンス推進体制のもと、当社グループ内における法令遵守の徹底を図っております。また、法令改正等の動向を継続的に把握し、外部専門家との連携を含め、適時適切な対応が可能な体制を整備しております。</p>
8	<p>情報セキュリティについて</p> <p>基幹業務システムのハードウェア及びソフトウェアの障害、サイバー攻撃、不正アクセス等により、業務やサービスの遅滞・停止、重要情報の漏洩等が発生した場合、社会的信用の低下や損害賠償の発生等を通じて、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。</p>	<p>情報セキュリティ委員会を中心として、社内規程の整備や管理体制の強化を図っております。事業継続の観点から、サーバのクラウド化やシステムのバックアップ体制を整備するとともに、不正アクセスやサイバー攻撃に対する多層的な防御対策を講じております。また、全社員を対象とした情報セキュリティ教育及び標的型攻撃メール対応訓練を定期的実施し、情報リテラシーの向上に努めております。</p>

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりです。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における世界経済は、米国による関税政策やウクライナ情勢の長期化と中東情勢の緊迫化などの影響を受け、先行き不透明な状況で推移しました。わが国経済は、米国の関税政策の影響により企業収益の改善に足踏みが見られたものの、雇用・所得環境の改善を背景に個人消費は持ち直しの動きが見られ、設備投資も緩やかな増加傾向を維持しました。この結果、景気は総じて緩やかな回復基調で推移しましたが、中東情勢の緊迫化などの影響には注視が必要な状況です。

このような中で、当社グループの当連結会計年度における受注額は、官需部門と国内民需部門が増加したことから、前連結会計年度比100.8%の26,963百万円となりました。

また、当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

##### (ア) 財政状態

当連結会計年度末の資産合計は、前連結会計年度末に比べ1,252百万円増加し、41,721百万円となりました。

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末に比べ1,575百万円減少し、11,063百万円となりました。

当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末に比べ2,827百万円増加し、30,658百万円となりました。

##### (イ) 経営成績

売上高は、28,189百万円（前連結会計年度比100.4%）を計上しました。

利益については、営業利益は3,495百万円（前連結会計年度比108.0%）、経常利益は3,640百万円（同107.1%）、親会社株主に帰属する当期純利益は2,615百万円（同107.8%）となりました。

また、期末受注残高は27,293百万円（同95.7%）となりました。

##### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、5,950百万円となり、前連結会計年度末より430百万円減少しました。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、527百万円の増加（前年同期 キャッシュ・フローの増加2,109百万円）となりました。

これは、仕入債務の減少2,346百万円、法人税等の支払額1,268百万円、売上債権の増加740百万円などの減少要因があったものの、税金等調整前当期純利益3,640百万円、減価償却費644百万円などの増加要因が多かったことによるものです。

##### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローは、114百万円の減少（前年同期 キャッシュ・フローの減少834百万円）となりました。

これは、投資有価証券の償還による収入480百万円などの増加要因があったものの、有形及び無形固定資産の取得による支出635百万円などの減少要因が多かったことによるものです。

##### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によるキャッシュ・フローは、839百万円の減少（前年同期 キャッシュ・フローの減少961百万円）となりました。

これは、配当金の支払額808百万円などによるものです。

生産、受注及び販売の実績

当社グループは風水力機器の製造・据付・販売事業の単一セグメントであるため、セグメント情報は記載していません。

(ア) 生産実績

当連結会計年度における生産実績を部門区分別に示すと次のとおりです。

部門区分	生産高(百万円)	対前期増減率(%)
官需部門	18,919	4.3
国内民需部門	3,820	14.9
海外部門	5,449	9.5
計	28,189	0.4

(注) 当社グループはすべて受注生産であるため、生産実績は販売実績と同一となっています。

(イ) 受注実績

当連結会計年度における受注実績を部門区分別に示すと次のとおりです。

部門区分	受注高(百万円)	対前期増減率(%)	受注残高(百万円)	対前期増減率(%)
官需部門	17,782	2.5	17,700	6.0
国内民需部門	5,812	30.8	5,840	51.7
海外部門	3,369	32.0	3,752	35.7
計	26,963	0.8	27,293	4.3

(ウ) 販売実績

当連結会計年度における販売実績を部門区分別に示すと次のとおりです。

部門区分	販売実績(百万円)	対前期増減率(%)
官需部門	18,919	4.3
国内民需部門	3,820	14.9
海外部門	5,449	9.5
計	28,189	0.4

(注) 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	販売高(百万円)	割合(%)	販売高(百万円)	割合(%)
(株)守谷商会	3,079	11.0	3,595	12.8
東京都	5,224	18.6	2,883	10.2

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は、以下のとおりです。  
なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。  
財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

(ア) 財政状態の状況に関する認識及び分析・検討内容

(資産)

当連結会計年度末の総資産は前連結会計年度末に比べ1,252百万円増加し、41,721百万円となりました。  
これは、契約資産の減少1,131百万円などがあったものの、売掛金の増加2,158百万円、投資有価証券の増加1,072百万円、機械装置及び運搬具の増加337百万円などがあったことによるものです。

(負債)

当連結会計年度末の総負債は前連結会計年度末に比べ1,575百万円減少し、11,063百万円となりました。  
これは、繰延税金負債の増加415百万円などがあったものの、電子記録債務の減少1,687百万円、支払手形及び買掛金の減少660百万円、未払法人税等の減少224百万円などがあったことによるものです。

(純資産)

当連結会計年度末の純資産合計は前連結会計年度末に比べ2,827百万円増加し、30,658百万円となりました。  
これは、利益剰余金の増加1,807百万円、その他有価証券評価差額金の増加932百万円などがあったことによるものです。

(イ) 経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

(売上高)

売上高については、官需部門が18,919百万円(同95.7%)と前年度に比べ減少したものの、国内民需部門が3,820百万円(前連結会計年度比114.9%)、海外部門が5,449百万円(同109.5%)と増加した結果、全体の売上高は28,189百万円(同100.4%)となりました。

(売上総利益)

売上総利益は、7,693百万円(前連結会計年度比105.0%)となり、売上総利益率は27.3%(前連結会計年度売上総利益率26.1%)となりました。

(営業利益)

当連結会計年度における販売費及び一般管理費は、人件費や荷造運送費などの増加により106百万円増加し、4,198百万円(前連結会計年度比102.6%)となりました。

その結果、当連結会計年度の営業利益は、3,495百万円(同108.0%)となりました。

(経常利益)

当連結会計年度における営業外収益は、受取利息や受取配当金などの増加があったことから54百万円増加し、279百万円(前連結会計年度比124.0%)となりました。営業外費用は、固定資産処分損などの増加があったことから73百万円増加し、133百万円(同221.8%)となりました。

その結果、当連結会計年度の経常利益は、3,640百万円(同107.1%)となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度における法人税等合計については50百万円増加し、1,025百万円(前連結会計年度比105.2%)となりました。

その結果、親会社株主に帰属する当期純利益は、189百万円増加し、2,615百万円(前連結会計年度比107.8%)となりました。

上記認識のもと、社会情勢や産業構造の変化、不透明な市場環境といった外部環境の変化に対応し、持続的に成長する強靱な企業体質へと高めていくことを重要な経営課題として、「DMW中期経営計画2028」で掲げた最重要課題のうち、「既存事業領域の収益力強化」と「新規事業領域の拡大」を中心に取り組みを進めていきます。

「既存事業領域の収益力強化」

・アルミ合金インペラ採用多段ターボプロワ「AM-Turbo®」や減速機搭載型立軸ポンプ「ラムダ21」など競争優位性の高い製品の戦略的な提案営業

・P&M(パーツ供給・メンテナンス)ビジネスの拡大を通じた安定的な収益基盤の確立

「新規事業領域の拡大」

・水処理設備用エネルギー回収装置「DeROs-E®」の拡販と計画生産体制の確立

・海外市場における戦略パートナーシップとネットワークの構築

DeROs-E®は、逆浸透(RO)膜を用いた水処理設備において、排水のエネルギーを回収・再利用し、省電力と温室効果ガス削減を実現する省エネ機器です。

(ウ) セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループは風水力機器の製造・据付・販売事業の単一セグメントであるため、セグメント情報は記載していません。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

キャッシュ・フローの状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

資本の財源及び資金の流動性にかかる情報につきましては、次のとおりです。

(資金需要)

当社グループの資金需要は主に運転資金需要と設備資金需要です。

運転資金需要は、当社グループの売掛債権の入金時期が期末前後に集中する季節性を有することから、期中の労務費や社外流出費などの支払資金が不足した場合に備えるための短期的な需要です。設備資金需要は、主として生産設備の新設や老朽更新、研究開発費などによる資金需要です。

(財務政策)

資金需要については、フリー・キャッシュ・フローの累積である内部留保資金で賄うことを基本としています。資金の流動性については、運転資金や不測の事態にも機動的に対応できる手元流動性を確保することを基本としています。また、長期的に運用可能な待機資金については、リスク及び投資効率を考慮した株式・債券・投資信託による運用を行うこととしています。

経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

「DMW中期経営計画2028」において目指す連結経営数値目標は、次のとおりです。

連結経営指標	目標値
受注高	300億円
海外受注比率	25%
営業利益	35億円
売上高営業利益率	12%
ROE	9%
配当性向	30%以上

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されています。この連結財務諸表の作成にあたって、決算日における資産・負債の報告数値及び偶発債務の開示、並びに報告期間における収入・費用の報告数値に与える見積り及び仮定設定を行わなければなりません。経営陣は貸倒債権、棚卸資産、投資有価証券、法人税等、退職金、財務活動、偶発事象や訴訟等に関する見積り及び判断に対しては、継続して評価を行っています。経営陣は過去の実績等を斟酌し、より合理的と考えられる方法により見積り及び判断を行っています。実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社グループは、特に以下の重要な会計方針が、連結財務諸表の作成において重要な判断と見積りに大きな影響を及ぼすと考えています。

(ア) 収益の認識

当社グループは、顧客との受注契約に対し、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗率に基づき収益を認識しています。一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益の基礎となる進捗率は、総製造原価の見積額を基にしています。また、履行義務の充足に係る進捗率の見積りの方法は、発生原価に基づくインプット法を採用しています。なお、履行義務の充足に係る進捗率を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しています。期間がごく短い工事契約については、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しています。

(イ) 受注損失引当金

当社グループは、連結会計年度末の手持受注工事のうち、損失発生の可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることが可能な受注工事物件について、損失見込額を受注損失引当金として計上しています。受注工事物件の採算性が悪化した場合、追加引当が必要となる可能性があり、利益を減少させることとなります。

(ウ) 製品保証引当金

当社グループは、完成後の工事に係る将来の無償保証工事費用の支出に備えるため、費用見込額を過去の実績を基礎に計上しています。工事完成後、想定した額を上回る無償保証工事費用が発生した場合、利益を減少させることとなります。

(エ) 貸倒引当金

当社グループは、顧客等の支払不能時に発生する損失の見込額について、貸倒引当金を計上しています。顧客等の財政状態が悪化し、その支払能力が低下した場合、追加引当が必要となる可能性があります。

(オ) 繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産についてスケジュールリング不能及び回収可能性が低いと思われる場合は、評価性引当額を計上しています。評価性引当額の計上額算定に当たっては、回収可能性並びに将来の課税所得を慎重に判断し、将来回収できないと判断した場合、当該判断を行った期間に繰延税金資産の調整額を費用として計上します。同様に、将来回収できると判断した場合、繰延税金資産への調整額により当該判断を行った期間に利益を増加させることとなります。

(カ) 退職給付費用

当社グループは、従業員の退職給付に備えるため、退職給付債務を計上していますが、退職給付費用及び債務は、数理計算上で設定される前提条件に基づいて算出されています。これらの前提条件には、割引率・将来の給与水準・退職率・死亡率・運用収益率等があります。実際の結果が前提条件と異なる場合、または前提条件が変更された場合、その影響は累積され、将来にわたって定期的に認識されるため、一般的には将来期間において認識される費用に影響を与えません。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

世界最高水準の流体機械を国内外の風水力機械マーケットに供給するため、積極的に研究開発活動を行っています。当連結会計年度における主要テーマは、新製品開発と高性能化、信頼性向上を図るための研究です。新製品開発としては、高効率ポンプ、高効率プロワ、状態監視システム等の開発に取り組んでいます。更に流体解析、構造解析を用いて製品の高速小型化、信頼性向上を図るための研究、環境保護に繋がる新たな軸受等の要素開発を積極的に進めています。

当連結会計年度の研究開発費の投入額は268百万円となっています。

なお、当社グループの事業は単一セグメントであるため、セグメント情報は記載していません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

設備投資の総額は874百万円であり、主なものは三島事業所の生産設備の新設及び改修によるものです。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は次のとおりです。

当社グループは、風水力機器の製造・据付・販売事業の単一セグメントであるため、セグメント情報は記載していません。

##### (1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
		建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
三島事業所 (三島市)	ポンプ、送風機、バルブ、その他製品の製造設備等	2,468	1,103	67 (88,017)	40	133	3,812	358 (99)

- (注) 1. 帳簿価額には、建設仮勘定の金額を含んでいません。  
2. 従業員数の( )は、平均臨時雇用者数を外書しています。  
3. 現在休止中の主要な設備はありません。

##### (2) 国内子会社

製造に係る主要な設備はありません。

##### (3) 在外子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
DMW インド社	インド工場 (プネ市)	ポンプ、その他製品の製造設備等	348	177	- (-)	-	87	613	42 (8)

- (注) 1. 帳簿価額には、建設仮勘定の金額を含んでいません。  
2. 帳簿価額のその他については、借地権(78百万円)が含まれています。  
3. 従業員数の( )は、平均臨時雇用者数を外書しています。  
4. 現在休止中の主要な設備はありません。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資計画については、生産設備の増強を中心に既存設備の維持・更新を総合的に勘案して策定しています。

なお、当連結会計年度末現在における重要な設備の新設、改修計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	19,107,600
計	19,107,600

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月25日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	4,776,900	4,776,900	東京証券取引所 スタンダード市場	権利内容に何ら限 定のない当社にお ける標準となる株 式で、単元株式数 は100株です。
計	4,776,900	4,776,900		

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

2007年11月1日付で実施した株式分割(1:3)により、発行済株式総数は1,592千株から3,184千株増加し、4,776千株となっています。

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2007年11月1日	3,184	4,776		810		28

( 5 ) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	9	19	122	33	2	3,505	3,690	-
所有株式数(単元)	-	4,925	297	11,379	1,680	13	29,379	47,673	9,600
所有株式数の割合(%)	-	10.31	0.63	23.82	3.52	0.03	61.69	100.00	-

(注) 1 自己株式626,491株は、「個人その他」に6,264単元(626,400株)、「単元未満株式の状況」に91株含まれています。

2 証券保管振替機構名義の株式400株は、「その他の法人」に4単元含まれています。

( 6 ) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(百株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社GM INVESTMENTS	東京都中央区八重洲1丁目4番22号	5,069	12.21
電業社取引先持株会	静岡県三島市三好町3番27号	2,618	6.31
明治安田生命保険相互会社 (常任代理人 株式会社日本カストディ銀行)	東京都千代田区丸の内2丁目1番1号 (東京都中央区晴海1丁目8番12号)	1,758	4.24
光通信KK投資事業有限責任組合	東京都豊島区西池袋1丁目4番10号	1,640	3.95
株式会社明電舎	東京都品川区大崎2丁目1番1号	1,275	3.07
一般財団法人生産技術研究奨励会	東京都目黒区駒場4丁目6番1号	1,200	2.89
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	1,045	2.52
水道機工株式会社	東京都世田谷区桜丘5丁目48番16号	706	1.70
電業社従業員持株会	静岡県三島市三好町3番27号	656	1.58
株式会社鶴見製作所	大阪府大阪市鶴見区鶴見4丁目16番40号	652	1.57
計		16,620	40.04

(注) 上記のほか、自己株式が6,264百株あります。

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 626,400	-	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 4,140,900	41,409	同上
単元未満株式	普通株式 9,600	-	-
発行済株式総数	4,776,900	-	-
総株主の議決権	-	41,409	-

(注)1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が400株(議決権4個)含まれています。

2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式91株が含まれています。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社電業社機械製作所	東京都大田区大森北 1丁目5番1号	626,400	-	626,400	13.11
計	-	626,400	-	626,400	13.11

(8)【役員・従業員株式所有制度の内容】

従業員持株会向け譲渡制限付株式報酬インセンティブ制度

(ア)制度の概要

当社は、福利厚生増進策として、従業員持株会を通じて当社が発行又は処分する譲渡制限付株式の取得機会を創出することによって、対象従業員の財産形成の一助とすることに加えて、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、対象従業員が当社の株主との一層の価値共有を進めることを目的として、従業員持株会向け譲渡制限付株式報酬インセンティブ制度(以下、「本制度」という。)を導入しています。

本制度においては、譲渡制限付株式を付与するための特別奨励金として、当社及び当社の子会社が対象従業員に支給した金銭債権(以下、「本特別奨励金」という。)を対象従業員が本持株会に拠出し、本持株会が対象従業員から拠出された本特別奨励金の全部を当社に対して現物出資することで、譲渡制限付株式としての当社普通株式の発行又は処分を受けることとなります。

(イ)従業員持株会に付与する予定の株式の総数

当社取締役会にて決定します。

(ウ)本制度による受益権その他の権利を受け取ることができる者の範囲

当社が予め決定する本持株会の会員資格のある当社及び当社の子会社の従業員のうち、本制度に同意する者。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号及び第13号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による普通株式の取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	73	374,540
当期間(2026年4月1日から2026年6月25日)における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれていません。

会社法第155条第13号による普通株式の取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	39	-
当期間(2026年4月1日から2026年6月25日)における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式は、譲渡制限付株式の無償取得によるものです。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間 (自 2026年4月1日 至 2026年6月25日)	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	7,464	32,101,520	-	-
保有自己株式数	626,491	-	626,491	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれていません。

### 3【配当政策】

当社グループは、従来から安定的な経営成績の確保と経営基盤の維持増強に努めています。株主に安定的な配当をすることを基本に、当社グループで持つ経営資源を効果的に活用することにより、一層収益力の向上と経営基盤の安定・強化に努めてまいります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としています。

これらの剰余金の配当の決定機関は、取締役会としています。当社は、「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる。」旨を定款に定めています。

