

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	令和8年6月29日
【事業年度】	第63期(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
【会社名】	株式会社ニュー・オータニ
【英訳名】	NEW OTANI CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 清水 肇
【本店の所在の場所】	東京都千代田区紀尾井町4番1号
【電話番号】	東京(03)3265-1111(大代表)
【事務連絡者氏名】	取締役 財務経理部長 北尾 賢二
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区紀尾井町4番1号
【電話番号】	東京(03)3265-1111(大代表)
【事務連絡者氏名】	取締役 財務経理部長 北尾 賢二
【縦覧に供する場所】	該当事項はありません。

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第59期	第60期	第61期	第62期	第63期
決算年月	令和4年3月	令和5年3月	令和6年3月	令和7年3月	令和8年3月
売上高 (百万円)	32,475	52,843	67,901	72,394	80,088
経常利益又は経常損失( ) (百万円)	3,704	3,452	10,667	10,921	14,512
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( ) (百万円)	4,133	2,923	10,647	9,587	20,404
包括利益 (百万円)	4,049	3,904	10,918	10,344	22,491
純資産額 (百万円)	67,472	71,021	81,792	91,048	113,401
総資産額 (百万円)	201,835	203,701	207,335	215,913	289,093
1株当たり純資産額 (円)	9,930.14	10,500.37	12,087.27	13,446.66	16,726.25
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失( ) (円)	610.07	432.27	1,574.59	1,418.04	3,021.17
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	33.3	34.9	39.4	42.1	39.1
自己資本利益率 (%)	-	4.2	13.9	11.1	20.0
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	6,319	4,859	10,858	10,467	17,163
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	359	1,792	2,436	6,449	61,132
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	8,095	3,354	7,446	2,268	51,903
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	9,895	9,978	10,998	12,824	20,751
従業員数 (名)	1,994	1,949	2,000	2,094	2,174
(外、平均臨時雇用者数)	(1,456)	(1,377)	(1,487)	(1,545)	(1,512)

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第59期は1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第60期、第61期、第62期及び第63期については潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 当社株式は、非上場、非登録であり、株価の算定が困難なため株価収益率は記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第59期	第60期	第61期	第62期	第63期
決算年月	令和4年3月	令和5年3月	令和6年3月	令和7年3月	令和8年3月
売上高 (百万円)	23,356	38,129	49,168	52,239	58,915
経常利益又は経常損失( ) (百万円)	2,901	2,779	7,268	6,971	11,344
当期純利益又は当期純損失 ( ) (百万円)	3,107	3,450	7,273	6,271	17,881
資本金 (百万円)	3,462	3,462	3,462	3,462	3,462
発行済株式総数 (株)	6,924,000	6,924,000	6,924,000	6,924,000	6,924,000
純資産額 (百万円)	48,030	51,459	58,742	64,042	81,975
総資産額 (百万円)	175,062	175,214	175,501	180,275	250,096
1株当たり純資産額 (円)	6,961.00	7,457.86	8,513.47	9,281.54	11,880.45
1株当たり配当額 (内、1株当たり中間配当 額) (円)	10 (-)	20 (-)	20 (-)	20 (-)	20 (-)
1株当たり当期純利益又は1 株当たり当期純損失( ) (円)	450.42	500.13	1,054.15	908.95	2,591.47
潜在株式調整後1株当たり当 期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	27.4	29.4	33.5	35.5	32.8
自己資本利益率 (%)	-	6.9	13.2	10.2	24.5
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
配当性向 (%)	-	4.0	1.9	2.2	0.8
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	1,344 (720)	1,301 (577)	1,346 (628)	1,440 (620)	1,480 (565)
株主総利回り (%)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
(比較指標：-) (%)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
最高株価 (円)	-	-	-	-	-
最低株価 (円)	-	-	-	-	-

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第59期は1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第60期、第61期、第62期及び第63期については潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 当社株式は、非上場、非登録であり、株価の算定が困難なため株価収益率は記載しておりません。

3. 株主総利回り、比較指標、最高株価及び最低株価については、当社株式は非上場でありますので記載しておりません。

## 2【沿革】

昭和38年7月	紀尾井観光有限会社を設立
昭和38年10月	大谷国際観光株式会社を吸収合併し、大谷観光株式会社に商号変更
昭和39年9月	ホテル開業
昭和39年11月	資本金34億5千万円に増資
昭和40年1月	大阪案内所開設 国際観光ホテルとして登録 株式会社ホテルニューオータニに商号変更
昭和45年1月	株式会社紀尾井トレーディング（現エイチアールティニューオータニ株式会社）設立
昭和49年3月	株式会社レストランニューオータニ（現エイチアールティニューオータニ株式会社）設立
昭和49年9月	The New Otani America, Inc. 設立
昭和49年9月	ホテルニューオータニタワー（現ガーデンタワー）を新設
昭和51年9月	株式会社ホテルニューオータニ博多（現株式会社ニューオータニ九州）設立
昭和51年9月	ホテルニューオータニタワー付属棟増設
昭和52年7月	株式会社ニューオータニイン（現エイチアールティニューオータニ株式会社）設立
昭和56年3月	多目的大規模ホール「鶴の間」増設 新紀尾井町ビル新設
昭和56年5月	株式会社ホテルニューオータニ札幌（現エイチアールティニューオータニ株式会社）設立
昭和61年9月	ホテルニューオータニ大阪開業
昭和62年4月	ニューオータニ湯沢開発株式会社（現エイチアールティニューオータニ株式会社）設立
平成3年2月	ニューオータニガーデンコート開業
平成5年9月	ホテルニューオータニ幕張開業
平成9年9月	株式会社エイチエスケイニューオータニ設立
平成12年5月	エヌアールイーハビネス株式会社設立
平成12年6月	株式会社ニューオータニに商号変更
平成17年9月	株式会社オータニプランニングを存続会社として合併 同日株式会社ニューオータニに商号変更
平成22年3月	ニューオータニイン横浜（現ニューオータニイン横浜プレミアム）開業
平成24年6月	株式会社ニュー・オータニに商号変更

### 3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社（株式会社ニュー・オータニ）、子会社6社及び関連会社4社で構成されホテル事業を主な内容とし、更に各事業に関連する研究及びその他のサービス等の事業活動を展開しております。

当社グループの事業内容及び当社と関係会社の当該事業に係る位置付けは次の通りであります。

なお、次の2事業は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

- ホテル事業 ……当社を中心に、株式会社ニューオータニ九州、エイチアールティニューオータニ株式会社及び関連会社の日ノ丸観光株式会社でホテル事業を営んでおります。子会社のThe New Otani America, Inc.でホテルマネージメント事業を営んでおります。子会社のエイチアールティニューオータニ株式会社で酒類、食料品、雑貨等の輸入販売事業、レストラン事業、保険代理事業及び不動産販売事業を営んでおります。子会社のエヌアールイーハピネス株式会社で環境コンサルティング事業を営んでおります。子会社の株式会社オータニプランニング、株式会社エイチエスケイニューオータニで人材派遣事業を営んでおります。関連会社の株式会社テーオーリネンサプライでランドリー事業を営んでおります。
- 貸店舗事業 ……当社及び子会社の株式会社ニューオータニ九州及び関連会社の株式会社テーオーシーで事業を営んでおります。
- その他 ……関連会社の株式会社大谷工業で架線金物製造販売事業を営んでおります。

連結子会社及び関連会社の事業内容は次の通りであります。

#### 連結子会社

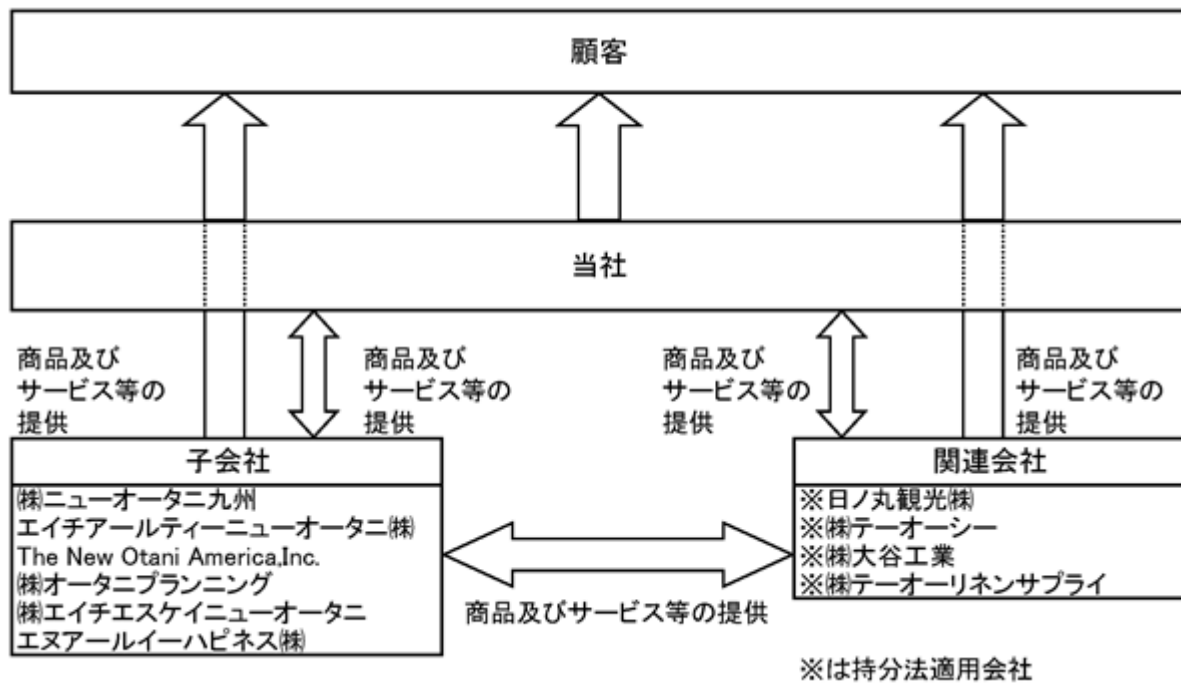
株式会社ニューオータニ九州	ホテル事業及び貸店舗事業
エイチアールティニューオータニ株式会社	ホテル事業及びレストラン事業、酒類、食料品、雑貨等の輸入販売事業、保険代理事業及び不動産販売事業
The New Otani America, Inc.	ホテルマネージメント事業
株式会社オータニプランニング	人材派遣事業
株式会社エイチエスケイニューオータニ	人材派遣事業
エヌアールイーハピネス株式会社	環境コンサルティング事業

#### 関連会社

日ノ丸観光株式会社	ホテル事業
株式会社テーオーシー	貸店舗事業
株式会社大谷工業	架線金物製造販売事業
株式会社テーオーリネンサプライ	ランドリー事業

(注) は持分法適用会社

事業の系統図は次の通りであります。



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 割合又は被所 有割合(%)	関係内容
(連結子会社) ㈱ニューオータニ九州	福岡県福岡 市 中央区	100	ホテル事業 貸店舗事業	60.73	役員兼任あり 資金の貸付
エイチアルティーニュー オータニ㈱ (注)2、4	東京都千代田 区	100	ホテル事業	100.00	役員兼任あり 当社の原材料等を納入 建物の賃貸
The New Otani America, Inc.	米国ニュー ヨーク州	千US\$ 200	ホテル事業	100.00	役員兼任あり
㈱オータニプランニング	東京都千代田 区	30	ホテル事業	100.00	役員兼任あり
㈱エイチエスケイニュー オータニ (注)5	東京都千代田 区	52	ホテル事業	100.00 (12.22)	役員兼任あり 建物の賃貸
エヌアルイーハピネス㈱	東京都千代田 区	170	ホテル事業	100.00	役員兼任あり 建物の賃貸
(持分法適用関連会社) 日ノ丸観光㈱ (注)5	鳥取県鳥取市	99	ホテル事業	32.36 (23.33)	運営指導
㈱テーオーシー (注)3	東京都品川区	11,768	貸店舗事業	24.09	役員兼任あり
㈱大谷工業 (注)3	東京都品川区	655	その他	29.11	役員兼任あり
㈱テーオーリネンサプライ	東京都千代田 区	96	ホテル事業	45.00	役員兼任あり 建物の賃貸

(注)1. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 特定子会社

3. ㈱テーオーシー及び㈱大谷工業は有価証券報告書を提出しており、それ以外で有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

4. エイチアルティーニューオータニ㈱については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	14,136百万円
	(2) 経常利益	1,808百万円
	(3) 当期純利益	1,552百万円
	(4) 純資産額	8,476百万円
	(5) 総資産額	12,086百万円

5. カッコ書(内書)は間接所有による議決権の所有割合であります。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は以下のとおりであります。

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、創業以来築き上げたニューオータニブランドに磨きをかけ、改めて全ての面において「ブランド力の向上」を意識した施策を実行することにより、「唯一無二」のホテルづくりを目指していく方針であります。

#### (2) 経営環境及び今後の見通し

今後の見通しについては、雇用・所得環境の改善を背景に、個人消費や企業業績の回復が期待される一方、海外紛争の長期化や、エネルギー価格の高止まり、一部地域からの人流停滞など、先行き不透明感の増す環境が予想されます。

ホテル業界におきましては、緩やかながらもインバウンドの増加が見込まれますが、外資系ラグジュアリーホテルの進出や競合ホテルの建て替えなど、業界内における競争環境は厳しさが続くものと想定されます。

#### (3) 優先的に対処すべき課題

このような経営環境のもと、当社グループは持続的な企業価値の向上を追求し、「唯一無二のホテルグループづくり」を実現するため、以下の課題に最優先で取り組んでまいります。

#### 事業戦略「Refine Otani」の推進による施設・サービスのアップデート

当社グループは、令和7年9月、次なる成長への道筋として事業戦略「Refine Otani」を発表いたしました。当戦略は、2030年のインバウンド6,000万人時代を見据え、開業以来の象徴である「ザ・メイン」を始めとする紀尾井町の施設について、建て替えや単なるリニューアルではなく「リファイン」、すなわち、ハードのみならず人材・サービスを併せて一体的に磨き上げながら、次代のラグジュアリーに相応しいホテルにアップデートしていくものです。

今後、「エグゼクティブハウス 禅」を始めとする客室のほか、ロビラウンジ、宴会場やレストラン等、全館にわたる「Refine」計画を策定し、海外富裕層の取り込みや国際的なMICE案件の受注強化を目指してまいります。

#### 高品質・高付加価値商品の提供による収益力強化

当社グループの強みである「フード、ビバレッジ、スイーツ」の継続的な開発強化を軸に、全国に展開するグループネットワークと各ホテルの持つ多彩な資産を最大限に活用し、サービスクオリティに更に磨きをかけ、高品質、高付加価値商品の提供によって収益力を高めてまいります。

#### 顧客基盤の強化、人材育成及びサステナビリティへの取り組み

ニューオータニクラブ会員の活性化や海外富裕層を始めとする顧客基盤強化、ホテル運営を支える人材育成と多様な働き方への制度と環境の整備、更には創業以来取り組んできた環境負荷軽減と資源循環型ホテル実現への取り組みを継続してまいります。

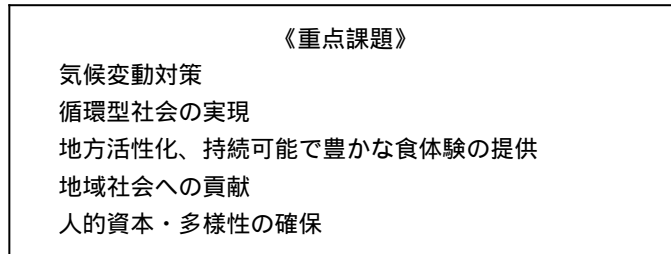
## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループ（主に提出会社）のサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりであります。  
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) サステナビリティに関する考え方