内部留保資金については、事業拡大に向けての設備投資資金、製品開発やコスト削減にむけた研究開発投資資金、新規顧客・分野への営業投資資金等今後の成長の重要な原資として活用します。

上記方針のもと、「DMW中期経営計画2028」において、配当性向の目標を30%以上としています。

当期の配当金については、前期実績60円から20円増配した中間配当1株当たり80円（創業115周年記念配当20円を含む。）に加え、期末配当1株当たり130円（前期実績115円）としました。これにより、当期の年間配当金は1株当たり210円となり、前期実績から35円増配となりました。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2025年11月14日 取締役会決議	331	80.00
2026年5月21日 取締役会決議	539	130.00

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

当社グループ及び当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、会社が持続的に成長することや中長期的な企業価値を向上させるためには、実効的なコーポレートガバナンスの実現に資する以下の原則を適切に実践することが重要だと考え、これらのコーポレートガバナンスの充実を図り、当社が良き企業市民として社会・地域と共存し価値ある会社となることを基本的な考え方としています。

- (ア)株主の権利・平等性を確保すること
- (イ)株主以外のステークホルダーとの適切な協働を図ること
- (ウ)適切な情報開示と透明性を確保すること
- (エ)取締役会が、(a)企業戦略等の大きな方向性を示すこと、(b)取締役に適切にリスクテイクを支える環境整備を行うこと、(c)独立した客観的な立場から、取締役に對する実効性の高い監督を行うこと等の役割・責務を適切に果たすこと
- (オ)株主との建設的な対話を行うこと

企業統治の体制の概要及び当該企業統治の体制を採用する理由

#### (ア)企業統治の体制の概要

##### (a)組織形態

当社は、監査等委員会設置会社です。

##### (b)取締役会

取締役会は、監査等委員でない取締役6名(うち社外取締役2名)及び監査等委員である取締役3名(うち社外取締役2名)の計9名で構成されており、経営方針等の重要事項に関する意思決定及び業務執行の監督を行うため、毎月定期に開催するほか、必要に応じて臨時に開催しています。

##### (c)監査等委員会

監査等委員会は3名(うち社外取締役2名)で構成され、監査等委員である取締役は、監査等委員会で定めた監査等委員会監査等基準、監査計画に基づき、取締役会における議決権行使や業務執行状況の監督、工場・営業拠点等の社内各部門への業務監査、子会社監査等の実施を通し、監査等委員でない取締役の職務執行についての適法性・妥当性等について監査を行っています。

##### (d)経営戦略会議

中期経営計画の策定または時宜にかなった経営テーマの選択・討議を行う場として、年4回開催しています。

##### (e)利益計画会議

年度予算の策定及び執行状況の確認を行う場として、年4回開催しています。

##### (f)執行役員会

業務執行状況の報告、指示を行う場として毎月定期に開催しています。

##### (g)指名委員会

監査等委員でない取締役候補者の指名に関しては、社長を委員長としその他3名の取締役(うち2名は社外取締役)で構成される指名委員会において、候補者の経歴・業績・適性等について審議検討し、社外取締役である委員の同意を得て決定した答申内容を取締役会にて決定します。監査等委員である取締役候補者の指名に関しては上記指名委員会にて、候補者の経歴・業績・適性等について審議検討し、社外取締役である委員の同意を得て決定した答申内容を、監査等委員会の同意を得て、取締役会にて決定します。

##### (h)報酬委員会

監査等委員でない取締役の報酬については、株主総会で決議された年間報酬総額の範囲内で、取締役会からの委任に基づき、社外取締役を委員長としその他3名の取締役(うち1名は社外取締役)で構成される報酬委員会にて、社外取締役である委員の同意を得て決定します。

なお、監査等委員である取締役の報酬は、株主総会で決議された年間報酬総額の範囲内で、監査等委員である取締役の協議により決定します。

2026年6月25日（有価証券報告書提出日）現在の機関ごとの構成員は次のとおりです。（ は議長等、機関の長を示します。）

役名	氏名	取締役会	監査等委員会	経営戦略会議	利益計画会議	執行役員会	指名委員会	報酬委員会
代表取締役社長 最高執行役員社長	彦坂典男							
取締役 常務執行役員	稲垣 晃							
取締役 常務執行役員	青山匡志							
取締役 上席執行役員	原 広志							
社外取締役	杉井 守							
社外取締役	阿部泰光							
取締役 常勤監査等委員	前田治郎							
社外取締役 監査等委員	山本英男							
社外取締役 監査等委員	市原美紀							
執行役員	石澤勇人							
執行役員	長尾裕治							
執行役員	笹川 博							
執行役員	柚木孝洋							
執行役員	勝又一樹							
執行役員	小野田敦雄							
執行役員	野口 寛							
執行役員	山田一弘							
子会社社長	3名							

なお当社は、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、機関ごとの構成員は次のとおりとなる予定です。また、定時株主総会の直後に開催予定の取締役会及び監査等委員会の決議事項の内容（役職名等）も含めて記載しております。

役名	氏名	取締役会	監査等委員会	経営戦略会議	利益計画会議	執行役員会	指名委員会	報酬委員会
代表取締役社長 最高執行役員社長	彦坂典男							
取締役 常務執行役員	青山匡志							
取締役 上席執行役員	原 広志							
取締役 上席執行役員	山田一弘							
社外取締役	阿部泰光							
社外取締役	原澤三夏							
取締役 常勤監査等委員	前田治郎							
社外取締役 監査等委員	山本英男							
社外取締役 監査等委員	市原美紀							
執行役員	石澤勇人							
執行役員	長尾裕治							
執行役員	笹川 博							
執行役員	柚木孝洋							
執行役員	勝又一樹							
執行役員	小野田敦雄							
執行役員	野口 寛							
子会社社長	3名							

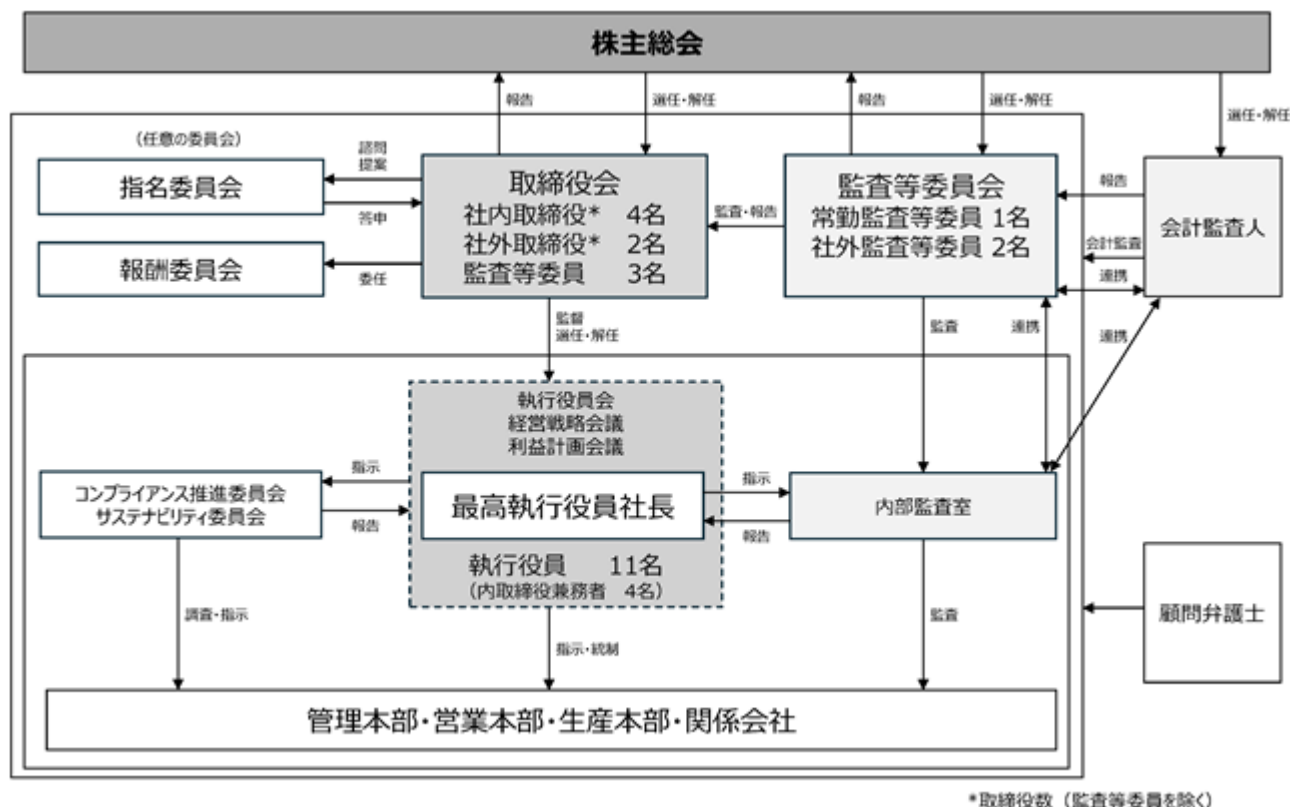
(イ)上記企業統治の体制を採用する理由

当社は、取締役会の監督機能を強化し、コーポレートガバナンスの更なる充実を図ることにより、経営の透明性を一層向上させるとともに意思決定のさらなる迅速化を実現するため、監査等委員会設置会社制度を採用しています。

当社の企業統治の体制においては、当社グループの事業に精通した取締役と独立性の高い社外取締役によって構成される取締役会が取締役の職務の執行に対する監督機能を担うことが有効であると考えています。また当社は、執行役員制度の導入により取締役員数の絞り込みを行い、取締役会の意思決定機能と監督機能の強化を図っています。

監査等委員会監査については、経営監視機能としての客観性及び中立性を十分備えた監査等委員である社外取締役と当社グループの事業に精通した常勤監査等委員である取締役との組み合わせが、監査をより有効に働かせるものであると考えています。

(ウ)図表



企業統治に関するその他の事項

(ア) 内部統制システムの整備の状況

当社及び当社子会社の内部統制システムの整備の状況は次のとおりです。

- (a) 「当社及び当社子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制」
  - ( ) 当社グループの取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合し、かつ社会的責任及び企業倫理を果たすため、「電業社グループ行動指針」を定め、それを当社グループ全役職員に周知徹底させる。  
 なお、「電業社グループ行動指針」に「市民社会の秩序や安全に脅威を与える全ての反社会的勢力とは一切関係をもたない。」と定め、反社会的勢力に対しては組織的に対応する。
  - ( ) 当社グループのコンプライアンス及びリスク管理の状況の把握、コンプライアンス違反等の未然防止、コンプライアンス違反等への対応の決定、実行、並びに再発防止の管理を行うために、当社の取締役会の下部組織として、コンプライアンス推進委員会を設置する。
  - ( ) 当社グループの取締役及び使用人に対し、コンプライアンスに関する研修、マニュアルの作成・配布等を行うことにより、コンプライアンスの知識を高め、コンプライアンスを尊重する意識を醸成する。
- (b) 「取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制」
  - 重要な意思決定及び報告等、取締役の職務の執行に係る情報を適切に記録し、「取締役の業務に係わる保存文書管理規程」に従い、確実に保存及び管理する。
- (c) 「当社及び当社子会社の損失の危険の管理に関する規定その他の体制」
  - ( ) 当社グループにおける損失の危険を適切に管理するため、リスクの類型に応じ部門・委員会等が所掌に応じて対処し、コンプライアンス推進委員会が全社の指導・統制を行う。
  - ( ) 損失の危険が顕在化し、経営危機が発生した場合には、「危機対処規程」に従い迅速かつ適切に対処する。
  - ( ) 損失の危険の管理に関する規程、もしくはその体制にかかる社内規程・運用等を定期的に見直し、整備する。

- (d)「当社及び当社子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制」
- ( ) 執行役員制度の導入(当社)、取締役員数の絞り込みにより、取締役会の意思決定機能と監督機能の強化を図る。
  - ( ) 当社グループの中期経営計画及び年次計画を定め、当社グループとして達成すべき目標を明確化するとともに、当社の監査等委員でない取締役(社外取締役を除く。)及び子会社の取締役ごとに業績目標を明確化する。
  - ( ) 業績目標の進捗は当社取締役会等にてフォローアップを行う。
- (e)「当社子会社の取締役、執行役、業務を執行する社員、会社法第598条第1項の職務を行うべき者その他これらの者に相当する者(以下「取締役等」という。)の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制」
- 当社は、子会社管理規程に基づき、子会社の重要事項については当社への報告を義務付ける。
- (f)「監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項」
- 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合は、監査等委員会と協議のうえ、適宜、必要な人員を配置する。
- (g)「前号の使用人の取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性に関する事項」
- 監査等委員会を補助すべき使用人を置いた場合は、当該使用人にかかる人事異動、考課、懲戒等に関しては、事前に監査等委員会に通知し同意を得るものとする。
- (h)「監査等委員会の(f)の使用人に対する指示の実効性確保に関する事項」
- 監査等委員会を補助すべき使用人は、監査等委員会の指揮命令に従って、監査等委員会監査に必要な適法範囲の調査・情報収集を行う権限を有する。
- (i)「取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び使用人が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制」
- ( ) 取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び使用人は、会社に重大な損失を与えるような事項が発生し又は発生する恐れがあるとき、取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び使用人による違法又は不正な行為を発見したとき、その他監査等委員会が報告すべきものと定めた事項が生じたときは監査等委員会に報告する。
  - ( ) 内部通報窓口として、コンプライアンス推進委員会委員長及び常勤監査等委員に直通の各社内窓口と、顧問弁護士以外の内部通報に精通した弁護士又は法律事務所に直通の社外窓口を整備する。常勤監査等委員以外の内部通報窓口に対して内部通報により通報された内容は、常勤監査等委員に報告するものとする。
  - ( ) 各部門を統括する取締役(監査等委員である取締役を除く。)は監査等委員会に、定期的又は不定期的に担当する部門のコンプライアンス・リスク管理体制及びその状況について報告する。
- (j)「子会社の取締役等、監査役等及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査等委員会に報告するための体制」
- ( ) 子会社の取締役、監査役及び使用人は、会社に重大な損失を与えるような事項が発生し又は発生する恐れがあるとき、取締役、監査役及び使用人による違法又は不正な行為を発見したとき、その他監査等委員会が報告すべきものと定めた事項が生じたときは監査等委員会に報告する。
  - ( ) 内部通報窓口として、コンプライアンス推進委員会委員長及び常勤監査等委員に直通の各社内窓口と、顧問弁護士以外の内部通報に精通した弁護士又は法律事務所に直通の社外窓口を整備する。常勤監査等委員以外の内部通報窓口に対して内部通報により通報された内容は、常勤監査等委員に報告するものとする。
  - ( ) 子会社を統括する取締役は監査等委員会に、定期的又は不定期的に子会社のコンプライアンス・リスク管理体制及びその状況について報告する。
- (k)「監査等委員会へ報告した者が当該報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制」
- 当社グループの取締役(監査等委員である取締役を除く。)又は使用人が監査等委員会に当該報告を行ったことを理由として、当該取締役又は使用人に対して不利益な取扱いを行わないこととし、「電業社グループ行動指針」及び「内部通報規程」にその旨明記する。また、当該報告した者への取扱い状況は監査等委員会の求めに応じ適宜報告する。
- (l)「監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項」
- 監査等委員がその職務の執行について費用の前払い等の請求をしたときは、当該請求に係る費用または債務が監査等委員の職務の執行に必要なでないことを会社が証明した場合を除き、速やかに対応する。
- (m)「その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制」
- ( ) 取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び使用人の監査等委員会監査に対する理解を深め、監査等委員会監査の環境を整備するよう努める。
  - ( ) 代表取締役との定期的な意見交換会を開催し、適切な意思疎通及び効果的な監査業務の遂行を図る。
- (n)「財務報告の信頼性を確保するための体制」

財務報告の信頼性を確保するため、「財務報告に係る内部統制に関する基本方針書」に基づき業務を運用する。

(イ) リスク管理体制の整備の状況

当社グループにおけるコーポレート・ガバナンス推進のため、コンプライアンスの基本ルールとして「電業社グループ行動指針」を定めており、その内容は社会ルールの理解と遵守、持続可能な社会の実現への取り組み、人権の尊重、働きやすい環境の確立、有用な製品・サービスの提供、株主との関係、自由で公正な事業活動、会社資産の保全、情報の取扱い、環境への取り組み、危機管理の徹底及びその実施体制等により構成されています。本行動指針を当社グループの役員及び従業員への周知・徹底を図ることで、リスク・コンプライアンス管理体制の一層の強化に努めています。

具体的な取組状況については以下のとおりです。

(a) コンプライアンス推進委員会による「リスク・コンプライアンス・マネジメント・プログラム」の運用

コンプライアンスにかかわる各部門別の具体的な取組みを計画的に進めると共に進捗管理を徹底すべく、2004年6月から、コンプライアンス推進委員会による「リスク・コンプライアンス・マネジメント・プログラム」の運用を開始し、リスク・コンプライアンスへの取組みに対する継続的なマネジメント体制の構築を図っています。

また、特に営業業務にかかる法令遵守を当社グループの全従業員に徹底させるため、「公正な事業活動のための行動基準」を営業本部コンプライアンス担当部門が全従業員に周知徹底し、違反行為の未然防止に努めています。

(b) 全従業員を対象としたコンプライアンス・ハラスメント研修の実施

全従業員を対象とした外部講師によるコンプライアンス・ハラスメント研修を2024年度より毎年実施しており、リスク・コンプライアンス体制の一層の強化に努めています。

(ウ) 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が規定する額としています。

(エ) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社およびすべての当社子会社におけるすべての取締役、監査役を被保険者とした会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しています。

当該契約の内容の概要は以下のとおりです。

- ・ 会社訴訟、第三者訴訟、株主代表訴訟等により、被保険者が負担する事となった争訟費用及び損害賠償金等を補填の対象としています。
- ・ 被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置として、被保険者による犯罪行為等に起因する損害等については、補填の対象外としています。
- ・ 当該契約の保険料は全額当社が負担しています。

(オ) 取締役の定数

当社の監査等委員でない取締役は7名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨定款に定めています。

(カ) 取締役の選任及び解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、累積投票によらないものとする旨定款に定めています。

また、監査等委員でない取締役の解任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。

(キ) 株主総会決議事項を取締役会で決議できるとした事項

剰余金の配当等

当社は、自己株式の取得、剰余金の配当等、会社法第459条第1項に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定めることができる旨定款に定めています。これは、機動的な資本政策及び配当政策を行うことを目的とするものです。

(ク) 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

(ケ) 取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を18回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりです。

氏名	開催回数	出席回数
彦坂 典男	18回	18回
稲垣 晃	18回	18回
青山 匡志	18回	18回
原 広志	18回	18回
杉井 守	18回	18回
阿部 泰光	18回	18回
前田 治郎	18回	18回
多田 修	5回	5回
山本 英男	18回	18回
市原 美紀	13回	13回

- (注) 1. 多田修氏は、2025年6月27日開催の第90回定時株主総会をもって任期満了により退任していますので、取締役退任前に開催された取締役会の出席状況を記載しています。  
2. 市原美紀氏は、2025年6月27日開催の第90回定時株主総会において、取締役に選任されましたので、取締役就任後に開催された取締役会の出席状況を記載しています。

(取締役会における具体的な検討内容)

- ・主な決議事項  
株主総会に関する事項、決算に関する事項、取締役にに関する事項、予算や事業計画に関する事項、人事・組織に関する事項、資金に関する事項、サステナビリティ経営推進に関する事項
- ・主な報告事項  
月次業績、各本部における業務執行状況、リスク・コンプライアンス管理状況、サステナビリティ経営課題への取組み状況、取締役会実効性評価結果、監査報告

(コ) 指名委員会の活動状況

当事業年度において当社は指名委員会を2回開催しており、個々の委員の出席状況については次のとおりです。

氏名	開催回数	出席回数
彦坂 典男	2回	2回
稲垣 晃	2回	2回
杉井 守	2回	2回
阿部 泰光	2回	2回

(指名委員会における具体的な検討内容)

- ・2026年7月以降の取締役(監査等委員である取締役を除く。)体制について、候補者の略歴、選定理由等を参照しながら、取締役会への答申内容について審議を行い、決定しました。
- ・取締役の選解任等に関する規程の一部見直しを行いました。

(サ) 報酬委員会の活動状況

当事業年度において当社は報酬委員会を1回開催しており、個々の委員の出席状況については次のとおりです。

氏名	開催回数	出席回数
彦坂 典男	1回	1回
稲垣 晃	1回	1回
杉井 守	1回	1回
阿部 泰光	1回	1回

(報酬委員会における具体的な検討内容)

- ・取締役(監査等委員である取締役を除く。以下、この項において同じ。)に支給する業績連動報酬等(以下、「賞与」という。)の算定方法(業績評価指標、個人業績等により決定する支給額の配分割合、個人業績の評価方法等)に基づき、取締役の個人別の賞与の額について審議を行い、決定しました。
- ・取締役の個人別の基本報酬の額について審議を行い、決定しました。
- ・取締役の譲渡制限付株式報酬の内容及び配分にかかわる取締役会への答申内容について審議を行い、決定しました。
- ・取締役の処遇等に関する規程の一部見直しを行いました。

(シ) 会社の支配に関する基本方針

(A) 基本方針の内容

当社は、金融商品取引所に株式を上場している者として、市場における当社株式等の自由な取引を尊重し、特定の者による当社株式等の大規模買付行為であっても、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に資するものである限り、これを一概に否定するものではありません。また、最終的には株式等の大規模買付提案に応じるかどうかは株主の皆様のご決定に委ねられるべきだと考えています。

ただし、株式等の大規模買付提案の中には、例えばステークホルダーとの良好な関係を保ち続けることができない可能性があるなど、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益を損なう虞のあるものや、当社グループの価値を十分に反映しているとは言えないもの、あるいは株主の皆様が最終的な決定をするために必要な時間や情報が十分に提供されないものもありえます。

そのような提案に対して、当社取締役会は、株主の皆様から負託された者の責務として、株主の皆様のために、必要な時間や情報の確保、株式等の大規模買付提案者との交渉を行う必要があると考えています。

(B) 基本方針の実現に資する取組みの概要

当社は、当社グループの企業価値向上を実現するための直近の中期経営計画を実施し、推進しています。

また、当該中期経営計画期間及びそれ以降についても引続き時々の経営課題に対処し、コーポレート・ガバナンスの強化にも取り組み、企業価値の向上に努めてまいります。

(C) 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みの概要

当社は、2024年6月27日開催の第89回定時株主総会において「当社株式等の大規模買付行為に関する対応方針（買収への対応方針）」（以下、「本プラン」といいます。）の継続について株主の皆様のご承認を受けています。

本プランは、当社株式等の大規模買付行為を行おうとする者が遵守すべきルールを策定するとともに、一定の場合には当社が対抗措置をとることによって大規模買付行為を行おうとする者に損害が発生する可能性があることを明らかにし、これらを適切に開示することにより、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益に資さない当社株式等の大規模買付行為を行おうとする者に対して、警告を行うものです。

なお、本プランにおいては対抗措置の発動等にあたって、当社取締役会の恣意的判断を排除するため、当社の業務執行を行う経営陣から独立した者のみから構成される独立委員会（以下、「独立委員会」といいます。）の勧告を最大限尊重するとともに、株主の皆様にご適時に情報開示を行うことにより透明性を確保することとしています。

本プランの概要は以下のとおりです。

なお、本プランの全文は、次の当社ウェブサイトに掲載しています。

<https://www.dmw.co.jp/>

(a) 対象となる大規模買付け等

本プランは以下の( )又は( )に該当する当社株式等の買付け又はこれに類似する行為（ただし、当社取締役会が承認したものを除きます。当該行為を、以下、「大規模買付け等」といいます。）がなされる場合を適用対象とします。大規模買付け等を行い、又は行おうとする者（以下、「買付者等」といいます。）は、予め本プランに定められる手続きに従わなければならないものとします。

( )当社が発行者である株式等について、保有者の株式等保有割合が20%以上となる買付け

( )当社が発行者である株式等について、公開買付けに係る株式等の株式等所有割合及びその特別関係者の株式等所有割合の合計が20%以上となる公開買付け

(b) 意向表明書の当社への事前提出

買付者等に対し当該買付者等が大規模買付け等に際して本プランに定める手続きを遵守する旨の誓約文言等を記載した書面（以下、「意向表明書」といいます。）の提出を求めます。

(c) 本必要情報の提供

上記(b)の意向表明書の提出があった場合には、買付者等に対し、大規模買付け等に対する株主及び投資家の皆様のご判断、並びに、当社取締役会の評価・検討等のために必要かつ十分な情報（以下、「本必要情報」といいます。）の日本語での提供を求めます。

当社取締役会は、買付者等より提出を受けた全ての情報を独立委員会に速やかに提供し、独立委員会へ提供された内容が本必要情報として不十分であると判断した場合には、取締役会を通して、買付者等に対して、本必要情報を追加的に提出するよう求めることがあります。

当社取締役会及び独立委員会が、買付者等による本必要情報の提供が十分になされたと認めた場合には、その旨を買付者等に通知（以下、「情報提供完了通知」といいます。）するとともに、速やかにその旨を開示します。

(d)取締役会評価期間の設定等

当社取締役会は、情報提供完了通知を行った後、その翌日を起算日として、大規模買付け等の評価の難易度等に応じて、以下の( )又は( )の期間(いずれも初日不算入)を、当社取締役会による評価、検討、交渉、意見形成及び代替案立案のための期間(以下、「取締役会評価期間」といいます。)として設定します。

( )対価を現金(円貨)のみとする公開買付けによる当社全株式等を対象とした公開買付けの場合には最大60日間

( )その他の大規模買付け等の場合には最大90日間

ただし、上記( )( )いずれにおいても、取締役会評価期間は、取締役会が合理的に必要な事由があると認める場合に限り、延長できるものとします。その場合は、延長期間及び当該延長期間が必要とされる具体的な理由を買付者等に通知すると共に株主及び投資家の皆様に開示いたします。また、延長の期間は最大30日間とします。

当社取締役会は、取締役会評価期間内において、必要に応じて適宜外部専門家等の助言を得ながら、買付者等から提供された本必要情報を十分に評価・検討し、当社取締役会としての意見を慎重にとりまとめ、買付者等に通知するとともに、適時かつ適切に株主及び投資家の皆様に開示します。また、必要に応じて、買付者等との間で大規模買付け等に関する条件・方法について交渉し、更に、当社取締役会として、株主及び投資家の皆様に代替案を提示することもあります。

(e)対抗措置の発動に関する独立委員会の勧告

独立委員会は、取締役会評価期間内に、上記(d)の当社取締役会による評価、検討、交渉、意見形成及び代替案立案と並行して、以下の手続きに従い、当社取締役会に対して対抗措置の発動の是非に関する勧告を行うものとします。その際、独立委員会の判断が当社の企業価値・株主共同の利益の確保・向上に資するようになされることを確保するために、独立委員会は、当社の費用で、当社の業務執行を行う経営陣から独立した第三者の助言を得ることができるものとします。

( )買付者等が本プランに定める手続きを遵守しなかった場合

独立委員会は、買付者等が本プランに規定する手続きを遵守しなかった場合、当該大規模買付け等を当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうものであるとし、原則として当社取締役会に対して、対抗措置の発動を勧告します。

( )買付者等が本プランに定める手続きを遵守した場合

独立委員会は、買付者等が本プランに定める手続きを遵守した場合には、当社取締役会に対して対抗措置の不発動を勧告します。

ただし、本プランに定める手続きが遵守されている場合であっても、当該大規模買付け等が当社の企業価値・株主共同の利益を著しく損なうものであると認められ、かつ対抗措置の発動を相当と判断する場合には、例外的に、当社取締役会に対し対抗措置の発動を勧告することがあります。

なお、独立委員会は、対抗措置発動に関して、予め株主意思の確認を得るべき旨の留保を付すことができるものとします。

(f)取締役会の決議、株主意思の確認

当社取締役会は、上記(e)に定める独立委員会の勧告を最大限尊重し、かかる勧告を踏まえて当社の企業価値・株主共同の利益の確保・向上という観点から速やかに対抗措置の発動又は不発動の決議を行うものとします。

なお、独立委員会が対抗措置の発動を勧告するに際して、当該発動に関して事前に株主意思の確認を得るべき旨の留保を付した場合、当社取締役会は、実務上可能な限り最短の時間で株主意思確認のための株主総会(以下、「株主意思確認総会」といいます。)を招集し、対抗措置の発動に関する議案を付議します。

当社取締役会は、上記の決議を行った場合には、当該決議の概要その他当社取締役会及び独立委員会が適切と判断する事項について、また株主意思確認総会を実施した場合には、投票結果その他取締役会及び独立委員会が適切と判断する事項について、速やかに開示します。

(g)対抗措置の中止又は発動の停止

当社取締役会が上記(f)の手続きに従い対抗措置の発動を決議した後又は発動後においても、買付者等が大規模買付け等を中止した場合又は対抗措置を発動するか否かの判断の前提となった事実関係等に変動が生じ、かつ、当社の企業価値・株主共同の利益の確保・向上という観点から対抗措置の発動が相当でないと考えられる状況に至った場合には、当社取締役会は、対抗措置の中止又は発動の停止を行うものとします。

(h)大規模買付け等の開始

買付者等は、本プランに規定する手続きを遵守するものとし、当社取締役会において対抗措置の発動又は不発動の決議がなされるまでは大規模買付け等を開始することはできないものとします。

(i)対抗措置の具体的内容

当社取締役会が上記(f)に記載の決議に基づき発動する対抗措置としては、新株予約権(以下、「本新株予約権」といいます。)の無償割当てを行うこととします。

(j)本プランの有効期間、廃止及び変更

本プランの有効期間は、2027年6月開催予定の定時株主総会終結の時までとします。

ただし、当該有効期間の満了前であっても、当社の株主総会において本プランの変更又は廃止の決議がなされた場合には、本プランは当該決議に従い、その時点で変更又は廃止されるものとします。また、当社の株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により本プランの廃止の決議がなされた場合には、本プランはその時点で廃止されるものとします。

(D) 上記(C)の取組みに対する当社取締役会の判断及びその理由

当社取締役会は、本プランの設計に際し、以下の事項を考慮し織り込むことにより、本プランが基本方針に沿うものであり、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと考えています。

(a) 買収防衛策(対応方針)に関する指針の要件を全て充足していること

本プランは、経済産業省及び法務省が2005年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則(企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、事前開示・株主意思の原則、必要性・相当性確保の原則)を充足しており、かつ、企業価値研究会が2008年6月30日に公表した「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」の内容を踏まえています。

(b) 当社の企業価値・株主共同の利益の確保・向上の目的をもって導入されていること

本プランは、当社株式等に対する大規模買付け等がなされた際に、当該大規模買付け等に応じるべきか否かを株主の皆様が判断するため、または当社取締役会が代替案を提示するために必要な情報や期間を確保し、当社取締役会が、株主の皆様のために買付者等との交渉の機会を確保することにより、当社の企業価値・株主共同の利益を確保し、向上させるという目的をもって導入されているものです。

(c) 株主意思を重視するものであること

本プランは、当社株主総会における株主の皆様のご承認を条件に継続するものであり、ご承認いただいた後も、その後の当社株主総会において本プランの変更又は廃止の決議がなされた場合には、当該決議に従い変更又は廃止されることとなります。従いまして、本プランの継続、変更及び廃止には、株主の皆様が十分反映される仕組みとなっています。

(d) 独立性の高い社外者の判断の重視と情報開示

当社は、本プランに基づく大規模買付け等への対抗措置の発動等に関する取締役会の恣意的判断を排し、取締役会の判断及び対応の客観性及び合理性を確保することを目的として独立委員会を設置しています。当社取締役会は、対抗措置の発動又は不発動の決議等に際して独立委員会の勧告を最大限尊重します。

また、当社は、独立委員会の判断の概要について株主及び投資家の皆様に情報開示を行うこととし、当社の企業価値・株主共同の利益に資するよう本プランの透明な運営が行われる仕組みを確保しています。

(e) 合理的かつ客観的発動要件の設定

本プランは、合理的かつ客観的な発動要件が充足されなければ発動されないように設定されており、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みを確保しています。

(f) デッドハンド型若しくはスローハンド型の対応方針ではないこと

本プランは、当社の株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により、いつでも廃止することができるものとされています。従って、本プランは、デッドハンド型対応方針(取締役会の構成員の過半数を交代させても、なお発動を阻止できない対応方針)ではありません。

また、当社は期差任期制を採用していないため、本プランはスローハンド型(取締役会の構成員の交代を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する対応方針)でもありません。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

(ア) 2026年6月25日(有価証券報告書提出日)現在の取締役の状況は次のとおりです。

男性8名 女性1名 (役員のうち女性の比率11.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
代表取締役社長 最高執行役員社長	彦坂典男	1959年2月9日生	1982年3月 当社入社 2011年4月 当社執行役員、営業本部産業システム 営業部統括兼営業本部産業システム 営業部長 2011年5月 当社上席執行役員、営業本部長 2011年6月 当社取締役、上席執行役員、営業本 部長 2012年4月 当社取締役、常務執行役員、営業本 部長 2017年4月 当社取締役、常務執行役員、営業本 部長、社会システム・支店/営業所統括 2018年4月 当社取締役、上席常務執行役員、生産 本部長 2019年4月 当社取締役、上席常務執行役員、管理 本部長、経営政策室・関連会社統括 2023年4月 当社代表取締役社長、最高執行役員社 長 現在に至る	(注) 2	151
取締役 常務執行役員 管理本部長 サステナビリティ推進室・ 関係会社統括	稲垣晃	1960年1月7日生	1984年4月 当社入社 2011年4月 当社生産本部水力機械設計部長 2013年4月 当社執行役員、生産本部水力機械設計 部・気体機械設計部・技術研究所統括 兼生産本部水力機械設計部長 2013年10月 当社執行役員、生産本部水力機械設計 部・気体機械設計部・技術研究所統括 兼生産本部技術研究所長 2015年4月 当社執行役員、管理本部総務部統括兼 経営戦略室長 2017年4月 当社上席執行役員、管理本部長兼経営 戦略室長、関連会社統括 2017年6月 当社取締役、上席執行役員、管理本部 長兼経営戦略室長、関連会社統括 2018年4月 当社取締役、上席執行役員、管理本部 長、経営戦略室・関連会社統括 2019年4月 当社取締役、常務執行役員、生産本部 長 2020年4月 当社取締役、常務執行役員、生産本部 長兼生産部長 2021年4月 当社取締役、常務執行役員、生産本部 長 2023年4月 当社取締役、常務執行役員、管理本部 長、サステナビリティ推進室・関連会 社統括 現在に至る	(注) 2	92