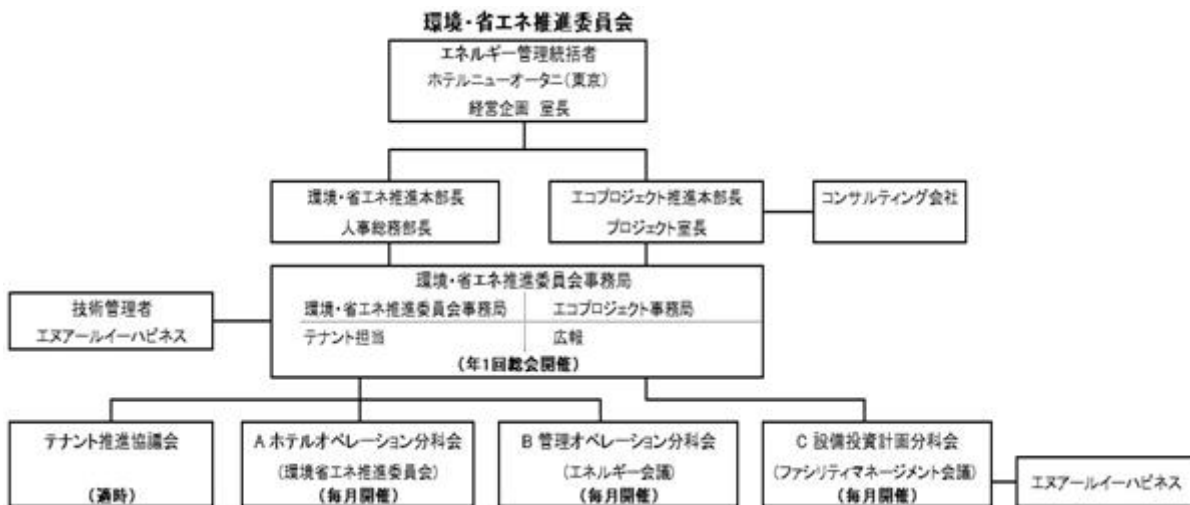
当社グループでは、エコロジー（地球環境への配慮）と、ホスピタリティ（美味しく健康的な食体験や安心・安全なホテル滞在）の両立が、お客さまやホテルに関わる全ての人への”おもてなし”のひとつであると認識し、昭和39年の開業時からサステナビリティに繋がる活動を行っております。

この先も、「ご家族団欒から国際会議まで」お客さまのライフイベントを支える拠点として存在し続けるために、以下の通り、重点課題を設定し、サステナビリティへの取組みを推進してまいります。



### (2) ガバナンス

ホテルニューオータニ（東京）では、経営管理室担当役員をエネルギー管理統括者とした「環境・省エネルギー推進委員会」を設置し、テナント、ホテルオペレーション、管理オペレーション、設備投資計画に関わる分科会を定期的に行き、気候変動に関するリスクを鑑みたサステナビリティへの取組みを全社で組織的に推進しております。また、当社他事業所及び連結子会社のホテルにもホテルニューオータニ（東京）での取組みを共有し、実施を呼びかけております。



### (3) リスク管理

気候関連リスク・機会による事業への影響について、「環境・省エネルギー推進委員会」を中心に把握し、その結果を気候変動戦略として事業戦略に反映することで気候関連リスクへの対応を進め、また気候関連の施策実現を図っております。

### (4) 各重点課題に対する具体的な取組

気候変動対策

[指標]東京都の『都民の健康と安全を確保する環境に関する条例』に準拠します

[目標]2030年までに基準排出量の50%削減を目指します

	基準排出量	2024年度実績	2030年度目標
温室効果ガス排出量	59,630t	36,706t ( 38%)	29,000t( 50%)

二酸化炭素の削減について、特定温室効果ガスの排出量とその排出削減量を記載した「地球温暖化対策計画書」を政府へ提出するとともに、下記公式ウェブサイトにて公開しております。

<https://www.newotani.co.jp/group/company/eco/>

## 《二酸化炭素削減に向けた取組》

発電時の排熱を有効利用するコージェネレーションシステムを導入しており、また、その燃料として、令和2年10月、ホテル業界としては初となるカーボンオフセット都市ガス（東京ガス株式会社供給）の導入を行いました。二酸化炭素削減とヒートアイランド現象軽減のために、合計6,000㎡のホテル屋上を緑化しております。二酸化炭素削減を目的に全館LED化に向けて交換を進め、年間約1,300tの二酸化炭素を削減しております。

## 循環型社会の実現

### 厨房排水のリサイクル（平成3年～）

ホテルの厨房から出る1日約500tの排水をホテル施設内の中水造水プラントでリサイクルし、再利用しております。

### コンポストプラント（平成11年～）（現在改修工事中）

ホテルで出る生ごみを有機堆肥化するコンポストプラントをホテル施設内に導入し、契約農家が買い取った堆肥で育った野菜をホテルで活用する循環システムを確立しております。

その他、環境活動に関する具体的な取組、最新情報は下記公式ウェブサイトにて公開しております。

<https://www.newotani.co.jp/group/company/eco/>

## 地方活性化、持続可能で豊かな食体験の提供

### 持続可能で豊かな食体験の提供（令和2年～）

健康と美食体験および地方活性化を目的とした岩手県軽米町産のホテルオリジナルブレンド雑穀米「Jシリアル」の使用などを、当社や連結子会社のレストランで推進しております。また、食料の安定確保、環境負荷軽減という社会課題へのアプローチとして、植物由来の「大豆ミート」や「豆乳クリーム」を採用した美味しさやサステナビリティを両立したメニュー開発に取り組んでおります。

### 自治体との共創による地方活性化（令和3年～）

全国各地の地方自治体と協業し、その土地の名産食材を使った新商品開発・実売を通じて、認知拡大と地方創生を目指す「STAY TOKYO EAT JAPAN」プロジェクトに取り組んでおります。

## 地域社会への貢献

### チャリティ活動

近隣にある上智大学の学生サークル「上智聖歌隊」と協力し、平成14年よりクリスマスチャリティコンサートを実施しております。毎年、正月には「新春チャリティピンゴ大会」を開催し、世界自然保護基金やユニセフ、国境なき医師団、震災復興の義援金として日本赤十字等に寄付を行っております。

### 日本三大祭「山王祭」への参加・継承

江戸時代から続く日本三大祭りの一つ、「山王祭」のお神輿渡御に、毎年スタッフが参加しております。さらに、約200名の行列参加者に対して、ホテルの敷地を飲食休憩所として提供しております。

### 人的資本・多様性の確保

## 《人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について》

人材＝貴重な財産である「人材」と考え、多様な働き方を可能にする環境の整備と、従業員の多彩な能力の開発に継続的に取り組んでおります。「人材育成」こそ、お客さまの満足度向上、ひいては企業価値の向上に直結するものにとらえ、従業員の能力開発と継続的な待遇改善に努めております。具体的には、階層別研修の充実や自己啓発支援として通信・通学の研修受講料補助、各種試験に合格した際の受験料補助を行い、さらに、令和6年4月に見直しを行った評価制度では、評価者と被評価者との間で1on1面談の実施を充実させたことで個々の成長を促しております。

従業員の健康や職場の健康保持増進のための、特色ある取り組みとして、具体的には、従業員食堂での安心・安全な食材、メニューの提供（スマートミール）、乳酸菌飲料の推奨による免疫力の向上、ストレッチや有酸素運動、筋力の維持を日常生活のなかで取り組める啓蒙（当社スポーツジムインストラクターによる指導）、産業医による生活習慣の改善指導などを行っております。

これからも、従業員一人ひとりが心身の健康を育み、サービスのクオリティを向上させ、各々が働きやすい環境を整備し、お客さまのお役に立ち、お客さまが、喜び、楽しみ、寛いでいただくことで、世界中のゲストから選ばれ続けるホテルとなり得るよう努め、常にNEWであり続ける新日本型国際都市ホテルを目指してまいります。

## 《人的資本に関する指標及び目標》

当社の令和7年度の女性の男性に対する賃金比率は71.2%でありましたが、令和8年度は72.0%以上を目標といたします。

また近年、子育てをしながら働く女性の昇進が増えているなど、多様な働き方を前提とした、活躍の機会が広がっております。当社における管理的地位にある労働者に占める女性労働者の比率は14.6%（女性管理職数を当社

全体管理職数で除した数)ですが、「産業分類宿泊業、飲食サービス業」における産業平均は14.9%であることから、令和8年度は産業平均値以上となることを目標といたします。子供が小学校4年生以降でも、各家庭の事情に応じ時短勤務継続を認める制度を以前から導入し、また近年では、出社と在宅勤務を柔軟に組み合わせることで育児をしながらフルタイム勤務を実現させるケース等、従業員が安心して働き続けられるための取り組みを推奨しております。

なお、令和7年度の男性従業員の育児休業取得率は45.5%でありましたが、令和8年度は、50%以上の取得率を目指してまいります。

また、当社では、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、次の指標を用いております。当該指標に関する目標は、次のとおりであります。

	取組内容	令和8年度具体的目標
男女の賃金格差	女性の男性に対する賃金比率アップ	72%以上
女性活躍の推進	女性管理職比率アップ	14.9% ( ) 以上
各種スキル向上	資格取得や外部研修の受講支援	70種以上の資格取得補助
男性の育児休業取得	男性の育児休業取得比率アップ	50%以上
短時間勤務の活用	小学校3年生以降も適用可とする	希望者には柔軟に対応
従業員の食の質向上	従業員食堂の食事メニューの開発	管理栄養士監修による安心・安全な食材を使用した健康メニューの提供
適度な運動(ストレッチ)の推奨	プロインストラクターによる指導	年1~2回

「産業分類宿泊業、飲食サービス業」における産業平均値

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経済状況について（海外・国内）

海外経済及び国際情勢の不安定化による原材料費及びエネルギー価格等の上昇、日本経済の景気動向の悪化に伴う法人関連需要並びに個人消費の減少により、当社グループの経営成績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。対応策については、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

#### (2) 市場環境について

新規開業ホテルの増加等に伴うホテル間の競争激化や、オフィスビルの新規開業による賃貸オフィスの空室率の増加及び賃料の低下により、当社グループの経営成績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。対応策については、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

#### (3) 自然災害・大規模障害や社会的混乱による影響について

想定外の自然災害・ライフラインの供給制限や交通機関の運休等の大規模障害、その他原材料等の供給不足等に起因する販売停止及び予約のキャンセル等により、当社グループの経営成績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。また、地政学的リスクとして、紛争、テロ、国家間の対立、原油価格の高騰、サプライチェーンの混乱、為替の乱高下などにより、当社グループの経営成績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。対応策として、事業所ごとに事前対策を講じるとともに、緊急時行動・指揮体制マニュアルを作成し徹底を図っており、当社グループの「リスク管理に関する基本方針」を基にしたリスク管理を進めております。

#### (4) 食品衛生・感染症対策について

食中毒、新型コロナウイルス感染症、ノロウイルスなどが発生したことによる利用者の減少、関係機関への影響等により、当社グループの経営成績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。対応策として、食品衛生については、当社グループの「食品の管理に関する基本方針」に基づき、法令等の遵守、食品衛生の徹底、適正な表示、食物アレルギー等への対応を行い、HACCPの考えを取り入れた衛生管理を実施しており、安全管理担当者による業務監査も定期的を実施しております。感染症の防止については、「感染症防止の基本」として、手洗い・うがい・消毒、咳エチケット、規則正しい生活を掲げて実践し一人ひとりが注意して感染症を防ぐよう指導しております。

#### (5) 情報セキュリティ対策について

当社グループが保有する顧客のプライバシー、営業上の秘密事項、個人情報その他財務・人事等の機密情報の漏えい、不正アクセスなどサイバー攻撃により、当社グループの経営成績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。対応策として、当社グループの「情報の管理に関する基本方針」に基づき、法令等の遵守、情報資産の保護、機密保持、サイバーリスク対策、点検・監査と継続的な改善を実施しております。また、巧妙なメール詐欺対策としてなりすましメール訓練の実施、社内広報などにより周知徹底、営業情報の機密保持徹底を図っており、その他、情報管理の体制、情報機器の管理状況、情報資産の特定などの調査・点検を実施しております。さらに、サイバー攻撃対策として、侵入検知などセキュリティシステムの利活用を図り、有事の際に備えサイバーリスク保険への加入も行ってあります。

#### (6) 固定資産の減損による影響について

当社グループは、事業用資産として土地・建物等を所有しており、経営環境の変化等に伴い、その収益性の低下により投資額の回収が見込めなくなった場合などには、「固定資産の減損に係る会計基準」の適用による減損損失が発生し、当社グループの経営成績及び財務状況等に影響を及ぼす可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における我が国経済は、海外通商政策の動向や地政学リスクの高まりによる影響を受けつつも、高水準の賃上げによる所得環境の改善や、堅調な設備投資が景気の下支えとなりました。一方、物価高の継続によって実質賃金の伸びが抑えられ、個人消費は回復基調にあるものの、相対的にそのペースは緩慢なものとなりました。

ホテル業界におきましては、日本人宿泊者数は微減となりましたが、令和7年の訪日外客数は4,200万人を超えて過去最多を更新し、インバウンド需要が国内宿泊施設の業績を牽引しました。

こうした中、当社グループにおきましては、お客さまからの期待に応え、十分にご満足いただけるよう、商品、サービスの品質を高め、施設の改善、改装を施し、絶え間ない工夫と進化に取り組んでまいりました。

なお、当連結会計年度におきましては、流動化していたガーデンコートビルにつきまして、一体的、効率的な事業運営を更に推進すべく、その信託受益権を令和8年2月末に買戻しいたしました。

この結果、当連結会計年度の経営成績は、売上高は80,088百万円（前期比110.6%）、営業利益12,147百万円（同142.9%）、経常利益は14,512百万円（同132.9%）、親会社株主に帰属する当期純利益20,404百万円（同212.8%）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

#### a. ホテル事業

宿泊部門は、時季に応じて変動するインバウンド需要を見極め、クオリティにふさわしい適切なプライシングとの最適な組み合わせを追求し、客室販売ポートフォリオの収益性向上に努めてまいりました結果、同部門の売上高は前期比113.3%となりました。

レストラン部門は、スーパーショートケーキに代表される新作スイーツ、パンやうどんなど日常食材の付加価値を高めた新たな人気商品やノンアルコールドリンクの開発など、「フード、ビバレッジ、スイーツ」の重層的なブランド展開による基盤強化を推進し、同部門の売上高は前期比105.1%となりました。

宴会部門は、前期にリニューアルした宴会場の集客力増や大型の国際会議、国際スポーツ案件や、企業周年、インセンティブなどの受注強化策が実を結び、同部門の売上高は前期比112.6%となりました。

この結果、ホテル事業の売上高は76,821百万円と前期比7,410百万円の増収となり、営業利益は13,620百万円と前期比3,419百万円の増益となりました。

#### b. 貸店舗事業

貸店舗事業につきましては、移転、減床や商業区画での退店に対し、既存テナントの増床ニーズを丁寧にフォローし、新規誘致にも継続的に取り組み、同事業の売上高は前期比109.5%となりました。

この結果、貸店舗事業の売上高は3,267百万円と前期比284百万円の増収となり、営業利益は2,015百万円と前期比97百万円の増益となりました。

また、財政状態については、当連結会計年度末の資産合計は、ガーデンコートビル取得や商品価値を高める設備投資、営業環境の好調を背景とした現金及び預金、売掛金の増加等により、前連結会計年度に比べ73,180百万円増加の289,093百万円となりました。当連結会計年度末の負債合計は、ガーデンコートビル取得に伴う長期借入金の増加等により、前連結会計年度に比べ50,827百万円増加の175,691百万円となりました。当連結会計年度末の純資産合計は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上等により、前連結会計年度に比べ22,353百万円増加の113,401百万円となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度の現金及び現金同等物の期末残高は20,751百万円であり、前連結会計年度に比べ7,927百万円の増加となりました。主な要因は、好調なホテル業績を背景に営業活動によるキャッシュ・フローが増加したことや、ガーデンコートビルの取得に対応して長期借入れによる収入があったこと等によるものであります。

営業活動によるキャッシュ・フローは、17,163百万円と前期に比べ6,696百万円の増加となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益が増加したことによるものであります。

投資活動によるキャッシュ・フローは、61,132百万円と前期に比べ54,682百万円の支出の増加となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出が増加したことによるものであります。

財務活動によるキャッシュ・フローは、51,903百万円と前期に比べ54,172百万円の増加となりました。これは主に、長期借入れによる収入が増加したことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

## a. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)	前期比(%)
ホテル事業(百万円)	76,821	110.7
貸店舗事業(百万円)	3,267	109.5
合計(百万円)	80,088	110.6

(注) セグメント間取引については相殺消去しております。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

## 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループは、当連結会計年度の経営環境において、お客さまからの期待に応え、十分にご満足いただけるよう、商品、サービスの品質を高め、施設の改善、改装を施し、絶え間ない工夫と進化に取り組み、以下の施策を実行してまいりました。

売上面では、当社競争力の源泉である「フード、ビバレッジ、スイーツ」に、四季折々の花々や立地を活かした眺望など、当社独自のコンテンツを融合させた体験価値の高い商品開発に取り組むほか、人気アニメとのコラボレーションや食材生産地と連携したフェアを積極的に展開して幅広いお客さまに魅力をお伝えし、また、旬の厳選素材や海外ゲストからも人気の銘柄和牛を使った季節毎の新作メニューをお楽しみいただくなど、当社の強みを多角的に掛け合わせ、付加価値向上に努めてまいりました。顧客開拓においては、ニューオータニクラブへの入会促進と会員ご利用の活性化、海外富裕層に対しては、海外有力コンソーシアムとのネットワーク拡大と連携強化を通じて当社グループのブランド浸透を推進し、海外賓客や国際スポーツイベント、企業案件の誘致など、「家族団欒から国際会議まで」幅広く需要の取り込みに注力してまいりました。特にホテルニューオータニ大阪においては、大阪・関西万博の開幕レセプションを承り、多くの国内外賓客をお迎えするなど、万博の成功を支える役割を担うことができました。

費用面においては、世界的な食材価格、エネルギー価格の高騰に対し、食材調達と利用の工夫、LED化の推進や熱源設備運用の最適化によってコスト低減に努めてまいりました。

継続的なブランディング施策として、「エグゼクティブハウス 禅」が格付け機関から最高評価である「五つ星」を、「ザ・メイン」は「四つ星」を獲得して「九つ星」を維持すると共に、従業員の健康管理に経営的な視点で戦略的に取り組む企業として健康経営優良法人に認定され、着実に成果を上げてまいりました。当社は創業以来、環境への配慮もおもてなしの一部と位置づけ、資源リサイクルや省エネルギーに取り組み、「地球環境への配慮と真の快適さが調和したホテルづくり」を推進してまいりました。

その結果、売上高は好調なインバウンド需要を背景に80,088百万円となり、前連結会計年度に比べ7,694百万円の増収となりました。費用面においては、売上原価、販売費及び一般管理費は、継続的な賃上げによる人件費の増加、国際情勢の不安定化や円安に伴う原材料費の高騰、資源価格の高騰などの影響を受け増加したものの、インバウンド需要や販売価格の改定等による売上高の増加により、前年に比べ営業利益は大幅に増益となりました。経常利益においては、ガーデンコートビル買戻しに伴う匿名組合配当金を計上したことなどにより、大幅な増益となりました。また、親会社株主に帰属する当期純利益についても、特別利益においてガーデンコートビル買戻しによる匿名組合投資利益を計上したことから、同様に大幅な増益となりました。

財政状態につきましては、ガーデンコートビルの取得や商品価値向上のための設備投資、好調な営業環境に伴う現金及び預金、売掛金の増加などにより資産合計が増加いたしました。一方、当該ビル取得に伴う長期借入金の調達などにより負債合計が増加したものの、親会社株主に帰属する当期純利益20,404百万円の計上などにより純資産合計も増加し、財務基盤の維持に努めております。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローは、ガーデンコートビルの買戻し等に伴う設備投資に対し、金融機関からの長期借入れによる資金調達を行うとともに、好調なホテル業績を背景とした営業活動によるキャッシュ・フローの創出があったことから、前連結会計年度末に比べ7,927百万円増加し、20,751百万円となりました。

当社グループは、事業運営上必要な流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としております。

当社グループの資金需要のうち主なものは、借入金等の有利子負債の返済のほか、運転資金として、ホテル事業における原材料等の購入費用、人件費を中心とした販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、ホテル設備の維持更新費用や、施設の高付加価値化に向けた改修等の設備投資によるものであります。

短期及び長期の資金需要については、「営業活動によるキャッシュ・フロー」により獲得した自己資金や金融機関とのシンジケートローン契約による借入、金融機関との相対取引による借入等により安定的に資金調達を行い対応しております。引き続き、業績向上により「営業活動によるキャッシュ・フロー」の増大を図るとともに、財務体質の強化及び有利子負債の圧縮を進めてまいります。

なお、当連結会計年度末における借入金及びリース債務を含む有利子負債の残高は118,016百万円であります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)に記載のとおりであります。

## 5【重要な契約等】

当社は、令和8年3月26日付で財務上の特約が付されたシンジケートローン契約を締結しております。具体的な契約内容は以下のとおりであります。

(1)本契約を締結した年月日

令和8年3月26日

(2)本契約の相手方の属性

金融機関

(3)本契約に係る債務の元本の額及び弁済期限並びに当該債務に付された担保の内容

債務の元本の額 103,000百万円

弁済期限 令和18年3月31日

当該債務に付された担保の内容 土地及び建物

(4)本契約に係る債務の当連結会計年度末の残高

103,000百万円

(5)財務上の特約の内容

本契約に付されている財務上の特約の内容は、以下のとおりであります。

各年度の決算期の末日における単体の貸借対照表上の純資産の部の金額が、直前の決算期の末日における単体の貸借対照表上の純資産の部の金額の75%の金額以上であること。

各年度の決算期の末日における連結の貸借対照表上の純資産の部の金額が、直前の決算期の末日における連結の貸借対照表上の純資産の部の金額の75%の金額以上であること。

各年度の決算期に係る単体の損益計算書上の経常損益に関して、2期連続して経常損失を計上しないこと。

各年度の決算期に係る連結の損益計算書上の経常損益に関して、2期連続して経常損失を計上しないこと。

## 6【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資はホテル事業を中心に総額66,961百万円であります。主にホテル設備の維持更新、商品価値を高める改修等であります。

必要資金については手許資金に加えて、一部を金融機関より借入金にて調達しております。

セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

##### ホテル事業

提出会社のホテルニューオータニ（東京）で、ガーデンタワー4Fサンローゼ屋上冷却塔改修に236百万円、厨房排水除害設備ばっ気槽改修に129百万円、コージェネレーション排熱ボイラーの水管更新に128百万円、ザ・メイン自動火災報知設備に115百万円、客室TVシステムに83百万円、ホテルニューオータニ大阪で、客室ジュニアスイート改修工事に173百万円、大宴会場LED照明に35百万円、ホテルニューオータニ幕張で、客室改修工事に268百万円、館内通信インフラ機器に158百万円、低層棟外装修繕工事に114百万円、宴会場調光設備に37百万円、子会社のホテルニューオータニ博多で、カードキー導入工事に72百万円、空調機更新工事に47百万円、ヒートポンプ付きファンコイル工事に39百万円、ホテルニューオータニ佐賀で、空冷ヒートポンプチラー新設工事に28百万円、客室ヒートポンプファンコイル取替工事に25百万円、ニューオータニイン札幌で、宴会場照明設備に18百万円、N A S P Aニューオータニで、メイン棟吸収式冷凍機に34百万円投資しております。

##### 貸店舗事業

提出会社のホテルニューオータニ（東京）で、オフィス棟であるガーデンコートビルを62,457百万円で取得しております。

2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

(令和8年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物及び構 築物	機械装置及 び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資 産	その他	合計	
㈱ニュー・オータニ 東京 (東京都千代田区)	ホテル事業	客室 レストラン・ バー 宴会場 結婚式場 駐車場 厨房設備 スポーツヘル スクラブ	21,452	166	104,013 (36,102.43)	245	1,211	127,089	965
	貸店舗事業	貸店舗	12,468	41	568 (-)	-	255	13,334	
大阪 (大阪市中央区)	ホテル事業	客室 レストラン・ バー 宴会場 結婚式場 駐車場 厨房設備 スポーツヘル スクラブ	375	19	-	5	448	848	271
	貸店舗事業	貸店舗	54	2	-	-	64	121	
幕張 (千葉市美浜区)	ホテル事業	客室 レストラン・ バー 宴会場 結婚式場 駐車場 厨房設備 スポーツヘル スクラブ	1,871	47	7,362 (44,567)	40	609	9,932	244
	貸店舗事業	貸店舗	61	1	335 (-)	-	19	417	

(2) 国内子会社

(令和8年3月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース資 産	その他	合計	
㈱ニューオー タニ九州	ホテル ニューオー タニ博多 (福岡県福 岡市中央 区)	ホテル事業	客室 レストラン・ バー 宴会場 結婚式場 駐車場 厨房設備	1,794	38	3,863 (4,409.73)	17	258	5,971	264
		貸店舗事業	貸店舗	223	-	416	-	-	640	
	ホテル ニューオー タニ佐賀 (佐賀県佐 賀市)	ホテル事業	客室 レストラン・ バー 宴会場 結婚式場 駐車場 厨房設備	352	2	75 (1,177.41)	0	13	445	65

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬 具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
エイチアール ティーニュー オータニ(株)	本社 (東京都千代田区)	ホテル事業	レストラン・バー 厨房設備 事務所	37	0	-	5	8	52	77
	ニューオー タニイン札幌 (北海道札幌市中央区)	ホテル事業	客室 レストラン・バー 宴会場 結婚式場 駐車場 厨房設備	147	-	-	2	54	204	54
	ニューオー タニイン東京 (東京都品川区)	ホテル事業	客室 レストラン・バー 宴会場 駐車場 厨房設備	331	5	-	1	17	356	35
	ニューオー タニイン横浜プレミアム (神奈川県横浜市中区)	ホテル事業	客室 レストラン・バー 厨房設備	85	0	-	1	43	129	41
	N A S P A ニューオー タニ (新潟県南魚沼郡湯沢町)	ホテル事業	客室 レストラン・バー 宴会場 結婚式場 駐車場 厨房設備	456	1	59 (44,741.85)	135	149	802	115

(注) 1. 帳簿価額の内「その他」は、「工具、器具及び備品」及び「建設仮勘定」の合計であります。

2. 現在休止中の主要な設備はありません。

3. 上記の他、主要な賃借設備として以下のものがあります。

(1) 提出会社

事業所	所在地	セグメントの名称	設備の内容	従業員数 (名)	摘要
(株)ニュー・オータニ 東京	東京都千代田区	ホテル事業 貸店舗事業	土地 建物	965	土地 (30,998.35㎡) 建物
大阪	大阪市中区	ホテル事業 貸店舗事業	客室 レストラン・バー 宴会場 結婚式場 駐車場 厨房施設 スポーツヘルスクラブ 貸店舗	271	建物

## (2) 国内子会社

会社名	所在地	セグメントの名称	設備の内容	従業員数 (名)	摘要
(株)ニューオータニ九州	佐賀県佐賀市	ホテル事業	客室 レストラン・バー 宴会場 結婚式場 駐車場 厨房設備	65	土地 (3,317.87㎡)
エイチアール ティーニュー オータニ(株)	東京都千代田区	ホテル事業	レストラン・バー 厨房設備 事務所	77	建物
	北海道札幌市中央区	ホテル事業	客室 レストラン・バー 宴会場 結婚式場 駐車場 厨房施設	54	建物
	東京都品川区	ホテル事業	客室 レストラン・バー 宴会場 駐車場 厨房施設	35	建物
	神奈川県横浜市中区	ホテル事業	客室 レストラン・バー 厨房施設	41	建物

- (注) 1.エイチアールティーニューオータニ(株)の設備のうち、東京都千代田区に所在する設備については提出会社から賃借しているものであります。
- 2.エイチアールティーニューオータニ(株)の東京都品川区に所在する設備については、関連会社である(株)テーオーシーから賃借しているものであります。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	10,560,000
計	10,560,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (令和8年3月31日)	提出日現在発行数(株) (令和8年6月29日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	6,924,000	6,924,000	非上場	単元株式数 100株
計	6,924,000	6,924,000	-	-

## (2)【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増減 額(百万円)	資本準備金残 高(百万円)
平成28年8月5日 (注)	-	6,924,000	-	3,462	12,962	-

(注)平成28年6月21日開催の定時株主総会において、会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金12,962百万円を減少し、その同額をその他資本剰余金に振り替えることを決議いたしました。

( 5 ) 【所有者別状況】

令和8年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	15	2	75	-	-	49	141	-
所有株式数(単元)	-	13,565	1,100	48,416	-	-	6,158	69,239	500
所有株式数の割合(%)	-	19.59	1.59	69.92	-	-	8.90	100	-

(注) 自己株式24,000株は、「個人その他」に240単元含まれております。

( 6 ) 【大株主の状況】

令和8年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
大谷不動産株式会社	東京都千代田区紀尾井町4番1号	1,932	28.0
株式会社オータニコーポレーション	東京都千代田区紀尾井町4番1号	605	8.8
株式会社テーオーシー	東京都品川区西五反田7丁目22番17号	582	8.4
大成建設株式会社	東京都新宿区西新宿1丁目25番1号	363	5.3
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	300	4.3
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	270	3.9
大谷 裕子	東京都千代田区	194	2.8
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1番2号	165	2.4
日本製鉄株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目6番1号	140	2.0
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1丁目13番1号	120	1.7
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	120	1.7
計	-	4,791	69.4

## (7)【議決権の状況】

## 【発行済株式】

令和8年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 24,000	-	単元株式数100株
	(相互保有株式) 普通株式 21,000		
完全議決権株式(その他)	普通株式 6,878,500	68,785	同上
単元未満株式	普通株式 500	-	一単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	6,924,000	-	-
総株主の議決権	-	68,785	-

## 【自己株式等】

令和8年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社ニュー・オータニ	東京都千代田区 紀尾井町4-1	24,000	-	24,000	0.3
(相互保有株式) 株式会社大谷工業	東京都品川区西 五反田7-22-17	21,000	-	21,000	0.3
計	-	45,000	-	45,000	0.6

## 2【自己株式の取得等の状況】

## 【株式の種類等】 普通株式

## (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (円)	株式数(株)	処分価額の総額 (円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(-)	-	-	-	-
保有自己株式数	24,000	-	24,000	-

## 3 【配当政策】

当社は、長期的な観点から、事業収益の拡大と財務体質の強化を図り企業価値の向上に努め、将来の事業展開に備えるための内部留保の充実等を勘案しながら、着実な株主還元と安定した配当を継続して行うことを基本方針としております。

当社は、期末配当金の年1回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、この剰余金の配当の決定機関は株主総会であります。

当事業年度の配当については、着実な株主還元という基本方針と、当期の業績や、今後の事業計画推進に向けた成長投資、及び経営環境を総合的に勘案し、1株当たり20円の配当を実施することといたしました。

内部留保資金の用途については、改修等の設備投資や財務体質の強化などに有効活用し企業価値向上に努めて参ります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
令和8年6月29日 定時株主総会決議	138	20

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### 1. 会社の機関の内容及び内部統制システム整備の状況等

##### 会社の機関の内容

当社の取締役会は、提出日現在、社内取締役18名及び社外取締役1名で構成されており、定例の取締役会のほか必要に応じて臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項や経営に関する重要事項を決定すると共に経営の監督機能の強化に努めております。また、常勤の社内取締役で原則として月1回会議を開催し、迅速な意思決定に努めております。

当社の監査役会は、提出日現在、常勤監査役1名、非常勤監査役2名の合計3名で構成され、そのうち2名が社外監査役からなる監査役会を頂点とし、監査役会は取締役及び取締役会を監督し、取締役会は各取締役の執行を監督するという形態をなしております。

##### 内部統制システムの整備の状況

当社は、会社法施行規則に基づき、コンプライアンス、情報管理、リスク管理、効率的業務執行、グループ会社管理などの各体制の整備と維持を進めており、行動規範、各基本方針及び社内規程等の策定、従業者を対象としたコンプライアンス研修及び法令の改正等の説明会の実施、ハラスメント対策のほか反社会的勢力への対応などを行っております。