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 常務執行役員 営業本部長	青山 匡志	1965年10月22日生	1990年4月 当社入社 2013年10月 当社生産本部水力機械設計部長 2015年4月 当社執行役員、生産本部気体機械設計部統括兼生産本部水力機械設計部長兼生産本部技術研究所長 2018年4月 当社執行役員、生産本部設計・研究統括兼水力機械設計部長兼技術研究所長 2021年4月 当社執行役員、生産本部プラント建設統括兼生産部長 2022年4月 当社上席執行役員、生産本部プラント建設統括兼生産部長 2022年6月 当社取締役、上席執行役員、生産本部プラント建設統括兼生産部長 2023年4月 当社取締役、常務執行役員、生産本部長 2024年4月 当社取締役、常務執行役員、営業本部長 現在に至る	(注) 2	69
取締役 上席執行役員 生産本部長	原 広志	1960年8月26日生	1983年4月 当社入社 2013年10月 当社生産本部プラント建設部長 2016年4月 当社生産本部資材部長 2017年4月 当社執行役員、生産本部資材部長 2019年4月 当社執行役員、生産本部資材統括兼品質保証部長 2020年4月 当社執行役員、生産本部品質保証統括兼資材部長 2023年4月 当社上席執行役員、生産本部プラント建設統括兼資材部長 2024年4月 当社上席執行役員、生産本部長 2024年6月 当社取締役、上席執行役員、生産本部長 現在に至る	(注) 2	42
社外取締役	杉井 守	1953年11月5日生	1974年4月 株式会社明電舎入社 2006年1月 株式会社AEパワーシステムズ執行役員 スイッチギヤ事業部長 2012年4月 株式会社明電舎常務執行役員 変電・配電製品主管 2013年4月 同社専務執行役員 変電・配電製品主管 明電アジア社長兼明電シンガポール社長 2013年6月 同社取締役、専務執行役員 変電・配電製品主管 明電アジア社長兼明電シンガポール社長 2015年4月 同社取締役、専務執行役員 変電・配電製品主管 明電アジア会長兼明電シンガポール会長 2018年4月 同社取締役 2018年6月 同社顧問 2019年3月 同社顧問退任 2019年6月 当社社外取締役 現在に至る	(注) 2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役	阿部 泰光	1958年4月6日生	1981年4月 千代田化工建設株式会社入社 2006年6月 同社海外LNGプラント工事（調達・資材部長） 2012年4月 同社調達・ロジスティクスマネジメント部長 2013年4月 同社執行役員 業務本部 本部長代行・兼調達・ロジスティクスマネジメント部長 2014年4月 同社執行役員 業務本部長 2015年5月 同社執行役員 業務本部長・プロジェクト管理本部長 2016年4月 同社常務執行役員 業務本部長・プロジェクト管理本部長 2018年4月 同社常務執行役員 CHRO 兼 プロジェクト管理本部長 CHRO...Chief Human Resources Officer 2019年4月 同社常務執行役員 戦略リスク統合本部副本部長 2020年1月 特定非営利活動法人日本サブライマネジメント協会 理事 現在に至る 2020年4月 千代田化工建設株式会社 常務執行役員 業務本部長 2021年4月 同社顧問 2022年4月 同社特命嘱託 2024年3月 同社特命嘱託退任 2024年6月 当社社外取締役 現在に至る	(注) 2	-
取締役 (常勤監査等委員)	前田 治郎	1963年4月14日生	2006年6月 当社入社 2017年4月 当社営業本部業務企画室長兼秘書室長 2019年4月 当社営業本部業務企画室長兼秘書室長兼内部監査室長 2020年4月 当社営業本部業務企画室長兼内部監査室長 2024年4月 当社内部監査室長 2024年6月 当社取締役（常勤監査等委員） 現在に至る	(注) 3	4

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役 (監査等委員)	山本英男	1958年4月1日生	1980年4月 株式会社三菱銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)入行 1988年2月 同行ロンドン支店支店長代理 1999年4月 株式会社東京三菱銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)米州企画部・総合リスク管理グループ次長 2001年10月 同行米州企画部・企画グループ次長 2003年10月 同行米州総合リスク管理室長 2006年1月 株式会社三菱東京UFJ銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)営業第二本部第八部長(理事) 2008年7月 同行アジアCIB(投資銀行)部長(理事) 2010年10月 株式会社小糸製作所 経理本部 常勤顧問 2011年6月 株式会社三菱東京UFJ銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)退職 株式会社小糸製作所 常務取締役 経理本部長 原価管理部担当 2012年6月 同社取締役 常務執行役員 経理本部長 原価管理部・内部監査室担当 2017年6月 同社取締役 常務執行役員 総務部・情報システム部担当 内部監査室長 2022年6月 同社常務執行役員 総務部・広報室・情報システム部担当 DX副担当 内部監査室長 2023年6月 同社退職 当社社外取締役(監査等委員) 現在に至る 2024年5月 ARAV株式会社社外取締役 現在に至る 2024年6月 フタバ産業株式会社社外取締役 現在に至る	(注)3	10
社外取締役 (監査等委員)	市原美紀	1970年7月16日生	1994年10月 太田昭和監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)入所 1998年4月 公認会計士登録 2019年7月 EY新日本有限責任監査法人 Japan Assurance Learning Leader 2025年4月 同監査法人退職 2025年5月 市原美紀公認会計士事務所開業 現在に至る 2025年6月 当社社外取締役(監査等委員) 現在に至る	(注)3	-
計					369

- (注) 1 取締役 杉井 守、阿部泰光、山本英男、市原美紀の各氏は、社外取締役です。  
 2 2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。  
 3 2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。  
 4 当社は法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しています。補欠の監査等委員である取締役の略歴は以下のとおりです。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (百株)
伴 鋼 造	1955年8月30日生	1981年4月 中部電力株式会社入社 2014年6月 同社取締役 専務執行役員 発電本部長 2015年4月 同社取締役 専務執行役員 燃料部、国際事業部統括、発電本部長 2016年4月 同社取締役 専務執行役員 発電カンパニー社長、燃料部、国際事業部統括、発電本部長 2016年7月 同社取締役 専務執行役員 発電カンパニー社長 2018年4月 同社取締役 2018年6月 同社取締役退任 株式会社中部プラントサービス 代表取締役社長 社長執行役員 2021年3月 同社代表取締役社長 社長執行役員退任 現在に至る	-

- 5 当社は業務運営の一層の強化を図るため、執行役員制度を導入しています。執行役員は11名で構成されています。

(ご参考) 2026年6月25日(有価証券報告書提出日)現在の執行役員の陣容は次のとおりです。

役 名	氏 名	職 名
最高執行役員社長	彦 坂 典 男	
常務執行役員	稲 垣 晃	管理本部長 サステナビリティ推進室・関係会社統括
常務執行役員	青 山 匡 志	営業本部長
上席執行役員	原 広 志	生産本部長
執行役員	石 澤 勇 人	営業本部社会システム統括
執行役員	長 尾 裕 治	管理本部IT統括 兼 サステナビリティ推進室長
執行役員	笹 川 博	生産本部設計・研究統括 兼 水力機械設計部長
執行役員	柚 木 孝 洋	生産本部プラント工事統括 兼 システム設計部長
執行役員	勝 又 一 樹	生産本部品質保証統括 兼 生産部長
執行役員	小 野 田 敦 雄	営業本部民需統括 兼 産業システム営業部長
執行役員	野 口 寛	生産本部資材部長
執行役員	山 田 一 弘	管理本部総務・経理統括

(注) 印の各氏は、取締役を兼務しています。

(イ) 2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)6名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、取締役の状況は次のとおりとなる予定です。また、定時株主総会の直後に開催予定の取締役会の決議事項の内容(役職等)も含めて記載しております。

男性7名 女性2名 (役員のうち女性の比率22.2%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
代表取締役社長 最高執行役員社長	彦坂典男	1959年2月9日生	1982年3月 当社入社 2011年4月 当社執行役員、営業本部産業システム営業部統括兼営業本部産業システム営業部長 2011年5月 当社上席執行役員、営業本部長 2011年6月 当社取締役、上席執行役員、営業本部長 2012年4月 当社取締役、常務執行役員、営業本部長 2017年4月 当社取締役、常務執行役員、営業本部長、社会システム・支店/営業所統括 2018年4月 当社取締役、上席常務執行役員、生産本部長 2019年4月 当社取締役、上席常務執行役員、管理本部長、経営政策室・関連会社統括 2023年4月 当社代表取締役社長、最高執行役員社長 現在に至る	(注)3	151
取締役 常務執行役員 営業本部長	青山匡志	1965年10月22日生	1990年4月 当社入社 2013年10月 当社生産本部水力機械設計部長 2015年4月 当社執行役員、生産本部気体機械設計部統括兼生産本部水力機械設計部長兼生産本部技術研究所長 2018年4月 当社執行役員、生産本部設計・研究統括兼水力機械設計部長兼技術研究所長 2021年4月 当社執行役員、生産本部プラント建設統括兼生産部長 2022年4月 当社上席執行役員、生産本部プラント建設統括兼生産部長 2022年6月 当社取締役、上席執行役員、生産本部プラント建設統括兼生産部長 2023年4月 当社取締役、常務執行役員、生産本部長 2024年4月 当社取締役、常務執行役員、営業本部長 現在に至る	(注)3	69
取締役 上席執行役員 生産本部長	原広志	1960年8月26日生	1983年4月 当社入社 2013年10月 当社生産本部プラント建設部長 2016年4月 当社生産本部資材部長 2017年4月 当社執行役員、生産本部資材部長 2019年4月 当社執行役員、生産本部資材統括兼品質保証部長 2020年4月 当社執行役員、生産本部品質保証統括兼資材部長 2023年4月 当社上席執行役員、生産本部プラント建設統括兼資材部長 2024年4月 当社上席執行役員、生産本部長 2024年6月 当社取締役、上席執行役員、生産本部長 現在に至る	(注)3	42

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役 上席執行役員 管理本部長 サステナビリティ推進室・ 関係会社統括	山田 一 弘	1965年 6月16日生	1988年 4月 株式会社明電舎入社 2009年 4月 同社財務部原価管理部長 2011年 6月 同社財務部副部長兼原価企画部長 2015年 4月 同社経営監査部副部長 2016年 4月 同社経営監査部長 2019年 4月 同社理事 経営監査部長 2021年 4月 同社執行役員 総務部長 2022年 4月 同社執行役員 総務・法務部長 2023年 4月 同社執行役員 ガバナンス本部長兼 総務・法務部長 2024年 3月 同社退職 2024年 4月 明電システムソリューション株式会社 常務取締役 2025年10月 同社退職 2025年11月 当社入社、管理本部主幹 2026年 4月 当社執行役員、管理本部総務・経理 統括 2026年 6月 当社取締役、上席執行役員、管理本部 長、サステナビリティ推進室・関係会 社統括 (予定)	(注) 3	10
社外取締役	阿部 泰 光	1958年 4月 6日生	1981年 4月 千代田化工建設株式会社入社 2006年 6月 同社海外LNGプラント工事(調達・資材 部長) 2012年 4月 同社調達・ロジスティクスマネジメン ト部長 2013年 4月 同社執行役員 業務本部 本部長代行・ 兼調達・ロジスティクスマネジメン ト部長 2014年 4月 同社執行役員 業務本部長 2015年 5月 同社執行役員 業務本部長・プロジェク ト管理本部長 2016年 4月 同社常務執行役員 業務本部長・プロ ジェクト管理本部長 2018年 4月 同社常務執行役員 CHRO 兼 プロジェク ト管理本部長 CHRO...Chief Human Resources Officer 2019年 4月 同社常務執行役員 戦略リスク統合本部 副本部長 2020年 1月 特定非営利活動法人日本サブライマネ ジメント協会 理事 現在に至る 2020年 4月 千代田化工建設株式会社 常務執行役員 業務本部長 2021年 4月 同社顧問 2022年 4月 同社特命嘱託 2024年 3月 同社特命嘱託退任 2024年 6月 当社社外取締役 現在に至る	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役	原 澤 三 夏	1969年 7月11日生	1995年 4月 弁護士登録（第二東京弁護士会） 2006年 6月 東京製鐵株式会社 社外監査役 2014年 4月 慶應義塾大学法科大学院 非常勤講師 2014年 4月 第二東京弁護士会高齢者・障がい者 総合支援センター運営委員会委員 現在に至る 2015年 6月 東京製鐵株式会社 社外取締役 （監査等委員） 2016年 3月 慶應義塾大学法科大学院 非常勤講師 退任 2016年 4月 スバル興業株式会社 社外監査役 2016年 7月 日本放送協会 入札契約委員会 委員 2017年 4月 スバル興業株式会社 社外取締役 （監査等委員） 現在に至る 2021年 6月 日本放送協会 入札契約委員会委員 退任 2023年 6月 東京製鐵株式会社 社外取締役 （監査等委員）退任 2025年 6月 ウェーブロックホールディングス株式 会社 社外取締役（監査等委員） 現在に至る 2026年 6月 当社社外取締役 （予定）	(注) 3	-
取締役 (常勤監査等委員)	前 田 治 郎	1963年 4月14日生	2006年 6月 当社入社 2017年 4月 当社営業本部業務企画室長兼秘書室長 2019年 4月 当社営業本部業務企画室長兼秘書室長 兼内部監査室長 2020年 4月 当社営業本部業務企画室長兼内部監査 室長 2024年 4月 当社内部監査室長 2024年 6月 当社取締役（常勤監査等委員） 現在に至る	(注) 4	4

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
社外取締役 (監査等委員)	山本英男	1958年4月1日生	1980年4月 株式会社三菱銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)入行 1988年2月 同行ロンドン支店支店長代理 1999年4月 株式会社東京三菱銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)米州企画部・総合リスク管理グループ次長 2001年10月 同行米州企画部・企画グループ次長 2003年10月 同行米州総合リスク管理室長 2006年1月 株式会社三菱東京UFJ銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)営業第二本部第八部長(理事) 2008年7月 同行アジアCIB(投資銀行)部長(理事) 2010年10月 株式会社小糸製作所 経理本部 常勤顧問 2011年6月 株式会社三菱東京UFJ銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)退職 株式会社小糸製作所 常務取締役 経理本部長 原価管理部担当 2012年6月 同社取締役 常務執行役員 経理本部長 原価管理部・内部監査室担当 2017年6月 同社取締役 常務執行役員 総務部・情報システム部担当 内部監査室長 2022年6月 同社常務執行役員 総務部・広報室・情報システム部担当 DX副担当 内部監査室長 2023年6月 同社退職 当社社外取締役(監査等委員) 現在に至る 2024年5月 ARAV株式会社社外取締役 現在に至る 2024年6月 フタバ産業株式会社社外取締役 現在に至る	(注)4	10
社外取締役 (監査等委員)	市原美紀	1970年7月16日生	1994年10月 太田昭和監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)入所 1998年4月 公認会計士登録 2019年7月 EY新日本有限責任監査法人 Japan Assurance Learning Leader 2025年4月 同監査法人退職 2025年5月 市原美紀公認会計士事務所開業 現在に至る 2025年6月 当社社外取締役(監査等委員) 現在に至る	(注)4	-
計					287

- (注) 1 取締役 原澤三夏氏の戸籍上の氏名は野元三夏であります。  
2 取締役 阿部泰光、原澤三夏、山本英男、市原美紀の各氏は、社外取締役です。  
3 2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。  
4 2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までです。  
5 当社は法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しています。補欠の監査等委員である取締役の略歴は以下のとおりです。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (百株)
伴 鋼 造	1955年8月30日生	1981年4月	中部電力株式会社入社	-
		2014年6月	同社取締役 専務執行役員 発電本部長	
		2015年4月	同社取締役 専務執行役員 燃料部、国際事業部統括、発電本部長	
		2016年4月	同社取締役 専務執行役員 発電カンパニー社長、燃料部、国際事業部統括、発電本部長	
		2016年7月	同社取締役 専務執行役員 発電カンパニー社長	
		2018年4月	同社取締役	
		2018年6月	同社取締役退任	
			株式会社中部プラントサービス 代表取締役社長 社長執行役員	
		2021年3月	同社代表取締役社長 社長執行役員退任	
			現在に至る	

6 当社は業務運営の一層の強化を図るため、執行役員制度を導入しています。執行役員は11名で構成されています。

(ご参考) 2026年6月26日(2026年6月26日開催予定の定時株主総会后)以降の執行役員の陣容は次のとおりです。

役 名	氏 名	職 名
最高執行役員社長	彦 坂 典 男	
常務執行役員	青 山 匡 志	営業本部長
上席執行役員	原 広 志	生産本部長
上席執行役員	山 田 一 弘	管理本部長 サステナビリティ推進室・関係会社統括
執行役員	石 澤 勇 人	営業本部社会システム統括
執行役員	長 尾 裕 治	管理本部IT統括 兼 サステナビリティ推進室長
執行役員	笹 川 博	生産本部設計・研究統括 兼 水力機械設計部長
執行役員	柚 木 孝 洋	生産本部プラント工事統括 兼 システム設計部長
執行役員	勝 又 一 樹	生産本部品質保証統括 兼 生産部長
執行役員	小 野 田 敦 雄	営業本部民需統括 兼 産業システム営業部長
執行役員	野 口 寛	生産本部資材部長

(注) 印の各氏は、取締役を兼務しています。

#### 社外役員の状況

当社の取締役9名のうち4名が社外取締役(うち監査等委員である社外取締役2名)です。

当社は社外取締役を選任するための独立性に関する基準又は方針は定めていませんが、東京証券取引所有価証券上場規程第436条の2に規定する独立役員に関する判断基準を参考にしています。

2026年6月25日(有価証券報告書提出日)現在の社外取締役の選任に関する考え方は、次のとおりです。

(ア)社外取締役杉井 守氏は、電気機器メーカーにおける企業経営全般にかかわる豊富な経験と見識、ならびに同社における豊富な海外展開の経験に基づく幅広い視野を客観的な立場から当社取締役会における適切な意思決定及び経営監督に活かしていただけるものと判断し選任しています。

同氏は、当社の取引先である株式会社明電舎出身です。同社と当社との間には取引関係がありますが、同氏は当社における事業等の意思決定に対して、親子会社・関連会社と同程度の影響力を与え得る取引関係がある取引先の出身者には該当しないと判断しています。また、当社と同社との間に人的関係、資本的関係その他利害関係はありません。以上から同氏は当社からの独立性を有していると考えています。

(イ)社外取締役阿部泰光氏は、総合エンジニアリング会社の執行役員として調達・建設部門や人事部門等を統括された豊富な経験と高い見識を有しているため、当社取締役会において、客観的な立場から適切な意思決定及び経営監督を行っていただけるものと判断し選任しています。

同氏は、当社の取引先である千代田化工建設株式会社出身です。同社と当社との間には取引関係がありますが、同氏は当社における事業等の意思決定に対して、親子会社・関連会社と同程度の影響力を与え得る取引関係がある取引先の出身者には該当しないと判断しています。また、当社と同社との間に人的関係、資本的関係その他利害関係はありません。以上から同氏は当社からの独立性を有していると考えています。

- (ウ) 監査等委員である社外取締役山本英男氏は、金融機関における豊富な海外勤務経験と金融・財務に関する幅広い知見を有しており、また大手自動車部品メーカーにおける管理部門担当取締役として経営に携わった豊富な経験と知識を有していることから、客観的な幅広い意見を得ることを目的に選任しています。
- 同氏は当社の取引先である株式会社三菱UFJ銀行出身ですが、2011年6月に同行の前身である株式会社三菱東京UFJ銀行を退職しています。同行と当社との間には取引関係がありますが、同氏は当社における事業等の意思決定に対して、親子会社・関連会社と同程度の影響力を与え得る取引関係がある取引先の出身者には該当しないと判断しています。また、当社と同社との間に人的関係、資本的関係その他利害関係もありません。
- 同氏は、株式会社小糸製作所出身ですが、当社と同社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。
- 同氏は、ARAV株式会社の社外取締役ですが、当社と同社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。
- 同氏は、フタバ産業株式会社の社外取締役ですが、当社と同社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。以上から同氏は当社からの独立性を有していると考えています。
- (エ) 監査等委員である社外取締役市原美紀氏は、公認会計士として培われた専門的知識・経験を有していることから、当社の監査体制に活かしてもらうために選任しています。
- 同氏は、当社の会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人出身ですが、2025年4月に同監査法人を退職しています。
- 当社から同監査法人に支払われた当連結会計年度に係る監査報酬は36百万円です。当該監査報酬は同監査法人にとって、日本公認会計士協会の定める倫理規則に照らして多額の金銭その他の財産にはあたらないと判断していることから、同氏は当社から多額の金銭その他の財産を得ている監査法人の出身者には該当しないと判断しています。当社と同監査法人との間に人的関係、資本的関係その他利害関係はありません。

2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されれば、社外取締役の選任に関する考え方は、次のとおりとなる予定です。

- (ア) 社外取締役阿部泰光氏は、総合エンジニアリング会社の執行役員として調達・建設部門や人事部門等を統括された豊富な経験と高い見識を有しているため、当社取締役会において、客観的な立場から適切な意思決定及び経営監督を行っていただけるものと判断し選任しています。
- 同氏は、当社の取引先である千代田化工建設株式会社出身です。同社と当社との間には取引関係がありますが、同氏は当社における事業等の意思決定に対して、親子会社・関連会社と同程度の影響力を与え得る取引関係がある取引先の出身者には該当しないと判断しています。また、当社と同社との間に人的関係、資本的関係その他利害関係はありません。以上から同氏は当社からの独立性を有していると考えています。
- (イ) 社外取締役原澤三夏氏は、弁護士として専門的な知識と豊富な経験を有しているため、当社取締役会において、客観的な立場から適切な意思決定及び経営監督を行っていただけるものと判断し選任しています。
- 同氏は、スバル興業株式会社の社外取締役（監査等委員）ですが、当社と同社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。
- 同氏は、ウェーブブロックホールディングス株式会社の社外取締役（監査等委員）ですが、当社と同社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。以上から同氏は当社からの独立性を有していると考えています。
- (ウ) 監査等委員である社外取締役山本英男氏は、金融機関における豊富な海外勤務経験と金融・財務に関する幅広い知見を有しており、また大手自動車部品メーカーにおける管理部門担当取締役として経営に携わった豊富な経験と知識を有していることから、客観的な幅広い意見を得ることを目的に選任しています。
- 同氏は当社の取引先である株式会社三菱UFJ銀行出身ですが、2011年6月に同行の前身である株式会社三菱東京UFJ銀行を退職しています。同行と当社との間には取引関係がありますが、同氏は当社における事業等の意思決定に対して、親子会社・関連会社と同程度の影響力を与え得る取引関係がある取引先の出身者には該当しないと判断しています。また、当社と同社との間に人的関係、資本的関係その他利害関係もありません。
- 同氏は、株式会社小糸製作所出身ですが、当社と同社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。
- 同氏は、ARAV株式会社の社外取締役ですが、当社と同社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。
- 同氏は、フタバ産業株式会社の社外取締役ですが、当社と同社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。以上から同氏は当社からの独立性を有していると考えています。
- (エ) 監査等委員である社外取締役市原美紀氏は、公認会計士として培われた専門的知識・経験を有していることから、当社の監査体制に活かしてもらうために選任しています。
- 同氏は、当社の会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人出身ですが、2025年4月に同監査法人を退職しています。

当社から同監査法人に支払われた当連結会計年度に係る監査報酬は36百万円です。当該監査報酬は同監査法人にとって、日本公認会計士協会の定める倫理規則に照らして多額の金銭その他の財産にはあたらないと判断していることから、同氏は当社から多額の金銭その他の財産を得ている監査法人の出身者には該当しないと判断しています。当社と同監査法人との間に人的関係、資本的関係その他利害関係はありません。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、内部監査、監査等委員会監査及び会計監査に関する事項について、取締役会等において報告を受けることとしています。また、監査等委員である社外取締役は監査等委員会の構成員として、内部監査室や会計監査人との情報共有化や意見交換を行い、また内部統制部門に対する監査を通して、自らの知見を活かした監査の実効を上げています。

### (3)【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

#### (ア)組織、人員

当社の監査等委員会は、常勤監査等委員1名と社外監査等委員2名から構成されています。当社監査等委員会は、最低1名は財務及び会計に関して相当程度の知見を有するものを含めることとしており、また社外監査等委員候補者については、法律もしくは企業財務に関する高度な知見を有することを基軸に選定することとしています。

なお、社外監査等委員である山本英男氏は、金融機関における豊富な業務経験及び大手自動車部品メーカーにおける管理部門担当取締役として経営に携わっており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、また社外監査等委員である市原美紀氏は公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。

#### (イ)監査等委員会の活動状況

監査等委員会は、定められた監査等基準に則り、監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査室と連携の上、取締役会及びコンプライアンス推進委員会に出席し、取締役及び執行役員並びに使用人等からその職務の執行に関する報告を受け必要に応じて説明を求め、執行役員会議及び利益計画会議等の重要な会議の議事録、稟議書等の重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な支店、三島事業所において業務及び財産の状況を調査しております。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けております。これらの業務監査等については、監査等委員会の活動報告を毎月定例取締役会にて実施し、監査活動の明確化と実効性を図り、監査の信頼性の確保を目指しております。

監査等委員会は、原則として毎月1回開催するほか、必要に応じて臨時に開催しております。当事業年度においては、14回開催され、監査等委員会の具体的な検討事項は、監査計画の審議、会計監査人の期中レビュー及び年度決算監査結果の相当性、監査等委員でない取締役の選任・報酬に関する意見の決定、監査結果の報告、新収益認識基準の進捗における相当性の他に、会計監査人に対して、有価証券報告書に記載が義務付けられる「監査上の主要な検討事項」に関して、会計監査人と協議を行うとともに、その監査の実施状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。又、取締役会にて「監査上の主要な検討事項」について、その内容に関わる懸念材料等について業務執行役員に必要に応じて説明を求め適正化に努めております。

監査等委員会は、サステナビリティ推進室長との面談を行い、サステナビリティ経営推進体制、サステナビリティ解決に向けたアクションプラン、サステナビリティ推進室ニュースの発行について説明を受けました。

なお、2024年5月に策定された内部統制上の開示すべき重要な不備を是正するための再発防止策については、内部統制改革プロジェクト会議に参加して、適切かつ有効に実施されているかを確認しており、問題無く運用されていると評価しております。今後も引き続き再発防止策の進捗状況をモニタリングしてまいります。

常勤監査等委員は、常勤者としての特性を踏まえ、監査環境の整備及び社内の情報の収集に積極的に努め、内部統制システムの構築・運用の状況を日常的に監視・検証するとともに、社外監査等委員と情報の共有及び意思の疎通を図っています。

(ウ) 監査等委員の出席状況

氏名(役名)	監査等委員会出席回数
前田治郎(常勤監査等委員)	14回 / 14回(出席率100%)
多田 修(監査等委員)	3回 / 3回(出席率100%)
山本英男(監査等委員)	14回 / 14回(出席率100%)
市原美紀(監査等委員)	11回 / 11回(出席率100%)

- (注) 1. 山本英男及び市原美紀の両氏は社外取締役であり、その経歴、状況は前項「(2) 役員の状況 役員一覧、社外役員の状況」に記載のとおりです。
2. 多田 修氏は、2025年6月27日開催の第90回定時株主総会をもって退任していますので、取締役(監査等委員)退任前に開催された監査等委員会の出席状況を記載しています。
3. 市原美紀氏は、2025年6月27日開催の第90回定時株主総会において、取締役(監査等委員)に選任されましたので、取締役(監査等委員)就任後に開催された監査等委員会の出席状況を記載しています。

内部監査の状況

内部監査については、社長直轄の組織として「内部監査室」(5名)を設置しています。内部監査室は、内部統制システムにおける管理体制の強化と、社内各部門のリスクへの取組状況を確認、評価するために内部監査を行っています。

内部監査室は監査等委員会と連携して社内各部門に対する監査計画を立案し、中間段階において監査状況についての情報交換を行うほか、適宜情報・意見交換を行い、より効果的な内部監査となるよう努めています。監査結果については社長に報告するとともに、監査対象部門担当取締役及び社外取締役、監査等委員会及び取締役会にも報告を行い、必要な対策・措置等を図ることで内部監査の実効性を確保しています。また会計監査人との間では、財務報告に係る内部統制に関する事項を中心に情報交換を適宜行っています。

会計監査の状況

会計監査は、EY新日本有限責任監査法人との間で監査契約を締結し、定期的な監査のほか、会計上の問題については随時確認を行うなど、財務の適正化に努めています。

(ア) 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

(イ) 継続監査期間 1957年3月以降

(ウ) 業務を執行した公認会計士の氏名

指定有限責任社員 業務執行社員 新居 伸浩、白鳥 大輔

(エ) 監査業務に係る補助者の構成 公認会計士3名、その他8名

(オ) 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、会計監査人の選定にあたっては、監査人の品質管理体制、独立性及び専門性の有無及び当社事業分野への理解度等を勘案し、監査報酬額の合理性を検討後、当社が適任と判断した会計監査人を選任することとしています。

また、監査等委員会は、会社法第340条第1項に定められている解任事由に該当する状況にあり、かつ改善の見込みがないと判断した場合、もしくは監督官庁から監査業務停止処分を受ける等、当社の監査業務に重大な支障を来す事態が生じた場合には、会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決議します。

(カ) 監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っており、同法人による会計監査は、従前から適正に行われていることを確認しています。

(キ) 監査法人の異動

該当事項はありません。

監査報酬の内容等

(ア)監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	42	-	36	-
連結子会社	-	-	-	-
計	42	-	36	-

(イ)監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬  
該当事項はありません。

(ウ)その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

(エ)監査報酬の決定方針

監査公認会計士等の監査報酬の決定方針は策定していませんが、監査公認会計士からの見積り提案等をもとに、監査計画、監査日数等の要素を勘案して検討し、監査等委員会の同意を得て決定する手続きを実施しています。

(オ)監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査方法及び監査内容などを確認、検討し、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項及び第3項の同意を行っています。

(4)【役員の報酬等】

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項

(ア)基本方針

- ・当社グループの短期及び中長期の業績向上と企業価値増大に対する貢献意欲を高める報酬体系とします。
- ・報酬決定プロセスの客観性及び透明性を確保するため、取締役会から委任を受けた報酬委員会において、委員である社外取締役の同意を得て報酬を決定します。

(イ)報酬水準

- ・当社グループの経営環境や外部の客観的資料を考慮しながら、業績向上意欲を保持できる報酬水準とします。
- ・当社グループの持続的な成長に不可欠な人材の確保に資する報酬水準とします。

(ウ)報酬の構成

- ・監査等委員でない取締役(社外取締役を除く。)の報酬は、基本報酬である固定報酬(以下、「基本報酬」という。)、短期的なインセンティブとしての業績連動型報酬である賞与(以下、「賞与」という。)及び中長期的なインセンティブとしての非金銭報酬である譲渡制限付株式報酬(以下「譲渡制限付株式報酬」という。)により構成します。
- ・監査等委員でない社外取締役及び監査等委員である取締役の報酬は、基本報酬のみで構成します。

(エ)基本報酬の個人別の報酬等の額または算定方法の決定に関する方針

- ・監査等委員でない取締役(社外取締役を除く。)の基本報酬は、役位に応じて定める月例の固定報酬を支給します。
- ・監査等委員でない社外取締役の報酬は、客観的な立場から適切な意思決定及び経営監督を担っていただくという職務の内容を勘案し、基本報酬(相応な月例の固定報酬)のみを支給します。

(オ)業績連動報酬等に係る業績指標等の内容及び額または数の算定方法の決定に関する方針

- ・賞与は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績評価指標を反映した報酬とし、各事業年度に達成した業績評価指標等に応じて算出された額を毎年、一定の時期に支給します。  
なお、賞与は、過年度実績や経営環境等をもとに決定する賞与係数テーブルの変動部分（業績評価指標）に対応する係数に、役位に応じて定める基準額を乗じた額を算出し、個人業績であるマネジメント評価等による加算・減算額を反映して支給額を決定することとしています。
- ・業績評価指標は、通常の事業活動による当社の収益力を示す経常利益（代表取締役及び関連会社統括担当取締役は連結経常利益）を用いることとし、業績評価指標及び賞与係数テーブルは、経営環境や業績、事業規模の変化等に応じて適宜見直しを検討することとしています。
- ・当事業年度における賞与に係る指標の目標及び実績は、次のとおりです。

指標	目標（百万円）	実績（百万円）
経常利益	2,800	3,433
連結経常利益	3,100	3,640

(カ)非金銭報酬等の内容及び額または数の算定方法の決定に関する方針

監査等委員でない取締役（社外取締役を除く。以下、本方針において「対象取締役」といいます。）に当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、譲渡制限付株式報酬を支給します。同報酬の内容及び額または数の算定方法の決定に関する方針は次のとおりです。

- ・各対象取締役に支給する譲渡制限付株式報酬の額は、基本報酬の概ね10%程度とし、その総額は年額12百万円以内とします。
- ・譲渡制限付株式は、対象取締役に對して、1事業年度につき10,000株を上限として付与するものとします。
- ・当社と譲渡制限付株式の割当を受ける各対象取締役との間では、以下の内容を含む譲渡制限付株式割当契約を締結します。
  - 譲渡制限期間は割当を受けた日より当社又は当社子会社の役職員の地位のうち当社の取締役会が予め定める地位を退任した直後の時点までの間とし、原則として譲渡制限期間の満了時に譲渡制限を解除する。
  - 対象取締役が、譲渡制限期間が満了する前に当社又は当社子会社の役職員の地位のうち当社の取締役会が予め定める地位を退任した場合、取締役会が正当と認める理由がない限り、当社は割り当てた譲渡制限付株式を当然に無償で取得する。

(キ)業績連動報酬と業績連動報酬以外の報酬等の支給割合の決定に関する方針

監査等委員でない取締役（社外取締役を除く。）の種類別の報酬割合は、達成した業績評価指標等に応じて変動するものとし、報酬全体に占める賞与の割合は、0から最大6割程度となるよう設定します。

(ク)監査等委員である取締役の報酬等の額またはその算定方法に係る決定に関する方針

監査等委員である取締役の報酬は、客観的な立場から適切な経営の監視・監督を担っていただくという職務内容を勘案し、基本報酬（相応な月例の固定報酬）のみで構成し、常勤、非常勤の別により定め、監査等委員である取締役の協議により決定します。

(ケ)取締役の個人別の報酬等の内容及び額またはその算定方法の決定に関する方針」に沿うと取締役会が判断した理由

取締役の個人別の報酬等の内容の決定にあたっては、報酬委員会による「役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針」との整合性を含めた多角的な検討が行われているため、取締役会は、同内容は当該方針に沿うものであり、相当であると判断しています。

(コ)役員の報酬等に関する株主総会の決議の内容

監査等委員でない取締役の報酬限度額は、2019年6月27日開催の第84回定時株主総会において、年額220百万円以内（うち社外取締役分13百万円以内）と決議いただいています。本有価証券報告書提出日現在において当該決議の対象となる取締役の員数は6名（うち社外取締役2名。定款で定める監査等委員でない取締役の員数は7名以内）です。この報酬限度額には、2021年6月29日開催の第86回定時株主総会において決議いただいた譲渡制限付株式報酬額（年額12百万円以内）を含んでいます。

監査等委員である取締役の報酬限度額は、2019年6月27日開催の第84回定時株主総会において、年額40百万円以内と決議いただいています。本有価証券報告書提出日現在において当該決議の対象となる取締役の員数は3名（うち社外取締役2名。定款で定める監査等委員である取締役の員数は4名以内）です。

役員報酬等

当事業年度における当社の役員報酬等の額は以下のとおりです。

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役(監査等委員及び社外 取締役を除く。)	176	75	94	7	4
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く。)	11	11	-	-	1
社外役員	25	25	-	-	5

(注) 1. 上記には、2025年6月27日開催の第90回定時株主総会終結の時をもって退任した社外取締役1名を含んでおります。

2. 非金銭報酬である譲渡制限付株式報酬の内容は、報酬委員会の審議を経て、取締役会にて決定しています。

取締役の個人別の報酬等の内容の決定の委任に関する事項

当社においては、取締役会決議に基づき報酬委員会に対し各取締役(監査等委員である取締役を除く。以下、本項において同じ。)の基本報酬の額及び社外取締役を除く各取締役の賞与の評価配分の決定を委任しています。これらの権限を委任している理由は、当該委員会が代表取締役社長彦坂典男(担当:最高執行役員社長)、取締役稲垣晃(担当:常務執行役員 管理本部長 サステナビリティ推進室・関連会社統括)、社外取締役杉井 守及び社外取締役阿部泰光の4名で構成されており当社全体の業績を俯瞰しつつ、社外取締役である委員の客観的な視点も取り入れて適切な判断が可能であると考えているためです。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式を保有目的に応じて、純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式に区分しています。専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする投資を純投資目的である投資株式とし、それ以外を純投資目的以外の目的である株式としています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

定期的に取締役会において、保有に伴う便益、リスクなどを踏まえた中長期的な経済合理性や将来の見通しなどを総合的に勘案し、保有の適否を検証しています。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	5	14
非上場株式以外の株式	7	4,041

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果（注） 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	906,000	906,000	事業活動の円滑な推進（注1）	有
	2,355	1,821		
(株)鶴見製作所	320,000	160,000	事業活動の円滑な推進（注1）	有
	656	496		
(株)明電舎	54,000	54,000	事業活動の円滑な推進（注1）	有
	405	233		
水道機工(株)	93,400	93,400	事業活動の円滑な推進（注1）	有
	375	166		
ダイハツインフィニアース(株)	55,000	55,000	事業活動の円滑な推進（注1）	有
	112	94		
東海カーボン(株)	70,150	70,150	事業活動の円滑な推進（注1）	有
	67	66		
MS & ADインシュアランスグループホールディングス(株)	17,100	17,100	事業活動の円滑な推進（注1）	無
	68	55		