#### 2. リスク管理体制の整備の状況

当社グループの「リスク管理に関する基本方針」をもとにリスク管理体制の整備を図っております。業界特有のリスクである安全管理と情報管理の事前対策を講じるとともに、危機管理の一環として、緊急時の対応をマニュアル化しております。法令の改正・施行に対して、個人情報保護方針、施設利用規則及び利用規約等の改定を実施し、合理的配慮の提供義務についても各施設にて対応するようにしております。

安全管理については、防犯・防災・食品衛生に対する安全管理部署を各施設に設け、ガイドラインに沿った感染症対策、HACCPの考え方を取り入れた食品衛生管理を継続して実施しております。情報管理については、個人情報の保護、お客様情報などの機密保持に努めているほか、情報セキュリティ施策として、メールセキュリティおよびウイルス検知システムの運用のほか、なりすましメール訓練などによる、ランサム攻撃への対策を講じており、サイバーリスク保険を更新いたしました。現在のところ当社グループでは、被害報告はございませんが、来期も引き続き注力いたします。

#### 3. 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、経営者、販売促進、リスク管理など各担当別の連絡会議を定期的で開催してグループ・ガバナンスの維持を図っており、必要に応じて役員等を派遣し、業務執行状況を監督・監査しております。また、「人権基本方針」など当社が定めた各種基本方針のグループ会社への拡大によるグループ・ガバナンス強化のほか、遵守事項の周知、ガイドライン・マニュアルなどをグループ会社にも提供し準用を進めており、グループ会社対象の「リスクマネジメント・コンプライアンス研修」も定期的で開催しており、カスタマーハラスメント対策として、基本的業務の徹底、迷惑行為への毅然とした対応、被害者のフォローなどを周知いたしました。また、グループ会社対象の研修会は令和7年7月に、12社21事業所32名の参加で開催いたしました。

グループ会社において、ブランドイメージを損なう可能性のある重大な事案が発生した場合、速やかに当社担当部署に連絡して指示を仰ぐよう綿密な連携体制とサポート体制を取っており、業務の適正を確保するためのコンプライアンスチェック等を定期的実施しております。また、ランサムウエア攻撃等による被害に備え、グループ会社(5社)にてサイバーリスク保険へ包括加入をしており、グループとしてのリスク対策の充実を図っております。

#### 4. 役員報酬の内容

取締役の年間報酬額 166百万円 (うち社外取締役1名1百万円)

監査役の年間報酬額 10百万円 (うち社外監査役2名1百万円)

なお、上記報酬額には当事業年度に計上した役員退職慰労引当金繰入額21百万円を含んでおります。

#### 5. 取締役の定数

当社の取締役は35名以内とする旨定款に定めております。

#### 6. 取締役選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主の出席した株主総会において、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

#### 7.株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

#### 8.取締役会の活動状況

当事業年度において、当社は取締役会を年5回開催しており、個々の取締役の出席状況は次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
大谷 裕子	4回	4
清水 肇	5回	5
中島 真介	5回	5
田原 正人	5回	5
高山 剛和	5回	5
崎山 喜代志	5回	5
細山 雅利	5回	5
貝田 康則	5回	5
北尾 賢二	5回	5
大谷 卓男	5回	4
平島 治	1回	0
佐治 信忠	5回	1
今井 敬	5回	5
松下 正幸	5回	5
數土 文夫	5回	5
小林 栄三	5回	5
泉谷 直木	5回	2
田川 博己	5回	4
尾賀 真城	5回	5
川村 隆	1回	0
相川 善郎	4回	2
大橋 正夫	5回	4

取締役会における具体的な検討内容として、当社の経営に関する基本方針、重要な業務執行に関する事項、株主総会の決議により授權された事項及び、法令並びに定款に定められた事項の決議を行うほか、業績の進捗状況、法令に定められた事項並びに重要な業務の執行状況等の報告を受けております。

また、定例の取締役会以外に、常勤の社内取締役で原則として月1回会議を開催し、迅速な意思決定に努めております。

## ( 2 ) 【 役員 の 状 況 】

## 役員一覽

男性 21名 女性 1名 ( 役員のうち女性の比率4.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長	大谷 裕子	昭和30年8月13日生	平成9年5月 株式会社オータニコーポレーション取締役 同 10年5月 大谷不動産有限公司(現大谷不動産株式会 社)取締役 令和7年2月 当社会長 同 年2月 株式会社オータニコーポレーション代表取 締役会長 同 年2月 エイチアルティーニューオータニ株式会 社取締役名誉会長 同 年2月 大谷不動産株式会社最高顧問 同 年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取 締役会長 同 年6月 当社取締役会長	(注)5	194
代表取締役 社長	清水 肇	昭和30年8月25日生	平成10年3月 当社マネージメントサービス部長 同 11年9月 当社料飲部長 同 年11月 当社宿泊料飲本部長兼副総支配人 同 12年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取 締役 同 年6月 当社取締役ホテルニューオータニ(東 京)副総支配人兼宿泊料飲本部長 同 14年5月 当社取締役ホテルニューオータニ(東 京)総支配人兼宿泊料飲本部長 同 年6月 株式会社テーオーリネンサプライ取締役 同 15年5月 エヌアルイーハピネス株式会社代表取締 役社長 同 年6月 The New Otani America, Inc.取締役 同 年6月 株式会社レインボウ監査役 同 17年2月 当社取締役 同 年6月 当社常務取締役ホテルニューオータニ (東京)総支配人兼宿泊料飲本部長 同 年8月 当社常務取締役 同 年9月 当社常務取締役ホテルニューオータニ(東 京)総支配人兼宿泊料飲本部長 同 18年6月 株式会社オータニプランニング(旧株式会 社オータニ企画)取締役 同 20年6月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ (東京)総支配人兼宿泊料飲本部長 同 24年5月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ (東京)総支配人 同 26年3月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ (東京)総支配人兼営業本部長 同 年4月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ (東京)総支配人兼営業本部長兼マネー ジメントサービス部長 同 27年6月 当社代表取締役常務ホテルニューオータニ (東京)総支配人 同 29年6月 株式会社T O L C D取締役 令和3年8月 株式会社エイチエスケイニューオータニ代 表取締役社長 同 6年7月 当社代表取締役常務 同 7年2月 当社代表取締役社長 同 7年6月 株式会社ニューオータニ九州代表取締役会 長 同 8年6月 株式会社テーオーシー取締役	(注)5	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役常務 経営企画担当 兼経営管理室 担当	田原 正人	昭和42年5月2日生	平成3年4月 日本開発銀行(現株式会社日本政策投資銀行)入行 同 27年6月 同行産業調査部ソリューション企画室長兼業務企画部担当部長 同 28年6月 同行環境・CSR部長 同 29年4月 同行サステナビリティ企画部長 令和元年7月 当社経営企画担当部長 同 2年6月 当社取締役経営企画担当 同 3年6月 エヌアールイーハピネス株式会社監査役 同 年6月 株式会社ニューオータニ九州取締役 同 4年4月 当社取締役経営企画担当兼経営管理室担当 同 年6月 当社常務取締役経営企画担当兼経営管理室担当 同 年10月 The New Otani America, Inc.取締役 同 8年6月 エヌアールイーハピネス株式会社取締役 同 年6月 当社代表取締役常務経営企画担当兼経営管理室担当	(注)5	-
取締役 ホテルニュー オータニ大阪 総支配人	貝田 康則	昭和39年5月12日生	平成26年2月 当社営業本部料飲営業部長 同 27年6月 当社執行役員営業本部長兼料飲営業部長 同 28年11月 当社執行役員営業本部長 令和2年6月 当社取締役営業本部長兼ホテルニューオータニ(東京)副総支配人 同 5年6月 株式会社オータニプランニング取締役 同 年6月 当社取締役ホテルニューオータニ幕張総支配人 同 8年4月 当社取締役ホテルニューオータニ大阪総支配人 同 年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取締役	(注)5	-
取締役 ホテルニュー オータニ(東京) 総支配人 兼マネジメン トサービス部 ・ファシリティ マネジメン ト部・プロ ジェクト 室・秘書課担 当	高山 剛和	昭和47年5月10日生	平成20年4月 当社ホテルニューオータニ幕張副総支配人兼営業支配人兼総支配人室支配人 同 24年5月 当社ホテルニューオータニ大阪副総支配人兼営業本部長兼マネージメントサービス部長 同 29年3月 当社マネージメントサービス部長 令和2年5月 当社執行役員マネージメントサービス部長 同 年6月 株式会社ホテルニューオータニ高岡取締役 同 3年7月 The New Otani America, Inc.取締役 同 4年4月 当社執行役員事業プロジェクト本部長兼マネージメントサービス部・ファシリティマネージメント部・プロジェクト室・秘書課担当兼マネージメントサービス部長兼プロジェクト室長 同 年6月 当社取締役事業プロジェクト本部長兼マネージメントサービス部・ファシリティマネージメント部・プロジェクト室・秘書課担当兼マネージメントサービス部長兼プロジェクト室長 同 年6月 株式会社ニューオータニ九州取締役 同 6年5月 当社取締役事業プロジェクト本部長兼マネージメントサービス部・ファシリティマネージメント部・プロジェクト室・秘書課担当兼マネージメントサービス部長 同 年7月 当社取締役ホテルニューオータニ(東京)総支配人兼事業プロジェクト本部長兼マネージメントサービス部・ファシリティマネージメント部・プロジェクト室・秘書課担当 同 年8月 The New Otani America, Inc.取締役副社長兼秘書役 同 8年4月 当社取締役ホテルニューオータニ(東京)総支配人兼マネージメントサービス部・ファシリティマネージメント部・プロジェクト室・秘書課担当	(注)5	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 不動産事業 部・財務経理 部担当兼財務 経理部長	北尾 賢二	昭和43年5月28日生	平成3年4月 株式会社三和銀行(現株式会社三菱UFJ 銀行)入行 同 28年5月 同行企業審査部事業戦略開発室長 同 30年5月 同行監査部与信監査室長 同 年7月 同行監査部部長 令和2年6月 当社財務経理部長 同 3年6月 当社執行役員財務経理部長 同 年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ監 査役 同 年6月 株式会社ニューオータニ九州監査役 同 4年4月 当社執行役員不動産事業部・人事総務部・ 財務経理部担当兼財務経理部長 同 年6月 当社取締役不動産事業部・人事総務部・財 務経理部担当兼財務経理部長 同 年10月 The New Otani America, Inc.取締役 同 5年6月 株式会社オータニプランニング代表取締役 社長 同 6年7月 当社取締役不動産事業部・財務経理部担当 兼財務経理部長	(注)5	-
取締役 ホテルニュー オータニ(東 京)副総支配 人兼人事総務 部長兼秘書課 長	白濱 誠	昭和39年9月16日生	平成20年12月 当社マネージメントサービス部長兼秘書課 長 同 26年4月 当社内部統制推進室長兼安全管理室長兼秘 書課長 令和4年6月 当社執行役員内部統制推進室長兼安全管理 室長兼秘書課長 同 8年4月 当社執行役員ホテルニューオータニ(東 京)副総支配人兼秘書課長 同 8年6月 当社取締役ホテルニューオータニ(東京) 副総支配人兼人事総務部長兼秘書課長 同 年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取 締役 同 年6月 株式会社ホテルニューオータニ高岡取締役	(注)5	-
取締役 営業本部長兼 料飲営業部長	吉田 拓也	昭和45年5月7日生	令和元年11月 当社ホテルニューオータニ大阪副総支配人 兼ホテルニューオータニ大阪マネージメン トサービス部長 同 2年5月 当社執行役員ホテルニューオータニ大阪副 総支配人兼ホテルニューオータニ大阪マ ネージメントサービス部長 同 5年6月 当社執行役員ホテルニューオータニ大阪総 支配人兼ホテルニューオータニ大阪マネ ージメントサービス部長 同 6年5月 当社執行役員ホテルニューオータニ大阪総 支配人 同 8年4月 当社執行役員営業本部長兼料飲営業部長 同 年6月 当社取締役営業本部長兼料飲営業部長	(注)5	-
取締役	大谷 卓男	昭和28年6月11日生	昭和63年6月 株式会社テーオーシー取締役 平成2年6月 同社常務取締役 同 3年6月 同社専務取締役 同 5年6月 株式会社テーオーシー代表取締役社長 同 7年6月 株式会社大谷工業取締役 同 年6月 当社取締役 同 10年7月 株式会社テーオーリネンサプライ代表取締 役会長 同 12年6月 株式会社ニューオータニ九州取締役 同 年6月 大谷不動産有限公司(現大谷不動産株式会 社)監査役 同 15年11月 エヌアールイーハビネス株式会社代表取締 役副会長 同 17年9月 当社取締役 同 21年8月 株式会社TOLコマーシャル・ディレク ション(現株式会社TOLCD)代表取締 役会長 令和元年9月 株式会社レインボウ取締役会長	(注)5	2