（注）1. 定量的な保有効果は、記載が困難となっています。なお、保有の合理性につきましては、取締役会において、中長期的な経済合理性や将来の見通しなどを総合的に勘案し検証しています。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 （銘柄）	貸借対照表計上額の 合計額（百万円）	銘柄数 （銘柄）	貸借対照表計上額の 合計額（百万円）
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	8	591	8	344

区分	当事業年度		
	受取配当金の 合計額（百万円）	売却損益の 合計額（百万円）	評価損益の 合計額（百万円）
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	13	-	501

## 5【従業員の状況等】

### (1)【人材戦略に関する基本方針等】

当社は、経営理念である「人間中心」「人材育成」のもと、サステナビリティ基本方針において「従業員と共に」を掲げ、以下の取り組みを宣言しています。

- ・従業員の雇用及び処遇における差別を行わず公平に対応します。また、従業員の多様性の確保に努めます。
- ・従業員が安全・安心かつ健康的に働ける職場環境の維持・向上に努めます。
- ・自己実現の場の提供と自己啓発の支援を行い、従業員の能力開発に取り組みます。

具体的には、今後会社が従業員に提供するものと、従業員が会社に提供するもの見える化し、従業員及び企業が共存共栄することで「物作りの技術を中心とした企業活動」の持続的成長を目指しています。

また、当社の従業員給与等は、職務内容、業務実績、経験等を総合的に勘案し決定しています。企業業績および社会情勢等も踏まえ、適切な水準の維持に努めています。

### (2)【従業員の状況】

連結会社における状況

当社グループは、風水力機器の製造・据付・販売を専ら事業としており、製品の性質、製造方法、販売市場等の類似性から判断して単一セグメントであるため、セグメント情報は記載していません。

当連結会計年度における従業員数を会社別に示すと次のとおりです。

2026年3月31日現在

名称	従業員数(名)
株式会社電業社機械製作所	495 (122)
電業社工事株式会社	11 (8)
株式会社エコアドバンス	8 (3)
DMWインド社	42 (8)
合計	556 (143)

(注) 臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しています。

提出会社の状況

当社は、風水力機器の製造・据付・販売を専ら事業としており、製品の性質、製造方法、販売市場等の類似性から判断して単一セグメントであるため、セグメント情報は記載していません。

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(才)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
495 (122)	39.8	16.1	7,802	7.1

(注) 1 臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しています。

2 平均年間給与は、基準内賃金のほか時間外手当等の基準外賃金及び賞与を含んでいます。

労働組合の状況

提出会社の労働組合に関しては、三島事業所の従業員により組織される唯一の労働組合があり、JAM静岡 電業社機械製作所労働組合と称し、組合員は2026年3月31日現在で270名です。2002年4月1日付でJAM静岡に加盟しています。なお、本社、支店、営業所並びに連結子会社には労働組合はありません。

電業社機械製作所労働組合とは正常かつ円満な労使関係を維持しています。

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異  
・提出会社

当事業年度				
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の額の差異 (男性の賃金に対する女性の賃金の割合)(%) (注)1.		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
1.4	63.6	68.2	84.0	57.1

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものです。

- 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものです。
- 正規雇用労働者の男女の賃金の額の差異は、主に男女間の管理職比率(女性管理職比率1.4%)及び係長級にある者に占める女性社員の割合(10.7%)が低いために生じています。今後、女性の管理職登用を推進していきます。
- パート・有期労働者の男女の賃金の額の差異は、主に相対的に賃金の高い定年再雇用者の男性比率が高いために生じています。

従業員株式所有制度の内容

当社は使用人その他の従業員のみを対象とした従業員株式所有制度を導入しています。当該従業員株式所有制度については、「1 株式等の状況(8)役員・従業員株式所有制度の内容」に記載しています。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人による監査を受けています。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しています。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	6,515	6,037
受取手形	623	275
売掛金	8,014	10,173
契約資産	14,251	13,120
電子記録債権	273	323
有価証券	199	-
仕掛品	268	2118
原材料及び貯蔵品	128	114
その他	741	376
流動資産合計	30,815	30,539
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	7,763	7,912
減価償却累計額	4,590	4,772
建物及び構築物(純額)	3,172	3,139
機械装置及び運搬具	5,881	6,280
減価償却累計額	4,925	4,986
機械装置及び運搬具(純額)	956	1,293
土地	135	135
リース資産	124	145
減価償却累計額	63	65
リース資産(純額)	61	80
建設仮勘定	35	31
その他	2,980	2,973
減価償却累計額	2,812	2,791
その他(純額)	168	181
有形固定資産合計	4,529	4,863
無形固定資産	344	279
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	3,765	4,838
退職給付に係る資産	721	905
その他	325	328
貸倒引当金	33	33
投資その他の資産合計	4,779	6,038
固定資産合計	9,653	11,181
資産合計	40,469	41,721

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	3,961	3,300
電子記録債務	3,304	1,617
リース債務	26	30
未払法人税等	1,225	1,000
契約負債	604	747
受注損失引当金	2,106	2,211
製品保証引当金	576	380
賞与引当金	779	921
役員賞与引当金	104	129
その他	1,011	1,343
流動負債合計	11,700	9,683
固定負債		
リース債務	41	58
退職給付に係る負債	693	703
繰延税金負債	121	536
その他	82	82
固定負債合計	938	1,380
負債合計	12,639	11,063
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	810	810
資本剰余金	127	143
利益剰余金	26,500	28,307
自己株式	1,375	1,359
株主資本合計	26,062	27,902
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,855	2,788
繰延ヘッジ損益	8	11
為替換算調整勘定	39	75
退職給付に係る調整累計額	56	31
その他の包括利益累計額合計	1,767	2,755
純資産合計	27,830	30,658
負債純資産合計	40,469	41,721

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	1 28,077	1 28,189
売上原価	3, 4, 5 20,750	3, 4, 5 20,496
売上総利益	7,326	7,693
販売費及び一般管理費	2, 3 4,091	2, 3 4,198
営業利益	3,235	3,495
営業外収益		
受取利息	14	36
受取配当金	110	155
受取賃貸料	70	70
その他	29	17
営業外収益合計	225	279
営業外費用		
賃貸費用	17	17
固定資産処分損	23	86
支払保証料	9	12
為替差損	6	14
その他	4	2
営業外費用合計	60	133
経常利益	3,400	3,640
税金等調整前当期純利益	3,400	3,640
法人税、住民税及び事業税	1,204	1,068
法人税等調整額	230	43
法人税等合計	974	1,025
当期純利益	2,426	2,615
親会社株主に帰属する当期純利益	2,426	2,615

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	2,426	2,615
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	252	932
繰延ヘッジ損益	15	3
為替換算調整勘定	49	35
退職給付に係る調整額	36	87
その他の包括利益合計	1, 2 182	1, 2 988
包括利益	2,608	3,604
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,608	3,604

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	810	123	24,646	1,013	24,566
当期変動額					
剰余金の配当			572		572
親会社株主に帰属する当期純利益			2,426		2,426
自己株式の取得				365	365
自己株式の処分		3		3	7
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	3	1,853	361	1,495
当期末残高	810	127	26,500	1,375	26,062

	その他の包括利益累計額					純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	1,603	7	9	20	1,585	26,151
当期変動額						
剰余金の配当						572
親会社株主に帰属する当期純利益						2,426
自己株式の取得						365
自己株式の処分						7
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	252	15	49	36	182	182
当期変動額合計	252	15	49	36	182	1,678
当期末残高	1,855	8	39	56	1,767	27,830

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	810	127	26,500	1,375	26,062
当期変動額					
剰余金の配当			808		808
親会社株主に帰属する当期純利益			2,615		2,615
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		15		16	32
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	15	1,807	15	1,839
当期末残高	810	143	28,307	1,359	27,902

	その他の包括利益累計額					純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	1,855	8	39	56	1,767	27,830
当期変動額						
剰余金の配当						808
親会社株主に帰属する当期純利益						2,615
自己株式の取得						0
自己株式の処分						32
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	932	3	35	87	988	988
当期変動額合計	932	3	35	87	988	2,827
当期末残高	2,788	11	75	31	2,755	30,658

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	3,400	3,640
減価償却費	694	644
株式報酬費用	7	31
受注損失引当金の増減額（は減少）	29	105
製品保証引当金の増減額（は減少）	420	195
賞与引当金の増減額（は減少）	140	142
役員賞与引当金の増減額（は減少）	5	24
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	618	98
退職給付に係る資産の増減額（は増加）	615	183
受取利息及び受取配当金	124	191
固定資産売却損益（は益）	3	0
固定資産処分損益（は益）	23	86
売上債権の増減額（は増加）	1,673	740
棚卸資産の増減額（は増加）	29	36
その他の資産の増減額（は増加）	210	357
仕入債務の増減額（は減少）	777	2,346
未払消費税等の増減額（は減少）	23	46
契約負債の増減額（は減少）	630	142
その他の負債の増減額（は減少）	86	24
小計	2,774	1,601
利息及び配当金の受取額	122	194
法人税等の支払額	788	1,268
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,109	527
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	138	264
定期預金の払戻による収入	27	308
有形固定資産の取得による支出	560	573
有形固定資産の売却による収入	0	0
無形固定資産の取得による支出	66	62
投資有価証券の取得による支出	194	-
投資有価証券の償還による収入	100	480
貸付けによる支出	1	2
貸付金の回収による収入	1	2
その他	2	2
投資活動によるキャッシュ・フロー	834	114
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
リース債務の返済による支出	27	30
自己株式の取得による支出	365	0
自己株式の売却による収入	3	-
配当金の支払額	572	808
財務活動によるキャッシュ・フロー	961	839
現金及び現金同等物に係る換算差額	4	4
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	308	430
現金及び現金同等物の期首残高	6,071	6,380
現金及び現金同等物の期末残高	6,380	5,950

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 3社

連結子会社の名称

電業社工事株式会社

株式会社エコアドバンス

DMWインド社 (DMW CORPORATION INDIA PRIVATE LIMITED)

(2) 非連結子会社

非連結子会社の対象会社はありません。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法の対象会社はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度末日と連結決算日は一致しています。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法 (評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

仕掛品

個別法による原価法 (貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

原材料及び貯蔵品

移動平均法による原価法 (貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産 (リース資産を除く)

定率法 (ただし、1998年4月1日以降に取得した建物 (建物附属設備を除く) 並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、主として定額法)

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

建物及び構築物 3年～60年

機械装置及び運搬具 4年～17年

無形固定資産 (リース資産を除く)

定額法 (ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間 (概ね5年) に基づく定額法)

投資不動産

定率法

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

構築物 10年～40年

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

受注損失引当金

受注工事の損失発生に備えるため、当連結会計年度末の手持受注工事のうち、損失発生の可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることが可能な工事について、損失見込額を計上しています。

製品保証引当金

完成工事に係る将来の無償保証工事費用の支出に備えるため、費用見込額を過去の実績を基礎に計上しています。

賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、当連結会計年度における支給見込額を計上しています。

役員賞与引当金

役員の賞与支給に備えるため、当連結会計年度における支給見込額を計上しています。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準を採用しています。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定率法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しています。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、風水力機械、エネルギー回収装置、廃水処理装置・廃棄物処理装置、配電盤・電気計装制御装置・電気通信制御装置等の製造・販売、据付工事及びこれらに附帯する業務を主な事業内容としており、すべての製品について種類、形式及び容量を異にする受注生産を行っています。

これらの契約については、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗率に基づき収益を認識しています。また、履行義務の充足に係る進捗率の見積りの方法は、発生原価に基づくインプット法を採用しています。なお、履行義務の充足に係る進捗率を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しています。期間がごく短い工事契約については、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しています。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しています。

また、為替変動リスクのヘッジについて振当処理の要件を満たしている場合には、振当処理を採用しています。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段.....為替予約

ヘッジ対象.....外貨建売掛金、外貨建買掛金

ヘッジ方針

為替相場変動に伴うリスクの軽減、金融収支改善のため、対象債権、債務の範囲内でヘッジを行っています。

ヘッジの有効性評価の方法

為替予約の締結時に、「外貨建取引に関する為替管理基準」に従って、外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当てているため、その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されており、その判定をもって有効性の判定に代えています。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資からなっています。

## (重要な会計上の見積り)

総製造原価の見積り(一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位:百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益	26,769	27,009

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

前連結会計年度(2025年3月31日)

## ・見積りの算出方法

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益は、履行義務の充足に係る進捗率に基づき測定され、履行義務の充足に係る進捗率は案件の総製造原価見積額に対する連結会計年度末までの発生原価の割合(発生原価に基づくインプット法)に基づき算定しています。

総製造原価見積額は、費目ごとに積み上げられた実行予算に基づく見積りであり、実際の製造状況を勘案した上で適時適切な見直しを行っています。

## ・見積りの算出に用いた主な仮定

当社グループの製品は案件ごとに仕様や工期等が異なる個別受注生産であることから、総製造原価の見積りにあたっては画一的な判断尺度を得ることは難しい状況にあります。そのため、原材料や購入品の調達価格、社外工事費等の各製造コストに対し、過去実績を参考とした一定の仮定を基に算定を行っています。

## ・翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益を計上する案件の工期は、一般的に長期にわたることから、進行途中における契約内容の変更や仕様変更等により、総製造原価見積額が変動する場合があります。これに伴い履行義務の充足に係る進捗率が変動することから、翌連結会計年度の売上高に影響を与える可能性があります。

当連結会計年度(2026年3月31日)

## ・見積りの算出方法

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益は、履行義務の充足に係る進捗率に基づき測定され、履行義務の充足に係る進捗率は案件の総製造原価見積額に対する連結会計年度末までの発生原価の割合(発生原価に基づくインプット法)に基づき算定しています。

総製造原価見積額は、費目ごとに積み上げられた実行予算に基づく見積りであり、実際の製造状況を勘案した上で適時適切な見直しを行っています。

## ・見積りの算出に用いた主な仮定

当社グループの製品は案件ごとに仕様や工期等が異なる個別受注生産であることから、総製造原価の見積りにあたっては画一的な判断尺度を得ることは難しい状況にあります。そのため、原材料や購入品の調達価格、社外工事費等の各製造コストに対し、過去実績を参考とした一定の仮定を基に算定を行っています。

## ・翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益を計上する案件の工期は、一般的に長期にわたることから、進行途中における契約内容の変更や仕様変更等により、総製造原価見積額が変動する場合があります。これに伴い履行義務の充足に係る進捗率が変動することから、翌連結会計年度の売上高に影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

## (1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「為替差損」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替を行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」の「その他」に表示していた10百万円は、「為替差損」6百万円、「その他」4百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

1 消費税等の表示

未払消費税等は、流動負債の「その他」に含めて表示しています。

2 損失が見込まれる工事契約に係る仕掛品と受注損失引当金は、相殺せずに両建てで表示しています。

損失の発生が見込まれる工事契約に係る仕掛品のうち、受注損失引当金に対応する額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
仕掛品	0百万円	0百万円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載していません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しています。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
販売手数料	105百万円	123百万円
荷造運送費	326	410
給与手当等	1,526	1,636
賞与引当金繰入額	324	387
役員賞与引当金繰入額	94	130
退職給付費用	89	80
旅費交通費・通信費	141	153
租税公課	107	111
減価償却費	61	71
賃借料	219	229

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	261百万円	268百万円

4 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれています。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	0百万円	18百万円

5 売上原価に含まれている受注損失引当金繰入額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	106百万円	211百万円

## (連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	391百万円	1,350百万円
組替調整額	0	1
計	391	1,351
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	22	5
組替調整額	-	-
計	22	5
為替換算調整勘定：		
当期発生額	49	35
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	58	109
組替調整額	5	16
計	52	126
法人税等及び税効果調整前合計	312	1,447
法人税等及び税効果額	130	458
その他の包括利益合計	182	988

## 2 その他の包括利益に関する法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
法人税等及び税効果調整前	391百万円	1,351百万円
法人税等及び税効果額	139	418
法人税等及び税効果調整後	252	932
繰延ヘッジ損益：		
法人税等及び税効果調整前	22	5
法人税等及び税効果額	6	1
法人税等及び税効果調整後	15	3
為替換算調整勘定：		
法人税等及び税効果調整前	49	35
法人税等及び税効果額	-	-
法人税等及び税効果調整後	49	35
退職給付に係る調整額：		
法人税等及び税効果調整前	52	126
法人税等及び税効果額	15	38
法人税等及び税効果調整後	36	87
その他の包括利益合計		
法人税等及び税効果調整前	312	1,447
法人税等及び税効果額	130	458
法人税等及び税効果調整後	182	988

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(千株)	当連結会計年度増加 株式数(千株)	当連結会計年度減少 株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	4,776	-	-	4,776
合計	4,776	-	-	4,776
自己株式				
普通株式 (注)1.2.	538	96	1	633
合計	538	96	1	633

(注)1. 普通株式の自己株式の株数の増加96千株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加96千株、及び単元未満株式の買取りによるものです。

2. 普通株式の自己株式の株数の減少1千株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものです。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年5月22日 取締役会	普通株式	317	75.0	2024年3月31日	2024年6月10日
2024年11月14日 取締役会	普通株式	254	60.0	2024年9月30日	2024年12月10日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年5月22日 取締役会	普通株式	476	利益剰余金	115.0	2025年3月31日	2025年6月10日

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（千株）	当連結会計年度増加 株式数（千株）	当連結会計年度減少 株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	4,776	-	-	4,776
合計	4,776	-	-	4,776
自己株式				
普通株式（注）1. 2.	633	0	7	626
合計	633	0	7	626

（注）1. 普通株式の自己株式の株数の増加0千株は、譲渡制限付株式報酬の条件未達成に伴う無償取得、及び単元未満株式の買取りによるものです。

2. 普通株式の自己株式の株数の減少7千株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものです。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2025年5月22日 取締役会	普通株式	476	115.0	2025年3月31日	2025年6月10日
2025年11月14日 取締役会	普通株式	331	80.0	2025年9月30日	2025年12月10日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2026年5月21日 取締役会	普通株式	539	利益剰余金	130.0	2026年3月31日	2026年6月9日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	6,515百万円	6,037百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	134	86
現金及び現金同等物	6,380	5,950

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

当社三島事業所(工場)における事務機器です。

リース資産の減価償却の方法

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループの資金運用については、必要な資金の流動性に依りて有効活用を図っています。短期的に必要な資金に対しては、元本確保と高流動性の維持を優先して運用し、その他の資金は株式・債券・投資信託にて運用しています。資金調達については、必要な期間に限り銀行等金融機関からの借入により調達しています。また、外貨建売買取引に係る為替変動リスクを軽減する目的で為替予約を行っています。為替予約は、為替リスクの軽減目的のみに限定し、投機取引やトレーディング目的の取引は行いません。

(2)金融商品の内容及びそのリスク

受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されています。外貨建の売掛金・買掛金は、為替の変動リスクに晒されています。また、有価証券及び投資有価証券は、主に公社債投資信託や業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格や為替の変動リスクに晒されています。なお、外貨建取引に係る為替変動リスクを軽減する目的で行っている為替予約の契約先は、いずれも信用度の高い国内銀行であるため、相手先の契約不履行によるいわゆる信用リスクは、ほとんどないと判断しています。

(3)金融商品に係るリスク管理体制

受取手形及び売掛金、電子記録債権に係る顧客の信用リスクに関しては、その残高と回収状況を毎月収集し、必要に応じて信用調査を行うなどのリスク管理を行っています。外貨建の売掛金・買掛金に係る為替変動リスクに関しては、社内規程に則り、案件ごとの受注・購入発注時点に決済時期にあわせた為替予約を実施することによりリスクをヘッジしています。また、有価証券及び投資有価証券の市場変動リスクや為替変動リスクに関しては、銘柄選定を社長を含めた会議にて行い、運用状況は取締役会に報告するなど体制を整え、リスク管理を行っています。なお、為替予約取引に関するデリバティブ取引については、社内規程を設け管理運用しています。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

前連結会計年度（2025年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 売掛金	8,014	8,013	0
(2) 有価証券及び投資有価証券( 2)			
其他有価証券	3,950	3,951	0
資産計	11,965	11,965	0
(3) デリバティブ取引( 3)	11	11	-

( 1 ) 「現金及び預金」「受取手形」「電子記録債権」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

( 2 ) 市場価格のない株式等は、「(2) 有価証券及び投資有価証券」には含まれていません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

( 単位：百万円 )

区分	当連結会計年度 (2025年3月31日)
非上場株式	14

( 3 ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しています。

当連結会計年度（2026年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 売掛金	10,173	10,172	0
(2) 投資有価証券( 2)			
其他有価証券	4,823	4,824	1
資産計	14,996	14,997	0
(3) デリバティブ取引( 3)	16	16	-

( 1 ) 「現金及び預金」「受取手形」「電子記録債権」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

( 2 ) 市場価格のない株式等は、「(2) 投資有価証券」には含まれていません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

( 単位：百万円 )

区分	当連結会計年度 (2026年3月31日)
非上場株式	14

( 3 ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しています。

(注) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
預金	6,509	-	-	-
受取手形	623	-	-	-
売掛金	7,983	30	-	-
電子記録債権	273	-	-	-
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券のうち満期が あるもの 社債	200	-	480	-
合計	15,589	30	480	-

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
預金	6,032	-	-	-
受取手形	275	-	-	-
売掛金	10,142	30	-	-
電子記録債権	323	-	-	-
投資有価証券 その他有価証券のうち満期が あるもの 社債	-	100	100	-
合計	16,773	130	100	-

### 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しています。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しています。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品  
前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	3,279	-	-	3,279
社債	-	671	-	671
資産計	3,279	671	-	3,951
デリバティブ取引( )				
通貨関連	-	11	-	11
デリバティブ計	-	11	-	11

( ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しています。

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	4,633	-	-	4,633
社債	-	190	-	190
資産計	4,633	190	-	4,823
デリバティブ取引( )				
通貨関連	-	16	-	16
デリバティブ計	-	16	-	16

( ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しています。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
売掛金	-	8,013	-	8,013
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	-	0	-	0
資産計	-	8,014	-	8,014

当連結会計年度（2026年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
売掛金	-	10,172	-	10,172
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	-	1	-	1
資産計	-	10,174	-	10,174

(注)時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

・売掛金

売掛金の時価は、債権ごとに債権額と満期までの期間及び信用リスクを加味し、国債利回りの利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しています。

・有価証券及び投資有価証券

上場株式及び社債は、相場価格を用いて評価しています。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しています。一方で、当社が保有している社債及び株式形態のゴルフ会員権は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しています。

・デリバティブ取引

為替予約の時価は、取引先金融機関から提示された時価等によっており、レベル2の時価に分類しています。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2025年3月31日)及び当連結会計年度(2026年3月31日)

該当事項はありません。

2. その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	3,278	644	2,633
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	100	100	0
	その他	-	-	-
	(3) その他			
	小計	3,378	744	2,633
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	0	0	0
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	571	574	2
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	572	575	2
合計		3,950	1,320	2,630

(注) 1. 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額 14百万円)については、上表の「その他有価証券」には含めていません。

## 当連結会計年度(2026年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	4,633	645	3,987
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	4,633	645	3,987
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	0	0	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	190	195	5
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	190	195	5
合計		4,823	841	3,982

(注) 1. 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額 14百万円)については、上表の「其他有価証券」には含めていません。

3. 売却した其他有価証券  
該当事項はありません。

4. 減損処理を行った有価証券  
該当事項はありません。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っています。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

前連結会計年度(2025年3月31日)及び当連結会計年度(2026年3月31日)

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	
為替予約等の 振当処理	為替予約取引 売建	売掛金	米ドル	115	-	0
	ユーロ		8	-	0	
	為替予約取引 買建	買掛金	米ドル	220	-	10
	ユーロ		99	-	1	
	為替予約取引 売建	売掛金	米ドル	249	-	(注)
	ユーロ		114	-		
	為替予約取引 買建	買掛金	米ドル	-	-	(注)
	合計			808	-	11

(注) 振当処理の要件を満たしている為替予約については、振当処理されている外貨建金銭債権債務と一体として処理されているため、その時価は、当該外貨建金銭債権債務の時価に含めて記載しています。

当連結会計年度（2026年3月31日）

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	
為替予約等の 振当処理	為替予約取引 売建	売掛金	米ドル	16	-	0
	ユーロ		-	-	-	
	為替予約取引 買建	買掛金	米ドル	157	-	17
	ユーロ		1	-	0	
	為替予約取引 売建	売掛金	米ドル	56	-	(注)
	ユーロ		-	-		
	為替予約取引 買建	買掛金	米ドル	-	-	(注)
合計			233		17	

(注) 振当処理の要件を満たしている為替予約については、振当処理されている外貨建金銭債権債務と一体として処理されているため、その時価は、当該外貨建金銭債権債務の時価に含めて記載しています。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付型企业年金制度（積立型制度）及び退職一時金制度（非積立型制度）を設けています。また、従業員の退職等において、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされていない特別手当金を支払う場合があります。

また、当社執行役員のうち、従業員地位である者に対する執行役員退職慰労金を、退職給付債務及び退職給付に係る負債並びに退職給付費用(勤務費用)に含めています。

なお、連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しています。また、国内連結子会社は中小企業退職金共済制度に加入しています。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	3,439百万円	3,487百万円
勤務費用	243	241
利息費用	17	17
数理計算上の差異の発生額	2	4
退職給付の支払額	215	209
その他	0	1
退職給付債務の期末残高	3,487	3,543

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	3,510百万円	3,516百万円
期待運用収益	60	95
数理計算上の差異の発生額	55	113
事業主からの拠出額	174	177
退職給付の支払額	173	158
年金資産の期末残高	3,516	3,744

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,779百万円	2,830百万円
年金資産	3,516	3,744
	736	913
非積立型制度の退職給付債務	708	712
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	28	201
退職給付に係る負債	693	703
退職給付に係る資産	721	905
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	28	201

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	247百万円	247百万円
利息費用	17	17
期待運用収益	60	95
数理計算上の差異の費用処理額	5	16
確定給付制度に係る退職給付費用	211	186

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用及び中小企業退職金共済制度拠出金等は、勤務費用に計上しています。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
数理計算上の差異	52百万円	126百万円
合計	52	126

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (2026年 3月 31日)
未認識数理計算上の差異	81百万円	45百万円
合計	81	45

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (2026年 3月 31日)
債券	37%	38%
株式	16	16
一般勘定	36	34
その他	11	12
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しています。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (2026年 3月 31日)
割引率	0.5～0.6%	0.5～0.6%
長期期待運用収益率	1.71%	2.72%

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2025年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2026年 3月31日 )
繰延税金資産		
未払事業税等	73百万円	73百万円
未払費用	35	42
賞与引当金	232	282
受注損失引当金	31	65
製品保証引当金	173	117
追加原価未払金	8	11
減価償却超過額	19	9
退職給付に係る負債	233	208
その他	128	159
繰延税金資産小計	936	970
評価性引当額	9	11
繰延税金資産合計	927	958
繰延税金負債		
圧縮記帳積立金	6	5
その他有価証券評価差額金	775	1,193
退職給付に係る資産	241	266
その他	25	29
繰延税金負債合計	1,048	1,495
繰延税金資産の純額	121	536

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 ( 2025年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2026年 3月31日 )
法定実効税率	30.09%	30.09%
( 調整 )		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.93	1.11
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.27	0.39
住民税均等割	0.19	0.18
評価性引当額の変動額	0.06	0.06
その他	2.34	2.90
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.66	28.15

(賃貸等不動産関係)

当社は、静岡県三島市及びその他の地域において、賃貸用の土地を有しています。当該土地は、賃借人により、商業施設（スーパーマーケット及び大型銭湯等）や駐車場に使用されています。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は49百万円（賃貸収益は営業外収益に、主な賃貸費用は営業外費用に計上）です。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は48百万円（賃貸収益は営業外収益に、主な賃貸費用は営業外費用に計上）です。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、当連結会計年度増減額及び時価は、次のとおりです。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	117	116
期中増減額	0	0
期末残高	116	115
期末時価	1,457	1,471

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額です。

2. 当連結会計年度末の時価は、重要性の高いものについては、「不動産鑑定評価基準」に準じた方法で、社外の不動産鑑定士が算出した金額であり、その他のものについては、適切に市場価格を反映していると考えられる指標に基づき社内で算定したものです。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループの収益認識における時期別の収益の分解と主たる製品及びサービスとの関連は次のとおりです。  
前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	製品機種区分				合計
	ポンプ	送風機	バルブ	その他	
一時点で移転される財	983	190	20	113	1,308
一定の期間にわたり移転される財	19,207	5,592	377	1,592	26,769
顧客との契約から生じる収益	20,190	5,783	397	1,706	28,077
その他の収益	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	20,190	5,783	397	1,706	28,077

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	製品機種区分				合計
	ポンプ	送風機	バルブ	その他	
一時点で移転される財	822	294	8	55	1,180
一定の期間にわたり移転される財	18,533	6,581	293	1,601	27,009
顧客との契約から生じる収益	19,355	6,875	301	1,656	28,189
その他の収益	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	19,355	6,875	301	1,656	28,189

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

・顧客との契約及び履行義務に関する情報

当社グループは、風水力機械、エネルギー回収装置、廃水処理装置・廃棄物処理装置、配電盤・電気計装制御装置・電気通信制御装置等の製造・販売、据付工事及びこれらに附帯する業務を主な事業内容としています。

・取引価格の算定に関する情報

すべての製品について種類、形式及び容量を異にする受注生産を行っており、取引価格の算定にあたっては、契約内容である製品仕様などに基づきそれぞれ積算の上価格設定を行っています。取引の対価は、主に受注時から履行義務を充足するまでの期間における前受金の受領、または、履行義務充足後の支払を要求しています。履行義務充足後の支払は、履行義務の充足時点から主に一年以内に行われるため、重要な金融要素は含んでいません。

・履行義務への配分額の算定に関する情報

取引価格の履行義務への配分額の算定にあたっては、1つの契約につき複数の履行義務は識別されていないため、取引価格の履行義務への配分は行っていません。

・履行義務の充足時点に関する情報

約束された財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しています。

契約内容のうち、期間がごく短い工事契約を除き、進捗部分について履行義務の充足が認められる工事契約については、一定の期間にわたり履行義務を充足するにつれて収益を認識する方法(履行義務の充足に係る進捗率の見積りは発生原価に基づくインプット法)を適用しています。なお、履行義務の充足に係る進捗率を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しています。期間がごく短い工事契約については、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しています。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

・契約資産及び契約負債の残高等

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	6,965百万円	8,910百万円
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	8,910	10,772
契約資産(期首残高)	14,536	14,251
契約資産(期末残高)	14,251	13,120
契約負債(期首残高)	1,234	604
契約負債(期末残高)	604	747

契約資産は、顧客との工事契約について、期末日時点で履行義務を充足しているが未請求の対価に対する当社グループの権利に関するものです。契約資産は、対価に対する当社グループの権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は、顧客との工事契約について、契約時の条件に基づき顧客から受け取った前受金に関するものです。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は1,212百万円、当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は597百万円です。契約資産の増減は、主として収益認識（契約資産の増加）と、売上債権への振替（同、減少）により生じたものです。契約負債の増減は、主として前受金の受取り（契約負債の増加）と、収益認識（同、減少）により生じたものです。

・残存履行義務に配分した取引価格

前連結会計年度末における残存履行義務に配分された取引価格の総額は、28,519百万円であり、当該残存履行義務について、履行義務の充足につれて1年から5年の間で収益を認識することを見込んでいます。当連結会計年度末における残存履行義務に配分された取引価格の総額は、27,293百万円であり、当該残存履行義務について、履行義務の充足につれて1年から6年の間で収益を認識することを見込んでいます。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは、風水力機器の製造・据付・販売事業の単一セグメントであるため、記載を省略していません。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位:百万円)

	ポンプ	送風機	バルブ	その他製品	合計
外部顧客への売上高	20,190	5,783	397	1,706	28,077

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位:百万円)

日本	アジア (日本を除く)	アフリカ	中南米	その他	合計
22,770	4,789	278	32	206	28,077

(注) 売上高は製品の納入先及びサービスの提供先を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位:百万円)

日本	インド	合計
3,945	584	4,529

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位:百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
東京都	5,224	風水力機器の製造・据付・販売
(株)守谷商会	3,079	風水力機器の製造・据付・販売

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	ポンプ	送風機	バルブ	その他製品	合計
外部顧客への売上高	19,355	6,875	301	1,656	28,189

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	アジア (日本を除く)	アフリカ	中南米	その他	合計
22,985	4,897	170	58	77	28,189

（注）売上高は製品の納入先及びサービスの提供先を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	インド	合計
4,310	552	4,863

3．主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
(株)守谷商会	3,595	風水力機器の製造・据付・販売
東京都	2,883	風水力機器の製造・据付・販売

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容			取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主の子会社	(株)守谷商会	東京都中央区	810	機械総合商社	(被所有)直接 (所有)直接		当社製品の販売	営業取引	製品売上	2,982	受取手形 売掛金 契約資産 契約負債	254 969 1,005 10
							材料仕入	営業取引	材料仕入	2,715	電子記録 債務 買掛金	1,297 678
主要株主の孫会社	イワキ・モリタニ電工(株)	大阪府大阪市西淀川区	35	風水力機械等の据付工事	(被所有)直接 (所有)直接 2.0		当社製品の販売	営業取引	製品売上	105	受取手形 売掛金 契約資産	31 15 27
							材料仕入	営業取引	材料仕入	723	買掛金	224

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容			取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主の子会社	(株)守谷商会	東京都中央区	810	機械総合商社	(被所有)直接 (所有)直接		当社製品の販売	営業取引	製品売上	3,577	受取手形 売掛金 契約資産 契約負債	89 1,626 1,624 6
							材料仕入	営業取引	材料仕入	2,090	電子記録 債務 買掛金 未払金	568 579 57
主要株主の孫会社	イワキ・モリタニ電工(株)	大阪府大阪市西淀川区	35	風水力機械等の据付工事	(被所有)直接 (所有)直接 2.0		当社製品の販売	営業取引	製品売上	144	受取手形 売掛金 契約資産	44 18 80
							材料仕入	営業取引	材料仕入	735	買掛金 未払金	228 4

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等  
前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容			取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
							営業取引	製品売上	材料仕入			
主要株主の子会社	(株)守谷商会	東京都中央区	810	機械総合会社	(被所有)直接 (所有)直接	製品の販売	営業取引	製品売上	96	売掛金	105	
							材料仕入	営業取引	材料仕入	17	買掛金	13
主要株主の孫会社	イワキ・モリタニ電工(株)	大阪府大阪市西淀川区	35	風水力機械等の据付工事	(被所有)直接 (所有)直接 2.0	材料仕入	営業取引	材料仕入	0	買掛金	-	

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容			取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
							営業取引	製品売上	材料仕入			
主要株主の子会社	(株)守谷商会	東京都中央区	810	機械総合会社	(被所有)直接 (所有)直接	製品の販売	営業取引	製品売上	18	売掛金	0	
							材料仕入	営業取引	材料仕入	11	買掛金	5
主要株主の孫会社	イワキ・モリタニ電工(株)	大阪府大阪市西淀川区	35	風水力機械等の据付工事	(被所有)直接 (所有)直接 2.0	材料仕入	営業取引	材料仕入	1	買掛金	1	

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

製品売上については、総原価を勘案して各社希望価格を提示し、その都度価格交渉の上、一般的取引条件と同様に決定しています。

材料仕入については、見積書を入手し、その都度価格交渉の上、一般的取引条件と同様に決定しています。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	6,717.31円	7,386.77円
1株当たり当期純利益	576.66円	630.73円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	2,426	2,615
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	2,426	2,615
普通株式の期中平均株式数(株)	4,207,201	4,147,117

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	
1年以内に返済予定のリース債務	26	30	-	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	41	58	-	2027年～2031年
その他有利子負債	-	-	-	
合計	67	88	-	

(注) 1. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除しない金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載していません。

2. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりです。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	23	17	11	5

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	11,052	28,189
税金等調整前中間(当期)純利益 (百万円)	633	3,640
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 (百万円)	447	2,615
1株当たり中間(当期)純利益 (円)	108.08	630.73