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	佐治 信忠	昭和20年11月25日生	昭和57年6月 サントリー株式会社取締役 同 59年6月 同社常務取締役 同 62年6月 同社専務取締役 平成元年3月 同社取締役副社長 同 2年3月 同社代表取締役副社長 同 12年6月 当社取締役 同 13年3月 サントリー株式会社代表取締役社長 同 14年3月 同社代表取締役会長兼社長 同 17年9月 当社取締役 同 21年2月 サントリーホールディングス株式会社代表取締役会長兼社長 同 26年10月 同社代表取締役会長	(注)5	-
取締役	今井 敬	昭和4年12月23日生	昭和56年6月 新日本製鐵株式会社(現日本製鉄株式会社)取締役 同 58年6月 同社常務取締役 平成元年6月 同社代表取締役副社長 同 5年6月 同社代表取締役社長 同 10年4月 同社代表取締役会長 同 年5月 社団法人日本経済団体連合会会長 同 14年5月 社団法人日本経済団体連合会名誉会長 同 15年4月 新日本製鐵株式会社(現日本製鉄株式会社)取締役相談役名誉会長 同 年6月 同社相談役名誉会長 同 年6月 当社取締役 同 17年9月 当社取締役 同 20年6月 新日本製鐵株式会社(現日本製鉄株式会社)社友・名誉会長	(注)5	-
取締役	松下 正幸	昭和20年10月16日生	昭和61年2月 松下電器産業株式会社(現パナソニックホールディングス株式会社)取締役 平成2年6月 同社常務取締役 同 4年6月 同社専務取締役 同 8年6月 同社取締役副社長 同 12年6月 同社代表取締役副会長 同 20年6月 当社取締役 同 29年6月 パナソニック株式会社(現パナソニックホールディングス株式会社)取締役副会長 令和元年6月 同社特別顧問 同 8年4月 同社客員	(注)5	-
取締役	數土 文夫	昭和16年3月3日生	平成6年6月 川崎製鉄株式会社取締役 同 9年6月 同社常務取締役 同 12年6月 同社代表取締役副社長 同 13年6月 同社代表取締役社長 同 14年9月 JFEホールディングス株式会社取締役 同 15年4月 JFEスチール株式会社代表取締役社長 同 17年4月 JFEホールディングス株式会社代表取締役社長 同 22年4月 同社取締役 同 年6月 当社取締役 同 年6月 JFEホールディングス株式会社相談役 同 26年4月 東京電力株式会社取締役会長 同 年7月 JFEホールディングス株式会社特別顧問 令和元年6月 同社名誉顧問	(注)5	-
取締役	小林 栄三	昭和24年1月7日生	平成12年6月 伊藤忠商事株式会社執行役員 同 14年4月 同社常務執行役員 同 15年6月 同社代表取締役常務取締役 同 16年4月 同社代表取締役専務取締役 同 年6月 同社代表取締役社長 同 22年4月 同社代表取締役会長 同 年6月 当社取締役 同 23年6月 伊藤忠商事株式会社取締役会長 同 28年6月 同社会長 同 30年4月 同社特別理事 令和2年4月 同社名誉理事	(注)5	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	尾賀 真城	昭和33年12月2日生	平成21年3月 サッポロビール株式会社執行役員北海道本部長 同 22年3月 同社取締役常務執行役員営業本部長 同 25年3月 同社代表取締役社長 同 26年6月 当社取締役 同 29年3月 サッポロホールディングス株式会社代表取締役社長 令和7年3月 同社特別顧問 同 8年3月 同社名誉顧問	(注)5	-
取締役	相川 善郎	昭和32年9月20日生	平成25年4月 大成建設株式会社執行役員九州支店長 同 28年4月 同社常務執行役員営業総本部建築営業担当 同 29年4月 同社常務執行役員建築営業本部長(第二) 同 31年4月 同社常務執行役員建築総本部長兼建築本部長 令和元年6月 同社取締役常務執行役員建築総本部長兼建築本部長 同 2年4月 同社取締役専務執行役員建築総本部長兼建築本部長 同 年6月 同社代表取締役社長 同 7年6月 当社取締役	(注)5	-
取締役	高橋 広行	昭和32年2月15日生	平成22年4月 株式会社ジェイティービー(現株式会社JTB)執行役員旅行マーケティング戦略部長 同 年6月 同社取締役旅行事業本部長・CS推進担当 同 24年4月 同社取締役旅行事業統括・CS推進担当 同 年6月 同社常務取締役(兼執行役員)株式会社JTB西日本代表取締役社長 同 26年6月 同社常務取締役特命事項担当 同 年6月 同社代表取締役社長 令和元年6月 同社代表取締役 社長執行役員 同 2年6月 同社取締役会長 同 8年6月 同社相談役 同 年6月 当社取締役	(注)5	-
取締役	勝木 敦志	昭和35年3月17日生	平成28年3月 アサヒグループホールディングス株式会社執行役員兼Asahi Holdings(Australia) PtyLtd,Group CEO 同 29年3月 同社取締役兼執行役員 同 30年3月 同社常務取締役兼常務執行役員 同 31年3月 同社常務取締役兼常務執行役員CFO 令和2年3月 同社専務取締役兼専務執行役員兼CFO 同 3年3月 同社代表取締役社長兼CEO 同 6年3月 同社代表取締役社長兼Group CEO 同 7年3月 同社取締役兼代表執行役社長Group CEO 同 8年6月 当社取締役	(注)5	-
取締役	宮園 雅敬	昭和28年4月19日生	平成16年6月 農林中央金庫常務理事大阪支店長 同 19年6月 同庫専務理事 同 23年6月 同庫代表理事副理事長兼経営管理委員 同 28年6月 同庫兼食農法人営業本部長 同 31年4月 企業年金連合会理事長 令和2年4月 年金積立金管理運用独立行政法人(GPIF)理事長 同 7年8月 ヒューリック株式会社顧問(非常勤) 令和8年3月 同社社外取締役 同 年6月 当社取締役	(注)5	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役	齋藤 元	昭和43年5月1日生	平成3年4月 株式会社日本興業銀行(現株式会社みずほ銀行)入行 同 27年4月 みずほフィナンシャルグループ新光投信株式会社(現アセットマネジメントOne株式会社) 出向 マーケティング本部副本部長兼マーケティング二部長 同 28年10月 アセットマネジメントOne株式会社投資信託営業第三部長 令和2年1月 当社人事総務部担当部長 同 年3月 当社人事総務部長 同 年3月6日 当社執行役員人事総務部長 同 年8月 株式会社エイチエスケイニューオータニ取締役副社長 同 年8月6日 エヌアールイーハビネス株式会社監査役 同 年6月 当社常勤監査役 同 年6月 株式会社エイチエスケイニューオータニ監査役 同 年6月 株式会社オータニプランニング監査役	(注)6	-
監査役	羽廣 元和	昭和20年9月15日生	平成8年6月 株式会社テーオーシー取締役経理部長兼総務担当 同 12年6月 同社取締役事務管理部門担当、経営管理室管掌 同 13年7月 同社取締役事務管理部門担当、製薬事業部門・経営管理室管掌 同 14年3月 同社取締役事務管理部門担当、製薬事業部門管掌 同 18年6月 当社監査役 同 20年6月 株式会社テーオーシー常務取締役事務管理部門担当、製薬事業部門管掌 同 26年7月 同社顧問 令和7年7月 同社社友	(注)6	-
監査役	山岡 英夫	昭和27年11月4日生	平成14年4月 株式会社テーオーシー経理部長 同 27年6月 同社常勤監査役 同 31年4月 当社監査役	(注)7	-
計					196

- (注) 1. 印の役職に現任しております。
2. 略歴の記載中、「当社」とあるのは、平成17年9月1日の合併前の旧株式会社ニューオータニを指しております。
3. 取締役 宮園雅敬は社外取締役であります。
4. 監査役 羽廣元和、山岡英夫は社外監査役であります。
5. 令和8年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
6. 令和8年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
7. 令和6年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
8. 法令に定める監査役の数に欠けることとなる場合においても監査業務の継続性を維持するため、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
石田 雅彦	昭和34年8月11日生	昭和58年4月 日本開発銀行(現株式会社日本政策投資銀行) 入行 平成23年6月 南海電気鉄道株式会社(現株式会社NANKAI) 経営政策室事業戦略部部長 同 27年4月 株式会社テーオーシー 執行役員 同 年6月 同社取締役事務管理部門担当 同 30年6月 大崎再開発ビル株式会社 代表取締役副社長 令和2年6月 株式会社テーオーシー 常務取締役事務管理部門担当	-

#### 社外役員の状況

社外取締役 宮園雅敬氏はヒューリック株式会社の社外取締役を兼務しております。なお、ヒューリック株式会社と当社との間に記載すべき特別の関係はありません。

社外監査役 羽廣元和氏は、当社の関連会社である株式会社テーオーシー顧問を兼務しておりましたが、令和7年6月30日を以って退任しております。

社外監査役 山岡英夫氏は、同社の常勤監査役を兼務しております。なお、当社の子会社であるエイチアールティーニューオータニ株式会社と株式会社テーオーシーとの間で、建物賃貸借契約を締結しております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当社の監査役監査は監査役3名により、本社及び事業所の業務運営状況、リスク管理状況を検証しており、改善策の指示や提言を行うとともに、検証結果は取締役会に報告しております。

当社監査役と監査法人は定期的に情報共有の場を持っており、各々の監査方針や発生した問題について情報交換を行っております。

社外監査役羽廣元和氏及び山岡英夫氏は、株式会社テーオーシーの経理部門において業務経験を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当事業年度において当社は監査役会を年5回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
原田 健一	5回	5回
羽廣 元和	5回	5回
山岡 英夫	5回	5回

監査役会における具体的な検討内容として、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制の確認及び内部統制システムについて定期的に報告を受け、必要に応じ説明を求めています。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り必要に応じて説明を求めています。

常勤監査役の活動として、毎月開催される主要会議に出席し、サステナビリティ関連事項を含んだ重要な決裁書類等の閲覧を行い、業務執行状況の把握に努め、収集した情報を監査役会で非常勤監査役と共有しております。また、会計監査人との連携や内部監査部門及び従業員との連携により、効率的かつ実効性のある監査体制を構築しております。

## 内部監査の状況

当社の内部監査は、効率的業務執行を確保するために、内部統制推進室内部監査担当にて立案した内部監査計画を基に、上期・下期と定期的に、衛生管理及び情報管理の適正確認及び不正防止を目的とした、業務監査を実施し、指名した専門担当部署係員による往査を行っており、定例の取締役会において報告を行っております。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

ふじみ監査法人

## b. 継続監査期間

51年間（監査法人設立前の期間を含む）

## c. 業務を執行した公認会計士

松本 次夫

別所 幹郎

## d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士11名及び公認会計士試験合格者2名であります。

## e. 監査法人の選定方針と理由

監査法人の選定に当たっては、監査法人としての独立性、専門性及び品質管理体制について、検証、確認することにより適切に選定しております。

また、当社では会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき監査役会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告することとしております。

## f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人の評価を行っております。この評価については、監査法人との定期的な情報交換等を通じて、会計監査人が独立性及び専門性を有すること、当社の業務内容に対応して効率的な監査業務を実施できる監査体制が整備されていること、監査範囲及び監査スケジュール等具体的な監査計画並びに監査費用が合理的かつ妥当であることを確認し、監査実績を踏まえたうえで会計監査人を総合的に評価しております。

## 監査報酬の内容等

## a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	21	-	23	-
連結子会社	3	-	3	-
計	24	-	27	-

## b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

## c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

## d. 監査報酬の決定方針

監査日数、当社の規模・業務の特性、同業他社との比較等、総合的に勘案し決定しております。

## e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当連結会計年度の監査計画及び報酬等の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399号第1項の同意を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

当社は非上場会社のため、記載すべき事項はありません。

なお、役員報酬の内容については、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要」に記載しております。

## (5) 【株式の保有状況】

当社は非上場会社のため、記載すべき事項はありません。

## 5 【従業員の状況等】

## (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

当社グループの人材戦略は、人材を貴重な財産である「人財」と捉え、多様な働き方を可能にする環境の整備と、従業員の多彩な能力の開発に継続的に取り組むものであります。提出会社においては、「唯一無二のグローバルリーディングホテル」の実現を、人財の力で成し遂げることを目的とし、世界最高水準のサービスを提供し続けるため、以下の戦略を掲げております。

## ・「スター人財」の輩出と専門性の強化

接遇スキルやマネジメント力に加え、外部研修やeラーニングによる学びの機会を積極的に提供することで多角的な視点を持つ次世代リーダーを早期に育成し、組織の生産性向上を図ります。また、70種類以上の資格取得支援を通じて世界に通用するプロフェッショナルを育成いたします。ノウハウの共有と育成強化を目的としたグループ会社間の人財交流も、今後さらに活発に行ってまいります。

## ・生産性向上と待遇改善のサイクル化

DXの推進や1on1面談による個々の成長を通じて労働生産性を向上させ、これにより創出された収益を継続的な「賃上げ」や「職場環境の改善」へ還元し、優秀な人財が定着する好循環を確立いたします。

## ・ウェルビーイングによる組織の持続可能性

従業員の心身の健康サポートを最優先課題とし、管理栄養士監修のメニュー提供や健康相談窓口の設置、産業医による生活習慣改善指導などを展開しております。

また、当社グループにおける従業員の給与その他の給付の額及び内容については、近年の物価上昇や社会情勢の変化、および他企業における賃上げ動向等の外部環境を十分に鑑み、従業員の生活安定と業界トップクラスの人財確保を両立させるための「公正かつ競争力のある処遇体系」に基づき決定しております。

## (2) 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

令和8年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)	
ホテル事業	2,097	(1,432)
貸店舗事業	5	(9)
報告セグメント計	2,102	(1,441)
全社	72	(71)
合計	2,174	(1,512)

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、当連結会計年度の平均人員を( )外数で記載しております。

2. 全社として記載されている従業員数は、当社の本社管理部門に所属しているものであります。

## (2) 提出会社の状況

令和8年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
1,480(565)	39.08	15.95	6,233,683	5.3

セグメントの名称	従業員数(名)	
ホテル事業	1,403	(485)
貸店舗事業	5	(9)
報告セグメント計	1,408	(494)
全社	72	(71)
合計	1,480	(565)

(注) 1. 従業員数は就業人員であります。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3. 従業員数欄の( )外書は臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

4. 全社として記載されている従業員数は、本社管理部門に所属しているものであります。

## (3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりません。

## (4) 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

提出会社

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合 (注) 1. (%)	男性労働者の育児休業取得率 (注) 2. (%)	当事業年度			補足説明
		労働者の男女の賃金の額の差異(注) 1. (%)			
		全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者	
14.6	45.5	71.2	76.8	70.2	(注) 3.

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 「労働者の男女の賃金の額の差異」について、賃金制度・体系において性別による差異はありません。男女の賃金の差異は主に男女間の管理職比率および雇用形態の差異によるものであります。

## 連結子会社

当事業年度						
名 称	管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合 (注)1.(%)	男性労働者の育児休業取得率 (注)2.(%)	労働者の男女の賃金の額の差異(注)1. (%)			補足説明
			全労働者	うち 正規雇用 労働者	うち パート・有期 労働者	
株式会社ニュー オータニ九州	5.9	40	74.6	78.8	73.5	(注)3.
エイチアール ティーニュー オータニ株式会 社	2.7	60	71.6	77.3	66.5	

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 「労働者の男女の賃金の差異」について、賃金制度・体系において性別による差異はありません。男女の賃金の差異は主に男女間の管理職比率および雇用形態の差異によるものであります。

## 上記以外の国内連結子会社

「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)の財務諸表について、ふじみ監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、財務諸表を適正に作成できる体制を整備するため、セミナー及び研修会への参加や会計専門書の定期購読を行っております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	12,839	20,766
売掛金	4,482	4,539
貯蔵品	1,033	1,158
販売用不動産	127	97
前払費用	614	739
未収収益	526	218
未収入金	254	899
立替金	138	119
その他	42	24
貸倒引当金	0	1
流動資産合計	20,448	29,418
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	64,370	71,311
減価償却累計額	49,681	49,903
建物(純額)	2,314,689	2,321,407
建物附属設備	70,174	73,355
減価償却累計額	55,916	56,760
建物附属設備(純額)	2,314,258	2,316,595
構築物	2,593	2,605
減価償却累計額	2,277	2,269
構築物(純額)	2,316	2,336
機械及び装置	3,771	3,819
減価償却累計額	3,491	3,503
機械及び装置(純額)	280	316
車両運搬具	73	36
減価償却累計額	67	34
車両運搬具(純額)	6	1
工具、器具及び備品	17,079	17,930
減価償却累計額	14,927	15,134
工具、器具及び備品(純額)	3,2,151	3,2,796
土地	2,117,959	2,117,921
リース資産	1,169	1,206
減価償却累計額	764	748
リース資産(純額)	404	458
建設仮勘定	227	331
有形固定資産合計	150,294	160,166
<b>無形固定資産</b>		
借地権	113	53,639
ソフトウェア	149	247
その他	6	55
無形固定資産合計	269	53,943

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1 38,344	1 39,006
長期貸付金	313	209
長期前払費用	171	209
差入保証金	2 5,389	2 5,385
繰延税金資産	460	479
その他	336	383
貸倒引当金	115	109
投資その他の資産合計	44,901	45,565
固定資産合計	195,465	259,674
資産合計	215,913	289,093
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	978	1,053
短期借入金	2 1,820	2 320
1年内返済予定の長期借入金	2 6,064	2 6,580
リース債務	139	145
未払金	3,169	2,706
未払法人税等	888	883
未払消費税等	453	164
未払費用	3,667	4,822
前受金	5 1,900	5 1,796
預り金	433	428
賞与引当金	1,303	1,239
流動負債合計	20,819	20,141
<b>固定負債</b>		
長期借入金	2 57,437	2 110,625
リース債務	306	344
繰延税金負債	30,546	30,700
長期預り保証金	9,807	9,732
長期未払金	121	44
役員退職慰労引当金	425	332
退職給付に係る負債	3,401	1,769
資産除去債務	1,667	1,625
その他	5 330	5 374
固定負債合計	104,044	155,550
負債合計	124,864	175,691

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	3,462	3,462
資本剰余金	27,309	27,309
利益剰余金	58,449	78,715
自己株式	734	734
株主資本合計	88,486	108,752
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	2,374	3,172
繰延ヘッジ損益	0	1
為替換算調整勘定	42	49
退職給付に係る調整累計額	3	1,086
その他の包括利益累計額合計	2,328	4,211
非支配株主持分	234	437
純資産合計	91,048	113,401
負債純資産合計	215,913	289,093

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
売上高	1 72,394	1 80,088
営業費用		
売上原価	18,371	20,434
販売費及び一般管理費	2 45,519	2 47,507
営業費用合計	63,891	67,941
営業利益	8,503	12,147
営業外収益		
受取利息	12	27
受取配当金	130	40
匿名組合配当金	1,430	4,299
持分法による投資利益	1,631	672
雑収入	323	342
営業外収益合計	3,528	5,383
営業外費用		
支払利息	826	1,120
シンジケートローン手数料	11	1,041
不動産取得税等	-	561
雑損失	273	295
営業外費用合計	1,110	3,018
経常利益	10,921	14,512
特別利益		
投資有価証券売却益	36	-
投資有価証券清算益	20	-
固定資産売却益	-	3 1,092
匿名組合投資利益	-	7,048
特別利益合計	56	8,141
特別損失		
固定資産売却損	0	-
固定資産除却損	11	5
固定資産廃棄損	72	42
特別損失合計	84	47
税金等調整前当期純利益	10,892	22,605
法人税、住民税及び事業税	1,506	2,125
法人税等調整額	374	125
法人税等合計	1,131	1,999
当期純利益	9,760	20,605
非支配株主に帰属する当期純利益	173	201
親会社株主に帰属する当期純利益	9,587	20,404