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	5,592	5,117
受取手形	623	275
売掛金	17,489	19,422
契約資産	114,137	112,969
電子記録債権	273	323
有価証券	199	-
仕掛品	68	118
原材料及び貯蔵品	113	97
前渡金	661	1194
前払費用	24	46
その他	142	152
流動資産合計	29,225	28,618
固定資産		
有形固定資産		
建物	2,087	2,081
構築物	709	709
機械及び装置	742	1,101
車両運搬具	5	7
工具、器具及び備品	152	164
土地	135	135
リース資産	61	80
建設仮勘定	35	15
有形固定資産合計	3,930	4,295
無形固定資産		
ソフトウェア	251	190
その他	6	6
無形固定資産合計	257	196
投資その他の資産		
投資有価証券	3,765	4,838
関係会社株式	1,072	1,072
従業員に対する長期貸付金	12	12
長期前払費用	3	4
前払年金費用	802	859
その他	250	253
貸倒引当金	33	33
投資その他の資産合計	5,875	7,009
固定資産合計	10,063	11,502
資産合計	39,289	40,120

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	76	-
電子記録債務	3,304	1,617
買掛金	1 3,762	1 3,034
リース債務	26	30
未払金	1 655	1 911
未払費用	175	195
未払法人税等	1,127	925
契約負債	576	687
預り金	23	24
前受収益	0	0
受注損失引当金	106	211
製品保証引当金	576	380
賞与引当金	740	870
役員賞与引当金	86	94
その他	99	135
流動負債合計	11,336	9,119
固定負債		
リース債務	41	58
退職給付引当金	656	666
その他	225	608
固定負債合計	922	1,332
負債合計	12,259	10,452
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	810	810
資本剰余金		
資本準備金	28	28
その他資本剰余金	99	115
資本剰余金合計	127	143
利益剰余金		
利益準備金	202	202
その他利益剰余金	25,400	27,070
利益剰余金合計	25,602	27,273
自己株式	1,375	1,359
株主資本合計	25,165	26,867
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,855	2,788
繰延ヘッジ損益	8	11
評価・換算差額等合計	1,863	2,800
純資産合計	27,029	29,668
負債純資産合計	39,289	40,120

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	2 26,259	2 26,159
売上原価	2 19,669	2 19,094
売上総利益	6,589	7,065
販売費及び一般管理費	1, 2 3,728	1, 2 3,782
営業利益	2,860	3,282
営業外収益		
受取利息	9	18
受取配当金	2 118	2 170
受取賃貸料	2 74	2 74
その他	28	13
営業外収益合計	231	276
営業外費用		
賃貸費用	17	17
その他	44	108
営業外費用合計	61	126
経常利益	3,030	3,433
税引前当期純利益	3,030	3,433
法人税、住民税及び事業税	1,083	992
法人税等調整額	225	37
法人税等合計	858	955
当期純利益	2,171	2,478

【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費		9,211	46.8	8,758	45.8
労務費		3,144	15.9	3,419	17.9
経費		6,884	35.0	7,031	36.7
(うち据付工事費)		(3,813)		(3,879)	
(うち減価償却費)		(562)		(512)	
(うち外注加工費)		(665)		(805)	
(うち外注木型費)		(253)		(267)	
受注損失引当金繰入額等		457	2.3	83	0.4
当期総製造費用		19,698	100.0	19,126	100.0
期首仕掛品棚卸高		45		68	
合計		19,743		19,195	
期末仕掛品棚卸高		68		118	
他勘定振替高	1	5		18	
当期製品製造原価		19,669		19,094	

1 他勘定振替高の内訳は次のとおりです。

項目	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
固定資産他	5百万円	18百万円

(注) 原価計算の方法

当社は種類、形式及び容量を異にする製品の受注生産を行っていますので、個別原価計算方法を採用していません。すべての原価要素は原則として実際原価によっていますが、直接賃金、製造間接費、製品管理費、調達管理費、社内工事費、社内設計部費の単価については予定原価を用い、実際原価との差額は原則として毎期末調整計算を行い、売上原価と棚卸資産とに科目別に配賦しています。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	810	28	95	123	202	23,800	24,003
当期変動額							
剰余金の配当						572	572
当期純利益						2,171	2,171
自己株式の取得							
自己株式の処分			3	3			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	3	3	-	1,599	1,599
当期末残高	810	28	99	127	202	25,400	25,602

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,013	23,923	1,603	7	1,596	25,519
当期変動額						
剰余金の配当		572				572
当期純利益		2,171				2,171
自己株式の取得	365	365				365
自己株式の処分	3	7				7
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			252	15	267	267
当期変動額合計	361	1,241	252	15	267	1,509
当期末残高	1,375	25,165	1,855	8	1,863	27,029

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	利益剰余金合計
当期首残高	810	28	99	127	202	25,400	25,602
当期変動額							
剰余金の配当						808	808
当期純利益						2,478	2,478
自己株式の取得							
自己株式の処分			15	15			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	15	15	-	1,670	1,670
当期末残高	810	28	115	143	202	27,070	27,273

	株主資本		評価・換算差額等			純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,375	25,165	1,855	8	1,863	27,029
当期変動額						
剰余金の配当		808				808
当期純利益		2,478				2,478
自己株式の取得	0	0				0
自己株式の処分	16	32				32
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			932	3	936	936
当期変動額合計	15	1,702	932	3	936	2,638
当期末残高	1,359	26,867	2,788	11	2,800	29,668

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

(2) 原材料及び貯蔵品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法(ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法)

なお、耐用年数は以下のとおりです。

建物 3年～50年

構築物 3年～60年

機械及び装置 5年～17年

車両運搬具 4年～7年

工具、器具及び備品 2年～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法(ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(概ね5年)に基づく定額法)

(3) 投資不動産

定率法

なお、耐用年数は以下のとおりです。

構築物 10年～40年

(4) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リースに係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しています。

(2) 受注損失引当金

受注工事の損失発生に備えるため、当事業年度末の手持受注工事のうち、損失発生の可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることが可能な工事について、損失見込額を計上しています。

(3) 製品保証引当金

完成工事に係る将来の無償保証工事費用の支出に備えるため、費用見込額を過去の実績を基礎に計上しています。

(4) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、当事業年度における支給見込額を計上しています。

(5) 役員賞与引当金

役員の賞与支給に備えるため、当事業年度における支給見込額を計上しています。

(6) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。なお、当事業年度末において認識すべき年金資産が、退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過する場合は、前払年金費用として計上しています。また、執行役員のうち、従業員地位である者に対する退職金支給に備えるため、会社内規に基づく当事業年度末要支給額を計上しています。

なお、数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定率法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しています。

5. 収益及び費用の計上基準

当社は、風水力機械、エネルギー回収装置、廃水処理装置・廃棄物処理装置、配電盤・電気計装制御装置・電気通信制御装置等の製造・販売、据付工事及びこれらに附帯する業務を主な事業内容としており、すべての製品について種類、形式及び容量を異にする受注生産を行っています。

これらの契約については、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗率に基づき収益を認識しています。また、履行義務の充足に係る進捗率の見積りの方法は、発生原価に基づくインプット法を採用しています。なお、履行義務の充足に係る進捗率を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しています。期間がごく短い工事契約については、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しています。

6. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しています。

また、為替変動リスクのヘッジについて振当処理の要件を満たしている場合には、振当処理を採用しています。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段.....為替予約

ヘッジ対象.....外貨建売掛金、外貨建買掛金

(3) ヘッジ方針

為替相場変動に伴うリスクの軽減、金融収支改善のため、対象債権、債務の範囲内でヘッジを行っています。

(4) ヘッジの有効性評価の方法

為替予約の締結時に、「外貨建取引に関する為替管理基準」に従って、外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当てているため、その後の為替相場の変動による相関関係は完全に確保されており、その判定をもって有効性の判定に代えています。

7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっています。

(重要な会計上の見積り)

総製造原価の見積り(一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益)

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位:百万円)

	前事業年度	当事業年度
一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益	24,923	24,967

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

前事業年度(2025年3月31日)

・見積りの算出方法

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益は、履行義務の充足に係る進捗率に基づき測定され、履行義務の充足に係る進捗率は案件の総製造原価見積額に対する事業年度末までの発生原価の割合(発生原価に基づくインプット法)に基づき算定しています。

総製造原価見積額は、費目ごとに積み上げられた実行予算に基づく見積りであり、実際の製造状況を勘案した上で適時適切な見直しを行っています。

・見積りの算出に用いた主な仮定

当社の製品は案件ごとに仕様や工期等が異なる個別受注生産であることから、総製造原価の見積りにあたっては画一的な判断尺度を得ることは難しい状況にあります。そのため、原材料や購入品の調達価格、社外工事費等の各製造コストに対し、過去実績を参考とした一定の仮定を基に算定を行っています。

・翌事業年度の財務諸表に与える影響

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益を計上する案件の工期は、一般的に長期にわたることから、進行途中における契約内容の変更や仕様変更等により、総製造原価見積額が変動する場合があります。これに伴い履行義務の充足に係る進捗率が変動することから、翌事業年度の売上高に影響を与える可能性があります。

当事業年度(2026年3月31日)

・見積りの算出方法

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益は、履行義務の充足に係る進捗率に基づき測定され、履行義務の充足に係る進捗率は案件の総製造原価見積額に対する事業年度末までの発生原価の割合(発生原価に基づくインプット法)に基づき算定しています。

総製造原価見積額は、費目ごとに積み上げられた実行予算に基づく見積りであり、実際の製造状況を勘案した上で適時適切な見直しを行っています。

・見積りの算出に用いた主な仮定

当社の製品は案件ごとに仕様や工期等が異なる個別受注生産であることから、総製造原価の見積りにあたっては画一的な判断尺度を得ることは難しい状況にあります。そのため、原材料や購入品の調達価格、社外工事費等の各製造コストに対し、過去実績を参考とした一定の仮定を基に算定を行っています。

・翌事業年度の財務諸表に与える影響

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益を計上する案件の工期は、一般的に長期にわたることから、進行途中における契約内容の変更や仕様変更等により、総製造原価見積額が変動する場合があります。これに伴い履行義務の充足に係る進捗率が変動することから、翌事業年度の売上高に影響を与える可能性があります。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	87百万円	41百万円
短期金銭債務	13	11

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち、販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度62%、当事業年度69%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度38%、当事業年度31%です。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
荷造運送費	311百万円	388百万円
給与手当等	1,391	1,483
賞与引当金繰入額	292	346
役員賞与引当金繰入額	75	92
退職給付費用	79	69
減価償却費	55	66

2 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	151百万円	115百万円
仕入高	121	93
販売費及び一般管理費	14	14
営業取引以外の取引による取引高	11	19

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2025年3月31日)

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	1,072

当事業年度(2026年3月31日)

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	1,072

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2025年 3月31日 )	当事業年度 ( 2026年 3月31日 )
繰延税金資産		
未払事業税等	69百万円	68百万円
未払費用	33	40
賞与引当金	222	269
受注損失引当金	31	65
製品保証引当金	173	117
追加原価未払金	7	10
減価償却超過額	19	9
退職給付引当金	197	206
その他	127	157
繰延税金資産合計	883	945
繰延税金負債		
圧縮記帳積立金	5	5
その他有価証券評価差額金	775	1,193
前払年金費用	241	266
その他	3	5
繰延税金負債合計	1,026	1,470
繰延税金資産の純額	142	525

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2025年 3月31日 )	当事業年度 ( 2026年 3月31日 )
法定実効税率	30.09%	30.09%
( 調整 )		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.04	1.17
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.30	0.41
住民税均等割	0.19	0.17
その他	2.70	3.21
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.32	27.81

( 収益認識関係 )

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	2,087	116	0	121	2,081	3,194
	構築物	709	51	0	52	709	1,482
	機械及び装置	742	516	0	157	1,101	4,690
	車両運搬具	5	5	0	4	7	68
	工具、器具及び備品	152	131	0	118	164	2,720
	土地	135	-	-	-	135	-
	リース資産	61	47	-	27	80	65
	建設仮勘定	35	749	769	-	15	-
	計	3,930	1,618	770	482	4,295	12,221
無形固定資産	ソフトウエア	251	35	-	96	190	333
	ソフトウエア仮勘定	-	35	35	-	-	-
	その他	6	-	-	-	6	-
	計	257	71	35	96	196	333
投資その他の資産	その他	63	-	-	0	62	60
	計	63	-	-	0	62	60

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりです。

建物	第1周波数変換機室 耐震補強	25百万円
機械及び装置	サイクルチェンジャー	350百万円
機械及び装置	サイクルチェンジャー高圧幹線工事	55百万円
機械及び装置	パタフライバルブ	22百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	33	-	-	33
受注損失引当金	106	128	22	211
製品保証引当金	576	137	333	380
賞与引当金	740	870	740	870
役員賞与引当金	86	94	86	94

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年4月1日から3月31日まで			
定時株主総会	毎年6月開催			
基準日	毎年3月31日			
剰余金の配当の基準日	毎年9月30日 毎年3月31日			
1単元の株式数	100株			
単元未満株式の買取り				
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部			
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社			
取次所	-			
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額			
公告掲載方法	当社の公告方法は電子公告とします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載ウェブサイト <a href="https://www.dmw.co.jp/">https://www.dmw.co.jp/</a>			
株主に対する特典	保有株式数	保有期間	優待内容	基準日
	100株以上 300株未満	3年未満	1,750円相当の静岡県産新茶	3月末日
		3年以上( 1 )	1,750円相当の静岡県産新茶 および QUOカード1,000円分	
	300株以上	3年未満	3,500円相当の静岡県産新茶	
		3年以上( 2 )	3,500円相当の静岡県産新茶 および QUOカード2,000円分	
( 1 ) 3年以上継続保有の株主様とは3月末日と9月末日の株主名簿に連続して7回以上、当社株式1単元(100株)以上を同一株主番号で記載または記録された株主様をいいます。 ( 2 ) 3年以上継続保有の株主様とは3月末日と9月末日の株主名簿に連続して7回以上、当社株式3単元(300株)以上を同一株主番号で記載または記録された株主様をいいます。				

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができないものと定款で定めています。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式および募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しています。

- |                               |   |                             |                          |
|-------------------------------|---|-----------------------------|--------------------------|
| (1) 有価証券報告書<br>及びその添付書類並びに確認書 | 事業年度<br>(第90期)  | 自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日 | 2025年6月26日<br>関東財務局長に提出  |
| (2) 内部統制報告書及びその添付書類           |   |                             | 2025年6月26日<br>関東財務局長に提出  |
| (3) 半期報告書及び確認書                | (第91期中)   | 自 2025年4月1日<br>至 2025年9月30日 | 2025年11月14日<br>関東財務局長に提出 |
| (4) 臨時報告書                     | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書 |                             | 2025年6月30日<br>関東財務局長に提出  |

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月25日

株式会社電業社機械製作所

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 新居 伸浩

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 白鳥 大輔

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社電業社機械製作所の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社電業社機械製作所及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社及び連結子会社は、風水力機械、海水淡水化用エネ ルギー回収装置、廃水処理装置・廃棄物処理装置、配電 盤・電気計装制御装置・電気通信制御装置等の製造・販 売、据付工事及びこれらに附帯する業務を主な事業内容と しており、すべての製品について種類、形式及び容量を異 にする受注生産を行っている。連結財務諸表注記「(連結 財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4.会計方 針に関する事項(5)重要な収益及び費用の計上基準」及び 連結財務諸表注記(重要な会計上の見積り)に記載のとおり 、会社及び連結子会社は、当連結会計年度末までの工事 進捗部分について履行義務の充足が認められる工事契約に ついては、主として一定の期間にわたり履行義務を充足し 収益を認識する方法(履行義務の充足に係る進捗率の見積 りはコストに基づくインプット法)を適用している。当連 結会計年度の売上高28,189百万円のうち、一定の期間にわ たり履行義務を充足し収益を計上する方法により計上した 工事完成高は、27,009百万円と95%を占めている。</p> <p>一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を認識する方 法により認識される収益は、履行義務の充足に係る進捗率 に基づき測定され、当該進捗率は案件の総製造原価見積額 に対する連結会計年度末までの発生原価の割合に基づき算 定される。</p> <p>製品は案件ごとに仕様や工期等が異なる個別受注生産で あることから、総製造原価の見積りにあたっては画一的な 判断尺度を得られにくい。このため、総製造原価の見積り は、経営者による一定の仮定と判断を伴い不確実性を伴う ものとなる。</p> <p>工期は一般的に長期にわたることから、進行途中におけ る契約内容の変更や仕様変更等により、原材料や購入品の 調達価格、社外工事費等の各製造コストの変動が生じる場 合があり、総製造原価の適時・適切な見直しには複雑性が 伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、総製造原価の見積りは、経営 者による一定の仮定と判断を伴うことから、監査上の主要 な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、一定の期間にわたり履行義務を充足し収 益を認識する方法における総製造原価の見積りの妥当性を 検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>総製造原価の見積りに関する会社の以下の内部統制の整 備・運用状況の有効性を評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・総製造原価の見積りの基礎となる実行予算書(工事の 原価管理のために作成され承認された予算書)が専門知 識を有する工事担当者等により作成され、必要な承認に より信頼性を確保するための統制</li> <li>・案件の損益管理や進捗状況について、総製造原価の信 頼性に責任を持つ原価管理部署がモニタリングを行い、 その状況や顧客からの仕様変更指示に応じて、適時・適 切に総製造原価の見積りの改訂が行われる体制</li> <li>・工事部門が実施する追加工事の発生状況の調査結果を 経理部門が四半期ごとにモニタリングする統制</li> </ul> <p>(2) 総製造原価の見積りの妥当性評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・原価管理部署の責任者に、案件の進捗状況及び総製造 原価見積額の変動の要否の判断について質問を行い、費 用の発生状況に照らして回答の合理性を検討した。</li> <li>・工場の製造現場の視察を行い、原材料及び購入品並び に組立品の製造工程への投入状況が既発生原価及び履行 義務の充足に係る進捗率と整合しているか検討した。</li> <li>・工事現場の視察を行い、購入品及び組立品の工程への 投入状況が既発生原価及び履行義務の充足に係る進捗率 と整合しているか検討した。</li> <li>・総製造原価の事前の見積額とその確定額又は再見積額 を比較することによって、総製造原価の見積りプロセス の評価を行った。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止

されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないとは判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社電業社機械製作所の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社電業社機械製作所が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。
  - 2．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2026年6月25日

株式会社電業社機械製作所

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 新居 伸浩

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 白鳥 大輔

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社電業社機械製作所の2025年4月1日から2026年3月31日までの第91期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社電業社機械製作所の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### 一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益）と同一内容であるため、記載を省略している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しています。
  2. X B R Lデータは監査の対象には含まれていません。