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
当期純利益	9,760	20,605
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	121	206
為替換算調整勘定	79	7
退職給付に係る調整額	103	1,090
持分法適用会社に対する持分相当額	278	596
その他の包括利益合計	583	1,885
包括利益	10,344	22,491
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	10,170	22,287
非支配株主に係る包括利益	173	204

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,462	28,217	48,999	692	79,986
当期変動額					
実効税率の変更による調整		908			908
剰余金の配当			138		138
親会社株主に帰属する当期純利益			9,587		9,587
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減				41	41
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	908	9,449	41	8,499
当期末残高	3,462	27,309	58,449	734	88,486

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,973	-	122	106	1,744	60	81,792
当期変動額							
実効税率の変更による調整							908
剰余金の配当							138
親会社株主に帰属する当期純利益							9,587
持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減							41
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	401	0	79	103	583	173	756
当期変動額合計	401	0	79	103	583	173	9,256
当期末残高	2,374	0	42	3	2,328	234	91,048

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,462	27,309	58,449	734	88,486
当期変動額					
剰余金の配当			138		138
親会社株主に帰属する当期純利益			20,404		20,404
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		0			0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	0	20,266	-	20,265
当期末残高	3,462	27,309	78,715	734	108,752

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,374	0	42	3	2,328	234	91,048
当期変動額							
剰余金の配当							138
親会社株主に帰属する当期純利益							20,404
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	797	2	7	1,090	1,883	203	2,087
当期変動額合計	797	2	7	1,090	1,883	203	22,353
当期末残高	3,172	1	49	1,086	4,211	437	113,401

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	10,892	22,605
減価償却費	2,729	3,180
貸倒引当金の増減額(は減少)	5	5
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	308	375
固定資産売却損益(は益)	0	1,092
有形固定資産除却損	11	5
持分法による投資損益(は益)	1,631	672
受取利息及び受取配当金	1,573	4,367
支払利息	826	1,120
匿名組合投資損益(は益)	-	7,048
助成金収入	2	-
投資有価証券売却損益(は益)	36	-
売上債権の増減額(は増加)	518	521
貯蔵品の増減額(は増加)	110	94
前払費用の増減額(は増加)	81	164
仕入債務の増減額(は減少)	44	75
未払金及び未払費用の増減額(は減少)	1,119	679
未払消費税等の増減額(は減少)	854	288
預り保証金の増減額(は減少)	55	74
その他	881	416
小計	11,438	12,541
利息及び配当金の受取額	1,508	7,935
助成金の受取額	2	-
利息の支払額	836	1,114
法人税等の支払額	1,645	2,198
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,467	17,163
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	6,531	13,138
有形固定資産の売却による収入	0	1,310
無形固定資産の取得による支出	66	53,705
投資有価証券の取得による支出	8	9
匿名組合出資金の払戻による収入	-	4,399
投資有価証券の売却による収入	84	-
定期預金の預入による支出	10	10
定期預金の払戻による収入	10	10
保険積立金の払戻による収入	176	18
差入保証金の差入による支出	9	9
長期貸付金の回収による収入	156	132
その他	249	130
投資活動によるキャッシュ・フロー	6,449	61,132

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	0
ファイナンス・リース債務の返済による支出	150	162
短期借入れによる収入	100	58,100
短期借入金の返済による支出	155	59,600
長期借入れによる収入	5,768	103,540
長期借入金の返済による支出	7,693	49,836
配当金の支払額	138	138
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>2,268</b>	<b>51,903</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	76	7
<b>現金及び現金同等物の増減額（は減少）</b>	<b>1,825</b>	<b>7,927</b>
現金及び現金同等物の期首残高	10,998	12,824
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>12,824</b>	<b>20,751</b>

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1 連結の範囲に関する事項

## (1) 連結子会社の数及び連結子会社名

連結子会社数 6社

主要な連結子会社の名称

(株)ニューオータニ九州

エイチアールティーニューオータニ(株)

The New Otani America, Inc.

(株)オータニプランニング

(株)エイチエスケイニューオータニ

エヌアールイーハピネス(株)

## (2) 開示対象特別目的会社

開示対象特別目的会社の概要、開示対象特別目的会社を利用した取引の概要及び開示対象特別目的会社との取引金額等については、「開示対象特別目的会社関係」に記載しております。

## 2 持分法の適用に関する事項

## (1) 持分法を適用した会社数

関連会社 4社

## (2) 持分法を適用した会社名

関連会社

日ノ丸観光(株)

(株)テーオーシー

(株)大谷工業

(株)テーオーリネンサプライ

## (3) 持分法を適用していない関連会社

(株)エフオーデーについては、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

## 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうちThe New Otani America, Inc.の決算日は、12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

## 4 会計方針に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

## a 市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

## b 市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

デリバティブ

金利スワップにつき特例処理を採用しているため時価評価を行っておりません。

棚卸資産

## a 貯蔵品

当社及び連結子会社は、主として総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

## b 販売用不動産

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

当社及び連結子会社は、主に定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	20～65年
建物附属設備	6～20年
その他	3～65年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

リース資産

a 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。

b 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとして算定する定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付債権等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等については財務内容評価法により、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額に基づく当期負担額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、役員退職慰労金規定に基づき期末要支給額の100%を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10～15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

未認識数理計算上の差異の会計処理方法

未認識数理計算上の差異については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

ホテル事業

当社及び連結子会社は、宿泊・レストラン・宴会及びこれらに附帯するサービスを顧客に提供しており、顧客にサービスを提供した時点で履行義務が充足されることから、当該時点で収益を認識しておりません。取引の対価は、サービスを提供した時点から概ね一ヶ月以内に支払を受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

なお、当社グループのポイント制度において、当該ポイントの付与が重要な権利を顧客に提供する場合には履行義務として認識し、収益から控除しております。

貸店舗事業

当社及び連結子会社は、ホテル内の施設等の賃貸を行っており、賃貸借期間に対応する賃貸料を収益として認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、為替差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産・負債・収益及び費用は、当該子会社の期末決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めておりません。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。但し、特例処理の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

・ヘッジ手段

デリバティブ取引（金利スワップ取引）

・ヘッジ対象

借入金

ヘッジ方針

借入金の変動金利を固定金利に変換する目的で金利スワップ取引を利用しているのみであり、市場の実勢金利に合わせるといった目的の範囲で行う方針であります。

ヘッジの有効性評価の方法

金利スワップの特例処理の要件を満たしているため有効性の判定を省略しております。

その他リスク管理方法のうちヘッジ会計に係るもの

デリバティブ取引は信用リスクと市場リスクを有しておりますが、信用リスクについては取引相手として信用度の高い金融機関に限定し、市場リスクについては目的をヘッジ取引に限定することにより、リスクの回避を行っております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

## (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

## (1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

## (2) 適用予定日

令和10年3月期の期首から適用します。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

## (表示方法の変更)

## (連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「無形固定資産の取得による支出」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー計算書」の「その他」に表示していた316百万円は、「無形固定資産の取得による支出」66百万円、「その他」249百万円として組み替えております。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
投資有価証券(株式)	33,062百万円	34,112百万円

## 2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
有形固定資産		
建物	13,967百万円 ( 11,078百万円 )	19,817百万円 ( 10,630百万円 )
建物附属設備	13,315 ( 11,437 )	14,556 ( 11,490 )
構築物	224 ( 130 )	184 ( 123 )
土地	116,701 ( 104,590 )	108,945 ( 104,590 )
投資その他の資産		
差入保証金	1,400 ( - )	1,400 ( - )
計	145,609 ( 127,237 )	144,904 ( 126,834 )

1. 上記有形固定資産のうち、( )内書は観光施設財団抵当に供している資産であります。

2. 上記のほか、商品券発行等に係る供託金として東京法務局に差入れている差入保証金が前連結会計年度に207百万円、当連結会計年度に211百万円あります。

担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
短期借入金	1,650百万円 ( 1,410百万円 )	150百万円 ( 10百万円 )
1年内返済予定の長期借入金	5,126 ( 4,323 )	5,909 ( 5,120 )
長期借入金	55,413 ( 53,062 )	109,273 ( 107,164 )
計	62,189 ( 58,796 )	115,332 ( 112,294 )

上記のうち、( )内書は観光施設財団抵当に対応する債務であります。

## 3 固定資産に係る国庫補助金等の受入れによる圧縮記帳累計額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
建物	12百万円	12百万円
建物附属設備	412	412
構築物	60	60
工具、器具及び備品	4	4
計	489	489

## 4 顧客との契約から生じた債権

売掛金のうち顧客との契約から生じた債権の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)3.(1)顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等」に記載しております。

## 5 契約負債

前受金及び固定負債「その他」のうち契約負債の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)3.(1)顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等」に記載しております。

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
人件費	23,242百万円	24,538百万円
減価償却費	2,729	3,180
光熱水道費	3,722	3,537
賃借料	5,018	5,212
賞与引当金繰入額	1,303	1,239
退職給付費用	590	525

## 3 固定資産売却益

当連結会計年度に計上した固定資産売却益は、主に建物及び土地の売却によるものであります。

## (連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	209百万円	301百万円
組替調整額	36	-
法人税等及び税効果調整前	172	301
法人税等及び税効果額	51	95
その他有価証券評価差額金	121	206
為替換算調整勘定：		
当期発生額	79	7
組替調整額	-	-
為替換算調整勘定	79	7
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	76	1,225
組替調整額	37	30
法人税等及び税効果調整前	114	1,255
法人税等及び税効果額	11	165
退職給付に係る調整額	103	1,090
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	278	596
その他の包括利益合計	583	1,885

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数(株)	当連結会計年度増 加株式数(株)	当連結会計年度減 少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	6,924,000	-	-	6,924,000
合計	6,924,000	-	-	6,924,000
自己株式				
普通株式	162,227	8,090	-	170,317
合計	162,227	8,090	-	170,317

(注) 自己株式の普通株式の増加8,090株は、持分法適用会社が所有する当社株式の持分が変動したことによるものです。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
令和6年6月24日 定時株主総会	普通株式	138	20	令和6年3月31日	令和6年6月25日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
令和7年6月23日 定時株主総会	普通株式	138	利益剰余金	20	令和7年3月31日	令和7年6月24日

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期 首株式数（株）	当連結会計年度増 加株式数（株）	当連結会計年度減 少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	6,924,000	-	-	6,924,000
合計	6,924,000	-	-	6,924,000
自己株式				
普通株式	170,317	-	-	170,317
合計	170,317	-	-	170,317

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
令和7年6月23日 定時株主総会	普通株式	138	20	令和7年3月31日	令和7年6月24日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
令和8年6月29日 定時株主総会	普通株式	138	利益剰余金	20	令和8年3月31日	令和8年6月30日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
現金及び預金勘定	12,839百万円	20,766百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	15	15
現金及び現金同等物	12,824	20,751

(リース取引関係)

1.ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

ホテル事業における固定資産(車両運搬具)であります。

リース資産の減価償却費の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項(2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

主として事務機器、コンピュータ端末機及び車両(器具備品及び車両)であります。

リース資産の減価償却費の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項(2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2.オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
1年内	3,575	3,057
1年超	26,781	22,709
合計	30,356	25,767

なお、オペレーティング・リース取引の内容は、不動産賃借によるものであります。

(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
1年内	196	-
1年超	964	-
合計	1,160	-

なお、オペレーティング・リース取引の内容は、不動産賃貸によるものであります。

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主にホテル事業を営むための設備投資計画に照らして必要な資金を主に銀行等の金融機関からの借入により調達しております。

また、一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金に係る顧客の信用リスクは、与信管理規程に沿ってリスクの低減を図っております。

投資有価証券は、主に、取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金、未払金及び未払費用は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

借入金は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。このうち一部は変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(令和7年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 投資有価証券(*4)	933	933	-
資産計	933	933	-
(1) 長期借入金(1年内返済予定 の長期借入金を含む)	63,502	62,847	655
負債計	63,502	62,847	655

当連結会計年度(令和8年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 投資有価証券(*4)	1,244	1,244	-
資産計	1,244	1,244	-
(1) 長期借入金(1年内返済予定 の長期借入金を含む)	117,206	116,459	747
負債計	117,206	116,459	747

(\*1) 「現金及び預金」については、現金であること、及び預金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(\*2) 「売掛金」、「買掛金、未払金及び未払費用」及び「短期借入金」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(\*3) 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合等への出資の時価は上記に含めておりません。連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合等への出資の前連結会計年度における連結貸借対照表計上額は699百万円であります。

(\*4) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。なお、出資金には(\*3)を含めております。

区分	前連結会計年度(百万円)	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	2,358	2,358
出資金	1,990	1,290

(注) 1 . 金銭債権の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(令和7年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	12,839	-	-	-
売掛金	4,872	-	-	-
合計	17,711	-	-	-

当連結会計年度(令和8年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	20,766	-	-	-
売掛金	5,393	-	-	-
合計	26,160	-	-	-

(注) 2 . 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(令和7年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	1,820	-	-	-	-	-
長期借入金	6,064	5,634	7,455	38,603	2,150	3,594
合計	7,884	5,634	7,455	38,603	2,150	3,594

当連結会計年度(令和8年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	320	-	-	-	-	-
長期借入金	6,580	6,104	5,844	5,691	5,147	87,837
合計	6,900	6,104	5,844	5,691	5,147	87,837

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（令和7年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	933	-	-	933
資産計	933	-	-	933

当連結会計年度（令和8年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	1,244	-	-	1,244
資産計	1,244	-	-	1,244

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（令和7年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）	-	62,847	-	62,847
負債計	-	62,847	-	62,847

当連結会計年度（令和8年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）	-	116,459	-	116,459
負債計	-	116,459	-	116,459

## (注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

## 投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

## 長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## (有価証券関係)

## 1. その他有価証券

前連結会計年度(令和7年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	910	263	647
	小計	910	263	647
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	22	22	0
	小計	22	22	0
合計		933	285	647

(注) 非上場株式及び出資金(連結貸借対照表計上額4,348百万円)は、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(令和8年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	1,244	295	949
	小計	1,244	295	949
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		1,244	295	949

(注) 非上場株式及び出資金(連結貸借対照表計上額3,649百万円)は、市場価格のない株式等のため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
株式	84	36	-

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

当連結会計年度において、該当事項はありません。

## 3. 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

なお、株式の減損にあたっては、期末における時価が50%以上下落し、かつ回復の見込みがない保有有価証券を減損処理しております。また、匿名組合出資金については、回収可能性を勘案し減損処理を行っております。

## (デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

デリバティブ取引はありますが、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

デリバティブ取引はありますが、重要性が乏しいため、記載を省略しております。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金：平成19年4月1日から退職金制度の一部に確定給付企業年金制度を採用しております。

退職一時金：退職金規定に基づく退職一時金制度を採用しております。

確定拠出年金制度：日本ホテル業企業型年金に加入しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
退職給付債務の期首残高	9,930百万円	9,543百万円
勤務費用	547	493
利息費用	80	77
数理計算上の差異の発生額	100	1,208
退職給付の支払額	914	910
退職給付債務の期末残高	9,543	7,995

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
年金資産の期首残高	6,106百万円	6,142百万円
期待運用収益	75	75
数理計算上の差異の発生額	23	16
事業主からの拠出額	622	608
退職給付の支払額	637	617
年金資産の期末残高	6,142	6,225

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(令和7年3月31日)	(令和8年3月31日)
退職給付債務	9,543百万円	7,995百万円
年金資産	6,142	6,225
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,401	1,769
退職給付に係る負債	3,401	1,769
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,401	1,769

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
勤務費用	547百万円	493百万円
利息費用	80	77
期待運用収益	75	75
数理計算上の差異の費用処理額	37	30
確定給付制度に係る退職給付費用	590	525

## (5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
数理計算上の差異	114百万円	1,255百万円
合計	114	1,255

## (6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
未認識数理計算上の差異	0百万円	1,255百万円
合計	0	1,255

## (7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
一般勘定	82.5%	80.8%
債券	7.4	5.5
株式	4.2	2.7
その他	5.9	11.0
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表わしております。）

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
割引率	0.6～0.9%	0.6～2.8%
長期期待運用収益率	1.00～1.25%	1.0～1.25%
予想昇給率	1.9～4.4%	1.9～4.4%

## 3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度57百万円、当連結会計年度60百万円であります。

（ストック・オプション等関係）

該当事項はありません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
繰延税金資産		
固定資産評価損	5,409百万円	5,138百万円
税務上の繰越欠損金(注)2	3,646	1,391
証券化投資損失等	2,221	-
退職給付に係る負債	1,091	975
資産除去債務	744	740
賞与引当金	475	458
シンジケートローン費用	238	324
その他	838	1,017
繰延税金資産小計	14,667	10,046
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	2,848	675
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	9,550	7,000
評価性引当額小計(注)1	12,398	7,676
繰延税金資産合計	2,269	2,370
繰延税金負債		
合併による土地評価益	31,559	31,559
その他	794	1,031
繰延税金負債合計	32,354	32,591
繰延税金資産(負債)の純額	30,085	30,220

(注)1. 評価性引当額が4,722百万円減少しております。この減少の主な内容は、税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額が減少したこと、及び証券化投資損失等の税務上の認容によるものであります。

(注)2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(令和7年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	-	-	-	-	-	3,646	3,646
評価性引当額	-	-	-	-	-	2,848	2,848
繰延税金資産	-	-	-	-	-	798	(2)798

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金3,646百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産を798百万円計上しております。この繰延税金資産は当社及び連結子会社において、税務上の繰越欠損金のうち、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断しているものであります。

当連結会計年度(令和8年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金(1)	-	-	-	-	296	1,094	1,391
評価性引当額	-	-	-	-	68	607	675
繰延税金資産	-	-	-	-	227	487	(2)715

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金1,391百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産を715百万円計上しております。この繰延税金資産は当社及び連結子会社において、税務上の繰越欠損金のうち、将来の課税所得の見込みにより回収可能と判断しているものであります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
評価性引当額の増減	15.2	21.2
持分法投資利益	4.6	0.9
受取配当金消去額	0.3	0.2
住民税均等割	0.4	0.2
海外子会社の税率差異	0.0	0.0
税額控除	0.3	1.1
税率変更による差異	0.1	-
その他	0.9	1.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	10.4	8.8

(資産除去債務関係)

1. 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

当社及び当社グループでは、一部の事業用資産について土地又は建物所有者との間に不動産賃貸借契約を締結しており、賃借期間終了による原状回復義務に関して資産除去債務を計上しております。

また、一部の事業用資産の解体撤去時に発生すると見込まれるアスベスト除去費用等を資産除去債務として計上しております。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から17年から20年と見積り、割引率は0.483%から0.655%を使用しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
期首残高	1,657百万円	1,667百万円
時の経過による調整額	9	8
その他増減額(は減少)	-	50
期末残高	1,667	1,625

2. 資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上していないもの

当社は、土地の賃借について土地賃貸借契約に基づき、退去時における原状回復義務を負っておりますが、当該資産の使用期限が明確でなく、移転の予定もないことから、資産除去債務を合理的に見積もることができないため、当該債務に見合う資産除去債務を計上しておりません。

## (賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京都その他の地域において、賃貸用のオフィスビル及びホテル建物内に賃貸用のオフィス及び店舗を有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1,918百万円（賃貸収益は売上高に、賃貸費用は営業費用に計上）であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は2,015百万円（賃貸収益は売上高に、賃貸費用は営業費用に計上）であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	4,780	5,047
期中増減額	267	9,072
期末残高	5,047	14,120
期末時価	14,698	15,203

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。  
2. 期中増減額のうち、当連結会計年度の主な増加額はガーデンコートビル取得(8,931百万円)であります。  
3. 連結会計年度末の時価は、「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額(収益還元法)であります。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					合計
	ホテル事業				貸店舗事業	
	宿泊	レストラン	宴会	その他		
顧客との契約から生じる収益	28,390	16,544	20,953	3,522	-	69,411
その他の収益	-	-	-	-	2,982	2,982
外部顧客への売上高	28,390	16,544	20,953	3,522	2,982	72,394

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					合計
	ホテル事業				貸店舗事業	
	宿泊	レストラン	宴会	その他		
顧客との契約から生じる収益	32,169	17,383	23,591	3,678	-	76,821
その他の収益	-	-	-	-	3,267	3,267
外部顧客への売上高	32,169	17,383	23,591	3,678	3,267	80,088

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4 会計方針に関する事項(5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載しております。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1)顧客との契約から生じた債権及び契約負債の残高等

(単位:百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	4,350	4,863
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	4,863	5,389
契約負債(期首残高)	1,419	1,689
契約負債(期末残高)	1,689	1,632

契約負債の残高は、前連結会計年度末において、流動負債「前受金」に1,358百万円、固定負債「その他」に330百万円含まれており、当連結会計年度末において、流動負債「前受金」に1,257百万円、固定負債「その他」に374百万円含まれております。固定負債「その他」は、当社グループが顧客に付与したポイントの内、権利行使可能な額の未使用残高であります。

なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において認識された収益のうち、それぞれの期首時点で契約負債に含まれていた金額に重要なものはなく、契約負債の残高に重要な変動もありません。

(2)残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

## (セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社の報告セグメントについては、主に事業所別に取締役会へ提供されている財務情報を基礎として、それらの財務情報を集約し「ホテル事業（これに附帯する事業等を含む）」及び「貸店舗事業」の2つを報告セグメントとしております。

「ホテル事業」は主に宿泊・レストラン・宴会及びこれらに附帯するサービスの提供を行い、「貸店舗事業」はホテル建物内の一部のスペースをオフィス及び店舗用として賃貸する業務を行っております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			調整額	連結財務諸表計上額 (注)
	ホテル事業	貸店舗事業	合計		
売上高					
外部顧客への売上高	69,411	2,982	72,394	-	72,394
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	119	119	119	-
計	69,411	3,102	72,513	119	72,394
セグメント利益	10,201	1,918	12,119	3,616	8,503
セグメント資産	171,938	5,630	177,568	38,344	215,913
その他の項目					
減価償却費	2,499	305	2,805	75	2,729

(注) セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント			調整額	連結財務諸表計上額 (注)
	ホテル事業	貸店舗事業	合計		
売上高					
外部顧客への売上高	76,821	3,267	80,088	-	80,088
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	122	122	122	-
計	76,821	3,390	80,211	122	80,088
セグメント利益	13,620	2,015	15,636	3,489	12,147
セグメント資産	235,251	14,835	250,086	39,006	289,093
その他の項目					
減価償却費	2,826	448	3,275	94	3,180

(注) セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容（差異調整に関する事項）

（単位：百万円）

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	72,513	80,211
セグメント間取引消去	119	122
連結財務諸表の売上高	72,394	80,088

（単位：百万円）

利益又は損失	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	12,119	15,636
セグメント間取引消去	119	122
全社費用（注）	3,497	3,366
連結財務諸表の営業利益	8,503	12,147

(注) 全社費用は主に本社管理部門の一般管理費であります。

（単位：百万円）

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	177,568	250,086
全社資産（注）	38,344	39,006
連結財務諸表の資産合計	215,913	289,093

(注) 全社資産は、投資有価証券であります。

（単位：百万円）

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	2,805	3,275	75	94	2,729	3,180

【関連情報】

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	ホテル事業	貸店舗事業	合計
外部顧客への売上高	69,411	2,982	72,394

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

（単位：百万円）

	ホテル事業	貸店舗事業	合計
外部顧客への売上高	76,821	3,267	80,088

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引  
連結財務諸表提出会社の関連会社等

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
関連会社	日ノ丸観光(株)	鳥取県鳥取市	99	ホテル事業	所有 直接 9.02% 間接 23.33%	運営指導契約の締結	役務の提供等	12	立替金	1
							運営指導料	7	未収収益	0
関連会社	㈱テーオーリネンサプライ	東京都千代田区	96	ランドリー事業	所有 直接 45.00%	リネン類の委託  設備の賃貸 役員の兼任	役務の提供等	1,173	未払費用	111
							建物の賃貸等	65	前受金	2
							-	-	立替金	2
								-	長期預り保証金	13

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
関連会社	日ノ丸観光(株)	鳥取県鳥取市	99	ホテル事業	所有 直接 9.02% 間接 23.33%	運営指導契約の締結	役務の提供等	17	立替金	1
							運営指導料	8	未収収益	0
関連会社	㈱テーオーリネンサプライ	東京都千代田区	96	ランドリー事業	所有 直接 45.00%	リネン類の委託  設備の賃貸 役員の兼任	役務の提供等	1,260	未払費用	117
							建物の賃貸等	62	前受金	2
							-	-	立替金	2
								-	長期預り保証金	13

(注) 取引条件ないし取引条件の決定方針等

- (1) 運営指導料は、契約で締結した売上高に基づく計算方法にて算出しております。
- (2) 賃料については、近隣の取引実勢に基づいて、所定金額を決定しております。

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（百万円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（百万円）	科目	期末残高（百万円）
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	(株)オータニコーポレーション	東京都千代田区	80	写真撮影・美容・貸衣装事業	被所有 直接 8.77%	役員の兼任 衣装等仕入 設備の賃貸	衣装等仕入	908	-	-
							建物の賃貸等	227	-	-
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	大谷不動産(株)	東京都千代田区	100	不動産管理事業	被所有 直接 27.59%	土地の賃借 担保の被提供	土地賃借料の支払	686	-	-
							担保提供保証料の支払	47	-	-
							当社の銀行借入金に対する土地担保提供	59,999	-	-

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金（百万円）	事業の内容又は職業	議決権等の所有（被所有）割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額（百万円）	科目	期末残高（百万円）
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	(株)オータニコーポレーション	東京都千代田区	80	写真撮影・美容・貸衣装事業	被所有 直接 8.77%	役員の兼任 衣装等仕入 設備の賃貸	衣装等仕入	1,113	未払費用	176
							建物の賃貸等	228	前受金 立替金 長期預り保証金	16 1 142
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	大谷不動産(株)	東京都千代田区	100	不動産管理事業	被所有 直接 28.00%	土地の賃借 担保の被提供	土地賃借料の支払	686	未払費用 長期差入保証金	77 1,400
							担保提供保証料の支払	46	-	-
							当社の銀行借入金に対する土地担保提供	112,284	-	-

（注）1．取引条件ないし取引条件の決定方針等

- (1) 貸付金の金利は、当社の借入金金利を勘案して合理的に決定しております。
  - (2) 賃料については、近隣の取引実勢に基づいて、所定金額を決定しております。
- 2．当社役員大谷裕子が議決権の過半数を間接所有しておりますが、取締役就任が、令和7年6月23日であるため、同日以後の取引について記載しております。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引  
連結財務諸表提出会社の関連会社等

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
関連会社	(株)テーオーシー	東京都品川区	11,768	貸店舗事業	所有 直接 24.09%	設備の賃借 役員の兼任	-	-	差入保証金	451
							建物の賃借	554	未払金	61

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
関連会社	(株)テーオーシー	東京都品川区	11,768	貸店舗事業	所有 直接 24.09%	設備の賃借 役員の兼任	-	-	差入保証金	451
							建物の賃借	571	未払金	63

(注) 取引条件ないし取引条件の決定方針等

賃料については、近隣の取引実勢に基づいて、所定金額を決定しております。

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	大谷不動産(株)	東京都千代田区	100	不動産管理事業	被所有 直接 27.59%	役員の兼任 資金の援助	資金の回収	100	-	-
							利息の受取	2	-	-

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	大谷不動産(株)	東京都千代田区	100	不動産管理事業	被所有 直接 28.00%	役員の兼任 資金の援助	資金の回収	100	長期貸付金	175
							利息の受取	2	-	-

(注) 1. 取引条件ないし取引条件の決定方針等

貸付金の金利は、連結子会社の借入金利を勘案して合理的に決定しております。

2. 当社役員大谷裕子が議決権の過半数を間接所有しておりますが、取締役就任が、令和7年6月23日であるため、同日以後の取引について記載しております。

## 2. 重要な関連会社に関する注記

当連結会計年度において重要な関連会社は㈱テーオーシー（東証スタンダード上場）であり、その要約財務諸表は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	㈱テーオーシー	
	前連結会計年度	当連結会計年度
流動資産合計	30,633	32,388
固定資産合計	84,262	89,837
流動負債合計	4,135	5,377
固定負債合計	9,935	12,129
純資産合計	100,824	104,719
売上高	13,152	15,155
税引前当期純利益金額	2,781	3,433
当期純利益金額	1,787	2,321

## (開示対象特別目的会社関係)

## 1. 開示対象特別目的会社の概要及び開示対象特別目的会社を利用した取引の概要

当社は、資金調達先多様化と安定的資金調達の為に、千代田区紀尾井町（紀尾井町特定街区内）に所在する1棟の商業用不動産（ガーデンコート棟）の流動化を実施し、特別目的会社1社を利用していましたが、令和8年2月27日付で、当該特別目的会社より不動産信託受益権の買戻しを行いました。これにより特別目的会社が計上した不動産信託受益権売却益のうち、ノンリコースローンの返済および優先配当匿名組合員への分配を行った後の残額について、当社は匿名組合配当金の受領および匿名組合出資金の払戻を受けました。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
特別目的会社数	1社	1社
直近の決算日における資産総額	61,888百万円	9,253百万円
負債総額	61,889百万円	9,253百万円

## 2. 特別目的会社との取引金額等

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

	主な取引の金額又は 当連結会計年度末残 高（百万円）	主な損益	
		項目	金額（百万円）
匿名組合出資金	699	匿名組合配当金	1,430
不動産賃貸借取引	-	支払賃借料	403

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

	主な取引の金額又は 当連結会計年度末残 高（百万円）	主な損益	
		項目	金額（百万円）
匿名組合出資金	-	匿名組合配当金	4,299
不動産賃貸借取引	-	匿名組合投資利益	7,048
		支払賃借料	367

## ( 1株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
1株当たり純資産額	13,446.66円	16,726.25円
1株当たり当期純利益	1,418.04円	3,021.17円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	9,587	20,404
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	9,587	20,404
期中平均株式数(株)	6,761,113	6,753,683

## ( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,820	320	1.139	-
1年以内に返済予定の長期借入金	6,064	6,580	1.719	-
1年以内に返済予定のリース債務	139	145	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	57,437	110,625	1.881	令和9年~令和18年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	306	344	-	令和9年~令和15年
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	65,768	118,016	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	6,104	5,844	5,691	5,147
リース債務	117	93	68	31

## 【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

## ( 2 ) 【その他】

該当事項はありません。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	5,304	11,026
売掛金	2 3,476	2 3,928
貯蔵品	811	918
前払費用	382	416
未収収益	2 541	2 235
未収入金	2 92	2 742
立替金	2 145	2 126
その他	11	12
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	10,766	17,406
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	1, 3 12,600	1, 3 19,459
建物附属設備	1, 3 14,325	1, 3 16,572
構築物	1, 3 227	1, 3 250
機械及び装置	243	277
車両運搬具	6	1
工具、器具及び備品	1,828	2,366
土地	1 112,318	1 112,280
リース資産	247	292
建設仮勘定	227	242
有形固定資産合計	142,026	151,743
<b>無形固定資産</b>		
借地権	113	53,639
ソフトウェア	123	223
その他	5	49
無形固定資産合計	243	53,912
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,844	1,424
関係会社株式	19,997	19,998
長期貸付金	2 2,242	2 2,164
長期前払費用	140	190
差入保証金	1, 2 4,570	1, 2 4,568
その他	299	349
貸倒引当金	1,856	1,661
投資その他の資産合計	27,239	27,034
固定資産合計	169,508	232,690
資産合計	180,275	250,096

(単位：百万円)

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	2,580	2,596
短期借入金	1,150	-
1年内返済予定の長期借入金	1,527	1,694
リース債務	95	104
未払金	2,238	2,162
未払法人税等	503	552
未払消費税等	228	-
未払費用	2,329	2,436
前受金	2,175	2,146
預り金	236	236
賞与引当金	1,061	992
流動負債合計	16,809	15,728
<b>固定負債</b>		
長期借入金	1,54,689	1,108,216
リース債務	201	233
繰延税金負債	30,499	30,490
長期預り保証金	2,970	2,963
長期未払金	75	12
退職給付引当金	2,097	1,730
役員退職慰労引当金	286	207
資産除去債務	1,537	1,495
その他	330	374
固定負債合計	99,423	152,393
負債合計	116,232	168,121
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	3,462	3,462
資本剰余金		
その他資本剰余金	12,053	12,053
資本剰余金合計	12,053	12,053
利益剰余金		
利益準備金	863	865
その他利益剰余金		
別途積立金	21,000	21,000
繰越利益剰余金	26,357	44,098
利益剰余金合計	48,220	65,963
自己株式	12	12
株主資本合計	63,724	81,467
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	318	507
評価・換算差額等合計	318	507
純資産合計	64,042	81,975
負債純資産合計	180,275	250,096

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
<b>売上高</b>		
室料収入	16,192	18,631
料理収入	13,787	15,176
飲料収入	3,597	4,021
サービス料収入	5,180	5,928
その他の収入	1 10,693	1 12,060
貸店舗収入	1 2,788	1 3,097
売上高合計	52,239	58,915
<b>営業費用</b>		
売上原価	1 11,939	1 13,415
販売費及び一般管理費	2 34,406	2 36,340
営業費用合計	46,345	49,755
<b>営業利益</b>	5,893	9,159
<b>営業外収益</b>		
受取利息	1 28	1 41
受取配当金	1 338	1 288
匿名組合配当金	1,430	4,299
助成金収入	2	6
雑収入	268	465
営業外収益合計	2,068	5,101
<b>営業外費用</b>		
支払利息	769	1,057
シンジケートローン手数料	11	1,041
不動産取得税等	-	561
雑損失	210	256
営業外費用合計	991	2,916
<b>経常利益</b>	6,971	11,344
<b>特別利益</b>		
投資有価証券売却益	36	-
投資有価証券清算益	20	-
固定資産売却益	-	3 1,080
匿名組合投資利益	-	7,048
特別利益合計	56	8,129
<b>特別損失</b>		
固定資産除却損	10	1
固定資産廃棄損	70	40
特別損失合計	81	42
税引前当期純利益	6,945	19,431
法人税、住民税及び事業税	963	1,647
法人税等調整額	289	96
法人税等合計	673	1,550
当期純利益	6,271	17,881

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		
		その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
					別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	3,462	12,962	12,962	863	21,000	20,223
当期変動額						
実効税率の変更による調整		908	908			
剰余金の配当						138
当期純利益						6,271
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	-	908	908	-	-	6,133
当期末残高	3,462	12,053	12,053	863	21,000	26,357

	株主資本			評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	42,086	12	58,498	244	244	58,742
当期変動額						
実効税率の変更による調整			908			908
剰余金の配当	138		138			138
当期純利益	6,271		6,271			6,271
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				74	74	74
当期変動額合計	6,133	-	5,225	74	74	5,299
当期末残高	48,220	12	63,724	318	318	64,042

当事業年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本					
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金	
		その他資本剰余金	資本剰余金合計		別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	3,462	12,053	12,053	863	21,000	26,357
当期変動額						
剰余金の配当						138
利益準備金の積立				2		2
当期純利益						17,881
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						
当期変動額合計	-	-	-	2	-	17,740
当期末残高	3,462	12,053	12,053	865	21,000	44,098

	株主資本			評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	利益剰余金合計					
当期首残高	48,220	12	63,724	318	318	64,042
当期変動額						
剰余金の配当	138		138			138
利益準備金の積立			-			-
当期純利益	17,881		17,881			17,881
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				189	189	189
当期変動額合計	17,743	-	17,743	189	189	17,932
当期末残高	65,963	12	81,467	507	507	81,975

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式.....移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの.....時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等.....移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

デリバティブ.....金利スワップにつき特例処理を採用しているため時価評価を行っておりません。

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品.....総平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 20～65年

建物附属設備 6～20年

工具、器具及び備品 3～20年

その他 5～65年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

自社利用のソフトウェア 5年

(3) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額に基づく当期負担額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、役員退職慰労金規定に基づき期末要支給額の100%を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

(1) ホテル事業

当社は、宿泊・レストラン・宴会及びこれらに附帯するサービスを顧客に提供しており、顧客にサービスを提供した時点で履行義務が充足されることから、当該時点で収益を認識しております。取引の対価は、サービスを提供した時点から概ね一ヶ月以内に支払を受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

なお、当社のポイント制度において、当該ポイントの付与が重要な権利を顧客に提供する場合には履行義務として認識し、収益から控除しております。

(2) 貸店舗事業

当社は、ホテル内の施設等の賃貸を行っており、賃貸借期間に対応する賃借料を収益として認識しております。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。但し、ヘッジ会計の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産及び担保に係る債務

担保に供している資産は次のとおりであります。

	前事業年度 (令和7年3月31日)		当事業年度 (令和8年3月31日)	
有形固定資産				
建物	12,518百万円	( 10,986百万円 )	18,483百万円	( 10,592百万円 )
建物附属設備	13,746	( 12,547 )	14,918	( 12,687 )
構築物	224	( 133 )	184	( 125 )
土地	112,318	( 104,562 )	104,562	( 104,562 )
投資その他の資産				
差入保証金	1,400	( - )	1,400	( - )
計	140,207	( 128,231 )	139,549	( 127,968 )

1. 上記有形固定資産のうち、( )内書は観光施設財団抵当に供している資産であります。

2. 上記のほか、商品券発行等に係る供託金として差入保証金を東京法務局に差入れております。

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
差入保証金	207百万円	211百万円

担保に係る債務は次のとおりであります。

	前事業年度 (令和7年3月31日)		当事業年度 (令和8年3月31日)	
短期借入金	1,550百万円	( 1,400百万円 )	- 百万円	( - 百万円 )
1年内返済予定の長期借入金	4,423	( 4,323 )	5,220	( 5,120 )
長期借入金	53,237	( 53,062 )	107,239	( 107,164 )
計	59,211	( 58,786 )	112,459	( 112,284 )

上記のうち、( )内書は観光施設財団抵当に対応する債務であります。

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
短期金銭債権	39百万円	43百万円
長期金銭債権	2,204	2,130
短期金銭債務	2,269	1,753
長期金銭債務	79	74

3 過年度に取得した資産のうち、国庫補助金による圧縮記帳は480百万円であり、貸借対照表計上額はこの圧縮記帳額を控除しております。

なお、その内訳は建物12百万円、建物附属設備407百万円、構築物60百万円であります。

## (損益計算書関係)

## 1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	369百万円	378百万円
仕入高	12,992	11,819
営業取引以外の取引による取引高	242	287

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度2%、当事業年度2%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度98%、当事業年度98%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
人件費	15,106百万円	16,167百万円
賞与引当金繰入額	1,061	992
退職給付費用	398	362
業務委託費	3,229	3,506
不動産賃借料	3,109	3,244
光熱水道費	2,438	2,342
消耗品費	1,205	1,250
公租公課	1,359	1,449
減価償却費	2,331	2,789

## 3 固定資産売却益

当事業年度に計上した固定資産売却益は、主に建物及び土地の売却によるものであります。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(令和7年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
関連会社株式	12,794	15,016	2,222
合計	12,794	15,016	2,222

当事業年度(令和8年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
関連会社株式	12,794	18,319	5,524
合計	12,794	18,319	5,524

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (百万円)	当事業年度 (百万円)
子会社株式	6,987	6,987
関連会社株式	216	216

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
繰延税金資産		
関係会社株式評価損	6,016百万円	6,016百万円
固定資産評価損	4,627	4,451
税務上の繰越欠損金	2,303	467
証券化投資損失等	2,221	-
退職給付引当金	654	545
資産除去債務	575	570
関係会社貸倒引当金	558	498
賞与引当金	378	364
シンジケートローン費用	238	324
その他	623	810
繰延税金資産小計	18,198	14,049
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	1,752	-
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	14,712	12,242
評価性引当額小計	16,465	12,242
繰延税金資産合計	1,733	1,807
繰延税金負債		
合併による土地評価益	31,559	31,559
その他	673	737
繰延税金負債合計	32,233	32,297
繰延税金資産(負債)の純額	30,499	30,490

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.3	0.1
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.7	0.2
評価性引当額の増減	20.8	21.7
税額控除	-	1.1
住民税均等割	0.2	0.1
税率変更による差異	0.1	-
その他	0.0	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	9.7	8.0

## (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

## ( 1株当たり情報 )

	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
1株当たり純資産額	9,281.54円	11,880.45円
1株当たり当期純利益	908.95円	2,591.47円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
当期純利益(百万円)	6,271	17,881
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益(百万円)	6,271	17,881
期中平均株式数(株)	6,900,000	6,900,000

## ( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

## 【株式】

		銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	(株)TSIホールディングス	32,400	34
		(株)みずほフィナンシャルグループ	74,665	454
		(株)三菱UFJフィナンシャルグループ	76,720	199
		花王(株)	3,465	21
		イオン(株)	16,372.537	30
		旭ダイヤモンド工業(株)	28,461.379	33
		(株)三越伊勢丹ホールディングス	11,284.140	32
		(株)ほくほくフィナンシャルグループ	15,000	87
		(株)WOWOW	14,000	17
		(株)ハーフ・センチュリー・モア	4,000	200
		アラコム(株)	2,000	1
		(株)ホテルニューオータニ高岡	4,500	210
		(株)コープビル	22,000	5
		(株)TORアセットインベストメント	11	89
		(株)TOCディレクション	400	4
		(株)富山第一銀行	1,000	2
		神戸ハーバーランド(株)	100	-
		東京メトロポリタンテレビジョン(株)	150	-
			計	306,529.056

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定 資産	建物	12,600	7,638	153	625	19,459	37,518
	建物附属設備	14,325	3,583	7	1,329	16,572	45,401
	構築物	227	57	0	32	250	1,850
	機械及び装置	243	93	1	58	277	2,659
	車両運搬具	6	-	-	5	1	33
	工具、器具及び備品	1,828	1,130	0	592	2,366	10,243
	土地	112,318	-	38	-	112,280	-
	リース資産	247	136	-	91	292	238
	建設仮勘定	227	275	261	-	242	-
	計	142,026	12,915	462	2,735	151,743	97,944
無形固定 資産	借地権	113	53,526	-	-	53,639	-
	ソフトウェア	123	152	-	53	223	-
	ソフトウェア仮勘定	-	44	-	-	44	-
	その他	5	0	-	1	5	-
	計	243	53,723	-	54	53,912	-

1. 当期増加額のうち、主なものは次のとおりであります。

## (1) ガーデンコート

建物 7,158百万円

建物附属設備 1,635百万円

借地権 53,526百万円

## (2) ガーデンタワー4F屋上冷却塔

建物附属設備 229百万円

## (3) 客室ジュニアスイート改装

建物附属設備 150百万円

## (4) 館内通信インフラ機器

器具及び備品 169百万円

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	1,856	0	194	1,661
賞与引当金	1,061	992	1,061	992
退職給付引当金	2,097	366	733	1,730
役員退職慰労引当金	286	21	100	207

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
株券の種類	100株未満株券、100株券、500株券、1,000株券
剰余金の配当の基準日	3月31日
1単元の株式数	100株
株式の名義書換え	
取扱場所	東京都千代田区紀尾井町4番1号 株式会社ニュー・オータニ 総務課
株主名簿管理人	現在設置なし
取次所	現在設置なし
名義書換手数料	規定なし
新券交付手数料	規定なし
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区紀尾井町4番1号 株式会社ニュー・オータニ 総務課
株主名簿管理人	現在設置なし
取次所	現在設置なし
買取手数料	規定なし
公告掲載方法	東京都において発行する日本経済新聞に掲載する
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社の定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、募集株式又は募集新株予約権の割当てを受ける権利以外の権利を有していません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は上場会社ではないため、金融商品取引法第24条の7第1項の適用がありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類

事業年度（第62期）（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）令和7年6月23日関東財務局長に提出。

(2) 半期報告書

（第63期中）（自 令和7年4月1日 至 令和7年9月30日）令和7年12月24日関東財務局長に提出。

(3) 臨時報告書

令和8年3月26日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号の4（財務上の特約が付された金銭消費貸借契約）に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書

令和8年6月29日

株式会社ニュー・オータニ

取締役会 御中

ふじみ監査法人  
東京事務所

指定社員 公認会計士 松本 次夫  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 別所 幹郎  
業務執行社員

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ニュー・オータニの令和7年4月1日から令和8年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ニュー・オータニ及び連結子会社の令和8年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

商業用不動産の取得に係る取引価格の妥当性及び会計処理の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社ニュー・オータニは、流動化していたガーデンコートについて、一体的、効率的な事業運営を更に推進すべく、令和8年2月末に信託受益権の買戻しを行った。</p> <p>当連結会計年度の連結貸借対照表に計上されている有形固定資産160,166百万円及び無形固定資産53,943百万円には、上記の取引により取得した、千代田区紀尾井町（紀尾井町特定街区内）に所在する1棟の商業用不動産（ガーデンコート棟）の建物及び借地権等の取得価額が含まれている。これら商業用不動産の取得価額は、不動産鑑定士が算定した不動産鑑定評価額を基礎として算定されているが、不動産鑑定評価額の評価手法及びその算定の基礎となる主な前提条件には経営者の主観的な判断が介入するだけでなく、高度な専門知識を必要とするものである。</p> <p>以上から、当監査法人は、商業用不動産の取得に係る取引価格の妥当性及び会計処理の適切性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において、特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、商業用不動産の取得に係る取引価格の妥当性及び会計処理の適切性を検討するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>外部専門家による不動産価値評価結果を踏まえた不動産取得の意思決定に際しての内部統制を評価するために、取締役会議事録等を閲覧するとともに、経営者等との協議を実施した。</li> <li>固定資産取得に係る内部統制の整備・運用状況が有効であるかを評価した。</li> </ul> <p>(2) 不動産の時価の妥当性の検討</p> <p>商業用不動産の取得に係る取引価格の妥当性及び会計処理の適切性を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>経営者が利用した外部専門家による不動産鑑定書を閲覧し、経営者が利用した外部専門家の適性、能力及び客観性に関する評価を実施した。</li> <li>不動産の時価の算定結果に関する妥当性を検討するため、当監査法人の不動産評価の専門家を関与させ、以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> <li>経営者が利用した外部専門家による不動産鑑定書を閲覧し、不動産鑑定に使用した手法及び仮定を理解するとともに、不動産の時価評価結果の妥当性を検討した。</li> </ul> </li> </ul> <p>(3) 固定資産の取得価額の妥当性の検討</p> <p>固定資産台帳に登録された取得価額、取得時期、償却開始時期及び会計上の計上金額について、不動産鑑定評価書及び契約書等の関連証憑と突合し、計上価額の妥当性を検証した。</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管している。  
2 . X B R L データは監査の対象には含まれていない。

## 独立監査人の監査報告書

令和8年6月29日

株式会社ニュー・オータニ

取締役会 御中

ふじみ監査法人

東京事務所

指定社員 公認会計士 松本 次夫  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 別所 幹郎  
業務執行社員

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ニュー・オータニの令和7年4月1日から令和8年3月31日までの第63期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ニュー・オータニの令和8年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### 商業用不動産の取得に係る取引価格の妥当性及び会計処理の適切性

個別財務諸表の監査報告書に記載すべき監査上の主要な検討事項「商業用不動産の取得に係る取引価格の妥当性及び会計処理の適切性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「商業用不動産の取得に係る取引価格の妥当性及び会計処理の適切性」と実質的に同一の内容である。このため、個別財務諸表の監査報告書では、これに関する記載を省略する。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管している。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていない。